



Skupina ČEZ Výroční zpráva 2010



44,6 TWh

prodej elektřiny koncovým zákazníkům

61,7 mld. Kč

investiční výdaje

22,4 %

rentabilita vlastního kapitálu

47,2 mld. Kč

zisk po zdanění

28,5 mld. Kč

přiznané dividendy



Skupina ČEZ

Skupina ČEZ je etablovaným integrovaným energetickým koncernem působícím v řadě zemí střední a jihovýchodní Evropy a Turecku s ústředím v České republice. Hlavní předmět podnikání koncernu tvoří výroba, obchod a distribuce v oblasti elektrické i tepelné energie a těžba uhlí. Akcie mateřské společnosti ČEZ, a. s., se obchodují na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou i významnou součástí burzovních indexů. Nejvýznamnějším akcionářem společnosti ke dni 31. 12. 2010 zůstává Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %.

Rozhodující součástí poslání Skupiny ČEZ je maximalizovat návratnost vložených prostředků a zajistit dlouhodobý růst hodnoty pro své akcionáře. Skupina ČEZ proto směřuje své úsilí k naplnění vize stát se jedničkou na trhu s elektřinou ve střední a jihovýchodní Evropě. Současně se však Skupina ČEZ hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje, podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie, soustavně snižuje zatížení životního prostředí svým podnikáním a podporuje rozvoj vzdělávání, péči o děti a zdraví.

Skupina ČEZ klade ve svém vnitřním fungování důraz na stálý růst efektivity, jenž je opakovaně vyjadřován úspěšným plněním konkrétních programů zaměřených tímto směrem. Na předešlý program navázala v září 2010 vyhlášením projektu „NOVÁ VIZE“ reflektujícím realitu v odvětví energetiky následkem hospodářské krize. Ta vedla Skupinu ČEZ k přehodnocení investičního a akvizičního programu, jeho přizpůsobení současným a v nejbližší budoucnosti očekávaným možnostem společnosti. Cílem nově vyhlášeného programu je zvýšit výkonnost a zlepšit nákladovou efektivitu klíčových procesů v nadcházejícím období stabilizace a konsolidace. Mimořádný důraz je kladen na uchování klíčových znalostí a jejich další využití.

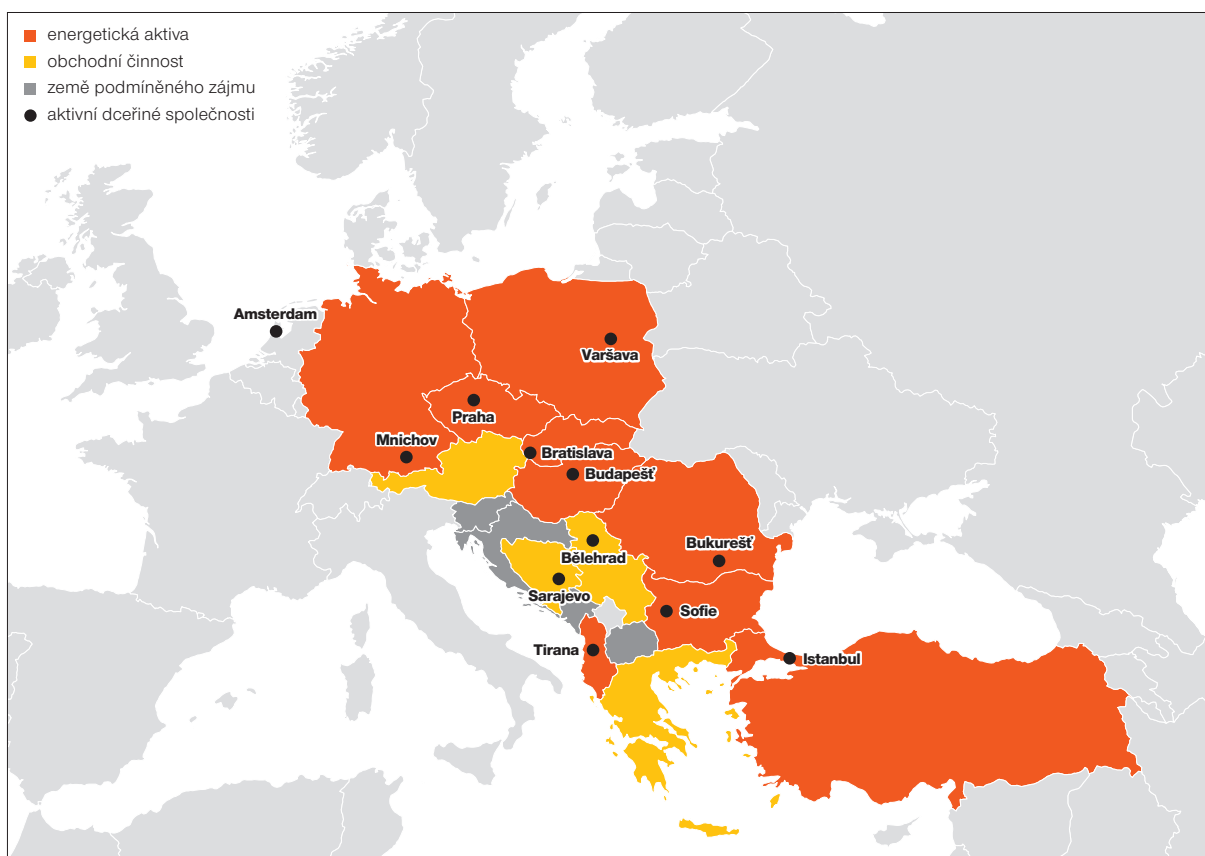
V České republice společnosti Skupiny ČEZ vyrábějí a distribuují elektrickou energii a teplo, zabývají se obchodem s elektřinou, těžbou uhlí a obchodují se zemním plynem. Skupina ČEZ rozvíjí své aktivity rovněž ve vybraných cílových zemích mimo území České republiky. Zaměřuje se zejména na trhy ve střední a jihovýchodní Evropě, kde může uplatnit své zkušenosti s řízením energetického koncernu v období přechodu na liberalizovaný trh s elektrickou energií a implementací svého know-how. Soustředí se primárně na trhy, na nichž již v nějaké formě působí, a na oblast obnovitelných zdrojů energie. Aktivní společnosti Skupiny ČEZ sídlí kromě České republiky také v Albánii, Bulharsku, Rumunsku, Polsku, Nizozemsku, Bosně a Hercegovině, Německu, Maďarsku, Turecku, Srbsku a na Slovensku. V Albánii provozuje Skupina ČEZ jedinou distribuční společnost v zemi. V Bulharsku zajišťuje Skupina ČEZ distribuci a prodej elektřiny v západní části země a výrobu ve vlastní uhelné elektrárně nedaleko černomořského přístavu Varna. V Rumunsku působí Skupina ČEZ v oblasti distribuce a prodeje, provozuje park větrných elektráren Fântânele a nedaleko od něj staví větrný park Cogeaalac. V Polsku patří do Skupiny ČEZ dvě černouhelné elektrárny poblíž státní hranice s Českou republikou. V Německu spolu se svým partnerem vlastní těžažskou hnědouhelnou společnost, zahrnující také uhelné a větrné elektrárny. V Turecku provozuje Skupina ČEZ spolu se svým místním partnerem distribuční společnost, vyrábí elektrickou energii a připravuje výstavbu nových elektráren. Na Slovensku Skupina ČEZ prodává elektřinu a zemní plyn koncovým zákazníkům a spolu se svým místním partnerem pracuje na projektu výstavby nové jaderné elektrárny v lokalitě Jaslovské Bohunice. V ostatních zemích se jedná o společnosti provádějící velkoobchod s elektřinou a dalšími komoditami a jejich deriváty a společnosti, které zprostředkovávají vlastnictví nebo finanční činnost. V celé střední a jihovýchodní Evropě pak Skupina ČEZ obchoduje s elektřinou a zemním plynem na velkoobchodním trhu.

K zajištění kontinuity úspěšného působení Skupiny ČEZ je nezbytná obnova výrobního portfolia. Skupina ČEZ významně investuje a nadále bude investovat do modernizace starších českých hnědouhelných elektráren i výstavby nových efektivních zdrojů v České republice. V roce 2010 rozšířila Skupina ČEZ svůj energetický mix o sluneční elektrárny. Úspěšně byl zavezen první kontejner do nově vybudovaného meziskladu vyhořelého jaderného paliva v Temelíně. Výstavbu nových zdrojů plánuje také v Maďarsku, Německu, Turecku a na Slovensku.

Skupina ČEZ si odvážně osvojila technologie budoucnosti. S významnou evropskou automobilkou uzavřela dohodu o uskutečnění pilotního projektu zaměřeného na rozvoj elektromobility v České republice. Část elektromobilů bude vyzkoušena na Vrchlabsku, kde probíhá projekt Skupiny ČEZ „Smart Region“, zaměřený mj. na vybudování oblasti pokryté tzv. inteligentní distribuční sítí. V různé fázi rozpracovanosti se v současnosti nacházejí výstavbové projekty kogeneračních jednotek pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla. Uskutečňovány jsou dále investice do výzkumu a vývoje, ochrany životního prostředí a k dosažení energetických úspor.

Firemní kultura ve Skupině ČEZ je orientována na výkon. Svá technologická zařízení provozuje při zachování nejvyšší možné míry bezpečnosti. Při svém podnikání se však současně řídí přísnými etickými standardy, zahrnujícími i odpovědné chování ke svému okolí, společnosti a životnímu prostředí. Skupina ČEZ významně podporuje řadu neziskových organizací i veřejně prospěšných projektů.

Teritoriální působnost Skupiny ČEZ



Obsah

Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČEZ	6
Výrok nezávislého auditora	7
Rozhovor s předsedou představenstva a generálním ředitelem ČEZ, a. s., Martinem Romanem	9
Rozhovor s místopředsedou představenstva a výkonným ředitelem ČEZ, a. s., Danielem Benešem	15
Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ	18
Hlavní události roku 2010 a 2011 do uzávěrky výroční zprávy	20
Orgány společnosti ČEZ, a. s.	24
Plnění kodexů řízení a správy společností	41
Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví	43
Výbor pro audit ČEZ, a. s.	45
Vrcholové vedení ČEZ, a. s.	48
Doplňující údaje o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.	56
Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu ČEZ, a. s.	60
Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ	64
Zpráva o podnikatelské činnosti	66
Hospodaření Skupiny ČEZ	66
Hospodaření ČEZ, a. s.	77
Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ	80
Řízení rizik ve Skupině ČEZ	88
Řízení bezpečnosti a kvality ve Skupině ČEZ	92
Investice Skupiny ČEZ	93
Bilance opatřené a dodané elektřiny Skupiny ČEZ	94
Strategické záměry Skupiny ČEZ a vývoj na světových trzích	98
Podnikatelské prostředí v elektroenergetice České republiky	104
Těžba v České republice	106
Výroba elektřiny v České republice	110
Distribuce a prodej elektřiny a prodej zemního plynu v České republice	120
Obchodování s elektřinou a dalšími komoditami	123
Působení Skupiny ČEZ v zahraničí	125
Finance	148
Personalistika	158
Vývoj legislativního rámce energetiky v České republice	162
Ochrana životního prostředí	167
Povolenky na emise CO ₂	169
Výzkum a vývoj	171
Soudní spory a jiná řízení společností Skupiny ČEZ	176
Dárcovství a reklamní partnerství Skupiny ČEZ	182

Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 1. 4. 2011	186
Adresář společností konsolidačního celku Skupiny ČEZ	188
Informační centra a místa přístupná k exkurzím veřejnosti	194
Informace pro akcionáře a investory	197
Seznam tabulek a grafů výroční zprávy	202
ČEZ, a. s. – Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2010	204
Legenda	204
Schéma struktury koncernu	samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky
Ovládající osoba a zpracovatel zprávy o vztazích mezi propojenými osobami	205
Abecední seznam společností – členů koncernu	samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky
Smluvní vztahy	206
Jiné vztahy	206
Ostatní informace	207
Závěr	207
Získaná ocenění Skupiny ČEZ v roce 2010 a 2011 do uzávěrky výroční zprávy	208
Zpráva nezávislého auditora	210
Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2010	212
Konsolidovaná rozvaha	212
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	213
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	214
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	214
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	215
Příloha konsolidované účetní závěrky	216
Zpráva nezávislého auditora	264
Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2010	266
Rozvaha	266
Výkaz zisku a ztráty	267
Výkaz o úplném výsledku	268
Výkaz změn vlastního kapitálu	268
Výkaz o peněžních tocích	269
Příloha účetní závěrky	270
Identifikace akciové společnosti ČEZ	306

Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČEZ

Čestné prohlášení

Při vynaložení veškeré přiměřené péče podává konsolidovaná výroční zpráva podle našeho nejlepšího vědomí věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku za rok 2010 a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

V Praze dne 11. 4. 2011



Martin Roman
předseda představenstva ČEZ, a. s.



Martin Novák
člen představenstva ČEZ, a. s.

Výrok nezávislého auditora

Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

I. Ověřili jsme konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2010 uvedenou na stranách 212–263, ke které jsme 24. února 2011 vydali výrok uvedený na stranách 210–211. Ověřili jsme také nekonsolidovanou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., (dále jen „společnost“) k 31. prosinci 2010 uvedenou na stranách 266–304, ke které jsme 24. února 2011 vydali výrok uvedený na stranách 264–265 (dále jen „účetní závěrky“).

II. Ověřili jsme též soulad výroční zprávy s výše uvedenými účetními závěrkami. Za správnost výroční zprávy je zodpovědné vedení společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko o souladu výroční zprávy s účetními závěrkami.

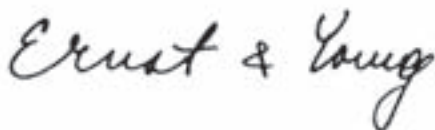
Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetních závěrkách, jsou ve všech významných souvislostech v souladu s příslušnými účetními závěrkami. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě na stranách 1–203 a dále na stranách 208 a 306 jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetních závěrkách k 31. prosinci 2010. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky a z účetních knih společnosti jsme neověřovali. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou účetní informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných souvislostech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

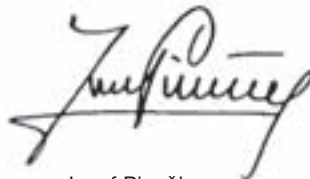
III. Prověřili jsme dále věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2010 uvedené ve výroční zprávě na stranách 204–207. Za sestavení a věcnou správnost této zprávy o vztazích je zodpovědné vedení společnosti ČEZ, a. s. Naším úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky a souvisejícím auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2010.



Ernst & Young Audit, s.r.o.
osvědčení č. 401
zastoupený partnerem



Josef Pivoňka
auditor, osvědčení č. 1963

11. dubna 2011
Praha, Česká republika



Martin Roman
předseda představenstva
a generální ředitel ČEZ, a. s.

Rozhovor s předsedou představenstva a generálním ředitelem ČEZ, a. s., Martinem Romanem

Rok 2010 prověřil podnikatelské a především také finanční zdraví celé Skupiny ČEZ. Hospodářská krize, která ovlivňovala i odvětví energetiky, již sice začala slábnout, ale její doznívání není a nebude ani rovnoměrné, ani příliš rychlé. Na otevření českou ekonomiku působí řada zahraničních vlivů, některé příznivě, jiné zcela negativně. Turbulence ve světové politice, i když třeba probíhají v zemích nám vzdálených, mohou natolik ovlivnit evropskou, a tedy i naši domácí ekonomiku, že se její vyhlídky nemusejí zlepšovat tak, jak očekáváme.

Mluvme však o roce 2010. Jak byste jej charakterizoval z hlediska Skupiny ČEZ?

Jako nelehký, nicméně úspěšný. Čistý zisk energetické Skupiny ČEZ ve výši 47,2 miliardy Kč překonal naše očekávání o půl miliardy. Plánované hodnoty zlepšila Skupina ČEZ i v kategorii provozního zisku před odpisy (EBITDA). Přestože jsou výsledky roku 2010 v meziročním srovnání s rokem 2009 nižší, což jsme předpokládali, ČEZ nakonec pro své akcionáře zajistil zisk vyšší, než jaký plánoval, a navzdory celkové makroekonomické situaci se podařilo udržet současný rating v elitní kategorii A, konkrétně A- od ratingové agentury Standard & Poor's a A2 od agentury Moody's.

Za důležité považuji, že se nám podařilo opět zvýšit výrobu v jaderných elektrárnách. Každá megawatthodina, kterou dokážeme vyrobit v jaderné elektrárně, je pro společnost velkým finančním přínosem, neboť v jaderných elektrárnách vyrábíme s daleko nejnižšími variabilními náklady.

Jak jste se vypořádali s projevy hospodářské krize?

Naše podnikání a výsledky samozřejmě hospodářská krize ovlivnila. Je třeba připomenout, že její důsledky dopadly na Skupinu ČEZ se zpožděním právě v roce 2010. Dokázali jsme totiž předpovědět blížící se hospodářskou krizi dříve než většina světových analytiků a na počátku roku 2008 jsme změnili systém prodeje elektřiny. Do té doby jsme prodávali vždy na poslední chvíli před koncem roku. V roce 2008 jsme poprvé začali prodávat elektřinu na rok 2009 a 2010. Trh není bohužel likvidní příliš dlouhodobě, takže jsme nemohli elektřinu prodat na rok 2011 a na roky další. I díky této změně byl rok 2009 rekordní a je to jeden z hlavních faktorů, proč Skupina ČEZ krizi přestála nejlépe ze všech velkých energetik. Mezi rokem 2007, tj. těsně před započatím krize, a rokem 2010 ČEZ zvládl toto období podstatně lépe než ENEL, EDP, Iberdrola a další velké energetiky. Na systému „prodeje dopředu“ jsme vydělali 23 mld. korun a dalších 6 mld. korun při kurzovém zajištění oproti prodeji v cenách, které platily na trzích v daném okamžiku. Kromě naší předvídatelnosti nám v roce 2009 pomohly i zisky ze zahraničních akvizic, úspory doma nebo zvýšení výroby v jaderných elektrárnách. Skupina ČEZ prokázala, že je schopna reagovat na krizi a chovat se tak, aby se nedostala dluhově do podobné pasti jako většina našich větších evropských konkurentů. Skupina ČEZ je dnes díky tomu všemu ve velmi dobré finanční kondici.

ČEZ tedy v konkurenci uspěl?

Ano, ČEZ je firmou, které se podařilo mezi roky 2008 a 2009 nejvíce zlepšit svůj hospodářský výsledek. Zatímco jiným velkým evropským energetickým společností klesl zisk o několik procent, my jsme zisk meziročně zvýšili o 10 %. Mohu s hrdostí říci, že Skupina ČEZ i v roce 2010 obstála a jako velice málo zadlužená evropská energetická firma má oproti konkurenci ty nejlepší předpoklady uspět i v době, která nastane po krizi. Úroveň našeho zadlužení měřená čistou výší dluhu oproti provoznímu zisku před odpisy byla u nás ke konci září roku 2010 pouze 1,4. Přitom průměrná hodnota odvětví je 2,7. Dlouhodobě chceme být stále pod průměrem a neplánujeme překročit úroveň 2,4–2,5.

K tomu nepochybně pomůže i program NOVÁ VIZE...

Zajisté. Program NOVÁ VIZE, který je zaměřen především na stabilizaci Skupiny ČEZ, jsme vyhlásili v září 2010 a naplno rozjeli od Nového roku 2011. V jeho rámci probíhá komplexní program finanční stabilizace Skupiny ČEZ pro období turbulentních změn na energetickém trhu, redukovat náš investiční program v souladu se současnými a budoucími možnostmi Skupiny ČEZ a hlavně razantně optimalizujeme vnitřní fungování a nákladovou strukturu Skupiny ČEZ. Důležitým parametrem pro Skupinu ČEZ je optimalizace celého peněžního toku se zřetelem k dostupným finančním zdrojům. V provozní oblasti se zaměřujeme na další zefektivnění vnitřních procesů a minimalizaci nákladů v celém produkčním řetězci s důrazem na maximalizaci tvorby vlastních peněžních prostředků provozní činností. Stručně řečeno a shrnuto: jde o naplnění zásady udržení dosažených pozic, konsolidaci firmy na tuzemském trhu a zvýšení příjmů z našich současných zahraničních aktiv. Jednotlivé pracovní týmy nyní zpracovávají konsolidovaný akční plán na období let 2011–2015.

V době krize všechny velké energetiky zahájily rozsáhlé rozprodeje aktiv následkem snížení příjmů a za účelem snížení dluhů. Uvažovala o nich i Skupina ČEZ?

Divestice u většiny z těchto společností dosahovaly hodnoty více než 10 mld. EUR. Vzhledem k tomu, že ČEZ nakupoval vždy s velkou rozvahou, se nám nutnost tohoto kroku vyhnula. Nakupoval vždy za ceny, které jsou v průměru nižší, než byly nákupy u konkurence. To, že jsme nemuseli nuceně divestovat, se kladně odrazilo i na ceně akcií.

Jak se vyvíjela v roce 2010 poptávka po elektřině?

V roce 2009 celosvětová ekonomická krize způsobila jak pokles spotřeby, tak i ceny elektřiny, což bylo důvodem dočasně zhoršení našich hospodářských výsledků. V situaci, kdy příjmy z prodeje klesaly, jsme přitom museli investovat do obnovy výrobních zdrojů a financovat i další investice. Po poklesu prodeje elektřiny v důsledku hospodářské krize nastal opět návrat k postupnému zvyšování spotřeby. Data roku 2010 prokázala, že spotřeba elektřiny meziročně opět rostla. Poptávka po elektřině v České republice za rok 2010 vzrostla proti roku 2009 o 3,8 %. U velkooběratelů růst spotřeby představoval 5,1 %, u podnikatelského malooběru 0,9 % a spotřeba domácností byla vyšší o 2,3 %.

Daří se Skupině ČEZ obchodovat s emisními povolenkami?

Poměrně ano. Protože nasazováním jednotlivých elektráren do výroby plně sledujeme záměr systému EU-ETS, kterým je snižovat emise CO₂. Blíží se však období, kdy na nás dolehne povinnost povolenky CO₂ nakupovat. I proto tolik modernizujeme a obnovujeme naše uhelné elektrárny, zvyšujeme výkon a produkci elektřiny z jaderných elektráren i více zapojujeme ekologické obnovitelné zdroje energie do našeho výrobního portfolia.

Na druhou stranu je třeba přiznat, že důvodem, proč poprvé za posledních sedm let byl vývoj hodnoty akcií dočasně horší než u konkurence, bylo zavedení mimořádné daně z povolenek CO₂. Do té doby cena našich akcií rostla podstatně lépe než cena akcií u konkurence.

Je třeba připomenout, že faktorem, který ovlivní energetiku v budoucnosti, je přebytek povolenek CO₂. V době, kdy se plánovalo toto obchodovací období, nikdo netušil, že přijde světová hospodářská krize. A protože výroba elektřiny je přímo úměrná růstu HDP – když HDP roste, zvyšuje se spotřeba elektřiny a naopak – v důsledku hospodářské krize je pokles ceny elektřiny doprovázen poklesem cen povolenek CO₂. To Brusel nepředpokládal. Očekávaná cena povolenky byla zhruba 30–40 EUR, začátkem roku 2011 stojí povolenka 13 EUR.

Jaké možnosti má Skupina ČEZ ve zlepšování svých vnitřních funkcí a ve snižování nákladů?

Je jich více. Jsou to vyšší produktivita, zlevnění a zjednodušení podpůrných procesů, další zlepšení výkonnosti jednotlivých útvarů a lepší vzájemná komunikace. V provozní oblasti pokračujeme v zefektivnění vnitřních procesů a snižování nákladů v celém produkčním řetězci s důrazem na tvorbu vlastního cash flow.

Představili jste program zaměřený na budoucnost s názvem Futur/e/Motion. Co jste od něj očekávali a očekáváte?

Tento program, který zaměřuje naše aktivity do oblasti nové, budoucí energetiky, by měl přinést kromě jiného i finanční efekty. Ale ještě předtím je třeba investovat finanční prostředky do nových technologií. Základními pilíři Futur/e/Motion jsou čtyři oblasti: výzkum a vývoj, využití tzv. „chytrých technologií“ v energetice, zvyšování podílu využívání decentralizovaných zdrojů výroby elektřiny a podpora elektromobility.

Zejména v oblasti rozvoje elektromobility jsme už ušli kus cesty. Spolupracujeme s automobilkou Peugeot, která nám poskytne na šedesát elektromobilů k odzkoušení v provozu, a sami připravujeme instalaci nabíjecích stanic. Vybrali jsme v České republice region, kde již byl zahájen pilotní projekt pro testování chytrých sítí, měřidel (elektroměrů) a začínáme tam s jejich instalací. Projektu Futur/e/Motion věnujeme náležitou pozornost a má podporu celé Skupiny ČEZ.

Úspěch Skupiny ČEZ je do značné míry ovlivněn i úspěchy v oblasti zahraničních akvizic. Jak je hodnotíte v roce 2010? Zahraniční akvizice se stávají rok od roku důležitějším a důležitějším pilířem našich hospodářských výsledků. Úspěšný z hlediska zahraničních akvizic byl i rok 2010. Celkově již kumulovaná EBITDA zahraničních společností dosáhla téměř 40 mld. Kč.

V posledních šesti letech ČEZ do zahraničí investoval 70 mld. Kč, což je pro srovnání podstatně méně, než investoval doma. Celkově jsme v tomto období proinvestovali 290 mld. Kč. Čtyři pětiny našich investic v posledních šesti letech tak směřovaly do České republiky – do obnovy výrobních zdrojů, do distribuce. Přestože hospodářská krize zasáhla i země, ve kterých v zahraničí působíme, dlouhodobě se nám daří být nad plánem zisku, s nímž jsme počítali v okamžiku nákupu jednotlivých aktiv.

Díky tomu zahraniční akvizice hrají stále větší roli ve finančních výsledcích Skupiny ČEZ. Všechny 4 akvizice z roku 2009 – Akenerji a Sedaş v Turecku, MIBRAG a albánská distribuční společnost – se vyvíjejí lépe, než bylo naše očekávání.

V Rumunsku, kde jsme dosud podnikali v oblasti distribuce a dodávky elektřiny, nyní vstupujeme i na výrobní trh.

Po uvedení celé větrné farmy o instalovaném výkonu 600 MW ve Fântânele a Cogeaalac do provozu získáme 10% podíl na výrobě elektřiny z obnovitelných zdrojů v Rumunsku.

Naše akvizice řídíme prostřednictvím pouze několika desítek českých zaměstnanců, jejichž počet nadále snižujeme. Trvale se snažíme maximálně zapojit místní lidi, a motivovat je tak pro práci ve Skupině ČEZ. Navíc rotací manažerů mezi zahraničními společnostmi i centrálou dosahujeme optimálního přenosu know-how z jedné země do druhé.

Skupina ČEZ úspěšně rozšířila portfolio svých aktivit i o obchod s plynem. Co ji k tomu vedlo?

Snažíme se uplatnit všude, kde je šance poskytnout našim klientům kvalitní služby. Ukázalo se také, že je výhodné využít naši širokou síť zákaznických center, která byla původně určena pro obsluhu zákazníků odebírajících elektřinu, i pro další komoditu. V samém závěru roku 2009 jsme tak přišli s nabídkou plynu pro firmy a v červnu roku 2010 pak i pro české domácnosti. V nabídce plynu jsme úspěšní a za prvních 8 měsíců jsme získali přes 80 000 nových zákazníků právě z řad domácností. Na trhu s plynem se chystáme svoji pozici dále posilovat.

Česká republika v loňském roce prožila solární boom a stala se jednou z největších solárních velmocí na světě. Jaké je postavení Skupiny ČEZ v oblasti fotovoltaické výroby?

Je důležité opakovat, že ČEZ sám nepostavil žádnou fotovoltaickou elektrárnu, protože nechtěl přispívat k nekontrolovatelnému zdražování elektřiny českým zákazníkům. Skupina ČEZ v roce 2010 pouze odkoupila již dokončené projekty, a to s výkonem 125 megawattů. To odpovídá podílu na trhu něco kolem 6 %. Mimochodem, je to dvanáctkrát méně, než činí odpovídající podíl Skupiny ČEZ na výrobě elektřiny z vodních, uhelných a jaderných elektráren v ČR – ten přesahuje 70 procent.

Jaké jsou hlavní faktory, které budou ovlivňovat fungování energetiky v nejbližším i delším časovém horizontu?

Určitě je to přebytek plynu vedoucí k poklesu ceny plynu. Cena se poprvé v novodobé historii odpoutala od ceny ropy. Důvodem je objev nového způsobu těžby tzv. břidlicového plynu a schopnost přepravy zkapalněného plynu ze země, z nichž se jej dosud nevyplácelo dodávat, nebo to vůbec nebylo možné.

Dalším faktorem je obrovský nárůst využívání obnovitelných zdrojů energie. Jen v oblasti České republiky a Německa bylo v roce 2010 zprovozněno 9 000 MW nových fotovoltaických elektráren. S tím úzce souvisí i regulatorní dění. Nic nebude evropskou energetiku ovlivňovat více než regulace z Bruselu a jeho zájem dosáhnout vytčených cílů počtu obnovitelných zdrojů a snižování emisí CO₂. Paradoxní je, že dosažení cíle Evropské unie do deseti let snížit emise CO₂ o 20 % přijde jednotlivé evropské státy na 700 mld. EUR – téměř 18 000 mld. Kč, což je více než 10 ročních rozpočtů České republiky – zatímco za stejných 10 let Čína a další země zvýší svoje emise o šestnásobek toho, co Evropa ušetří.

Jak se v nejbližších letech změní energetika?

Mnoha způsoby a v mnoha ohledech. Dnes je dominujícím faktorem na trhu klasická „velká“ energetika. Budoucnost naopak patří mnohem více decentralizované výrobě. Dnes zaujímá decentralizovaná výroba zhruba 5 % celkové výroby, v roce 2020 by to podle našich odhadů mohlo být až 30 %. Do energetiky vstoupí mnoho nových faktorů, jako je kromě jiného i snaha řešit problém skladování elektřiny. Pokud uhlí v Evropě nechce být pro energetiku minulostí, budeme muset vyřešit také ukládání CO₂.

Elektřina bude dražší – subvence do rozvoje obnovitelných zdrojů jsou tak obrovské, že se musejí promítnout do koncových cen elektřiny. V Německu je letos subvence, kterou platí zákazníci za podporu těchto zdrojů, vyšší, než je samotná cena elektřiny – elektřina stojí 50 EUR za MWh, subvence připočtená k této MWh je 55 EUR. Budeme muset věřit tomu, že obnovitelné zdroje budou v budoucnu mnohem efektivnější, než jakými jsou dnes. Nepoměr ceny výroby z obnovitelných zdrojů k reálné ceně na trhu se bude muset snížit.

Co ovlivní hospodaření Skupiny ČEZ v roce 2011?

V podstatě tři faktory, které bohužel leží mimo naši působnost. Je to pokles ceny elektřiny, který bude mít vliv na snížení zisku v rozsahu 4 miliard korun. Shodou okolností stejnou výši mají i ostatní dva faktory, kterými jsou kurzové zajištění, resp. výše kurzu posilující koruny vůči euru, a mimořádné zdanění povolenek i srážková daň z příjmů z elektřiny vyrobené ve fotovoltaických elektrárnách. Celkový negativní vliv těchto tří faktorů je 12 miliard korun. Vnitřními úsporami a dalšími zlepšeními hospodaření chceme tento vliv omezit.

Jak byste komentoval vyhlídky Skupiny ČEZ v roce 2011?

Čeká nás tvrdá práce. Na tu jsme ale zvyklí a dosavadní pracovní nasazení všech zaměstnanců dává reálnou naději na splnění veškerých našich cílů.



Daniel Beneš
místopředseda představenstva
a výkonný ředitel ČEZ, a. s.

Rozhovor s místopředsedou představenstva a výkonným ředitelem ČEZ, a. s., Danielem Benešem

Začíná program NOVÁ VIZE, pokračuje obnova výrobních zdrojů, naplňují se záměry obou českých jaderných elektráren zajistit nejen vyšší, ale ještě bezpečnější výrobu elektřiny, významné místo získal úsporný program Efektivita. Tak bychom mohli shrnout hlavní události roku 2010 v ČEZ, a. s., které byly nejdůležitější pro naplňování záměrů Skupiny ČEZ.

Rok 2010 bychom mohli označit také jako rok, kdy se rozbíhají nebo pokračují velké investice Skupiny ČEZ do domácích výrobních zdrojů. Které to jsou?

Na prvním místě vzpomeňme investice do našich jaderných elektráren, které nám umožní z tohoto čistého zdroje vyrábět více. Mezi další pak patří probíhající komplexní obnova Elektrárny Tušimice II, výstavba nového nadkritického bloku v Ledvicích, příprava výstavby paroplynové elektrárny v Počeradech a příprava komplexní obnovy Elektrárny Pruněřov II. Projekty obnovy výrobního portfolia Skupiny ČEZ mají na českou ekonomiku pozitivní vliv již nyní, ale zejména tomu tak bude v krátkodobém až střednědobém horizontu. Navíc pak v dlouhodobém horizontu významně zlepší životní prostředí v České republice. Letos také zahájíme výstavbu prvního velkého paroplynového zdroje v České republice – v Elektrárně Počeradky.

V roce 2010 jsme uskutečnili velmi důležitou akvizici v českém teplárenství. Jednalo se o akvizici Teplárny Trmice v severních Čechách. Ve hře je i projekt vyvedení tepla z Jaderné elektrárny Dukovany do Brna a z Jaderné elektrárny Temelín do Českých Budějovic. Výhodnost kogenerace elektřiny a tepla má značný ekologický dopad, neboť významně zvyšuje účinnost elektráren.

Podarilo se nám také uvést do provozu největší vnitrozemský větrný park v Evropě – Fântânele-Cogealac v Rumunsku.

Odrazila se hospodářská krize na investičních záměrech a jejich naplňování?

Musela se odrazit. V letech 2010–2015 byl investiční program snížen oproti očekáváním z prosince 2009 o 25 %.

Z programu byly vyloučeny ty strategické cíle, které byly nerentabilní, a pokračujeme pouze v projektech, které nám nad úroveň našeho kapitálu přinášejí dodatečnou výnosovou prémii. Znamená to, že jsme opustili i některá neperspektivní zahraniční teritoria, jako je např. Srbsko, Rusko nebo Kosovo. Pokud dojde k oživení energetického trhu a ke zlepšení rentability těchto projektů, mohou se znovu dostat na pořad dne. Z hlediska území, která považujeme do budoucna za perspektivní, platí, že na prvním místě je pro nás Česká republika, což podpoří české dodavatele a spolupracující podniky. Na další investice má Skupina ČEZ v nejbližších pěti letech připraveno více než 300 miliard Kč. I přes určité přehodnocení plánů jde o částku vyšší než v předchozím období.

Co pokládáte z hlediska dalšího rozvoje Skupiny ČEZ za zcela zásadní?

Naše strategie nám umožní vytvořit vhodné příležitosti, jak participovat na „budoucích“ trzích. O své budoucnosti uvažujeme ve třech plánovaných časových horizontech.

Můžete je charakterizovat?

První, krátkodobý, hovoří o tom, že v nejbližších třech letech uděláme vše pro to, abychom ochránili svůj současný hlavní předmět podnikání a získali z něho co nejvíce. Svá aktiva budeme primárně konsolidovat a své počínání budeme zefektivňovat tak, aby přínosy z našich aktiv dosáhly maxima. V tomto časovém horizontu se budeme ptát především na naše náklady.

Ve druhém, střednědobém časovém horizontu se opět pustíme do rozvoje nových příležitostí, a to především zvyšováním podílů v našich regulovaných aktivech, např. v distribuci nebo v teplárenství. V tomto období budeme navyšovat i náš podíl v oblasti využívání obnovitelných zdrojů energie a zaměříme se na rozvoj jaderné energetiky. V horizontu 3–5 let se tedy budeme zabývat blízkými investicemi.

Nástrojem pro řízení prvních dvou horizontů bude platforma NOVÁ VIZE, iniciativa, která bude zastřešovat všechny naše rozvojové programy.

Třetí, dlouhodobý časový horizont se týká investic do nových technologií, do výzkumu a vývoje a zavádění nových technologií do komerčního života.

Zastavme se u programu NOVÁ VIZE. O co v něm jde?

Hlavním tématem NOVÉ VIZE je především stabilizace a konsolidace Skupiny ČEZ v nejbližších pěti letech, tj. do roku 2015. Máme za sebou historický růst a je na čase, abychom se připravili na další rozvoj. NOVÁ VIZE je o tom, že v každém segmentu našeho podnikání si vymezíme vysoké cíle a ty promítneme do důsledného finančního řízení celé Skupiny ČEZ. Obrazně řečeno budeme v každém segmentu našeho podnikatelského řetězce dosahovat té nejlepší praxe.

Struktura iniciativy NOVÁ VIZE je dána přijatým akčním plánem. Čeho se tento plán týká?

Základem je skladba segmentů podnikání Skupiny ČEZ, kam patří výroba a těžba, distribuce, obchod, zahraniční aktivity a podpůrné funkce. Každý segment má své priority, nicméně existuje jedna průřezová a společná – nákladová efektivita a výkonnost všech našich procesů. V oblasti zvyšování efektivity přitom nezačínáme v bodě nula, ale navazujeme na program Efektivita vyhlášený v roce 2007. V jeho rámci jsme ušetřili náklady a dosáhli dalších výnosů, což v souhrnu znamenalo přínos 27 mld. Kč.

Z hlediska výroby a těžby je prioritou na nejbližších pět let zvyšování výkonu a dostupnosti našich jaderných elektráren a zároveň prodlužování jejich životnosti, a to při zajištění bezpečnosti. Neméně významné je zabezpečení toho, aby výstavba a komplexní obnova klasických elektráren probíhala podle plánu, ať již jde o dokončení Elektrárny Tušimice, Ledvice, výstavbu paroplynu v Počeradech nebo rekonstrukci Elektrárny Prunéřov. Třetí prioritou je optimalizace provozu uhelného portfolia a další rozvoj regulovaných aktiv v teplárenství.

V segmentu distribuce budeme v nejbližších pěti letech klást důraz na efektivní řízení investic do distribuční sítě, na optimalizaci výdajů na údržbu a provoz při zachování kvality dodávky a na zvyšování dostupnosti sítě.

V oblasti obchodu se budeme v případě velkoobchodu snažit dosahovat co nejlepší prodejní ceny na trhu. Pokud jde o maloobchod, tam se v posledních letech situace výrazně mění, přicházejí noví hráči. Budeme se proto snažit stabilizovat zákaznické portfolio a udržovat strategický podíl na trhu. V prodeji domácnostem jde především o udržení stávajících zákazníků a získávání nových. Velkým příslibem je prodej nové komodity – zemního plynu; tento prodej jsme úspěšně zahájili, budeme ho v České republice průběžně akcelerovat a rozvíjet i ve Slovenské republice.

Posledním segmentem jsou naše aktivity v zahraničí. Prvořadým úkolem v rámci konsolidace bude zajistit návratnost vynaložených finančních prostředků. K tomu by měla přispět nákladová optimalizace jednotlivých dceřiných společností působících v zahraničí a dokončení integračních procesů v jednotlivých zemích.

Čeho se chce Skupina ČEZ naopak vyvarovat?

Nevýhodného zadlužování a rizika ztráty důvěry analytiků a akcionářů v naše možnosti dosahovat stále lepších výsledků v oblasti zvyšování produktivity a dalšího snižování provozních nákladů.

Které z elektráren Skupiny ČEZ byste v roce 2010 označil za nejúspěšnější?

Všechny zdroje mají svá specifika a každá elektrárna odvádí dobrou práci dle svého charakteru.

Dovolím si s ohledem na regulaci CO₂ více pohovořit o nízkoemisních jaderných zdrojích. Tyto elektrárny lvím podílem přispívají k dobrým hospodářským výsledkům Skupiny ČEZ. V roce 2010 vyrobily o 2,9 % více než v roce 2009.

Prostřednictvím průběžně probíhajících projektů Bezpečně 16 TERA EDU a Bezpečně 15 TERA ETE dosáhly obě naše jaderné elektrárny opravdu skvělých výsledků. Dukovany vyrobily druhé největší množství elektřiny ve své historii a dosáhly dalších dílčích rekordů včetně nejkratší délky odstávky. Temelín vyrobil vůbec nejvíc kilowatthodin za deset let svého provozu. Současně v Jaderné elektrárně Temelín pokračoval žádoucí trend snižování poruchovosti zařízení.

Co považujete za významné z hlediska komunikace vedení Skupiny ČEZ se zaměstnanci firmy?

V průběhu roku vydala Skupina ČEZ několik významných dokumentů. Šlo především o novou Politiku bezpečnosti a ochrany životního prostředí, na kterou navázala kampaň Ty rozhoduješ!, a také o Politiku kvality řízení.

O úrovni bezpečnosti rozhoduje každý zaměstnanec svou každodenní činností. Chceme-li podávat kvalitní výkon, je k tomu třeba dodržovat základní zásady bezpečné a bezrizikové práce. S tím úzce souvisí kvalita řízení. Jde o zásady, které musejí přejít všem do krve.

Jak se střednědobé a dlouhodobé plány konkrétně promítají do cílů na rok 2011?

Jedním z nejdůležitějších cílů bude dokončení zadávací dokumentace dostavby Jaderné elektrárny Temelín, druhým zvýšení dosažitelného výkonu 1. bloku Jaderné elektrárny Dukovany na 500 MW a dalším rozvoj podnikání v oblasti malých kogeneračních zdrojů a výroby tepla. Mezi priority patří i naše záměry v oblasti prodeje plynu, urychlení dostavby větrných parků Fântânele a Cogeaalac a dosažení obecně výhodnějších podmínek u dodavatelských smluv. V celém roce 2011 se soustředíme na přípravu realizace NOVÉ VIZE na další léta do roku 2015.

Zkuste budoucnost Skupiny ČEZ vyjádřit v jedné větě.

Rád bych akcionáře ČEZ, a. s., ujistil, že rok 2010 nebyl špatným rokem; a o budoucnost se popereme, přestože většina negativních vlivů je mimo náš dosah.

Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ

Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ v souladu s IFRS

	Jednotka	2006	2007	2008	2009	2010	Index 2010/2009 (%)
Výroba elektrické energie (brutto)	GWh	65 532	73 793	67 595	65 344	68 433	104,7
Instalovaný výkon	MW	14 392	14 292	14 288	14 395	15 018	104,3
Prodej elektrické energie ¹⁾	GWh	41 190	38 624	38 820	43 817	44 594	101,8
Prodej tepla	TJ	11 274	15 540	14 016	13 040	16 918	129,7
Provozní výnosy	mil. Kč	150 839	176 356	183 958	196 352	198 848	101,3
z toho: tržby z prodeje elektřiny	mil. Kč	138 157	160 046	165 317	173 494	175 277	101,0
Provozní náklady (bez odpisů)	mil. Kč	-86 134	-101 023	-95 257	-105 277	-109 759	104,3
EBITDA	mil. Kč	64 705	75 333	88 701	91 075	89 089	97,8
EBIT	mil. Kč	40 425	53 210	66 654	68 199	65 057	95,4
Zisk po zdanění	mil. Kč	28 756	42 764	47 351	51 855	47 158	90,9
z toho: zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	mil. Kč	27 697	41 555	46 510	51 547	47 232	91,6
Dividenda na akcii (hrubá) ²⁾	Kč/akcie	15,0	20,0	40,0	50,0	53,0	106,0
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	%	10,6	13,7	17,2	16,7	14,5	86,8
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá	%	14,9	22,7	27,0	27,6	22,4	81,2
Vlastní kapitál (vč. nekontrolních podílů)	mil. Kč	207 653	184 226	185 410	206 675	227 051	109,9
Čistý dluh/EBITDA	1	0,27	0,73	0,77	1,37	1,51	110,4
Celkový dluh/Celkový kapitál	%	19,9	29,9	38,0	43,9	42,6	97,0
Investiční výdaje (CAPEX) ³⁾	mil. Kč	-22 545	-30 666	-46 271	-56 622	-61 715	109,0
Finanční investice ^{4) 5) 6) 7)}	mil. Kč	-21 925	-2 462	-15 118	-38 075	-11 128	29,2
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	62 908	59 219	70 583	87 354	77 165	88,3
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	31 161	30 094	27 232	32 985	32 627	98,9

¹⁾ Prodej koncovým zákazníkům mimo Skupinu ČEZ

²⁾ Přiznaná a vyplacená v daném roce ze zisku předchozího roku

³⁾ Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv

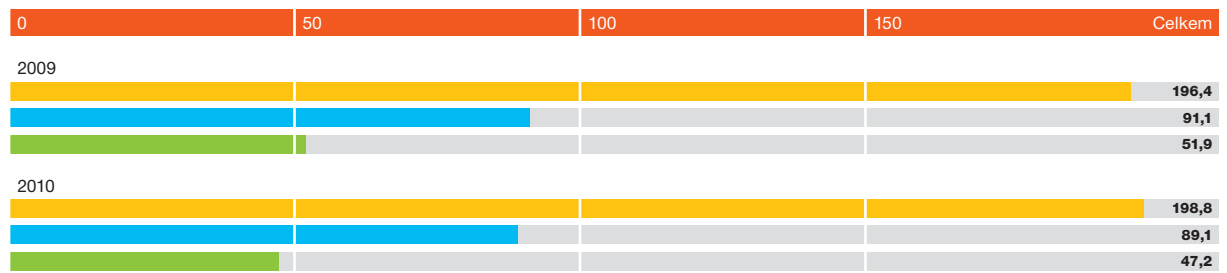
⁴⁾ Akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků bez nakoupených peněžních prostředků (v rámci těchto akvizic)

⁵⁾ Včetně poskytnuté půjčky MOL v roce 2008

⁶⁾ Včetně investice do společnosti Pražská teplárenská v roce 2009

⁷⁾ Včetně investice do společnosti Dalkia ČR v roce 2010

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ (mld. Kč)



- provozní výnosy
- EBITDA
- zisk po zdanění

Hlavní události roku 2010 a 2011 do uzávěrky výroční zprávy

Hlavní události roku 2010

Leden

- zahájení dodávek zemního plynu Skupinou ČEZ v České republice, většinou zákazníkům z řad velkoobtěratelů zemního plynu

Únor

- oznámení, že všichni dodavatelé, kteří ve lhůtě podali žádost o účast v zadávacím řízení veřejné zakázky „Dostavba Jaderné elektrárny Temelín“, splnili kvalifikační předpoklady

Březen

- odstoupení z konsorcia, které usilovalo o výstavbu nového zdroje, opravu stávajícího zdroje a rozšíření těžby uhlí v Kosovu

Duben

- zahájení projektu Smart Region podpisem příslušné dohody mezi ČEZ, a. s., a městem Vrchlabí v severovýchodních Čechách



Květen

- vyhlášení nové politiky bezpečnosti a ochrany životního prostředí ve Skupině ČEZ s cílem zefektivnit řízení bezpečnosti a posílit systémový přístup v této oblasti



- založení druhého Lesa Zelené energie, v němž za každého zákazníka tarifu Zelená energie daruje Skupina ČEZ jeden strom. Les se nachází v Přimdě v západních Čechách



- převzetí provozování zdrojů a sítí společnosti LENOX, jež vstoupila do insolvenčního řízení, členem Skupiny ČEZ – společností ČEZ Teplárenská. Zařízení se nacházejí mj. v Brně, Kuřimi (jižní Morava), Doksech (severní Čechy) a Krajkové (severozápadní Čechy)

Červen

- zahájení prodeje zemního plynu zákazníkům z řad domácností v České republice
- spuštění první turbíny v nově postaveném parku větrných elektráren Skupiny ČEZ v lokalitě Fántánele v Rumunsku



- zprovoznění centra účetních služeb v Ostravě zajišťujícího účetní agendu Skupiny ČEZ



- konání řádné valné hromady ČEZ, a. s.

Červenec

- vydání zprávy o dodržování Kodexu varšavské burzy cenných papírů za rok 2009
- vydání souhlasného stanoviska Ministerstvem životního prostředí ČR se zachováním a pokračováním těžby hnědého uhlí v Dole Bílina společnosti Severočeské doly na dobu 5 let

Srpen

- kooptování Martina Římana a Eduarda Janoty za členy dozorčí rady ČEZ, a. s.
- získání 100% vlastnictví polské elektrárny ELCHO navýšením původního podílu 75,2 % nákupem 24,8% akciového podílu od menšinového vlastníka Elektrownia Chorzów S.A.

Září

- vyčlenění organizační jednotky elektrárna Chvaletice z ČEZ, a. s., do společnosti Elektrárna Chvaletice a.s.



- vyhlášení programu na zvýšení vnitřní výkonnosti ve Skupině ČEZ s názvem NOVÁ VIZE

Říjen

- fúzí splynutím společností ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Distribuční zařízení, a.s., vznikla nová nástupnická společnost ČEZ Distribuce, a. s., jejímž jediným akcionářem zůstává i nadále ČEZ, a. s.
- získání povolení k provozu prvního bloku Jaderné elektrárny Temelín na dalších deset let

Listopad

- nabytí právní moci povolení ke zkušebnímu provozu komplexně obnovených bloků Elektrárny Tušimice II



- konání mimořádné valné hromady ČEZ, a. s.
- potvrzení ratingu A- ratingovou agenturou Standard & Poor's

Prosinec

- uzavření úvěrové smlouvy členy Skupiny ČEZ ve výši 325 mil. USD (cca 6,1 mld. Kč) s bankami na dokončení privatizace turecké distribuční společnosti Sakarya Elektrik Dagitim A.S. a realizaci jejího investičního programu
- potvrzení ratingu A2 ratingovou agenturou Moody's
- schválení zákona, kterým se v České republice zavádí 26% daň na tržby z elektřiny vyrobené v solárních elektrárnách na období let 2011–2013 a 32% daň na povolenky emisí skleníkových plynů přidělovaných bezplatně na období let 2011–2012

- uzavření trojstranné dohody mezi ČEZ, a. s., Dalkia Česká republika, a.s., a Energetickým a průmyslovým holdingem, a.s., kterou pokračuje restrukturalizace portfolia Skupiny ČEZ

- dokončení prodeje podílu ve společnosti Energonuclear S.A., zabývající se výstavbou 3. a 4. bloku rumunské jaderné elektrárny Cernavodă
- zprovoznění čtyř velkých slunečních elektráren v České republice



Hlavní události roku 2011 do uzávěrky výroční zprávy

Leden

- zahájení dodávek zemního plynu Skupinou ČEZ ve Slovenské republice koncovým zákazníkům v segmentu velkoodběratelů a zahájení prodeje elektřiny a zemního plynu domácnostem a malým podnikům tamtéž
- získání 50,11% podílu ve společnosti ČEZ Energo, s.r.o., provozující 45 malých kogeneračních jednotek o celkovém instalovaném výkonu cca 12 MW_e

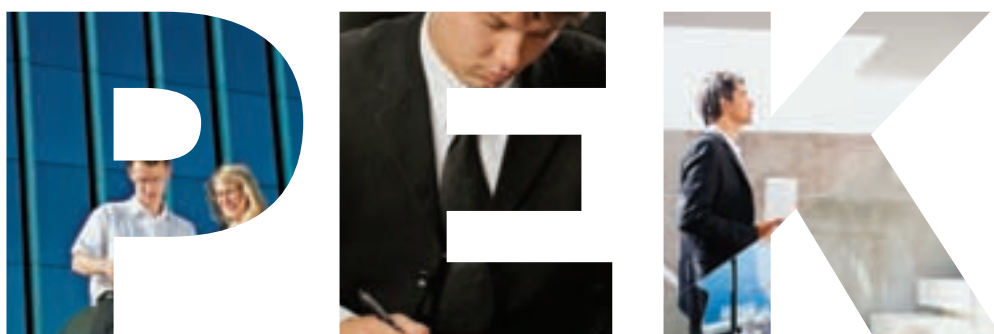
Únor

- rozhodnutí představenstva ČEZ, a. s., a AKKÖK, dvou hlavních akcionářů Akenerji Elektrik Üretim A.S., o pověření společnosti Akenerji Elektrik Üretim A.S. k přijímání nezávazných nabídek týkajících se aktiv souvisejících s uvedenou společností
- odstoupení Lubomíra Lízala z dozorčí rady ČEZ, a. s., v důsledku vzniku střetu zájmů po jeho jmenování členem bankovní rady České národní banky

Březen

- zahájení výstavby nového zdroje na zemní plyn v areálu Elektrárny Počerady. Plánovaný termín dokončení je v roce 2013 s předpokládanými rozpočtovými náklady ve výši cca 20 miliard Kč. Nový paroplynový zdroj by měl zvýšit instalovaný výkon Elektrárny Počerady o 840 MW





Chad Tschudi

vedoucí útvaru commodity trading

„V tom, co dělám, chci vždy vidět perspektivu. Práce pro Skupinu ČEZ mě naplňuje. Víím, že čas, úsilí a péle jsou tady dobře odměňovány nejen finančně, ale i společenským uznáním a možností kariérního růstu.“

Chad Tschudi je výraznou osobností tradingu Skupiny ČEZ. Podílel se na rozvoji tohoto útvaru a na expanzi na zahraniční likvidní trhy s elektřinou a dalšími energetickými komoditami. Významně přispěl k úspěchům při obchodování s elektřinou.

Orgány společnosti ČEZ, a. s.

(Samostatná část výroční zprávy v souladu s § 118 odst. 4 písm. j) zákona č. 256/2004 Sb.)

Společnost ČEZ, a. s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992. Předmětem podnikání je výroba, distribuce a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepelné energie, obchod s plynem a s nimi spojené činnosti. Sídlo společnosti je na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, Česká republika. Internetové stránky společnosti jsou umístěny na adrese www.cez.cz.

Osobami s řídicí pravomocí pro účely výroční zprávy za rok 2010 jsou členové dozorčí rady, představenstva, výboru pro audit a vrcholového vedení.

Společnost má tyto orgány:

- valnou hromadu
- dozorčí radu
- představenstvo
- výbor pro audit.

Valná hromada

Nejvyšším orgánem akciové společnosti je valná hromada. Řádná valná hromada se koná nejméně jednou za rok, nejpozději do šesti měsíců od posledního dne účetního období.

Do výlučné působnosti valné hromady náleží zejména:

- rozhodnutí o změně stanov
- rozhodnutí o zvýšení nebo snížení základního kapitálu
- rozhodnutí o vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů
- volba a odvolání členů dozorčí rady s výjimkou členů volených a odvolávaných zaměstnanci, schválení smluv o výkonu funkce členů dozorčí rady a pravidel pro poskytování nenárokových plnění členům dozorčí rady společnosti
- volba a odvolání členů výboru pro audit, schválení smluv o výkonu funkce členů výboru pro audit a pravidel pro poskytování nenárokových plnění členům výboru pro audit
- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v zákonem stanovených případech i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo o úhradě ztráty, stanovení tantiém a dividend a přidělů ze zisku do jednotlivých fondů
- rozhodnutí o odměňování členů představenstva, dozorčí rady a členů výboru pro audit a rozhodnutí o výplatě a o pravidlech pro rozdělení tantiém mezi jednotlivé členy dozorčí rady a představenstva
- rozhodnutí o objemu finančních prostředků, které může společnost použít pro poskytnutí sponzorských darů ve stanoveném období
- rozhodnutí o změně druhu nebo formy akcií a o změně práv spojených s určitým druhem akcií
- rozhodnutí o koncepci podnikatelské činnosti společnosti a o jejích změnách
- rozhodnutí o určení auditora k ověření účetní závěrky společnosti a konsolidované účetní závěrky.

Způsob jednání valné hromady

Valná hromada je schopna se usnášet, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 30 % základního kapitálu společnosti. Předseda valné hromady je povinen na valné hromadě zabezpečit přednesení všech návrhů, protinávrhů a požadavků na vysvětlení podaných akcionáři, pokud se vztahují k předmětu jednání valné hromady a pokud na přednesení valné hromadě akcionář trvá. Dále je povinen zabezpečit na valné hromadě odpověď na požadavky akcionářů a vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti, které jsou předmětem jednání valné hromady.

Změna stanov týkající se valné hromady

Podle změny stanov schválené valnou hromadou 29. 6. 2010 mj. nebude oznámení o konání valné hromady povinně uveřejňováno v deníku Hospodářské noviny, ale bude se tak dít na internetových stránkách společnosti (www.cez.cz), v sídle společnosti a dalšími zákonem stanovenými způsoby. Dále byla upravena možnost poskytnout vysvětlení akcionářům formou souhrnné odpovědi na více otázek obdobného obsahu.

V souladu s novelou zákona o podnikání na kapitálovém trhu bylo do textu stanov doplněno ustanovení týkající se zastupování akcionáře na valné hromadě včetně povinnosti uveřejnit na internetových stránkách společnosti formulář plné moci a práva akcionáře zasílat oznámení o udělení nebo odvolání plné moci elektronickou formou.

Způsob rozhodování valné hromady

Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nebo stanov společnosti nevyžadují většinu jinou. S každou akcií společnosti o jmenovité hodnotě 100 Kč je spojen jeden hlas. Valná hromada rozhoduje alespoň dvoutřetinovou většinou hlasů přítomných akcionářů zejména o:

- změně stanov, nejde-li o změnu v důsledku zvýšení základního kapitálu představenstvem nebo o změnu, ke které došlo na základě jiných právních skutečností
- zvýšení či snížení základního kapitálu
- schvalování smluv o převodu podniku nebo jeho části.

Valná hromada rozhoduje alespoň tříčtvrtinovou většinou hlasů přítomných akcionářů o:

- vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů
- vyloučení nebo omezení přednostního práva na upisování nových akcií podle § 204a obchodního zákoníku
- schválení ovládací smlouvy a její změně
- schválení smlouvy o převodu zisku a její změně
- zvýšení základního kapitálu nepeněžitými vklady.

K rozhodnutí valné hromady o změně druhu nebo formy akcií, o změně práv spojených s určitým druhem akcií a o vyřazení akcií z obchodování na oficiálním trhu se vyžaduje i souhlas alespoň tří čtvrtin hlasů přítomných akcionářů majících tyto akcie.

K rozhodnutí valné hromady o spojení akcií se vyžaduje i souhlas všech akcionářů, jejichž akcie se mají spojit. Zápisy o valné hromadě spolu s oznámením o konání valné hromady a listinou přítomných akcionářů se uchovávají v archivu společnosti po celou dobu trvání společnosti.

Dozorčí rada

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti dohlížejícím na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. O výsledcích kontrolní činnosti informují členové dozorčí rady valnou hromadu.

Dozorčí radě přísluší zejména:

- nahlížet do všech dokladů a záznamů týkajících se činnosti společnosti a kontrolovat, zda účetní zápisy jsou řádně vedeny v souladu se skutečností a zda se podnikatelská činnost společnosti uskutečňuje v souladu s právními předpisy, stanovami společnosti a usneseními valné hromady
- kontrolovat, jak představenstvo vykonává vlastnická práva v právnických osobách, ve kterých má společnost majetkovou účast
- přezkoumávat řádnou, mimořádnou, konsolidovanou, popř. i mezitímní účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku, včetně stanovení výše a způsobu vyplácení dividend a tantiém, nebo návrh na úhradu ztráty, zprávu představenstva podle ustanovení § 66a odst. 9 obchodního zákoníku a předkládat svá vyjádření valné hromadě
- projednávat čtvrtletní výsledky hospodaření, pololetní a roční zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu a výroční zprávy dle zákona o účetnictví
- volit a odvolávat členy představenstva
- schvalovat smlouvy o výkonu funkce členů představenstva a pravidla pro poskytování nenárokových plnění členům představenstva společnosti v souladu s ustanovením § 194 odst. 1 obchodního zákoníku.

Dozorčí rada uděluje představenstvu předchozí souhlas k uskutečnění některých rozhodnutí, jejichž předmětem jsou věci, dlouhodobé půjčky nebo investiční projekty vysoké majetkové hodnoty.

Změna stanov týkající se dozorčí rady

Valná hromada konaná dne 29. 6. 2010 schválila změnu stanov ČEZ, a. s., kterou došlo k rozšíření působnosti dozorčí rady týkající se procesu schvalování zadávací dokumentace u veřejných zakázek s předpokládanou hodnotou vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky, a dále v souvislosti s procesem schvalování uzavírání manažerských smluv a odměňování vedoucích zaměstnanců, kteří jsou současně členy představenstva, a ředitelů divizí společnosti tak, že k uskutečnění těchto rozhodnutí představenstva je vyžadován předchozí souhlas, resp. stanovisko dozorčí rady.

Složení a činnost dozorčí rady

Dozorčí radu tvoří 12 členů. Dvě třetiny členů dozorčí rady volí a odvolává valná hromada, jedna třetina členů je volena a odvolávána zaměstnanci společnosti. Funkční období jednotlivého člena dozorčí rady je čtyřleté, jeho opětovná volba je možná. Osoby volené do dozorčí rady zaměstnanci společnosti musejí být v pracovním poměru ke společnosti nebo zástupcem zaměstnanců nebo jeho členem. Dozorčí rada volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy. Dozorčí rada se schází alespoň jednou měsíčně. V roce 2010 se uskutečnilo 12 zasedání, z toho 11 řádných a 1 mimořádné. Pracovní adresa členů dozorčí rady je v sídle společnosti Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Způsob rozhodování dozorčí rady

Dozorčí rada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů, neurčují-li stanovy jinak. Je způsobilá se usnášet, je-li na zasedání přítomna nadpoloviční většina jejích členů. Každý člen dozorčí rady má jeden hlas. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být rozhodnutí přijato i mimo zasedání dozorčí rady formou per rollam. Takto učiněné rozhodnutí musí být uvedeno v zápisu z nejbližšího zasedání dozorčí rady. Dozorčí rada může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby.

Členové dozorčí rady ČEZ, a. s.**Martin Říman (* 1961)**

předseda dozorčí rady od 16. 9. 2010,

člen dozorčí rady od 13. 8. 2010

Absolvent Fakulty elektrotechnické Vysokého učení technického v Brně, oboru elektronické počítače, a Fakulty právnické Masarykovy univerzity v Brně, oboru správní právo. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích přednosta Okresního úřadu Frýdek-Místek, poslance Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky, ministra dopravy a spojů České republiky a ministra průmyslu a obchodu České republiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 0 kusů

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010:

podle rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok

Eduard Janota (* 1952)

místopředseda dozorčí rady od 16. 9. 2010,

člen dozorčí rady od 13. 8. 2010

Absolvent Fakulty výrobně ekonomické Vysoké školy ekonomické v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele odboru státního rozpočtu Ministerstva financí České republiky, náměstka ministra, 1. náměstka ministra a ministra financí České republiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 0 kusů

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010:

podle rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok

Lubomír Klosík (* 1951)

místopředseda dozorčí rady od 27. 1. 2011,

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 22. 1. 2009

Absolvent Střední průmyslové školy chemické v Ostravě, tříletého kurzu celoživotního vzdělávání Sociálně-ekonomický management Provozně-ekonomické fakulty Mendlovy univerzity v Brně.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkci směnového mistra v Elektrárně Dětmorovice. Od 24. 2. 2011 je účasten platformy Moravskoslezský pakt zaměstnanosti.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 2 kusy

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010:

podle rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok

Ivo Foltýn (* 1970)

člen dozorčí rady od 22. 11. 2010

Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně, Fakulty podnikohospodářské Vysoké školy ekonomické v Praze a Chicago University (Spojené státy americké) – MBA.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích předsedy představenstva a generálního ředitele Penzijního fondu České pojišťovny, a.s., náměstka pro životní pojištění České pojišťovny, a.s. a Member of the Executive Committee, Head of CIS Countries, Holding. Pensions & Health insurance Generali PPF Holding, B. V.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 0 kusů

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010:

podle rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok

Petr Gross (* 1953)

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 22. 1. 2009

Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické v Kutné Hoře, obor měření, regulace a výpočetní technika.

Odborné znalosti získal zejména ve funkcích člena předsednictva Odborového svazu energetiků a člena sněmu Českomoravské konfederace odborových svazů.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 10 kusů

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010:

podle rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok

Lukáš Hampl (* 1973)

člen dozorčí rady od 22. 11. 2010

Absolvent Fakulty podnikohospodářské Vysoké školy ekonomické v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích zástupce ředitele Úřadu pro dohled nad družstevními záložnami a vrchního ředitele úseku ekonomiky a fondů Evropské unie Ministerstva dopravy České republiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 0 kusů

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010:

podle rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok

Vladimír Hronek (* 1964)

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 30. 9. 2010

Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické v Praze.

Odborné znalosti získal zejména ve funkci člena Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 0 kusů

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010:

podle rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok

Zdeněk Hrubý (* 1956)

člen dozorčí rady od 22. 2. 2007

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, oboru kybernetika, kandidát věd v oboru ekonomie.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích místopředsedy představenstva Český Telecom, a.s., místopředsedy Prezidia Fondu národního majetku a náměstka ministra financí.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 120 000 kusů

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010:

podle rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok

Jiří Kadrnka (* 1970)

člen dozorčí rady od 22. 11. 2010

Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně, oboru konstrukce průmyslových robotů a manipulátorů, obráběcích a tvářecích strojů.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve finanční skupině PM holding a ve funkcích člena představenstva Vodovody a kanalizace Břeclav, a.s., a jednatele MOSS logistics s.r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 0 kusů

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010:

podle rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok

Jan Kohout (* 1961)

člen dozorčí rady od 22. 11. 2010

Absolvent Filozofické fakulty Univerzity Karlovy v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích místopředsedy vlády České republiky, ministra zahraničních věcí České republiky a stálého představitele České republiky při Evropské unii.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 0 kusů

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010:

podle rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok

Lubomír Lízal (* 1969)

člen dozorčí rady od 22. 11. 2010 do 24. 2. 2011

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, titul Ph.D. získal v Centru pro ekonomický výzkum a doktorské studium Univerzity Karlovy v Praze, docentem ekonomie byl jmenován na Univerzitě Karlově v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele a člena rady Národohospodářského ústavu Akademie věd České republiky a ředitele institutu Centrum pro ekonomický výzkum a doktorské studium (CERGE) Univerzity Karlovy v Praze.

Lubomír Lízal byl 13. 2. 2011 jmenován členem bankovní rady České národní banky. Vzhledem ke střetu zájmů ukončil členství v dozorčí radě ČEZ, a. s., ke dni 24. 2. 2011.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 50 kusů

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010:

podle rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok

Drahošlav Šimek (* 1953)

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 29. 6. 2006,
znovu zvolený zaměstnanci od 30. 9. 2010

Absolvent Středního odborného učiliště v Domažlicích, oboru elektromechanik, a Středního odborného učiliště v Chomutově, oboru provozní zámečnick.

Odborné znalosti získal zejména ve funkci technického pracovníka výrobního bloku Jaderné elektrárny Dukovany.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 0 kusů

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010:

podle rozhodnutí valné hromady nevzniká žádný nárok

Členové dozorčí rady ČEZ, a. s., kterým zaniklo členství v roce 2010, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

Martin Kocourek (* 1966)

předseda dozorčí rady od 14. 12. 2006 do 12. 8. 2010,
člen dozorčí rady od 22. 9. 2006 do 12. 8. 2010

Ivan Fuksa (* 1963)

místopředseda dozorčí rady od 21. 5. 2009 do 12. 8. 2010,
člen dozorčí rady od 23. 4. 2007 do 12. 8. 2010

Jan Demjanovič (* 1953)

člen dozorčí rady od 24. 2. 2003 do 22. 11. 2010

Vlastimil Jiřík (* 1968)

člen dozorčí rady od 13. 5. 2009 do 22. 4. 2010

Petr Kalaš (* 1940)

člen dozorčí rady od 23. 4. 2007 do 22. 11. 2010

Miloš Kebrdle (* 1950)

člen dozorčí rady od 13. 5. 2009 do 22. 11. 2010

Lubomír Lízal (* 1969)

člen dozorčí rady od 22. 11. 2010 do 24. 2. 2011

Zdeněk Trojan (* 1936)

člen dozorčí rady od 26. 1. 2006 do 22. 11. 2010

Zdeněk Židlický (* 1947)

místopředseda dozorčí rady od 29. 8. 2006 do 29. 9. 2010,
člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 13. 6. 2002,
znovu zvolený zaměstnanci od 29. 6. 2006 do 29. 9. 2010

Martin Kocourek a Ivan Fuksa podali rezignaci na členství v dozorčí radě ČEZ, a. s., v souvislosti s jejich jmenováním ministry vlády České republiky. Rezignace projednala dozorčí rada na svém zasedání dne 12. 8. 2010. Martin Kocourek byl jmenován ministrem průmyslu a obchodu a Ivan Fuksa ministrem zemědělství.

Vlastimil Jiřík odstoupil z funkce člena dozorčí rady ze zdravotních důvodů ke dni 22. 4. 2010.

Zdeněk Židlický ukončil svou činnost člena a místopředsedy dozorčí rady dne 29. 9. 2010.

Mimořádná valná hromada, která se konala dne 22. 11. 2010, odvolala z dozorčí rady ČEZ, a. s., Jana Demjanoviče, Petra Kalaše, Miloše Kebrdleho a Zdeňka Trojana. Jako členy dozorčí rady potvrdila Martina Římana a Eduarda Janotu a zvolila nové členy dozorčí rady – Jana Kohouta, Lubomíra Lízala, Lukáše Hampla, Jiřího Kadrnku a Ivo Foltýna. Lubomír Lízal odstoupil z funkce člena dozorčí rady ke dni 24. 2. 2011.

Společnosti, ve kterých jsou členové dozorčí rady členy správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníky v současné době nebo v uplynulých pěti letech, vyjma mateřské společnosti ČEZ, a. s., a jejich dceřiných společností:

Eduard Janota

- Českomoravská záruční a rozvojová banka, a.s. – člen dozorčí rady v letech 1992–1997 a 1998–2009
- České aerolinie a.s. – člen a předseda dozorčí rady v letech 2003–2006.

Lubomír Klosík

- Odborový svaz ECHO – člen předsednictva od roku 2004 (FO 5 let do roku 2013)
- Regionální sdružení odborových svazů Českomoravské konfederace odborových svazů Moravskoslezského kraje – předseda od roku 2007 (FO 4 roky do roku 2015)
- Sdružení pro rozvoj Moravskoslezského kraje – člen rady od roku 2007 (FO 4 roky)
- Eurest-T Beskydy – člen řídicího výboru projektu mezinárodní spolupráce od roku 2008 (FO neomezeno)
- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – místopředseda od 26. 6. 2007 (FO 4 roky do roku 2015).

Ivo Foltýn

- Fox hole a.s. – jediný člen představenstva od 29. 7. 2009 (FO 5 let), jediný akcionář od 20. 3. 2008
- nexum Trilog a.s. – člen a předseda dozorčí rady od 15. 12. 2010 (FO 5 let).

Česká republika:

- Penzijní fond České pojišťovny, a.s. – člen a předseda představenstva v letech 1997–2007 a 2008–2009
- Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank, pojišťoven a stavebnictví – předseda správní rady v letech 2007–2010
- Asociace penzijních fondů České republiky – člen prezidia v letech 1997–2006.

Slovensko:

- VÚB Generali dôchodková správcovská spoločnosť, a.s. – člen dozorčí rady v letech 2008–2009.

Rusko:

- Inphorce, Rusko – člen dozorčí rady v letech 2008–2009
- Penzijní fond „Generali PPF“ – předseda představenstva v letech 2007–2010
- Generali PPF Life insurance – člen představenstva v letech 2005–2009.

Ukrajina:

- CJSC „IC Generali Life Insurance“ – předseda dozorčí rady v letech 2008–2009
- Generali Garant Life Insurance – člen dozorčí rady v letech 2008–2010
- OJSC „UIC Generali Garant“ – člen dozorčí rady v letech 2008–2009
- CJSC „CZI Ukraine“ Pension Fund – člen dozorčí rady v letech 2007–2009.

Kazachstán:

- Česká pojišťovna Kazachstán – člen dozorčí rady v letech 2007–2009.

Bělorusko:

- Česká pojišťovna Bělorusko – člen dozorčí rady v letech 2007–2009.

Petr Gross

- Český odborový svaz energetiky – člen koordinačního výboru od roku 2005 (FO 4 roky do roku 2013)
- Českomoravská konfederace odborových svazů – člen Regionální rady v letech 2001–2005.

Lukáš Hampel

- České dráhy, a.s. – předseda dozorčí rady od 16. 9. 2010 (FO 5 let)
- Centrum dopravního výzkumu, v. v. i. – člen dozorčí rady od 1. 10. 2010 (FO 5 let)
- Správa železniční dopravní cesty, státní organizace – člen správní rady od 11. 11. 2010 (FO neomezeno)
- Řízení letového provozu České republiky, státní podnik – předseda dozorčí rady od 30. 11. 2010 (FO 5 let).

Vladimír Hronek

- Společenství vlastníků jednotek Komenského 693 – místopředseda výboru od 11. 6. 2003.

Zdeněk Hrubý

- SEVEn, Středisko pro efektivní využívání energie, o.p.s. – člen dozorčí rady od 5. 6. 2009 (FO 4 roky)
- European Investment Bank – člen správní rady od 1. 5. 2004 (FO neomezeno)
- European Investment Fund – člen správní rady od 1. 5. 2009 (FO do 30. 6. 2012)
- Museum Kampa – Nadace Jana a Medy Mládkových – člen dozorčí rady od 15. 12. 2008 (FO do konání příští správní rady, přibližně 30. 4. 2011)
- MEDEANA s.r.o. – společník od 25. 1. 2010
- HAUSALPIN s.r.o. – společník od 16. 2. 2010
- YLL Invest s.r.o. – jednatel a společník od 3. 1. 2011
- SEVEn, Středisko pro efektivní využívání energie, o.p.s. – člen správní rady v letech 2003–2009
- GARNET MINING a.s. – člen představenstva v letech 2005–2007.

Jiří Kadrnka

- MOSS logistics s.r.o. – jednatel od 24. 9. 1997 (FO nestanoveno), společník od 5. 2. 1998, vedoucí odštěpného závodu MOSS logistics s.r.o., organizační složka Slovenská republika od 4. 12. 2009
- MOSS plus s.r.o. – jednatel v letech 1997–2009, vedoucí odštěpného závodu MOSS plus s.r.o., organizační složka Slovenská republika v letech 2007–2009
- Vodovody a kanalizace Břeclav, a.s. – člen představenstva v letech 2003–2007
- Energo Hustopeče s.r.o. – člen dozorčí rady v letech 2000–2010.

Jan Kohout

- PERMIT, spol. s r.o. – společník od 23. 11. 2010.

Lubomír Lízal

(členem 22. 11. 2010 – 24. 2. 2011)

- Národohospodářský ústav Akademie věd ČR, v.v.i. – člen rady ústavu od 2. 2. 2007 (FO 5 let)
- CERGE - EI c/o – člen správní rady od roku 2005 (FO neurčeno)
- Národohospodářský ústav Akademie věd ČR, v.v.i. – ředitel v letech 2003–2008
- Univerzita Karlova v Praze, v.v.š. – ředitel institutu CERGE v letech 2003–2008
- Česká společnost pro energetiku, občanské sdružení – člen výkonného sekretariátu (právo jednat) v roce 2010
- Centrum ekonomických studií Vysoké školy ekonomie a managementu, o.p.s. – člen správní rady v letech 2006–2007.

Drahošlav Šimek

- Základní organizace Českého odborového svazu energetiků Odborová organizace směnových pracovníků Elektrárna Dukovany – místopředseda od roku 1995 (FO 4 roky do roku 2012).

Výbory dozorčí rady

V rámci svých kompetencí zřizuje dozorčí rada výbory. Členem výboru může být pouze člen dozorčí rady. Členové výborů dozorčí rady jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou. Funkční období člena výboru je shodné s délkou jeho funkčního období jako člena dozorčí rady. Výbory dozorčí rady se scházejí podle potřeby, nejméně však 1x za čtvrtletí.

- **strategický výbor dozorčí rady ČEZ, a. s.**, jehož posláním je zkvalitnění rozhodovacího procesu dozorčí rady v oblasti strategického rozvoje společnosti. Za tímto účelem se zabývá zejména posuzováním návrhů významných podnikatelských aktivit, jako jsou investiční, akviziční a divestiční projekty (zejména nákup nebo prodej významných aktiv a/nebo majetkových účastí v tuzemsku a v zahraničí), zakládání nebo rušení dceřiných společností ČEZ, a. s., budování nových výrobních zdrojů a dále útlum, prodej nebo obnova výrobních kapacit.

V roce 2010 výbor provedl 8 řádných zasedání.

Ivo Foltýn	místopředseda od 16. 12. 2010
	člen od 2. 12. 2010
Lukáš Hampl	člen od 2. 12. 2010
Jan Kohout	člen od 2. 12. 2010
Martin Říman	člen od 2. 12. 2010

Členové strategického výboru dozorčí rady (původní název: výbor pro strategické plánování) ČEZ, a. s., kterým zaniklo členství v roce 2010, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

Petr Kalaš	předseda 24. 6. 2009 – 22. 11. 2010
	člen 17. 5. 2007 – 22. 11. 2010
Zdeněk Židlický	místopředseda
	24. 6. 2009 – 29. 9. 2010
	člen 5. 2. 2009 – 29. 9. 2010
Jan Demjanovič	člen 12. 2. 2006 – 22. 11. 2010
Miloš Kebrdle	člen 21. 5. 2009 – 22. 11. 2010
Lubomír Lízal	předseda 16. 12. 2010 – 24. 2. 2011
	člen 2. 12. 2010 – 24. 2. 2011

- **personální výbor dozorčí rady ČEZ, a. s.**, který se v rámci své činnosti zabývá zejména tím, že navrhuje dozorčí radě personální politiku dozorčí rady vůči představenstvu, vyjadřuje se k návrhům volby a odvolávání členů představenstva, je odpovědný za předložení nominací kandidátů za členy představenstva ke schválení dozorčí radě, dává doporučení dozorčí radě k vydání stanoviska ve věci jmenování a způsobu odměňování generálního ředitele a členů představenstva, kteří jsou v pracovněprávním vztahu ke společnosti, a dává doporučení dozorčí radě k návrhům představenstva týkajícím se personálního obsazení dozorčích rad společnosti, v nichž má ČEZ, a. s., majetkovou účast na základním kapitálu převyšující 500 mil. Kč.

V roce 2010 se uskutečnilo 7 řádných zasedání.

Petr Gross	předseda od 16. 12. 2010
	místopředseda
	od 26. 3. 2009 do 15. 12. 2010
	člen od 21. 5. 2009
Jiří Kadrnka	místopředseda od 16. 12. 2010
	člen od 2. 12. 2010
Vladimír Hronek	člen od 2. 12. 2010

Členové personálního výboru dozorčí rady ČEZ, a. s., kterým zaniklo členství v roce 2010, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

Zdeněk Trojan	předseda 26. 3. 2009 – 22. 11. 2010
	člen 29. 8. 2006 – 22. 11. 2010
Vlastimil Jiřík	člen 21. 5. 2009 – 22. 4. 2010
Lubomír Lízal	člen 2. 12. 2010 – 24. 2. 2011
Zdeněk Židlický	člen 29. 8. 2006 – 29. 9. 2010

Způsob rozhodování výborů dozorčí rady

K přijetí usnesení každého z výborů dozorčí rady je třeba souhlasu nadpoloviční většiny všech jeho členů. Podrobnosti o způsobu zasedání výborů stanoví jednací řády výborů. O zasedání výborů dozorčí rady se pořizují zápisy, které jsou archivovány po celou dobu existence společnosti.

Představenstvo

Představenstvo je statutárním orgánem, který řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady. Řídí se zásadami a pokyny schválenými valnou hromadou.

Představenstvu přísluší zejména:

- zabezpečovat obchodní vedení včetně řádného vedení účetnictví
- svolávat valnou hromadu a organizačně ji zabezpečovat
- předkládat valné hromadě:
 - návrh koncepce podnikatelské činnosti společnosti a návrhy jejích změn
 - návrh změn stanov
 - návrh na zvýšení nebo snížení základního kapitálu, jakož i na vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů
 - řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popř. mezitímní účetní závěrku
 - návrh na rozdělení zisku včetně stanovení výše, způsobu vyplacení a splatnosti dividend, výše tantiém a přidělení do fondů nebo na způsob krytí ztrát společnosti
 - roční zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku
 - souhrnnou vysvětlující zprávu podle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu
- vykonávat usnesení valné hromady
- odvolávat vedoucí zaměstnance společnosti podle § 73 zákoníku práce
- rozhodovat o uzavření smluv o založení obchodní společnosti nebo zájmového sdružení právnických osob anebo získání majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě a o zrušení obchodní společnosti nebo zájmového sdružení právnických osob anebo prodeji majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě.

Pro uskutečnění některých svých rozhodnutí je představenstvo povinno si vyžádat předchozí souhlas dozorčí rady, k vybraným záležitostem společnosti její stanovisko.

Představenstvo má 7 členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Funkční období jednotlivého člena představenstva je 4 roky s tím, že opětovná volba je možná. Představenstvo volí a odvolává svého předsedu a místopředsedu. Pracovní adresa členů představenstva je v sídle společnosti, tj. Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Představenstvo se schází alespoň jednou měsíčně.

V roce 2010 se uskutečnilo celkem 45 zasedání, z toho 38 řádných a 7 mimořádných.

Změna stanov týkající se představenstva

Valná hromada ČEZ, a. s., konaná dne 29. 6. 2010 schválila změnu stanov ČEZ, a. s., kdy se počet členů představenstva zvýšil ze 6 na 7 osob. Současně byla zrušena funkce 2. místopředsedy a nadále zůstává pouze funkce jednoho místopředsedy. Následně zvolilo představenstvo ČEZ, a. s., svým místopředsedou Daniela Beneše, dosavadního 1. místopředsedu představenstva.

Způsob rozhodování představenstva je od 29. 6. 2010 upraven tak, že pro přijetí usnesení je zapotřebí nadpoloviční většiny hlasů všech členů. Před změnou stanov pro přijetí usnesení postačovala nadpoloviční většina hlasů přítomných členů, nejméně však bylo třeba tři hlasů. V souvislosti s rozšířením působnosti dozorčí rady byla v odpovídajícím rozsahu omezena působnost představenstva (rozšíření okruhu rozhodnutí představenstva ke kterým je vyžadován předchozí souhlas, resp. stanovisko dozorčí rady).

Změnou stanov došlo také k upřesnění úpravy jednání za společnost. Jménem společnosti jedná a podepisuje představenstvo, a to společně dva členové představenstva.

Způsob rozhodování představenstva

Představenstvo rozhoduje tak, že pro přijetí usnesení je zapotřebí nadpoloviční většiny hlasů všech členů. Je způsobilé se usnášet, když je na zasedání přítomna nadpoloviční většina jeho členů. Každý člen má jeden hlas. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být rozhodnutí přijato i mimo zasedání formou per rollam. Takto přijaté rozhodnutí musí být uvedeno v zápisu z nejbližšího zasedání představenstva. Představenstvo může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby.

Popis činnosti, působnost a rozhodovací pravomoci členů představenstva ČEZ, a. s.

Funkce člena představenstva ČEZ, a. s., zahrnuje výkon veškerých práv a povinností, které jsou s funkcí člena představenstva spojeny podle právních předpisů, stanov společnosti, jednacího řádu představenstva, usnesení valné hromady, dozorčí rady a představenstva, smlouvy o výkonu funkce člena představenstva a podle vnitřních předpisů společnosti.

Člen představenstva je zejména povinen vykonávat svou činnost pro společnost osobně a s využitím svých nejlepších schopností a znalostí, spolupracovat s ostatními členy představenstva a chránit v nejvyšší možné míře zájmy společnosti. Konkrétní úkoly člena představenstva může určovat představenstvo způsobem stanoveným v jednacím řádu představenstva.

V souladu s právními předpisy a článkem 14 odst. 7 písm. a) stanov společnosti členu představenstva přísluší podílet se na zabezpečování obchodního vedení společnosti včetně řádného vedení účetnictví. Při zabezpečování obchodního vedení se člen představenstva podílí zejména na rozhodování představenstva o:

- a) čerpání prostředků z rezervního fondu, pokud zákon nestanoví jinak
- b) zvýšení základního kapitálu společnosti v souladu s § 210 obchodního zákoníku a v této souvislosti o vydávání akcií společnosti znějících na majitele

- c) cenových návrhů předkládaných regulačnímu orgánu
- d) návrhů kupních smluv týkajících se elektřiny
- e) investičních projektech a jejich realizaci
- f) přijetí dlouhodobé půjčky (úvěru) na období delší než 1 rok a o jiné obdobné dlouhodobé finanční operaci společnosti s výjimkou zajišťovací operace
- g) obsahu výroční zprávy dle zákona o účetnictví a pololetní a roční zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu
- h) uzavření smluv o založení obchodní společnosti nebo zájmového sdružení právnických osob anebo získání majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě, jakož i o zrušení obchodní společnosti nebo zájmového sdružení právnických osob anebo prodeji majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě
- i) zcizení nemovitostí, pokud v jednotlivém případě jejich tržní nebo odhadní cena přesáhne 100 mil. Kč
- j) nabytí, zcizování, zastavení či nájmu věcí nemovitých a movitých (s výjimkou zásob a cenných papírů pro řízení likvidity), které mají být nebo jsou součástí obchodního majetku společnosti, přesáhne-li jejich účetní hodnota 500 mil. Kč
- k) investičních projektech společnosti, jejichž hodnota převyšuje 500 mil. Kč
- l) nakládání s majetkovými účastmi na jiné právnické osobě se sídlem v České republice nebo v zahraničí za podmínek uvedených ve stanovách
- m) o vydání dluhopisů vyjma těch, k jejichž vydání je vyžadován souhlas valné hromady dle § 160 obchodního zákoníku
- n) uzavření smlouvy dle § 193 odst. 2 obchodního zákoníku
- o) návrhu koncepce podnikatelské činnosti ovládaných osob se základním kapitálem převyšujícím 500 mil. Kč.

V souladu se stanovami společnosti je představenstvo povinno si k uskutečnění některých uvedených rozhodnutí vyžádat předchozí souhlas dozorčí rady a některá tato rozhodnutí je představenstvo povinno předložit dozorčí radě k projednání a vyžádání si stanoviska.

Členové představenstva ČEZ, a. s.

**Martin Roman (* 1969)**

předseda představenstva od 23. 2. 2004,
znovu zvolen s účinností od 20. 2. 2008,
člen představenstva od 19. 2. 2004,
znovu zvolen s účinností od 20. 2. 2008

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze,
ročního stipendia na Ekonomické fakultě Univerzity
v St. Gallen (Švýcarsko) a ročního studijního pobytu
na Karl-Ruprechtsuniversität Heidelberg (SRN).
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkci
předsedy představenstva Škoda Holding.

**Daniel Beneš (* 1970)**

místopředseda představenstva od 29. 6. 2010,
1. místopředseda představenstva od 21. 5. 2008,
znovu zvolen s účinností od 16. 12. 2009 do 29. 6. 2010,
místopředseda představenstva od 10. 5. 2006 do 20. 5. 2008,
člen představenstva od 15. 12. 2005,
znovu zvolen s účinností od 16. 12. 2009

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy báňské Ostrava
a Brno International Business School-Nottingham Trent
University (studium MBA).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích
ředitele úseku nákup a ředitele divize správa ČEZ, a. s.



Peter Bodnár (* 1960)

člen představenstva od 21. 8. 2009

Absolvent Strojní fakulty Slovenské vysoké školy technické v Bratislavě ve Slovenské republice se specializací na tepelné a jaderné energetické stroje a zařízení.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích jednatele ALSTOM Power, s.r.o., ALSTOM Group, jednatele a generálního ředitele ALSTOM Power Slovakia, s.r.o., Bratislava, Slovenská republika a ředitele divize kvalita a zlepšování procesů ve Slovenských elektrárnách a.s., Bratislava, Slovenská republika (ENEL Produzione S.P.A.).



Vladimír Hlavinka (* 1966)

člen představenstva od 1. 1. 2008

Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně, oboru tepelné a jaderné stroje a zařízení, a Fakulty právnické Masarykovy univerzity v Brně.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích člena představenstva ALTA, a.s., a ředitele Jaderné elektrárny Temelín.

**Martin Novák (* 1971)**

člen představenstva od 22. 5. 2008

Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod a obchodní právo. V roce 2007 absolvoval Executive MBA program na University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku. Od roku 1996 je členem Komory daňových poradců. Manažerské a odborné znalosti získal zejména v manažerských pozicích v celosvětové centrále společnosti ConocoPhillips v americkém Houstonu a v regionální celosvětové centrále v Londýně, ve funkci finančního ředitele ConocoPhillips Czech Republic, s.r.o., zodpovídajícího za region střední a východní Evropy (v této pozici rovněž zastával různé funkce statutárních zástupců regionálních poboček ConocoPhillips), a ve funkci ředitele úseku účetnictví ČEZ, a. s.

**Tomáš Pleskač (* 1966)**

člen představenstva od 26. 1. 2006,
znovu zvolen s účinností od 27. 1. 2010,
místopředseda představenstva od 11. 2. 2008 do 20. 5. 2008,
2. místopředseda představenstva od 21. 5. 2008,
znovu zvolen od 27. 1. 2010 do 29. 6. 2010
Absolvent Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské v Brně, titul MBA získal na Prague International Business School. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích finančního ředitele společnosti Severomoravská energetika, a. s., a ekonomického náměstka a zástupce ředitele Jaderné elektrárny Dukovany.

Členové představenstva, kteří ukončili svou činnost v roce 2010, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

Daniel Beneš (* 1970)

1. místopředseda představenstva od 21. 5. 2008 do 29. 6. 2010

Tomáš Pleskač (* 1966)

2. místopředseda představenstva od 21. 5. 2008 do 29. 6. 2010

Valná hromada, která se konala dne 29. 6. 2010, mimo jiné zrušila funkce 1. a 2. místopředsedy představenstva a nahradila je funkcí jednoho místopředsedy.

Společnosti, ve kterých jsou členové představenstva členy správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníky v současné době nebo v uplynulých pěti letech, vyjma mateřské společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných společností:

Martin Roman

- VIENNA INSURANCE GROUP Wiener Städtische Versicherung AG – člen dozorčí rady od 29. 6. 2010 (FO 4 roky)
- Svaz průmyslu a dopravy ČR – viceprezident od 29. 4. 2004, znovu zvolen 25. 4. 2007 (FO 4 roky)
- Burza cenných papírů Praha, a.s. – člen dozorčí rady od 9. 6. 2005, znovu zvolen 10. 6. 2010 (FO 5 let)
- PORG – gymnázium a základní škola, o.p.s. – předseda správní rady od 8. 10. 2007, znovu zvolen 20. 9. 2010 (FO 3 roky)
- Nadace Martina a Lenky Romanových pro PORG – zřizovatel, založeno 24. 7. 2008
- Nadace Martina Romana – zřizovatel, založeno 27. 12. 2010
- Akademie výtvarných umění – člen správní rady od 1. 10. 2008 (FO 4 roky)
- MOL Hungarian Oil and Gas Plc – člen představenstva od 29. 4. 2010 (FO 5 let)
- Akenerji Elektrik Üretim A.S. – člen představenstva od 13. 5. 2009 (FO do 17. 12. 2012), místopředseda představenstva od 15. 5. 2009
- České dráhy, a.s. – člen dozorčí rady v letech 2007–2009.

Daniel Beneš

- Nadace ČEZ – člen správní rady od 26. 3. 2007, předseda správní rady od 31. 5. 2007 (FO 4 roky do 16. 7. 2011)
- Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s. – místopředseda dozorčí rady od 31. 12. 2009 (FO 5 let)
- Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava – člen správní rady od 14. 8. 2009 (FO 5 let)
- Coal Energy, a.s. v likvidaci – člen a předseda dozorčí rady v letech 2006–2009.

Peter Bodnár

- Akenerji Elektrik Üretim A.S. – člen představenstva od 12. 5. 2009 (FO do 17. 12. 2012)
- Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s. – člen dozorčí rady od 31. 12. 2009 (FO 5 let)
- Chladiace veže Bohunice, spol. s r.o. – předseda dozorčí rady v letech 2006–2007
- DECOM Slovakia, spol. s r.o. – člen dozorčí rady v letech 2006–2007.

Vladimír Hlavinka

- TOS KUŘIM - OS,a.s. – člen a místopředseda dozorčí rady v letech 2005–2006
- KULIČKOVÉ ŠROUBY KUŘIM,a.s. – člen a místopředseda dozorčí rady v letech 2005–2006
- SLÉVÁRNA KUŘIM, A.S. – člen a místopředseda dozorčí rady v letech 2005–2006
- ALTA, akciová společnost – člen představenstva v letech 2005–2006
- RIPSAL a.s. „v likvidaci“ – člen dozorčí rady v letech 2005–2007
- TOS REALITY s.r.o. – jednatel v letech 2005–2006.

Martin Novák

- Bytové družstvo Vyhlička, v likvidaci – člen představenstva od 21. 12. 2006
- Společenství vlastníků jednotek Suchý vršek 2101–2106 – člen výboru od 21. 9. 2010
- ConocoPhillips Czech Republic, s.r.o. – jednatel v letech 2003–2006
- ConocoPhillips Hungary Kft. – člen dozorčí rady v letech 2003–2006
- ConocoPhillips Poland sp. z o.o. – jednatel v letech 2003–2006.

Tomáš Pleskač

- CM European Power International B.V. – člen představenstva od 17. 7. 2008 (FO 3 roky), místopředseda představenstva od 5. 9. 2008
- Akenerji Elektrik Üretim A.S. – člen představenstva od 13. 5. 2009 (FO do 17. 12. 2012)
- Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH – člen dozorčí rady od 10. 6. 2009 (FO do valné hromady, která schválí finanční výkazy za rok 2011, očekáváno v dubnu 2012)
- Společenství vlastníků „U Petruské věže“ pro dům čp. 1157 – člen výboru od 22. 11. 2007, znovu zvolen 2. 11. 2010
- Elektrovod Holding, a.s. – člen dozorčí rady v letech 2003–2006.

Principy odměňování členů představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit

Odměny členů představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit, včetně všech požitků, jsou schvalovány valnou hromadou společnosti. V souladu s přijatými usneseními valné hromady uzavírá společnost s jednotlivými členy orgánů smlouvy o výkonu funkce.

Členům orgánů společnosti jsou poskytovány tyto odměny a požitky:

- **pevná odměna člena představenstva a dozorčí rady** – vyplácí se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. V případě nemoci člena představenstva je po dobu prvních 30 dnů nárok na měsíční odměnu zachován v plné výši; trvá-li tato pracovní neschopnost nepřerušeně po dobu delší než 30 dnů, rozhodne o výši měsíční odměny za dobu od 31. dne trvání pracovní neschopnosti až do jejího ukončení představenstvo s tím, že tato výše měsíční odměny nesmí činit méně než 50 % stanovené měsíční odměny. V případě dočasné nemožnosti výkonu funkce v důsledku onemocnění nebo dlouhodobé nepřítomnosti náleží členu dozorčí rady za dané období odměna, předá-li předsedovi dozorčí rady nejpozději do okamžiku projednávání písemné stanovisko k projednávaným bodům, nerozhodne-li dozorčí rada jinak. O přiznání odměny v případě dočasné nemožnosti výkonu funkce rozhodne dozorčí rada.
- **odměna člena výboru pro audit** – vyplácí se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. V případě dočasné nemožnosti výkonu funkce v důsledku onemocnění nebo dlouhodobé nepřítomnosti přísluší členu výboru pro audit za dané období odměna, předá-li předsedovi výboru pro audit nejpozději do okamžiku projednávání písemné stanovisko k projednávaným bodům, nerozhodne-li výbor pro audit jinak. O přiznání odměny v případě dočasné nemožnosti výkonu funkce rozhodne výbor pro audit.
- **cílová odměna** – za splnění konkrétních úkolů stanovených valnou hromadou může být členu představenstva vyplacena cílová odměna až do výše šestinásobku měsíční odměny. Podrobnosti včetně výše a splatnosti cílové odměny stanoví představenstvo po projednání s dozorčí radou v rámci principů stanovených valnou hromadou.
- **tantiéma** – vyplácí se členům představenstva a dozorčí rady na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiém jednotlivým členům představenstva je určena na základě pravidel schválených valnou hromadou.
- **opční právo** – členové představenstva mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Členům dozorčí rady a výboru pro audit se opční práva neposkytují.

- **pojištění** – na náklady společnosti je sjednáno:
 - pojištění odpovědnosti za škody způsobené společností nebo třetím osobám při výkonu funkce
 - životní kapitálové pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společností od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na člena představenstva nebo dozorčí rady. Pojistné uhrazené společností na kapitálové životní pojištění se považuje za příjem ze závislé činnosti, ze kterého je odváděna daň z příjmů a pojistné na zdravotní pojištění.
- **osobní automobil** – člen představenstva má nárok na poskytnutí osobního automobilu pro služební a soukromé použití. Členu dozorčí rady může být poskytnut osobní automobil k výkonu funkce. Podmínky půjčení a užívání osobního automobilu jsou upraveny ve zvláštních smlouvách. Vozidlo poskytnuté pro soukromé i služební použití podléhá zdanění, spotřebu pohonných hmot pro soukromé využití hradí člen orgánu formou srážky z příjmů. V případě, že člen orgánu společnosti k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím pro služební účely hrazeny společností v souladu s právními předpisy.
- **odstupné** – smlouva o výkonu funkce člena představenstva se uzavírá na dobu určitou. V případě ukončení této smlouvy před sjednanou dobou je společnost povinná vyplatit členu představenstva odstupné. Odstupné se poskytuje ve výši souhrnu měsíčních odměn, které by jinak byly členu představenstva vyplaceny při setrvání ve funkci až do sjednané doby. Odstupné nenáleží osobě, která:
 - odstoupila z představenstva společnosti
 - byla pravomocně odsouzena pro úmyslný trestný čin spáchaný porušením povinností při výkonu funkce člena představenstva nebo v souvislosti s ní
 - svým jednáním nebo závažným opomenutím v přímé souvislosti s výkonem své funkce způsobí společnosti škodu, která sníží výši vlastního jmění společnosti.Podmínky výplaty odstupného jsou upraveny ve smlouvě o výkonu funkce.
- **cestovní náhrady** – členu představenstva a dozorčí rady je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti sazbám stanoveným právním předpisem, ostatní výdaje v doložené výši a pojistné. V případě členů výboru pro audit je při pracovní cestě poskytováno stravné a kapesné v maximální výši dle zákoníku práce.

Členům dozorčí rady a výboru pro audit, kterým zákonné omezení (zákoník práce, zákon o střetu zájmů) neumožňuje za výkon funkce pobírat odměnu, není vyplácena měsíční odměna za výkon funkce ani další plnění, jež zákon neumožňuje poskytovat.

Plnění kodexů řízení a správy společností

Řízení a správa společnosti vycházejí z doporučení Kodexu pro správu a řízení společností 2004 (Corporate Governance Codex), na jehož tvorbě v České republice se ČEZ, a. s., podílel a jehož ustanovení ve všech podstatných ohledech naplňuje. Kodex byl sestaven pod patronátem tehdejší Komise pro cenné papíry a lze jej nalézt na internetových stránkách Ministerstva financí České republiky pod odkazem www.mfcr.cz/cps/rde/xbcr/mfcr/Kodex_spravy_a_rizeni_spolecnosti_2004.pdf.

Důležité údaje o orgánech společnosti, popis způsobu jejich ustavení, jejich aktuální složení, popis odměňování jejich členů a přehled výborů dozorčí rady naleznete na stranách 24–40 a straně 45 této výroční zprávy. ČEZ, a. s., dbá všech ustanovení obchodního zákoníku ohledně ochrany práv akcionářů, svolává své valné hromady a zajišťuje rovné zacházení se všemi akcionáři. ČEZ, a. s., jako emitent cenného papíru přijatého k obchodování na varšavské burze cenných papírů (GPW) je povinen dodržovat Kodex vyhlášený touto burzou. V rámci příprav při vstupu akcií na tento trh uveřejnil ČEZ, a. s., prohlášení o shodě s Kodexem vyhlášeným GPW. Dne 6. 4. 2011 uveřejnil ČEZ, a. s., přehled dodržování Kodexu za předcházející rok, tj. 2010, který je k dispozici v českém, anglickém a polském jazyce na internetových stránkách Skupiny ČEZ v sekci „Informační povinnost“. Znění Kodexu GPW lze nalézt na účelových internetových stránkách varšavské burzy cenných papírů, v anglickém jazyce na internetové stránce www.corp-gov.gpw.pl/assets/photo/wydarzenia/konferencje/2010/dpsn_2010_enx.pdf, v polském jazyce na internetové stránce www.corp-gov.gpw.pl/assets/library/polish/publikacje/dpsn2010.pdf.

ČEZ, a. s., při své činnosti zohledňuje veškerá podstatná pravidla Kodexu GPW, nicméně z níže uvedených důvodů se praxe společnosti ČEZ v roce 2010 v následujících případech od ustanovení Kodexu GPW odchylovala:

- 1) Kodex GPW požaduje, aby ve oznámení o konání valné hromady byly zveřejněny životopisné a další údaje o osobách navrhovaných do funkce člena dozorčí rady. Vzhledem k tomu, že tyto osoby jsou navrhovány akcionáři, nemá ČEZ, a. s., žádný nástroj, jak údaje o navrhovaných osobách od akcionářů získat.
- 2) ČEZ, a. s., se ve věci způsobu výměny auditorské společnosti zajišťující ověření finančních výkazů řídí platným zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech, který danou materii komplexně upravuje, a proto považuje za nadbytečné upravovat pravidla v dané věci vnitřním předpisem, který by dle Kodexu GPW měl být zveřejněn na internetových stránkách společnosti.
- 3) ČEZ, a. s., vyžaduje, aby členové dozorčí rady uvedli každý rok v čestném prohlášení pro společnost možné střety zájmů, což dle názoru ČEZ, a. s., zahrnuje také jejich případné vztahy (finanční, rodinné) s akcionáři disponujícími nejméně 5 % hlasovacích práv na valné hromadě, jejichž identifikaci Kodex GPW vyžaduje.
- 4) Podle Kodexu GPW by se členové dozorčí rady neměli vzdávat své funkce v případech, kdy by takové jednání mohlo ohrozit funkčnost nebo usnášenischopnost tohoto orgánu. Ve společnosti ČEZ však existuje účinný mechanismus, který zabraňuje vzniku takové situace. Tím je působnost dozorčí rady jmenovat své náhradní členy do doby konání nejbližší valné hromady. Tento postup lze aplikovat pouze v případě, že počet členů dozorčí rady zvolených valnou hromadou neklesl pod polovinu, tj. obvykle 4 osoby.

- 5) Kodex GPW požaduje, aby nejméně 2 členové dozorčí rady byli nezávislí na společnosti ČEZ a osobách s ní spojených. Toto kritérium bylo k 31. 12. 2010 plněno, nicméně v obecné rovině společnost nemá žádný nástroj k zajištění jeho plnění, neboť členové dozorčí rady jsou voleni akcionáři a zaměstnanci, a ČEZ, a. s., tedy nemá vliv na složení dozorčí rady.
- 6) ČEZ, a. s., obecně nevylučuje přítomnost zástupců hromadných sdělovacích prostředků na valné hromadě ČEZ, a. s. Pokud tito zástupci nejsou akcionáři společnosti, potom jejich přítomnost na valné hromadě společnosti podléhá schválení představenstva.
- 7) Zahájení výplaty dividendy by mělo podle Kodexu GPW následovat co nejdříve po rozhodném dni pro uplatnění práva na dividendu, nejvýše by mezi nimi mělo být 15 pracovních dnů. Ve vnitřní řídicí dokumentaci ČEZ, a. s., není tato záležitost upravena, a proto ji společnost řeší vždy jednorázově v rámci rozhodnutí valné hromady o výplatě dividendy.
- 8) Kodex GPW požaduje, aby se akcionáři mohli účastnit valné hromady elektronickými prostředky, a to prostřednictvím:
- přímého přenosu jednání valné hromady
 - oboustranné komunikace v reálném čase umožňující akcionáři vystoupit v debatě, i když se nenachází v místě konání valné hromady
 - hlasování na valné hromadě buď osobně, nebo prostřednictvím zmocněnce.

- Akcionáři mají možnost nechat se na valné hromadě zastupovat zmocněncem, který se jí osobně přímo účastní. Pro umožnění účasti akcionářů na valné hromadě formou dálkového přístupu vyžaduje obchodní zákoník odpovídající úpravu ve stanovách. Společnost ČEZ se rozhodla z technicko-organizačních důvodů, týkajících se zabezpečení průběhu valné hromady, nezačlenit do stanov možnost akcionářů účastnit se valné hromady výše uvedenými způsoby dálkového přístupu.
- 9) Společnost ČEZ se ve věci poskytnutí a uveřejnění odpovědi na dotazy akcionářů řídí příslušnou právní úpravou, která ukládá zabezpečit odpovědi na dotazy akcionářů na valné hromadě. Vysvětlení k jednotlivým bodům programu přítom může být akcionářům poskytnuto rovněž formou uveřejnění na internetových stránkách společnosti, nejpozději v den předcházející konání valné hromady s tím, že je poté k dispozici v místě konání valné hromady. Dotazy a odpovědi jsou součástí zápisu z jednání valné hromady, který je akcionářům k dispozici na vyžádání. ČEZ, a. s., je již oproti požadavku Kodexu GPW neuveřejňuje na svých internetových stránkách. Tento způsob sdělování odpovědí na dotazy akcionářů společnost ČEZ, a. s., považuje za dostatečný.

Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví

Účetnictví ČEZ, a. s., je vedeno jednak v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS), jednak pro účely zákona o daních z příjmů podle českých účetních předpisů (CAS) účtováním účetních případů ve dvou hlavních knihách IFRS a CAS.

Společnost ČEZ rovněž poskytuje účetní služby vybraným, tzv. integrovaným dceřiným společnostem se sídlem v České republice, které spolu s ČEZ, a. s., a dalšími společnostmi tvoří konsolidační celek Skupina ČEZ. Těmto integrovaným dceřiným společnostem je vedeno účetnictví podle českých účetních předpisů a zároveň jsou připravovány vstupy do konsolidace podle pravidel IFRS. Proces zpracování účetnictví ve společnosti ČEZ a v integrovaných dceřiných společnostech je upraven společnou řídicí dokumentací vydávanou ČEZ, a. s., a platnou rovněž v těchto dceřiných společnostech, případně řídicí dokumentací vydávanou mateřskou či dceřinými společnostmi individuálně, avšak vycházející z jednotně uplatňovaných pravidel. Řídicí dokumentace je podrobněji rozpracována do formy pracovních postupů a metodických materiálů popisujících konkrétní oblast procesu účetnictví.

Jednotné účetní politiky uplatňované ve společnosti ČEZ a v integrovaných dceřiných společnostech jsou stanoveny při plném respektování obecně platných účetních předpisů v Účetních standardech Skupiny ČEZ. Tyto standardy jsou dále doplněny soustavou nižších metodických materiálů, zaměřujících se podrobněji na konkrétní oblast účetní problematiky. Konsolidační pravidla a další obecné zásady pro účely zpracování statutární konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ jsou stanoveny v Pravidlech pro konsolidaci. Oběh účetních dokladů je upraven individuálně vydávaným řídicím dokumentem. Platí zásada, že veškeré účetní doklady jsou účtovány pouze na základě podkladů schválených dvěma oprávněnými zaměstnanci. Schvalování probíhá buď písemně u podkladů předávaných do útvaru účetnictví v papírové podobě, nebo elektronicky ve schvalovacím procesu systému SAP u podkladů předávaných v elektronické podobě. Rozsah podpisových oprávnění jednotlivých schvalovatelů je stanoven řídicí dokumentací příslušné společnosti.

Účetnictví je organizačně odděleno od procesu správy obchodních partnerů včetně správy bankovního spojení a od provádění úhrad zaúčtovaných závazků. To vylučuje možnost, aby tentýž zaměstnanec založil obchodního partnera, zaúčtoval vůči němu závazek a dal pokyn k jeho zaplacení. Platby závazků se uskutečňují pouze na základě schválení zaměstnance, který je oprávněn uzavřít obchod, a zaměstnance, který je oprávněn potvrdit realizaci objednaného plnění.

Do účetního systému mají přístup pouze uživatelé s příslušnými oprávněními. Proces přidělování oprávnění do tohoto systému probíhá prostřednictvím softwarové aplikace a podléhá schválení nadřízeným zaměstnancem a vlastníkem procesu účetnictví. Oprávnění jsou přidělována podle pracovního zařazení zaměstnance. Oprávnění pro aktivní vstup (účtování) do účetního systému mají pouze zaměstnanci útvaru účetnictví. Všechna přihlášení do účetního systému jsou evidována v databázi a lze je zpětně dohledat. U jednotlivých účetních dokladů v účetním systému lze vždy identifikovat uživatele, který je vytvořil, příp. změnil či stornoval.

Nedílnou součástí kontrolního systému je inventarizace majetku a závazků, v jejímž průběhu se ověřuje, zda jsou do účetnictví promítnuta veškerá předvídatelná rizika a možné ztráty související s inventarizovaným majetkem, zda je zajištěna jeho řádná ochrana a údržba a zda zápisy o majetku i závazcích jsou pravdivé.

Správnost účetnictví a účetních výkazů je kontrolována vnitřní kontrolou útvaru účetnictví a externím auditorem, který provádí ověření individuální a konsolidované účetní závěrky k 31. prosinci.

Vybrané oblasti účetnictví jsou podrobovány rovněž internímu auditu, který zjišťuje soulad užívaných postupů s platnou legislativou a příslušnými řídicími dokumenty společnosti. V případě nalezených nesrovnalostí jsou neprodleně navržena a v co nejkratší době realizována nápravná opatření.

Účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti ČEZ, a. s., a postup sestavování individuální účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s., a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ a proces externího auditu zmíněných účetních závěrek jsou prověřovány rovněž výborem pro audit, který jako orgán společnosti vykonává tyto činnosti, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva a dozorčí rady.

Výbor pro audit ČEZ, a. s.

Výbor pro audit je orgánem společnosti, který vykonává, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva nebo dozorčí rady, zejména tyto činnosti:

- sleduje postup sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a proces jejich povinného auditu
- hodnotí účinnost vnitřní kontroly společnosti, vnitřního auditu a případně systémů řízení rizik
- posuzuje nezávislost statutárního auditora a auditorské společnosti a zejména poskytování doplňkových služeb společnosti
- doporučuje auditora k ověření účetní závěrky společnosti a konsolidované účetní závěrky.

Členové výboru pro audit se účastní valné hromady společnosti a jsou povinni ji seznámit s výsledky své činnosti. Výbor pro audit má 5 členů, jež volí a odvolává valná hromada z členů dozorčí rady nebo ze třetích osob. Členové výboru pro audit nemohou být členy představenstva nebo prokuristy. Nezávislým expertem ve Výboru pro audit je Eduard Janota. Funkční období jednotlivého člena výboru pro audit je čtyřleté. Výbor pro audit se schází zpravidla jednou za 2 měsíce. V roce 2010 se uskutečnilo celkem 7 zasedání, z toho 6 řádných a 1 mimořádné.

Změna stanov týkající se výboru pro audit

V souladu s ustanoveními § 66 odst. 2 a § 567 odst. 1 obchodního zákoníku byla ve stanovách upravena povinnost člena výboru pro audit postupovat při výkonu funkce s odbornou péčí. Dále byla upřesněna úprava způsobu odstoupení z funkce člena výboru pro audit tak, že odstoupení projednává výbor pro audit.

Způsob rozhodování výboru pro audit

Výbor pro audit rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů. Každý člen výboru má jeden hlas.

Členové výboru pro audit

Zdeněk Hrubý (* 1956)

předseda výboru pro audit od 25. 6. 2009,

člen výboru pro audit od 13. 5. 2009

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena dozorčí rady.

Eduard Janota (* 1952)

místopředseda od 2. 12. 2010,

člen (expert) výboru pro audit od 16. 9. 2010

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce místopředsedy dozorčí rady.

Lubomír Klosík (* 1951)

člen výboru pro audit od 13. 5. 2009

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena dozorčí rady.

Martin Říman (* 1961)

člen výboru pro audit od 16. 9. 2010

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce předsedy dozorčí rady.

Drahošlav Šimek (* 1953)

člen výboru pro audit od 13. 5. 2009

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena dozorčí rady.

Členové výboru pro audit, kteří ukončili svou činnost v roce 2010, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

Martin Kocourek (* 1966)

místopředseda výboru pro audit od 25. 6. 2009

do 12. 8. 2010,

člen výboru pro audit od 13. 5. 2009 do 12. 8. 2010

Ivan Fuksa (* 1963)

expert výboru pro audit od 25. 6. 2009 do 12. 8. 2010,

člen výboru pro audit od 13. 5. 2009 do 12. 8. 2010





Julie Krsková

technolog reaktorové fyziky – specialista

„Jsem pyšná na to, že dokážu skloubit svoji náročnou profesi a volnočasové aktivity. Čerpám sílu a energii ze setkávání s přáteli, z našich společných zážitků a dobrodružství. Mám zajímavou práci u stabilního zaměstnavatele. Zázemí silné společnosti, jako je ČEZ, mi dává pocit jistoty.“

Julie Krsková nastoupila do Jaderné elektrárny Dukovany v srpnu 2009, po složení státní zkoušky před komisí SÚJB získala oprávnění dozorovat manipulace s jaderným palivem. V září 2010 zahájila na Fakultě elektrotechnické ČVUT studium zaměřené na využití reaktorů VVER-440 k regulaci parametrů přenosové soustavy a případného vlivu na životní prostředí.

Vrcholové vedení ČEZ, a. s.

Vrcholové vedení společnosti na úrovni vedoucích zaměstnanců tvoří generální ředitel, výkonný ředitel a ředitelé jednotlivých divizí. Pracovní adresa členů vrcholového vedení je v sídle akciové společnosti ČEZ, Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Generální ředitel

Generální ředitel vykonává rozhodnutí představenstva a rozhoduje o záležitostech společnosti, které nejsou vyhrazeny valné hromadě, dozorčí radě nebo představenstvu.

Martin Roman (* 1969)

generální ředitel od 1. 4. 2004

Generální ředitel řídí činnost výkonného ředitele, ředitele divize finance a zabezpečuje rovněž vrcholové řízení svěřeného útvaru. Za výkon své funkce odpovídá statutárnímu orgánu společnosti. Spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: investiční a divestiční projekty majetkových účastí (akviziční činnost), hodnocení správnosti koncepcí, přístupů a funkčnosti všech prvků řízení útvarů, dohled nad transformací výsledků auditů, nad podklady k rozhodování právní služby pro společnost a jejich poskytování ve Skupině ČEZ, právní podporu corporate governance společnosti, corporate identity, image a sponzoring společnosti, externí komunikaci. Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 386 000 kusů
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 750 000 kusů

Výbory generálního ředitele

- porada divizních ředitelů, která působí ve společnosti od roku 2007 jako poradní orgán generálního ředitele pro vrcholové řízení, zejména k projednání problematiky, která přesahuje rámec jednotlivých divizí. Porada divizních ředitelů zasedá zpravidla každý týden.
- výbor pro rozvoj, který působí ve společnosti od roku 2007 jako poradní orgán generálního ředitele ČEZ, a. s., pro oblast řízení růstových příležitostí a projektů Skupiny ČEZ.
- rizikový výbor, který působí ve společnosti od roku 2003 jako poradní orgán generálního ředitele ČEZ, který rozvíjí a spravuje integrovaný systém řízení rizik v souladu se strategií Skupiny ČEZ, spravuje rizikový kapitál, průběžně monitoruje celkový dopad rizik a provádí dohled nad vlastním řízením rizik ve Skupině ČEZ.
- výbor pro strategii, který působí ve společnosti od února 2010 jako poradní orgán generálního ředitele pro oblast strategie Skupiny ČEZ.

Výkonný ředitel

Výkonný ředitel vykonává rozhodnutí představenstva a rozhoduje o záležitostech společnosti, jejichž řízení na něj bylo delegováno generálním ředitelem.

Daniel Beneš (* 1970)

výkonný ředitel od 1. 6. 2007

Obsahem funkce výkonného ředitele je řízení činnosti ředitelů divizí s výjimkou ředitele divize finance, vrcholové řízení divize výkonného ředitele a odpovědnost vůči generálnímu řediteli.

Spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: bezpečnost informační a komunikační technologie, implementaci opatření na ochranu utajovaných informací, ochranu osobních údajů, fyzickou ochranu (mimo fyzickou ochranu jaderných zařízení a materiálů), tvorbu a aktualizaci podnikatelských záměrů klíčových projektů, strategické iniciativy a projekty zvyšování efektivity Skupiny ČEZ, prioritizaci projektů a iniciativ, výkon nezávislého dohledu a zpětné vazby nad dodržováním jaderné bezpečnosti, radiační ochrany, fyzické ochrany jaderných zařízení a materiálů, havarijní připravenosti, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a ochrany životního prostředí, monitoring událostí a činností ovlivňujících hodnotu aktiv a monitoring řízení rizik v oblastech bezpečnosti a systému řízení procesů, provádění auditů kvality, provádění organizačních změn, koordinaci tvorby vnitřních dokumentů, nákup a prodej (vyjma finančních služeb) pro Skupinu ČEZ v tuzemsku včetně nákupu spojeného s výstavbou a obnovou zdrojů a koordinaci nákupní, prodejní a logistické činnosti v zahraničí.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 0 kusů
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 200 000 kusů

Výbory výkonného ředitele

- výbor pro lidské zdroje
- výbor pro ICT
- výbor pro zahraniční účasti
- výbor pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s.
- výbor pro environmentální investice
- výbor pro výstavbu a komplexní obnovu elektráren.

Ředitelé divizí

Peter Bodnár (* 1960)

ředitel divize investice od 1. 1. 2008

Obsahem funkce ředitele divize investice je vrcholové řízení svěřeného útvaru a odpovědnost vůči výkonnému řediteli. Spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: výstavbu nových a komplexní obnovu existujících bloků elektráren Skupiny ČEZ, tvorbu dokumentů souvisejících s investiční výstavbou v tuzemsku a zahraničí, přípravu a realizaci projektů nových jaderných zdrojů, spolupráci při výběru zhotovitelů a uzavírání kontraktů, koordinaci aktivit spojených s rozpočtem, fakturací a finančním reportingem investic, podporu akvizičních procesů, bezpečnost, jakost a dodržování legislativních požadavků během výstavby a spouštění elektráren, rizika, harmonogramy a čerpání nákladů investičních projektů.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 0 kusů
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 120 000 kusů

Vladimír Hlavinka (* 1966)

ředitel divize výroba od 1. 1. 2008

Obsahem funkce ředitele divize výroba je vrcholové řízení svěřeného útvaru a odpovědnost vůči výkonnému řediteli. Spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: zajišťování bezpečné, spolehlivé a ekonomické výroby elektřiny a tepla ve zdrojích společnosti, výkon funkce segmentového garanta oblastí bezpečnosti, zajišťování jaderné bezpečnosti, radiační ochrany, havarijní připravenosti, fyzické ochrany jaderných zařízení a materiálů, požární ochrany, technické bezpečnosti, bezpečnosti ochrany zdraví při práci a ochrany životního prostředí, dohled nad činnostmi důležitými z hlediska jaderné bezpečnosti, technické bezpečnosti a radiační ochrany podle atomového zákona, naplňování politiky zahraniční spolupráce ČEZ, a. s., zastoupení v zahraničních organizacích a sdruženích, udržování stavu elektráren a způsobilosti jejich personálu na požadované úrovni, závěrečné ekonomické vyhodnocení projektu/investice, dodavatelský systém údržby elektráren a jeho monitorování, řešení odchylek, dohled nad systémem jakosti dodavatelů, provádění zákaznických auditů jakosti, proces zajišťování licencí pro řízené činnosti pro provoz jaderné energetiky, bezpečné nakládání s odpady jaderných elektráren a dekontaminaci, predikci nákladů a výnosů divize výroba, maximalizaci hodnoty portfolia výrobních a teplárenských aktiv Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 0 kusů

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 300 000 kusů

Hana Krbcová (* 1954)

ředitelka divize personalistika od 1. 10. 2009

Absolventka Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomika průmyslu, Fakulty právnické Univerzity Karlovy v Praze, oboru pracovní právo (dvouleté specializační studium), a International studies in strategic management (dvouletý studijní program).

Obsahem funkce ředitelky divize personalistika je vrcholové řízení svěřeného útvaru a odpovědnost vůči výkonnému řediteli.

Spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: služby v oblasti lidských zdrojů, poradenství v oblasti personálních procesů, personálního řízení a v pracovněprávní oblasti, komplexní podporu manažerům v oblasti personálních procesů, komunikaci s managementem a s odborovými organizacemi (včetně kolektivního vyjednávání), personální plánování, nábor, výběr, uvolňování, přípravu a vzdělávání zaměstnanců, proces hodnocení zaměstnanců, služby v oblasti pracovního práva, zajišťování pracovněprávní dokumentace, uzavírání smluv o výkonu funkce se členy orgánů společnosti, plnění povinností zaměstnavatele ve vztahu k Evropské radě zaměstnanců Skupiny ČEZ. Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkcích ředitelky sekce lidských zdrojů společnosti Severomoravská energetika, a. s., a ředitelky útvaru lidských zdrojů Skupiny ČEZ v ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 0 kusů

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 60 000 kusů

Jiří Kudrnáč (* 1965)**ředitel divize distribuce od 1. 1. 2008**

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze.

Obsahem funkce ředitele divize distribuce je vrcholové řízení svěřeného útvaru a odpovědnost vůči výkonnému řediteli.

Spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: činnost distribuce s výkonem vlastnických práv při respektování pravidel unbundlingu ve Skupině ČEZ, podporu regulatorní agendy, sledování legislativy a pravidel tržního prostředí, expertní podporu rozvoje distribuční soustavy včetně nových technologií, rozvoje počítačových a informačních systémů a přenosu nejlepších praxí do zahraničních akvizic, koordinaci technické politiky, nastavení a kontrolu služeb v oblasti distribuce, zastupování distribuce v mezinárodních platformách.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele sekce strategie Severočeské energetiky, a.s., a generálního ředitele ČEZ Distribuce, a.s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 0 kusů

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 90 000 kusů

Ivan Lapin (* 1965)**ředitel divize správa od 1. 7. 2007**

Absolvent Fakulty hornicko-geologické Vysoké školy báňské – Technické univerzity Ostrava, oboru technika a technologie hlubinného vrtání.

Obsahem funkce ředitele divize správa je vrcholové řízení svěřeného útvaru a odpovědnost vůči výkonnému řediteli.

Spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: nákup jaderného paliva, jaderných materiálů, zpracovacích a podpůrných služeb včetně přední a zadní části palivového cyklu jaderných elektráren, licencování jaderného paliva a vyřazování jaderných zařízení z provozu, nákup fosilních paliv, biomasy, sorbentů (vápna a vápence) a povrchové vody pro výrobu elektřiny a tepla a jejich přepravu, správu tuzemských a zahraničních majetkových účastí, včetně tvorby plánů klíčových ukazatelů výkonnosti a motivačních cílů, tvorbu strategie informačních a telekomunikačních služeb a procesů ve Skupině ČEZ včetně Enterprise Architektury, kontrolu jejich kvality a rozsahu.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele o.z. Báňská obchodní společnost, OKD, a.s., ve funkci generálního ředitele ČEZ Správa majetku, s.r.o., a Chief Information Officer Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 220 kusů

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 75 000 kusů

Martin Novák (* 1971)

ředitel divize finance od 1. 1. 2008

Obsahem funkce ředitele divize finance je vrcholové řízení svěřeného útvaru a odpovědnost vůči generálnímu řediteli. Spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: plánování, controlling, účetnictví, daně a řízení rizik společnosti, externí financování společnosti/Skupiny ČEZ včetně akvizic a majetkových účastí, platební styk, finanční obchody, komunikaci s investory, compliance s požadavky burz, na nichž jsou obchodovány cenné papíry emitované společností, nastavení informačního systému Skupiny ČEZ v oblasti účetnictví a controllingu včetně přístupových práv, manažerský reporting a externí reporting (včetně výroční a pololetní zprávy), tvorbu ekonomických analýz a rozborů, controlling investičních a transformačních projektů, veškeré daňové záležitosti společnosti a vybraných společností Skupiny ČEZ, zpracování účetní závěrky společnosti a vybraných společností Skupiny ČEZ a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ, evidenci majetku a účetní zachycování jeho uvádění do užívání a odpisování, pokladní služby, vystavování faktur, upomínek a penalizací za vybrané okruhy činností, implementaci systému řízení rizik ve Skupině ČEZ, čerpání rizikového kapitálu a reporting rizik.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 123 kusů
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 180 000 kusů

Tomáš Pleskač (* 1966)

ředitel divize international od 1. 1. 2008

Obsahem funkce ředitele divize international je vrcholové řízení svěřeného útvaru a odpovědnost vůči výkonnému řediteli. Spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: strategické projekty v zahraničí, mezinárodní jednání spojená s jejich přípravou a realizací, implementaci systému řízení zahraničních majetkových účastí, tvorbu organizačních struktur v zahraničních majetkových účastech, implementaci korporátních praxí a know-how, výkon zaměstnavatelských funkcí v Country Management Units a Business Units, koordinaci podnikatelských aktivit Skupiny ČEZ v dané zemi, vyhledávání nových podnikatelských příležitostí v zemi, podporu procesu zahraničních akvizic (due diligence, transakční dokumentace), plnění podmínek plynoucích z transakčních dokumentů, přímé řízení zahraničních Country Management Units a Business Units, centralizaci administrativní a obslužné činnosti pro jednotlivé Business Units a poskytování služeb i jiným entitám Skupiny ČEZ v dané zemi, ekonomickou kontrolu a kontrolu věcných procesů v jednotlivých Business Units.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 0 kusů
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 70 000 kusů

Alan Svoboda (* 1972)

ředitel divize obchod od 4. 1. 2005

Absolvent Západočeské univerzity v Plzni, oboru informační a finanční management, absolvent MBA oboru finance a MA oboru ekonomie na University of Missouri v Kansas City (USA).

Obsahem funkce ředitele divize obchod je vrcholové řízení svěřeného útvaru a odpovědnost vůči výkonnému řediteli. Spoluvytváří strategii společnosti a řídí zejména tyto činnosti: obchodní aktivity Skupiny ČEZ na velkoobchodních trzích s elektřinou, plynem, uhlím, emisními povolenkami a kredity, přeshraničními kapacitami, podpůrnými službami a ostatními komoditami a jejich deriváty, prodej elektřiny a plynu a souvisejících služeb koncovým zákazníkům v České republice, analýzy vývoje trhů a směrů rozvoje podnikání Skupiny ČEZ a vyhodnocování rozvojových příležitostí, koordinaci environmentální agendy, rozvoje nových technologií, aplikované vědy a výzkumu, koordinaci evropské agendy Skupiny ČEZ, včetně komunikace s Evropskou komisí a ostatními institucemi Evropské unie, koordinaci aktivit zahraničních obchodních zastoupení Skupiny ČEZ, optimalizaci provozu výrobních zdrojů ve vazbě na obchodní příležitosti na velkoobchodních trzích a optimální nasazování výrobních zdrojů.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkci partner McKinsey & Company se zaměřením na energetiku.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 94 223 kusů

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2010: 150 000 kusů

Společnosti, ve kterých jsou ředitelé divizí, kteří nejsou členy představenstva, členy správních nebo dozorčích orgánů nebo společníky v současné době nebo v uplynulých pěti letech, vyjma mateřské společnosti ČEZ, a. s., a jejich dceřiných společností:

Hana Krbcová

- Česká společnost pro rozvoj lidských zdrojů – členka představenstva od 19. 2. 2007, znovu zvolena od 15. 2. 2011 (FO 4 roky)
- Český svaz zaměstnavatelů v energetice – členka představenstva od října 2009 (FO 5 let).

Jiří Kudrnáč

- České Švýcarsko o.p.s. – člen správní rady v roce 2010.

Alan Svoboda

- Mezinárodní asociace Eurelectric v Bruselu – zástupce člena představenstva od 1. 12. 2005
- Mezinárodní asociace obchodníků s elektřinou EFET v Amsterdamu – člen představenstva od 20. 11. 2007, znovu zvolen od 1. 11. 2009 (FO 2 roky)
- Mezinárodní asociace Foratom v Bruselu – člen General Assembly a Executive Committee v letech 2005–2009.

Principy odměňování ředitelů divizí

Uzavření manažerských smluv a způsob odměňování vedoucích zaměstnanců, kteří jsou zároveň členy představenstva, a ředitelů divizí společnosti (dále jen vedoucí zaměstnanci) podléhá předchozímu souhlasu dozorčí rady, stejně jako stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů vedoucích zaměstnanců.

Podmínky odměňování těchto vedoucích zaměstnanců jsou upraveny v manažerské smlouvě, uzavřené mezi společností a příslušným vedoucím zaměstnancem na dobu výkonu funkce.

Vedoucím zaměstnancům jsou poskytována následující plnění:

- **základní měsíční mzda** – vyplácená pravidelně za každý kalendářní měsíc. Základní měsíční mzda je poskytována za odpracovanou dobu.
- **roční odměna** – přísluší vedoucímu zaměstnanci vedle základní měsíční mzdy, je závislá na plnění předem stanovených kritérií. Podíl roční odměny na celkové mzdě (základní mzda a roční odměna) může činit až:
 - 77,8 % v případě generálního ředitele
 - 71,4 % v případě výkonného ředitele
 - 60,0 % (zpravidla) v případě ředitelů divizí.Kritéria pro přiznání individuální roční odměny vedoucího zaměstnance společnosti vycházejí ze strategických priorit a hlavních cílů společnosti, které každoročně vyhláší generální ředitel svým příkazem po projednání v poradě divizních ředitelů. Pro rok 2010 byla kritéria stanovena ve skladbě:
 - 10 % pro ekonomický ukazatel Skupiny ČEZ (ROIC)
 - 20 % pro ekonomický ukazatel (např. OČSN – ovlivnitelná část stálých nákladů) s vazbou na náklady a výnosy řízeného útvaru
 - 70 % pro jmenovitě stanovené a termínované ukazatelezávislost roční odměny na plnění ukazatele EBITDA. Jednotlivým vedoucím zaměstnancům úkoly stanoví a jejich plnění vyhodnocuje přímý nadřízený zaměstnanec (představenstvo v případě generálního ředitele) nebo nadřízený zaměstnanec uvedený v manažerské smlouvě. Při stanovení konečné výše roční odměny vedoucímu zaměstnanci přihlídnou hodnotitel k jeho celkovému pracovnímu výkonu a přístupu k plnění úkolů. Ekonomické ukazatele vyplývají z rozpočtu schváleného představenstvem a projednaného dozorčí radou společnosti, jejich plnění vyhodnocuje controllingový útvar na základě účetní závěrky společnosti/Skupiny ČEZ nebo splnění jiných měřitelných kritérií.

- **strategické odměny** – u vybraného vedoucího zaměstnance je vzhledem k odlišnému charakteru jím řízeného útvaru uplatňován systém strategických odměn, vázaný na splnění konkrétních dlouhodobých úkolů v oblasti výstavby a obnovy zdrojů. Výplata odměn je vázána na plnění předem definovaných kritérií, jako jsou dodržení časového harmonogramu, rozpočtu a technických parametrů jednotlivých projektů.
 - **opční právo** – na základě rozhodnutí představenstva společnosti a souhlasu dozorčí rady má vybraný okruh vedoucích zaměstnanců nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě.
 - **osobní automobil** – ve vazbě na význam funkce má vedoucí zaměstnanec právo na poskytnutí osobního automobilu pro služební i soukromé použití, podmínky jsou upraveny ve zvláštní smlouvě. Vozidlo poskytnuté pro soukromé i služební použití podléhá zdanění a odvodu pojistného na sociální a zdravotní pojištění. Spotřebu pohonných hmot pro soukromé využití hradí vedoucí zaměstnanec srážkou z příjmů. V případě, že vedoucí zaměstnanec k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím hrazeny společností v souladu s právními předpisy.
 - **pojištění** – na základě rozhodnutí představenstva společnosti je ve prospěch vedoucího zaměstnance na náklady společnosti sjednáno životní kapitálové pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na vedoucího zaměstnance. Pojistné uhrazené společností na kapitálové životní pojištění se považuje za příjem ze závislé činnosti, který je vedoucím zaměstnancem zdaňován.
 - **cestovní náhrady** – vedoucímu zaměstnanci je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti obecně závazným sazbám.
 - **odstupné** – je poskytováno v souladu se zákoníkem práce a podmínkami uvedenými v platné kolektivní smlouvě.
 - **peněžní vyrovnání při ukončení pracovního poměru** – s přihlédnutím k významu vykonávané funkce se zaměstnavatel zavazuje poskytnout vedoucímu zaměstnanci po skončení pracovního poměru peněžité vyrovnání po dobu zpravidla šesti měsíců při plnění podmínek uvedených v „Dohodě o zákazu konkurence“. Peněžité vyrovnání je splatné pozadu za měsíční období.
 - **podpora mobility** – zaměstnavatel hradí vedoucímu zaměstnanci zařazenému do Programu mobility část nákladů na přechodné ubytování a poskytuje mu příspěvek na cestu za rodinou.
 - **zaměstnanecké výhody** – vedoucímu zaměstnanci je poskytována nadstandardní zdravotní péče. Všem vedoucím zaměstnancům jsou pak poskytovány výhody v souladu s platnou kolektivní smlouvou.
- Pokud vedoucí zaměstnanec vykonává zároveň funkci člena představenstva společnosti, pak nedochází ke kumulaci nároků na poskytování opčního práva, osobního automobilu a cestovních náhrad.

Doplňující údaje o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.

Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech (hrubé částky) a o cenných papírech

	Jednotka	Dozorčí rada	Představenstvo	Osoby s řídicí pravomocí
Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech				
Základní mzda ¹⁾	tis. Kč	2 189	-	48 016
Odměna v závislosti na výkonu společnosti a náhrady mzdy ¹⁾	tis. Kč	105	-	91 993
Odměny členům orgánů společnosti	tis. Kč	8 077	4 977	-
Tantiéma za rok 2009 vyplacená členům orgánů	tis. Kč	16 306	9 194	-
Odstupné a peněžní vyrovnání	tis. Kč	-	-	6 433
Ostatní peněžitě příjmy	tis. Kč	6 248	2 519	6 794
z toho: příspěvky na penzijní připojištění ¹⁾	tis. Kč	62	-	109
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	6 137	2 384	6 454
čerpání osobního účtu zaměstnance ¹⁾	tis. Kč	29	-	115
odměny při životním výročí ¹⁾	tis. Kč	-	-	-
úhrada tuzemské služební cesty nad limit	tis. Kč	-	3	12
úhrada zahraniční služební cesty nad limit	tis. Kč	20	132	104
jiné peněžitě příjmy	tis. Kč	-	-	-
Ostatní nepeněžitě příjmy ¹⁾	tis. Kč	835	1 816	976
z toho: služební automobil i pro soukromou potřebu	tis. Kč	819	1 787	881
mobilitní telefon i pro soukromou potřebu	tis. Kč	16	29	18
program mobilita	tis. Kč	-	-	77
jiné nepeněžitě příjmy	tis. Kč	-	-	-
Příjmy od osob ovládaných emitentem	tis. Kč	14 654	-	9 549
z toho: odměny členům orgánů ovládaných společností	tis. Kč	13 852	-	9 546
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	512	-	-
služební automobil pro soukromé potřeby ¹⁾	tis. Kč	254	-	-
jiné peněžitě i nepeněžitě příjmy	tis. Kč	36	-	3
Informace o půjčkách a o cenných papírech				
Půjčky poskytnuté emitentem	tis. Kč	-	-	-
Půjčky poskytnuté osobami ovládanými emitentem	tis. Kč	-	-	-
Počet opcí v držení k 31. 12. 2009 a opcí vzniklých v roce 2010	ks	-	2 045 000	375 000
průměrná cena opce	Kč	-	1 023,45	979,59
Počet akcií, na které bylo uplatněno právo opce	ks	-	425 000	-
průměrná cena opce	Kč	-	724,84	-
z toho plynoucí zdaněný nepeněžitý příjem	mil. Kč	-	77	-
Počet akcií, na něž právo opce zaniklo	ks	-	-	-
průměrná cena opce	Kč	-	-	-
Počet opcí v držení k 31. 12. 2010	ks	-	1 620 000	375 000
průměrná cena opce	Kč	-	1 101,80	979,59
Počet akcií společnosti k 31. 12. 2010				
v držení členů orgánů a vedoucích osob ²⁾	ks	120 062	386 123	94 443
v držení osob blízkých ²⁾	ks	102	-	-

¹⁾ Peněžitě a nepeněžitě příjmy členů dozorčí rady v těchto položkách plynou rovněž z jejich současného či předcházejícího zaměstnaneckého poměru ke společnosti.

²⁾ Uveden údaj za osoby, které byly členy orgánů společnosti či vedoucími osobami společnosti k 31. 12. 2010.

Odsouzení za podvodné trestné činy za předešlých 5 let:

Žádný z členů dozorčí rady, představenstva ani osob s řídicí pravomocí nebyl odsouzen za podvodné trestné činy.

Konkurzní řízení, správy nebo likvidace za předešlých 5 let:

Daniel Beneš byl v letech 2006–2009 členem a předsedou dozorčí rady Coal Energy, a.s. v likvidaci.

Vladimír Hlavinka byl v letech 2005–2007 členem dozorčí rady RIPSAL a.s. „v likvidaci“.

Martin Novák je členem představenstva Bytového družstva Vyhlička, v likvidaci, které se transformuje na Společenství vlastníků jednotek Suchý vršek 2101–2106, kde je členem výboru. Likvidace družstva probíhá a ukončení je plánováno na rok 2011.

Úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů) a eventuální soudní zbavení způsobilosti k výkonu funkce člena správních řídicích nebo dozorčích orgánů:

Martinu Romanovi byla Rozhodnutím České národní banky ze dne 15. 5. 2008 uložena peněžitá pokuta ve výši 50 000 Kč za porušení povinnosti podle § 125 odst. 5 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, čímž se dopustil přestupku podle § 184 odst. 1 zákona o podnikání na kapitálovém trhu.

Alan Svoboda byl obviněn ze zneužití informací v obchodním styku podle § 128 odst. 1 a odst. 3 trestního zákona. Rozhodnutím Městského soudu v Praze ze dne 18. 3. 2009 byl zproštěn obvinění ze spáchání trestného činu a věc byla postoupena České národní bance k dokončení šetření o možném přestupku. Ve správním řízení s Českou národní bankou bylo rozhodnuto o přestupku při obchodování s akciemi ČEZ, a. s., v roce 2005. Byla podána správní žaloba na zrušení rozhodnutí.

Údaje o pracovních nebo jiných smlouvách s emitentem nebo jeho dceřinými společnostmi s uvedením výhod při ukončení zaměstnání:

Členům dozorčí rady, kteří jsou zároveň zaměstnanci ČEZ, a. s., vznikl pracovní poměr uzavřením pracovní smlouvy. Při skončení zaměstnání jim ve vymezených případech náleží odstupné v souladu s právními předpisy a kolektivní smlouvou.

Pracovněprávní vztah generálního ředitele, výkonného ředitele a ředitelů divizí vznikl na základě jmenování nebo uzavřením pracovní smlouvy. Při skončení pracovního poměru náleží všem uvedeným osobám ve vymezených případech odstupné v souladu s právními předpisy a kolektivní smlouvou. Náleží jim rovněž peněžní vyrovnání za zdržení se výkonu výdělečné činnosti zaměstnance shodné s předmětem podnikání ČEZ, a. s., nebo činnosti mající vůči zaměstnavateli soutěžní povahu.

Možné střety zájmů:

Žádná osoba s řídicí pravomocí nemá v souvislosti se svým působením v ČEZ, a. s., střet zájmů.

Dohody s hlavními akcionáři či jinými subjekty o výběru na současnou pracovní pozici:

Žádná osoba s řídicí pravomocí nebyla vybrána na základě uzavřené dohody s hlavním akcionářem nebo jiným subjektem.

Dohoda s emitentem o omezeních disponování s jeho cennými papíry:

Beneficienti opčního programu musí po každém nabytí akcií z uplatněné opce držet takový počet kusů akcií ČEZ, a. s., který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den, kdy o realizaci příslušné opce požádali. Tyto akcie jsou beneficianti povinni držet až do doby skončení jejich opčního programu.

Výjimku představují beneficianti, jejichž opční smlouva byla uzavřena před jednáním valné hromady v měsíci květnu 2008, která přijala zpřísnění opčního programu, a u nichž se tato povinnost vztahuje k 10 % nabytých akcií z každé uplatněné opce.





Soňa Holingerová

regionální manažer komunikace a mluvčí Skupiny ČEZ

„Je pro mě důležité a zároveň i příjemné být obklopena lidmi, komunikovat, pomáhat a být nablízku. Někdy je to sice hektické, ale odměnou v těchto okamžicích bývá reakce lidí. Praxe Vás přivede k tomu, že si lidé cení těch, kteří jsou k nim přívětiví, i když jde, jak se říká, do tuhého. Já si zase cením všech, kteří mi v mé práci pomáhají, ať již kolegové v kanceláři či přímo v terénu.“

Soňa Holingerová pracuje v útvaru regionální komunikace na pozici tiskové mluvčí pro Severní Čechy. Svou neustále dobrou náladou a aktivním nadstandardním přístupem při řešení krizových situací významně přispěla ke zvládnutí mimořádných událostí, jakými byly například povodně na Liberecku.

Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu ČEZ, a. s.

Souhrnná vysvětlující zpráva podle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu, vychází z požadavků stanovených v § 118 odst. 5 písm. a) až k) uvedeného zákona.

Základní kapitál společnosti zapsaný v obchodním rejstříku činil k 31. 12. 2010 celkem 53 798 975 900 Kč. Skládal se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Emisní kurz všech akcií byl plně splacen. Všechny akcie měly zaknihovanou podobu, zněly na majitele a byly kótovány.

Základní kapitál společnosti je rozvržen výlučně do kmenových akcií, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva. Všechny akcie společnosti jsou přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha a Burze cenných papírů ve Varšavě v Polské republice a jsou neomezeně převoditelné. Ani žádné jiné cenné papíry vydané společností ČEZ nemají omezenou převoditelnost a nejsou s nimi spojena žádná zvláštní práva.

Vlastní akcie byly vykázány v hodnotě 4 619 334 tis. Kč v ceně, za kterou byly pořízeny.

Nerozdělené zisky a kapitálové fondy dosáhly výše 140 308 670 tis. Kč.

Struktura akcionářů (%)

	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech
	k 31. 12. 2009		k 31. 12. 2010	
Právnícké osoby celkem	94,59	94,54	94,87	94,83
Česká republika	69,78	70,38	69,78	70,31
Ostatní právnícké osoby	4,02	3,19	2,34	1,59
z toho: tuzemské	2,73	1,89	1,22	0,46
v tom: ČEZ, a. s.	0,85		0,76	
třetí osoby	1,88	1,89	0,46	0,46
zahraniční	1,29	1,30	1,12	1,13
Správci	20,79	20,97	22,75	22,93
Fyzické osoby celkem	5,41	5,46	5,13	5,17
z toho: tuzemské	5,26	5,31	4,43	4,47
zahraniční	0,15	0,15	0,70	0,70

ČEZ, a. s., nemá možnost rozlišit, zda správce majetkových podílů spravuje akcie pro skutečné akcionáře nebo pro jiné správce, a proto při sestavování struktury akcionářů jsou veškeré subjekty, jejichž akcie jsou spravovány správci majetkových podílů, zahrnuty v části „správci“ a již nejsou zohledněny v ostatních částech tabulky.

Mezi subjekty s podílem dosahujícím alespoň 3 % základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., evidované k 31. 12. 2010 patřily:

- Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky a Ministerstvem práce a sociálních věcí České republiky, dosahující podílu v celkové výši 69,78 % základního kapitálu.
Majetkový podíl České republiky umožňuje přímé ovládání společnosti ČEZ běžnými formami, zejména hlasováním na valných hromadách. Informování ostatních akcionářů o případném negativním vlivu ovládající osoby na společnost je zajištěno prostřednictvím Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, která je podle českého právního řádu veřejně přístupná a je připojena k výroční zprávě. Průběžně je ČEZ, a. s., jako emitent akcií přijatých k obchodování na pražské a varšavské burze povinen informovat o důležitých událostech v českém, anglickém a polském jazyce jmenované burzy a všechny zprávy jsou zároveň veřejně dostupné na jeho internetových stránkách.
- správce UNICREDIT BANK CZECH REPUBLIC, spravující 147 účtů s akciemi představujícími souhrnně 9,376 % základního kapitálu. Tento správce zároveň spravuje akcie pro další subjekt dosahující alespoň 3 % základního kapitálu společnosti, a to Chase Nominees, dosahující podílu ve výši 4,9 % základního kapitálu.
- správce Citibank Europe plc, spravující 87 účtů s akciemi v souhrnné výši 5,353 % základního kapitálu ČEZ, a. s.
- správce Československá obchodní banka, a. s., spravující 146 účtů s akciemi v souhrnné výši 3,511 % základního kapitálu ČEZ, a. s.
- správcovská společnost Capital Research and Management Company se sídlem ve státě Kalifornie ve Spojených státech amerických spolu s dalšími společnostmi disponující podílem 3,03 %.

Tyto subjekty disponují právy vyplývajícími z ustanovení § 181 a § 182 obchodního zákoníku.

Pokud jde o omezení hlasovacích práv některých akcií, potom platí, že hlasovací práva spojená s vlastními akciemi, které akciová společnost ČEZ nabyla na základě usnesení valné hromady, nejsou v souladu s ustanovením § 161d obchodního zákoníku společností vykonávána. Společnost ČEZ, a. s., držela k 31. 12. 2010 vlastní akcie v počtu 4 085 021 ks.

Společnosti ČEZ nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které by mohly vyústit ve ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

Volbu a odvolání členů představenstva společnosti provádí v souladu se stanovami dozorčí rada prostou většinou hlasů. O změně stanov rozhoduje valná hromada kvalifikovanou dvoutřetinovou většinou přítomných hlasů.

Představenstvo je statutárním orgánem, jenž řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou obchodním zákoníkem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady či dozorčí rady. Kromě uvedeného nemá představenstvo žádné další zvláštní pravomoci.

ČEZ, a. s., má uzavřeny významné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě, že se změní ovládání ČEZ v důsledku nabídky převzetí. Jedná se o 5., 6., 7., 8., 11., 12., 13., 14., 15., 19. a 20. emisi eurodluhopisů, 1. emisi Namensschuldverschreibung, směnečný program, garanční smlouvu na 300 mil. USD v Turecku, úvěrové smlouvy s EIB na 200 mil. EUR a 100 mil. EUR uzavřené v roce 2009, dále o úvěrovou smlouvu s EIB na 100 mil. EUR uzavřenou v roce 2010 a garanční smlouvu na 200 mil. EUR od EIB pro rumunskou dceřinou společnost rovněž z roku 2010. U těchto smluv by v případě změny ovládající osoby společnosti ČEZ měla protistrana právo, nikoliv však povinnost, požadovat předčasné splacení. U garanční smlouvy v Turecku má protistrana uvedené právo pouze tehdy, neudělila-li předchozí souhlas se změnou ovládající osoby.

Pro uplatnění práva na předčasné splacení je ovšem zároveň nutné, aby ratingová agentura Standard & Poor's nebo Moody's veřejně vyhlásila či písemně sdělila společnosti ČEZ, že jí částečně nebo zcela z důvodu změny ovládající osoby snížila její stávající ratingový stupeň. Snížení stávajícího ratingového stupně znamená změnu z investičního na neinvestiční stupeň, jakékoliv zhoršení z původně neinvestičního stupně, případně nestanovení investičního stupně, pokud rating vůbec nebyl udělen. K uvedeným snížením by muselo dojít v období od zveřejnění kroku, který by mohl vyústit ve změnu ovládající osoby, do 180 dní od oznámení změny ovládající osoby. Protistrana by nemohla uplatnit právo na předčasné splacení, pokud by po faktické změně ovládající osoby ratingová agentura přehodnotila svůj postoj a ještě ve výše uvedeném období buď vrátila společnosti ČEZ investiční stupeň, nebo původní hodnotu neinvestičního stupně ratingového hodnocení. Ustanovení smluv o změně ovládání společnosti ČEZ je potřeba chápat s ohledem na úroveň ratingu ČEZ, a. s., přičemž ratingová hodnocení společnosti ČEZ v roce 2010 dosahovala stupně A- od ratingové agentury Standard & Poor's a stupně A2 od ratingové agentury Moody's se stabilním výhledem, tzn. 4, resp. 5 stupňů nad neinvestičními stupni ratingových agentur. U již zmíněných smluv s EIB na 200 mil. EUR, obou smluv na 100 mil. EUR a u garanční smlouvy na 200 mil. EUR není aplikována zde uvedená podmínka změny ratingu, nýbrž pouze změna ovládání ČEZ, a. s.

Mezi společností ČEZ a členy jejího představenstva a zaměstnanci nejsou uzavřeny smlouvy, kterými by byl ČEZ, a. s., zavázán k plnění pro případ skončení jejich funkce a zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

Ve společnosti ČEZ je součástí odměňování vrcholových manažerů motivační program umožňující získat akcie společnosti. Členové představenstva a vybraní zaměstnanci měli nebo mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě.

Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členu představenstva nebo vybranému zaměstnanci po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce přede dnem daného ročního přidělu. Člen představenstva je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně, a člen představenstva je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu. Členové představenstva, na které se nová pravidla opčního programu vztahují a kteří mají přiznán opční program podle zásad platných před květnem 2008, budou do upraveného programu poskytování opčních práv zapojeni za předpokladu splnění kritérií pro účast v opčním programu a podmínek schválených valnou hromadou v květnu 2008.

V roce 2010 se mezi zaměstnanci a členy představenstva nacházelo 14 osob, které získaly akcie v rámci opčního programu a akcie zároveň v tomto roce vlastnily. Jedna osoba z tohoto počtu opustila Skupinu ČEZ již v roce 2009, avšak některá svá opční práva vyplývající z výše uvedeného postavení realizovala až v roce 2010. Z tohoto počtu 2 osoby využily své právo účastnit se valné hromady ČEZ, a. s., jako akcionář společnosti a hlasovat na ní. Celkem 9 osob využilo svého práva na dividendu. Beneficienti opčního programu podle informací předaných společností pro zpracování této zprávy nepřevedli na třetí osobu samostatně převoditelná práva spojená s jejich akciemi.

Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ

Česká republika

- 22. 1. 2010 prodán celý 98% podíl ve společnosti Skládka Tušimice a.s. z vlastnictví společnosti Severočeské doly a.s.
- 1. 2. 2010 vznikla dceřiná společnost Elektrárna Chvaletice a.s. Byla založena za účelem vyčlenění organizační jednotky elektrárna Chvaletice z ČEZ, a. s.
- 6. 4. 2010 získán 100% podíl ve společnosti FVE Buštěhrad a.s.
- 5. 5. 2010 získán 100% podíl ve společnosti Bioplyn technologie s.r.o.
- 7. 5. 2010 koupil ČEZ, a. s., podíl ve výši 85 % ve společnosti Dalkia Ústí nad Labem, a.s., která byla následně přejmenována na Teplárna Trmice, a.s.
- 7. 5. 2010 získala Skupina ČEZ nákupem společnosti Dalkia Ústí nad Labem, a.s., podíl ve výši 19,6 % ve společnosti Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.
- 10. 5. 2010 získán 65% podíl ve společnosti ULITEP, spol. s r.o., dodávající měřidla tepla a teplé vody.
- 10. 6. 2010 se stal ČEZ, a. s., 100% majitelem společnosti eEnergy Ralsko a.s.
- 10. 6. 2010 přešla do Skupiny ČEZ společnost 3 L invest a.s., jež byla 100% vlastněna společností eEnergy Ralsko a.s.
- 8. 7. 2010 nakoupeny akcie společnosti FVE Vranovská Ves a.s., která byla 100% majitelem společnosti DOMICA FPI s.r.o.
- 31. 7. 2010 přešlo na základě sloučení jmění zanikající společnosti SD - Vrtné a trhačí práce, a.s., na společnost SD - Autodoprava, a.s.
- 6. 8. 2010 získán 100% podíl ve společnosti eEnergy Hodonín a.s.
- 24. 8. 2010 se stal ČEZ, a. s., 100% majitelem společnosti eEnergy Ralsko - Kuřívody a.s., vč. 100% akciového podílu v AREA-GROUP CL a.s.
- 1. 10. 2010 vznikla nová společnost ČEZ Distribuce, a. s. (IČ 247 29 035), jako nástupnická společnost v důsledku fúze splynutím zanikajících společností ČEZ Distribuční zařízení, a.s., a ČEZ Distribuce, a. s. (IČ 272 32 425).
- 1. 11. 2010 byla společnost ČEZ Teplárenská, a.s., sloučena v důsledku fúze sloučením se společností TEPLEX s.r.o. (ta byla majitelem 16,67% podílu ve společnosti Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.).
- 1. 11. 2010 přešla na společnost ČEZ Teplárenská, a.s., část jmění společnosti MARTIA a.s., která byla rozdělena odstěpením. Jednalo se o 19,58% podíl ve společnosti Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. a 50% podíl ve společnosti ENERGIE KRUPKA, s.r.o.
- 1. 11. 2010 proběhla fúze sloučením společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., s jejími dceřinými společnostmi Š-BET s.r.o., MALLA, a.s., Elektra Žabčice a.s., EDICOLLA a.s. a CZ INVEST - PLUS, a.s.
- 8. 12. 2010 koupil ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., 100% podíl ve společnosti KEFARIUM, a.s.
- 14. 12. 2010 zanikla společnost CZECH HEAT a.s. fúzí sloučením se společností Energetické centrum s.r.o.

Kypr

- 7. 12. 2010 nabyla rumunská společnost Tomis Team S.R.L. 100% podíl ve společnosti Taidana Limited.

Německo

- 19. 2. 2010 zapsána do obchodního rejstříku společnost MIBRAG Neue Energie GmbH.

Nizozemsko

- 26. 1. 2010 zanikla společnost Mibrag B.V. fúzí se svou mateřskou společností, německou JTSD - Braunkohlebergbau GmbH.
- 3. 1. 2011 založena společnost CEZ Bulgarian Investments B.V., o den později byla zapsána do obchodního rejstříku.

Polsko

- 30. 8. 2010 získala Skupina ČEZ 24,8% podíl ve společnosti CEZ Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. od minoritního akcionáře Elektrownia Chorzów S.A. Od té doby nizozemská společnost CEZ Chorzow B.V. vlastní 100% podíl na jejím základním kapitálu.

Rumunsko

- 30. 6. 2010 – do společnosti CEZ Poland Distribution B.V. převedeny podíly ve výši představující 0,00000139 % ve společnostech CEZ Distributie S.A. a CEZ Vanzare S.A. V případě obou společností se jednalo o 1 akcii.
- 28. 7. 2010 – získání 37% podílu ve společnosti CEZ Servicii S.A. od menšinového akcionáře Electrica S.A. Společnost ČEZ se tímto stala 100% majitelem společnosti CEZ Servicii S.A.
- 27. 10. 2010 – společnost CEZ Romania S.R.L. (společnost s ručením omezeným) byla transformována na CEZ Romania S.A. (akciová společnost) a současně se majetkový podíl ČEZ, a. s., snížil ze 100 % na 99,9998 % ve prospěch společnosti CEZ Poland Distribution B.V.
- 30. 12. 2010 – prodej podílu ve výši 9,15 % ve společnosti Energonuclear S.A.

Slovensko

- 1. 8. 2010 vznikla společnost JESS Invest, s. r. o.

Turecko

- 20. 5. 2010 – zapsána společnost İckale Enerji Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.
- 20. 8. 2010 – nabytí podílu ve společnosti Akenerji Dogal Gaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.S. Podíl ve výši 99,99 % vlastní společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S., zbylé akcie patří rovným dílem společnostem CEZ Poland Distribution B.V., CEZ Silesia B.V. a dvěma zástupcům tureckého partnera.

Zpráva o podnikatelské činnosti

Hospodaření Skupiny ČEZ

Konsolidační celek Skupina ČEZ k 31. 12. 2010

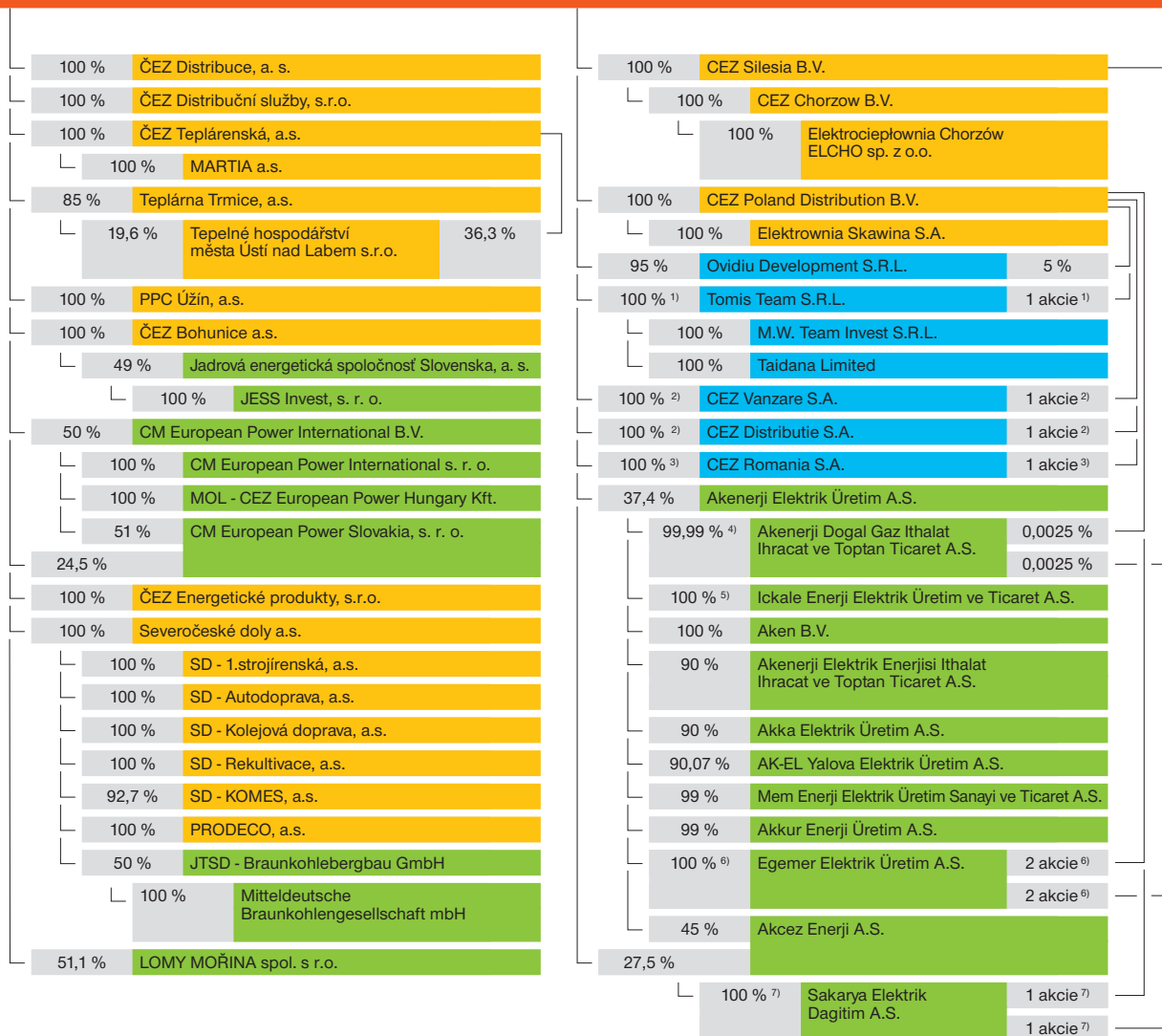
ČEZ, a. s.		
100 %	CEZ Deutschland GmbH	
100 %	CEZ Finance B.V.	
100 %	CEZ Finance Ireland Ltd.	
100 %	CEZ Hungary Ltd.	
100 %	CEZ International Finance B.V.	
100 %	CEZ MH B.V.	
100 %	CEZ Polska sp. z o.o.	
100 %	CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	
100 %	CEZ Nowa Skawina S.A.	
100 %	CEZ Trade Albania Sh.P.K.	
100 %	CEZ Slovensko, s.r.o.	
100 %	CEZ Trade Bulgaria EAD	
100 %	CEZ Trade Polska sp. z o.o.	
100 %	ČEZ Prodej, s.r.o.	
100 %	CEZ Srbija d.o.o.	
100 %	Energetické centrum s.r.o.	
100 %	ČEZ Měření, s.r.o.	
52,5 %	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	
└ 100 %	Centrum výzkumu Řež s.r.o.	
100 %	ČEZ Energetické služby, s.r.o.	
100 %	ČEZ ICT Services, a. s.	
100 %	ČEZ Logistika, s.r.o.	
100 %	ČEZ Správa majetku, s.r.o.	
99,99 %	CEZ Trade Romania S.R.L.	0,01 %
99,9 %	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	0,1 %
└ 100 %	Bioplyn technologie s.r.o.	
└ 100 %	FVE Buštěhrad a.s.	
└ 100 %	KEFARIUM,a.s.	
100 %	FVE Vranovská Ves a.s.	
└ 100 %	DOMICA FPI s.r.o.	
100 %	eEnergy Ralsko - Kuřivody a.s.	
└ 100 %	AREA-GROUP CL a.s.	
100 %	eEnergy Hodonín a.s.	
100 %	ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	
100 %	STE - obchodní služby, spol. s r.o. v likvidaci	
100 %	ŠKODA PRAHA a.s.	
100 %	ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	
100 %	ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	
100 %	Elektrárna Chvaletice a.s.	
100 %	CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.	
100 %	GENTLEY a.s.	
└ 100 %	Bohemian Development, a.s.	
100 %	eEnergy Ralsko a.s.	
└ 100 %	3 L invest a.s.	
76 %	CEZ Shpëmdarje Sh.A.	
100 %	TEC Varna EAD	
100 %	CEZ Albania Sh.A.	
100 %	CEZ Bulgaria EAD	
100 %	CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	
67 %	CEZ Elektro Bulgaria AD	
100 %	CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD	
100 %	CEZ Laboratories Bulgaria EOOD	
67 %	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	
100 %	CEZ RUS OOO	
100 %	CEZ Servicii S.A.	
100 %	CEZ Ukraine CJSC	
51 %	NERS d.o.o.	
100 %	New Kosovo Energy L.L.C.	

% znázorňují podíl ovládající osoby na základním kapitálu společnosti

- mateřská společnost
- dceřiná společnost v oblasti střední Evropy
- dceřiná společnost v oblasti jihovýchodní Evropy
- přidružená společnost nebo společný podnik

K 31. 12. 2010 zahrnovala Skupina ČEZ včetně mateřské společnosti ČEZ, a. s., celkem 137 společností, z čehož 96 sídlilo v zemích střední a západní Evropy, z toho 61 v České republice. Zbývajících 41 společností mělo sídlo v zemích jihovýchodní a východní Evropy a v Turecku.

Účetní konsolidační celek Skupina ČEZ tvořilo k 31. 12. 2010 celkem 108 společností, z toho 87 bylo konsolidováno plnou metodou a 21 přidružených a společných ekvivalenční metodou.



¹⁾ U spol. Tomis Team S.R.L. – ČEZ, a. s., vlastní 46 777 102 akcií a CEZ Poland Distribution B.V. 1 akcií z celkových 46 777 103 akcií. Podíl ČEZ, a. s., činí 99,999998 %, podíl CEZ Poland Distribution B.V. 0,000002 %.

²⁾ U spol. CEZ Vanzare S.A. a CEZ Distributie S.A. – ČEZ, a. s., vlastní 71 523 468 akcií a CEZ Poland Distribution B.V. 1 akcií z celkových 71 523 469 akcií. Podíl ČEZ, a. s., činí 99,999998 %, podíl CEZ Poland Distribution B.V. 0,0000014 %.

³⁾ U spol. CEZ Romania S.A. – ČEZ, a. s., vlastní 49 999 akcií a CEZ Poland Distribution B.V. 1 akcií z celkových 50 000 akcií. Podíl ČEZ, a. s., činí 99,9998 %, podíl CEZ Poland Distribution B.V. 0,0002 %.

⁴⁾ U spol. Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S. – Akenerji Elektrik Üretim A.S. vlastní 3 312 714 akcií, CEZ Poland Distribution B.V. 83 akcií a CEZ Silesia B.V. 83 akcií z celkových 3 313 046 akcií. Podíl Akenerji Elektrik Üretim A.S. činí 99,99 %, podíl CEZ Poland Distribution B.V. 0,0025 % a CEZ Silesia B.V. 0,0025 %.

⁵⁾ U spol. Ickale Enerji Elektrik Üretim ve Ticaret A.S. – Akenerji Elektrik Üretim A.S. vlastní 46 601 akcií z celkových 46 605 akcií. Podíl Akenerji Elektrik Üretim A.S. činí 99,9914172 %.

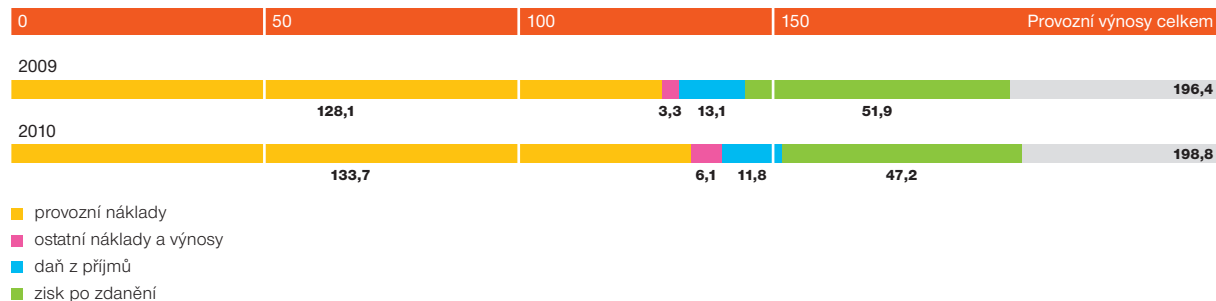
⁶⁾ U spol. Egemer Elektrik Üretim A.S. – Akenerji Elektrik Üretim A.S. vlastní 134 999 992 akcií, CEZ Poland Distribution B.V. 2 akcie a CEZ Silesia B.V. 2 akcie z celkových 135 000 000 akcií. Podíl Akenerji Elektrik Üretim A.S. činí 99,9999944 %, podíl CEZ Poland Distribution B.V. 0,0000014 % a podíl CEZ Silesia B.V. 0,0000014 %.

⁷⁾ U spol. Sakarya Elektrik Dagitim – Akcez Enerji A.S. vlastní 232 994 896 akcií, CEZ Poland Distribution B.V. 1 akcií a CEZ Silesia B.V. 1 akcií. Podíl Akcez Enerji A.S., činí 99,99999828 %, podíl CEZ Poland Distribution B.V. 0,00000043 % a podíl CEZ Silesia B.V. 0,00000043 %.

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

Čistý zisk meziročně poklesl o 4,7 mld. Kč na 47,2 mld. Kč. Provozní zisk před odpisy (EBITDA) meziročně poklesl o 2,0 mld. Kč na hodnotu 89,1 mld. Kč.

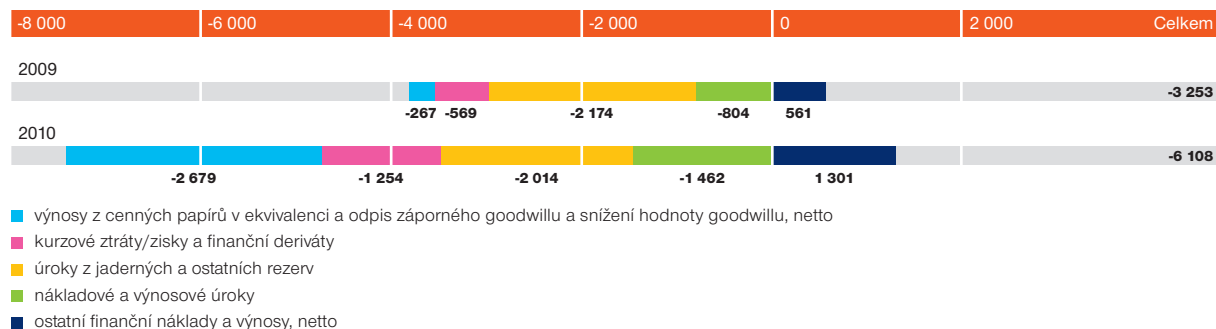
Tvorba zisku (mld. Kč)



Hlavní vliv poklesu zisku představovaly nižší realizované ceny elektřiny a z toho plynoucí nižší tržby za prodanou elektřinu. Velkoobchodní ceny sice prudce poklesly již v roce 2009, ale vzhledem k úspěšnému zajištění prodeje elektřiny v ročním až tříletém předstihu se pokles v realizovaných cenách projevil v menší míře a se zpožděním až v roce 2010. Pozitivně se v zisku meziročně projevilo zejména zařazení albánské společnosti OSSh (později CEZ Shpërndarje) a vyšší distribuční tarify. Kladně se projevila i expanze v teplárenství.

Ostatní náklady a výnosy

Ostatní náklady a výnosy (mil. Kč)



Ostatní náklady a výnosy zaznamenaly meziroční nárůst o 2,9 mld. Kč. Úrokové náklady se i přes vyšší potřebu financování dařilo držet pod kontrolou, zvýšily se o 0,2 mld. Kč, výnosové úroky poklesly o 0,5 mld. Kč.

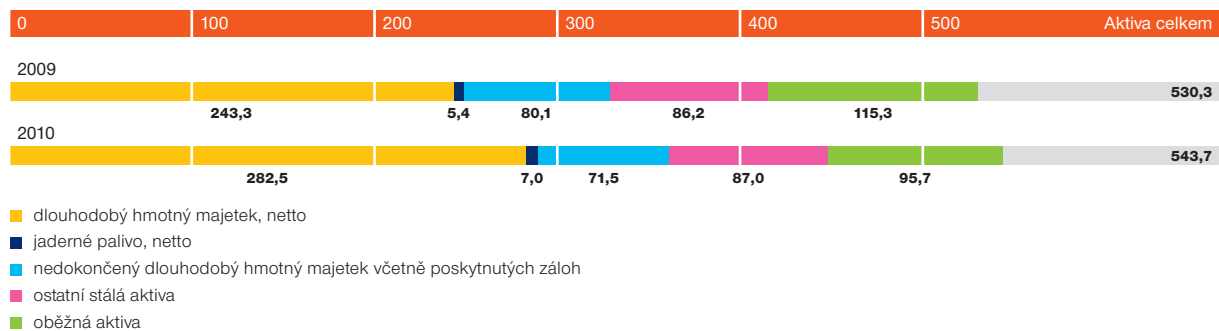
Zisky a ztráty z kurzových rozdílů a finančních derivátů se meziročně snížily o 0,7 mld. Kč, vliv má především nižší zisk z přecenění opce spojené s finanční investicí ve společnosti MOL.

Při testování goodwillu u bulharských společností došlo ke snížení jeho hodnoty o 2,8 mld. Kč. Snížení o 1,0 mld. Kč se týkalo bulharské distribuční společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria, kde je hlavním důvodem nepříznivá regulace bulharské distribuce, zejména neuznávání velké části nákladů a investic na spolehlivé zajištění dodávek elektřiny. Výše zmíněné rozhodnutí regulátora snížit distribuční tarify se negativně projevilo snížením hrubé marže u všech zahraničních investorů v distribučních a prodejních společnostech ve prospěch zachování sociálně přijatelné koncové ceny, která je v současnosti vůbec nejnižší v rámci EU. Dále se snížení hodnoty goodwillu v částce 1,8 mld. Kč týkalo bulharské černouhelné elektrárny TEC Varna, což je způsobeno nepříznivou a silnou regulací výkupních cen elektřiny ze strany regulátora a politikou výrobních kvót, kde regulované výnosy z výroby na kvótu požadovanou regulátorem nepokrývají ani variabilní náklady. Negativní dopady má i netransparentnost trhu a regulačního rámce, která vedla k přehodnocení investice do ekologizace, která by prodloužila životnost elektrárny. Další vývoj energetického trhu v Bulharsku je nejistý, není zajištěno zejména zrušení politiky výrobních kvót a liberalizace trhu zajišťující rovné podmínky pro všechny jeho účastníky. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto, se meziročně zvýšily o 0,7 mld. Kč, především díky mimořádnému výnosu souvisejícímu s vyplacenou dividendou od společnosti Pražská teplárenská. Dle smlouvy o prodeji akcií Pražské teplárenské, který dosud nebyl dokončen, přísluší tato dividendy společnosti ČEZ, a. s.

Daň z příjmů byla meziročně nižší o 1,3 mld. Kč, zejména vlivem nižšího zisku a dále vlivem poklesu sazby daně z příjmů v ČR z 20 % na 19 %.

Struktura majetku a kapitálu

Struktura aktiv k 31. 12. (mld. Kč)



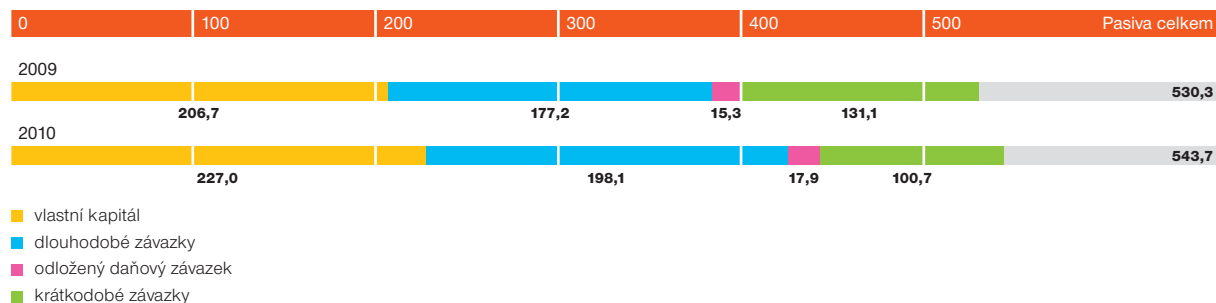
Konsolidovaná aktiva Skupiny ČEZ vzrostla v porovnání s rokem 2009 o 13,4 mld. Kč na 543,7 mld. Kč.

Stálá aktiva vzrostla o 33,1 mld. Kč na hodnotu 448,0 mld. Kč, přičemž hodnota dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic vzrostla o 32,2 mld. Kč. Ostatní stálá aktiva se zvýšila o 0,8 mld. Kč zejména v důsledku vyšších finančních investic (3,1 mld. Kč). Negativně působilo snížení hodnoty goodwillu bulharských společností v hodnotě 2,8 mld. Kč.

Oběžná aktiva se v roce 2010 snížila o 19,6 mld. Kč na 95,7 mld. Kč, což bylo způsobeno především poklesem peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů o 4,6 mld. Kč, poklesem krátkodobých půjček o 3,5 mld. Kč souvisejících s financováním akvizice MIBRAG a poklesem pohledávek z derivátů o 15,8 mld. Kč, kompenzovaného na straně krátkodobých pasiv snížením závazků z derivátů o 16,3 mld. Kč. Naproti tomu vzrostly krátkodobé likvidní cenné papíry o 3,1 mld. Kč.

Struktura pasiv

Struktura pasiv k 31. 12. (mld. Kč)



V roce 2010 vlastní kapitál včetně nekontrolních podílů vzrostl o 20,3 mld. Kč na hodnotu 227,0 mld. Kč. Čistý zisk vytvořený v roce 2010 zvýšil vlastní kapitál o 47,2 mld. Kč, přiznané dividendy vlastní kapitál snižují o 28,3 mld. Kč. Ostatní vlivy, mezi které patřil zejména vliv nekontrolních podílů, snížily vlastní kapitál o 1,5 mld. Kč.

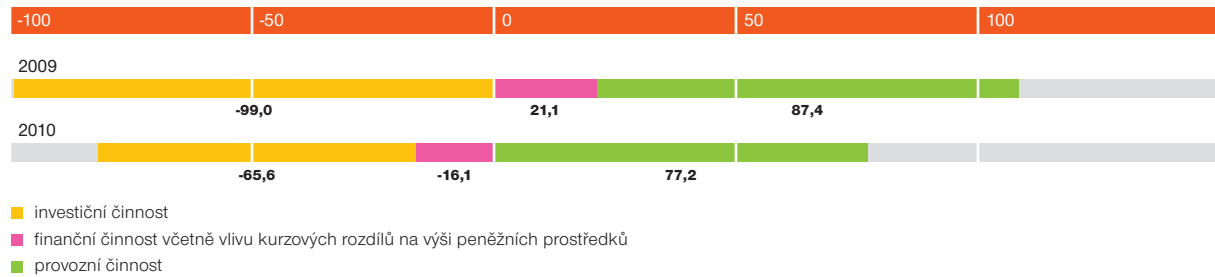
Dlouhodobé závazky vzrostly o 20,9 mld. Kč na hodnotu 198,1 mld. Kč především z důvodu nových emisí dluhopisů a růstu dlouhodobých bankovních úvěrů. Hodnota emitovaných dluhopisů dosáhla k 31. 12. 2010 částky 125,1 mld. Kč, což znamenalo meziroční nárůst o 19,9 mld. Kč. Suma dlouhodobých bankovních úvěrů ke konci roku 2010 činila 13,3 mld. Kč, tedy meziročně o 0,8 mld. Kč více.

Odložený daňový závazek meziročně vzrostl o 2,6 mld. Kč na hodnotu 17,9 mld. Kč.

Pokles krátkodobých závazků o 30,4 mld. Kč na hodnotu 100,7 mld. Kč byl způsoben především poklesem závazků z derivátů o 16,3 mld. Kč, což bylo ovšem na straně aktiv kompenzováno poklesem pohledávek z derivátů o 15,8 mld. Kč. Pokles krátkodobých závazků byl dále způsoben snížením krátkodobých úvěrů a půjček o 21,6 mld. Kč a snížením závazků k dodavatelům a závazků z pořízení stálých aktiv o 0,8 mld. Kč. Oproti tomu došlo ke zvýšení krátkodobé části dlouhodobého dluhu o 8,2 mld. Kč.

Peněžní toky

Peněžní toky (mld. Kč)



V roce 2010 došlo k poklesu čistých peněžních toků z provozní činnosti o 10,2 mld. Kč. Na tomto poklesu se nejvíce podílela změna pracovního kapitálu o 8,3 mld. Kč, zejména z důvodu nárůstu ostatních oběžných aktiv a změna zisku před zdaněním po úpravách o nepeněžní operace, který meziročně klesl o 5,8 mld. Kč.

Peněžní toky použité na investiční činnost meziročně klesly o 33,4 mld. Kč především z důvodu nižších investic do podílů dceřiných, přidružených a společných podniků o 17,2 mld. Kč a nižších investic do stálých aktiv o 7,8 mld. Kč. Poskytnuté půjčky se meziročně snížily o 8,7 mld. Kč. Ostatní peněžní toky vynaložené na investiční činnost se meziročně zvýšily o 0,3 mld. Kč, především kvůli vyšším splátkám poskytnutých půjček.

Peněžní toky z finanční činnosti včetně vlivu kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků meziročně klesly o 37,2 mld. Kč. Hlavním důvodem bylo meziroční snížení salda čerpání a splátek úvěrů a půjček v hodnotě o 35,6 mld. Kč, dále působily vyšší vyplacené dividendy v roce 2010 – meziročně o 1,7 mld. Kč. Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků snižuje peněžní toky o 0,5 mld. Kč, ve srovnání s rokem 2009 je zvyšuje o 0,6 mld. Kč.

Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění se meziročně snížil o 3,9 mld. Kč na 48,8 mld. Kč, z toho zisk po zdanění se meziročně snížil o 4,7 mld. Kč na 47,2 mld. Kč a změny ve vlastním kapitálu zvyšují úplný výsledek v meziročním porovnání o 0,8 mld. Kč. Na tomto nárůstu se nejvíce podílelo posilování kurzu koruny vůči euru, kdy celková změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky, odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu do výsledku hospodaření a odložená daň z těchto operací zvýšily úplný výsledek v meziročním porovnání o 1,6 mld. Kč.

Členění Skupiny ČEZ podle segmentů

Společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ se člení do sedmi provozních segmentů.

Výroba a obchod Střední Evropa	Výroba a obchod Jihovýchodní Evropa
ČEZ, a. s.	CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD
3 L invest a.s.	M.W. Team Invest S.R.L.
AREA-GROUP CL a.s.	NERS d.o.o.
Bioplyn technologie s.r.o.	Ovidiu Development S.R.L.
Bohemian Development, a.s.	TEC Varna EAD
CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.	Taidana Limited
CEZ Deutschland GmbH	Tomis Team S.R.L.
CEZ Finance B.V.	Aken B.V. *)
CEZ Chorzow B.V.	Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S. *)
CEZ MH B.V.	Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S. *)
CEZ Nowa Skawina S.A.	Akenerji Elektrik Üretim A.S. *)
CEZ Poland Distribution B.V.	Akka Elektrik Üretim A.S. *)
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	Akkur Enerji Üretim A.S. *)
CEZ Silesia B.V.	AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S. *)
CEZ Srbija d.o.o.	Egerner Elektrik Üretim A.S. *)
CEZ Trade Albania Sh.P.K.	Ickale Enerji Elektrik Üretim ve Ticaret A.S. *)
CEZ Trade Bulgaria EAD	Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S. *)
CEZ Trade Romania S.R.L.	
ČEZ Bohunice a.s.	
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	
ČEZ Teplárenská, a.s.	
DOMICA FPI s.r.o.	
eEnergy Hodonín a.s.	
eEnergy Ralsko a.s.	
eEnergy Ralsko - Kuřivody a.s.	
Elektrárna Chvaletice a.s.	
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	
Elektrownia Skawina S.A.	
Energetické centrum s.r.o.	
FVE Buštěhrad a.s.	
FVE Vranovská Ves a.s.	
GENTLEY a.s.	
KEFARIUM,a.s.	
MARTIA a.s.	
PPC Úžín, a.s.	
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	
Teplárna Trmice, a.s.	
CM European Power International B.V. *)	
CM European Power International s. r. o. *)	
CM European Power Slovakia, s. r. o. *)	
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s. *)	
JESS Invest, s. r. o. *)	
MOL - CEZ European Power Hungary Kft. *)	
Distribuce a prodej Střední Evropa	Distribuce a prodej Jihovýchodní Evropa
CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.)	CEZ Albania Sh.A.
CEZ Slovensko, s.r.o.	CEZ Distributie S.A.
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	CEZ Elektro Bulgaria AD
ČEZ Distribuce, a. s.	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD
ČEZ Prodej, s.r.o.	CEZ Shpërndarje Sh.A.
	CEZ Vanzare S.A.
	Akcez Enerji A.S. *)
	Sakarya Elektrik Dagitim A.S. *)
Těžba Střední Evropa	
CEZ Finance Ireland Ltd.	
CEZ International Finance B.V.	
Severočeské doly a.s.	
JTSD - Braunkohlebergbau GmbH *)	
LOMY MOŘINA spol. s r.o. *)	
Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH *)	

*) Přidružená společnost nebo společný podnik.

Ostatní Střední Evropa

Centrum výzkumu Řež s.r.o.

CEZ Polska sp. z o.o.

ČEZ Distribuční služby, s.r.o.

ČEZ Energetické služby, s.r.o.

ČEZ ENERGOSEVIS spol. s r.o.

ČEZ ICT Services, a. s.

ČEZ Logistika, s.r.o.

ČEZ Měření, s.r.o.

ČEZ Správa majetku, s.r.o.

ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.

PRODECO, a.s.

SD - 1.strojírenská, a.s.

SD - Autodoprava, a.s.

SD - Kolejová doprava, a.s.

SD - KOMES, a.s.

SD - Rekultivace, a.s.

STE - obchodní služby, spol. s r.o. v likvidaci

ŠKODA PRAHA a.s.

ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.

Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

Ostatní Jihovýchodní Evropa

CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.

CEZ Bulgaria EAD

CEZ Laboratories Bulgaria EOOD

CEZ Romania S.A.

CEZ RUS OOO

CEZ Servicii S.A.

CEZ Ukraine CJSC

New Kosovo Energy L.L.C.

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ podle segmentů

Segmentová analýza

Segment	Tržby kromě tržeb mezi segmenty mil. Kč	Tržby mezi segmenty mil. Kč	Výnosy celkem mil. Kč	EBITDA mil. Kč	Odpisy mil. Kč
Těžba SE					
2009	4 523	6 641	11 164	5 287	-1 415
2010	4 688	5 850	10 538	4 273	-1 631
Výroba a obchod SE					
2009	73 033	53 066	126 099	68 464	-13 730
2010	61 860	53 378	115 238	62 272	-14 381
Distribuce a prodej SE					
2009	81 932	4 126	86 058	9 316	-3 065
2010	91 721	6 728	98 449	13 382	-3 221
Ostatní SE					
2009	3 931	33 735	37 666	4 576	-2 137
2010	3 758	41 034	44 792	4 699	-2 044
Výroba a obchod JVE					
2009	2 871	294	3 165	244	-366
2010	3 524	280	3 804	611	-428
Distribuce a prodej JVE					
2009	30 042	123	30 165	3 086	-2 100
2010	33 277	81	33 358	3 690	-2 255
Ostatní JVE					
2009	20	2 676	2 696	82	-63
2010	20	2 181	2 201	103	-72
Eliminace					
2009	-	-100 661	-100 661	20	-
2010	-	-109 532	-109 532	59	-
Konsolidováno					
2009	196 352	-	196 352	91 075	-22 876
2010	198 848	-	198 848	89 089	-24 032

EBITDA segmentu Těžba Střední Evropa klesl o 1,0 mld. Kč (o 19,1 %). Severočeské doly a.s. meziročně vytěžily o 0,2 mil. tun uhlí méně, především vlivem nižší poptávky ze strany ČEZ, a. s., a to v důsledku snížení výroby v uhelných elektrárnách v roce 2010. Pro externí zákazníky vytěžily Severočeské doly a.s. o 0,6 mil. tun (o 10,8 %) více, a to především díky výborným výsledkům v odbytu tříděného uhlí.

Německé doly MIBRAG, konsolidované ekvivalenční metodou, vstupují do výsledků segmentu až na úrovni čistého zisku. Meziroční snížení ocenění podílů ve společnosti MIBRAG v ekvivalenci dosáhlo 2,8 mld. Kč a kleslo na 0,2 mld. Kč především v souvislosti se zúčtováním záporného goodwillu do výnosů v roce 2009.

Segment Výroba a obchod Střední Evropa, který je ve Skupině ČEZ stále nejvýznamnější, dosáhl EBITDA ve výši 62,3 mld. Kč, což je meziročně o 6,2 mld. Kč (o 9,0 %) méně. Způsobil to především vliv poklesu cen elektrické energie na velkoobchodním trhu. Tento výsledek je naopak pozitivně ovlivněn zajištěním proti pohybu cen elektřiny. Skupina ČEZ standardně prodává elektřinu z vlastní výroby v ročním i delším předstihu.

Výroba v uhelných elektrárnách v České republice meziročně vzrostla o 1,4 TWh a v Polsku poklesla o 0,2 TWh. V důsledku nízkých cen elektřiny a nárůstu cen černého uhlí v Polsku byla výroba v polských elektrárnách optimalizována na meziročně nižší úroveň. V České republice se náklady na palivo meziročně zvýšily v souladu s růstem výroby. Nárůst výroby o 0,8 TWh zaznamenaly jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Temelín vyrobila rekordních 13,8 TWh elektřiny, což je o 0,5 TWh více než v roce 2009, Jaderná elektrárna Dukovany vyrobila 14,2 TWh, což je o 0,2 TWh více než v roce 2009. Zisk z povolenkových derivátů se meziročně zvýšil zejména z důvodu přecenění otevřené pozice nakoupených povolenek původně určených pro NAP III (změna reálné hodnoty).

EBIT mil. Kč	Daň z příjmů mil. Kč	Čistý zisk mil. Kč	CAPEX mil. Kč	Počet zaměstnanců k 31. 12. osob	Segment
Těžba SE					
3 872	-799	6 553	3 525	3 485	2009
2 642	-505	3 033	3 990	3 464	2010
Výroba a obchod SE					
54 734	-9 729	48 387	28 720	7 199	2009
47 891	-8 437	43 682	39 779	7 596	2010
Distribuce a prodej SE					
6 251	-1 209	5 121	9 788	1 449	2009
10 161	-1 850	8 035	9 645	1 490	2010
Ostatní SE					
2 439	-481	2 061	23 688	8 460	2009
2 655	-452	2 331	27 456	8 754	2010
Výroba a obchod JVE					
-122	-16	19	9 657	582	2009
183	57	-2 012	3 459	536	2010
Distribuce a prodej JVE					
986	-853	391	2 523	10 395	2009
1 435	-589	-324	2 994	9 463	2010
Ostatní JVE					
19	-4	2	921	1 415	2009
31	-15	8	729	1 324	2010
Eliminace					
20	-	-10 679	-22 200	-	2009
59	-	-7 595	-26 337	-	2010
Konsolidováno					
68 199	-13 091	51 855	56 622	32 985	2009
65 057	-11 791	47 158	61 715	32 627	2010

EBITDA segmentu Distribuce a prodej Střední Evropa meziročně vzrostl o 4,1 mld. Kč (o 43,4 %) na 13,4 mld. Kč. Růst poptávky po elektřině vyvolaný oživením ekonomiky se projevil nárůstem distribuované elektřiny o 1,2 TWh (o 3,7 %). V oblasti prodeje elektřiny se negativně projevil zejména pokles tržního podílu společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., o 0,6 TWh (o 2,6 %). Výsledky segmentu jsou dále ovlivněny metodickou změnou, která souvisí s posunem předmětu podnikání společností CEZ Trade Polska sp. z o.o., CEZ Magyarország Kft. a CEZ Slovensko, s.r.o., od tradingu k prodeji elektřiny koncovým zákazníkům. V roce 2009 uvedené společnosti nebyly součástí tohoto segmentu, což představuje rozdíl 2,1 TWh (8,4 %).

EBITDA segmentu Výroba a obchod Jihovýchodní Evropa stoupl o 0,4 mld. Kč, a dostal se tak na úroveň 0,6 mld. Kč. Elektrárna Varna vyrobila 2,9 TWh elektřiny, což je meziročně o 0,7 TWh více. Meziroční propad jejích finančních výsledků je způsoben negativní marží z výroby na kvótu a vyššími variabilními náklady vlivem nárůstu cen černého uhlí. V Rumunsku byla v červnu zahájena výroba ve větrném parku v lokalitě Fântânele a meziroční EBITDA je vyšší o 0,5 mld. Kč. Společnost Akenerji dokončila v Turecku výstavbu pěti nových vodních elektráren.

EBITDA segmentu Distribuce a prodej Jihovýchodní Evropa mírně vzrostl (o 19,6 %) na 3,7 mld. Kč. Společnosti v Bulharsku, Rumunsku a Albánii distribuovaly koncovým zákazníkům celkem 20,3 TWh elektřiny a prodej koncovým zákazníkům mimo Skupinu ČEZ činil 16,6 TWh, což bylo mírně nad úrovní hodnot roku 2009. EBITDA rumunských společností vykazuje meziročně nárůst o 0,3 mld. Kč zejména díky vyššímu objemu prodané elektřiny na hladině velmi vysokého napětí v souvislosti s ustupující krizí. EBITDA bulharských společností vykazovala meziroční pokles o 0,3 mld. Kč. Vyhláškou regulátora z 1. 7. 2010 klesly distribuční tarify na hladině nízkého napětí o 12,5 % (bylo sníženo procento uznaných ztrát v síti), což způsobilo propad ve II. pololetí 2010. EBITDA albánských společností dosahuje meziročního nárůstu 0,6 mld. Kč. Společnost CEZ Shpërndarje Sh.A. vstupuje do konsolidovaných výsledků od května 2009, takže data nejsou zcela srovnatelná, ale pozitivně se projevují dopady restrukturalizačních opatření zaměřených zejména na snižování ztrát v síti a zlepšování výběru pohledávek.

Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2011

Skupina ČEZ prodává elektřinu kontinuálně na 3 roky dopředu, aby se tak zajistila proti mimořádným tržním výkyvům. A díky tomu tak přes současný celkový pokles cen na trhu dosahuje vyšších realizačních cen elektrické energie, než byly aktuální spotové ceny. V souvislosti s tím se zajišťuje i proti výkyvům kurzu české koruny. Tato strategie bude aplikována i v roce 2011. V roce 2011 se očekává mírné oživení velkoobchodních cen elektřiny. Tento vliv se ale projeví na výsledcích hospodaření až v příštích letech. Výsledky roku 2011 budou ovlivněny cenami elektřiny a kurzem CZK/EUR kontraktů uzavřených v předchozích letech. Hospodářské a finanční výsledky budou také významně ovlivněny změnou daňové legislativy. Z tohoto důvodu Skupina ČEZ v roce 2011 očekává mírný pokles hospodářského výsledku. Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření před odpisy (EBITDA) je predikován ve výši 84,8 mld. Kč (tj. o 5 % nižší než v roce 2010), provozní zisk (EBIT) ve výši 59,1 mld. Kč (pokles o 10 %) a čistý zisk je očekáván na úrovni 40,1 mld. Kč (pokles o 15 %). Hospodářské výsledky mateřské společnosti ČEZ, a. s., jsou očekávány v ukazateli EBITDA na úrovni 47,2 mld. Kč (o 19 % méně než v roce 2010).

Očekávaný výsledek hospodaření je založen na následujících předpokladech a skutečnostech:

- klesající velkoobchodní ceny elektrické energie z prodejů realizovaných v předchozích letech
- posilující kurz koruny vůči euru
- zavedení darovací daně z přidělených povolenek a srážkové daně z výnosů FVE
- nárůst cen fosilních paliv a emisních povolenek
- mírné oživení poptávky po elektrické energii
- využití projektových rezerv jaderných elektráren s cílem zvýšení instalovaných výkonů a dodávek jednotlivých bloků
- nárůst výroby z fotovoltaických a větrných elektráren i výnosů v distribuci
- zahájení programu NOVÁ VIZE v oblasti úspory nákladů
- zahájení výroby z nových nebo obnovených zdrojů.

Skupina ČEZ pokračuje v rozvoji aktivního obchodování s komoditami a jejich deriváty (elektřinou, emisními povolenkami, kredity CER a ERU, uhlím, zemním plynem), který pozitivně přispívá k výsledku hospodaření Skupiny ČEZ.

V roce 2011 budou již v provozu fotovoltaické elektrárny, které byly dokončovány masivně koncem roku 2010. Celkový instalovaný výkon fotovoltaických elektráren v České republice ke konci roku 2010 činil 1 953 MW. To bude představovat vysoké nároky na regulaci přenosové soustavy a může se to dotknout, zvláště při slunečném počasí, i režimu provozu uhelných a popřípadě i jaderných elektráren v České republice.

V oblasti optimalizace vnitřního fungování a nákladové struktury zahájila Skupina ČEZ program NOVÁ VIZE, který ještě ambiciózněji navazuje na program Efektivita, zejména v oblasti úspory nákladů. Mezi priority patří dokončení obnovy klasických elektráren, rozvoj jaderné energetiky a optimalizace provozu elektráren. Úspory se dotknou i režijních nákladů, mzdové náklady porostou nulovým tempem. V oblasti investic bude akcelerován důraz na výkonnost akvizic.

V zahraničí bude klíčové úspěšné vyjednání příznivějších regulatorních podmínek v distribuci a možnost provozování starých bloků elektrárny Varna v Bulharsku do skončení jejich životnosti. Velkou roli sehraje i možnost dokončení výstavby větrných parků v Rumunsku. V Albánii zamýšlí Skupina ČEZ pokračovat v zahájených transformačních opatřeních, týkajících se zejména snižování ztrát v síti a zlepšení výběru pohledávek.

V roce 2011 bude zahájena výstavba paroplynového cyklu v Počeradech, u něhož se očekává pozitivní příspěvek k hospodářskému výsledku příštích let.

Hospodaření ČEZ, a. s.

K nejvýznamnějším předmětům podnikání patří výroba, distribuce a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepelné energie a obchod s plynem. Podrobný popis předmětu podnikání je uveden ve stanovách společnosti a v obchodním rejstříku.

Přehled hlavních ukazatelů ČEZ, a. s. (podle IFRS)

	Jednotka	2009	2010	Index 2010/2009 (%)
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	60 610	62 728	103,5
Instalovaný výkon	MW	12 300	11 559	94,0
Prodej tepla	TJ	9 411	10 301	109,5
Provozní výnosy	mil. Kč	119 205	110 198	92,4
Provozní náklady (bez odpisů)	mil. Kč	53 303	52 011	97,6
EBITDA	mil. Kč	65 902	58 187	88,3
EBIT	mil. Kč	52 975	45 009	85,0
Zisk po zdanění	mil. Kč	45 427	34 762	76,5
Dividenda na akcii hrubá ¹⁾	Kč/akcie	50,0	53,0	106,0
Aktiva celkem	mil. Kč	444 698	469 161	105,5
Vlastní kapitál	mil. Kč	177 460	189 488	106,8
Finanční dluh	mil. Kč	131 356	153 850	117,1
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto	%	27,3	18,9	69,2
Rentabilita aktiv (ROA), netto	%	10,9	7,6	69,7
Čistý dluh/EBITDA	1	1,77	2,31	130,5
Celková likvidita	%	85,8	98,0	114,2
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	6 230	6 009	96,5

¹⁾ Přiznaná a vyplacená v daném roce ze zisku předchozího roku.

Komentář k výsledkům hospodaření ČEZ, a. s.

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

ČEZ, a. s., vytvořil za rok 2010 provozní zisk před odpisy (EBITDA) ve výši 58,2 mld. Kč, což bylo meziročně o 7,7 mld. Kč (o 11,7 %) méně. Čistý zisk meziročně poklesl o 10,7 mld. Kč (o 23,5 %).

Provozní výnosy klesly o 9,0 mld. Kč (o 7,6 %) vlivem poklesu cen elektrické energie na velkoobchodním trhu. Výroba v ČEZ, a. s., v roce 2010 (včetně Elektrárny Chvaletice) stoupla meziročně celkem o 2,1 TWh (3,5 %). Především stoupla výroba z uhelných elektráren o 1,2 TWh (3,8 %), jaderné elektrárny vyrobily o 0,8 TWh více (2,9 %) a průtočné a akumulční vodní elektrárny vyrobily meziročně o 0,1 TWh více (10,1 %).

Nižší náklady na opravy a údržbu o 0,3 mld. Kč souvisejí s meziročně nižším rozsahem odstávek a oprav elektráren. Osobní náklady vzrostly (o 0,2 mld. Kč) v souladu s nárůstem mezd podle kolektivní smlouvy. Operace s emisními povolenkami skončily ziskem 1,6 mld. Kč, což představuje meziroční nárůst o 2,1 mld. Kč.

Vývoj ostatních nákladů a výnosů

Ostatní náklady a výnosy byly v meziročním srovnání nižší o 4,5 mld. Kč a dosahovaly hodnoty -2,7 mld. Kč (tj. ztráty). Úrokové náklady se zvýšily o 1,2 mld. Kč, naopak efektivní využívání finančních prostředků zvýšilo úrokové výnosy o 1,4 mld. Kč. Ostatní finanční náklady a výnosy v netto hodnotě byly meziročně nižší o 3,3 mld. Kč, zejména tvorbou opravné položky k finančnímu majetku související se snížením hodnoty goodwillu v bulharských dceřiných společnostech o 2,8 mld. Kč. K poklesu navíc přispělo snížení výnosů z krátkodobých cenných papírů o 0,2 mld. Kč. Ostatní finanční výnosy byly v roce 2010 nižší o 2,2 mld. Kč především z důvodu nižších přijatých dividend. Daň z příjmů byla v meziročním srovnání o 1,8 mld. Kč nižší, což souvisí především s meziročním poklesem zisku.

Struktura majetku a kapitálu

Celková aktiva (bilanční suma) se meziročně zvýšila o 24,5 mld. Kč na hodnotu 469,2 mld. Kč. Stálá aktiva se meziročně zvýšila o 22,8 mld. Kč na hodnotu 377,9 mld. Kč. Netto hodnota dlouhodobého hmotného majetku meziročně vzrostla o 10,3 mld. Kč. V roce 2010 došlo k růstu investic do dlouhodobého hmotného majetku, což zvýšilo hodnotu nedokončeného dlouhodobého majetku včetně poskytnutých záloh o 3,2 mld. Kč. Ostatní stálá aktiva meziročně vzrostla o 12,5 mld. Kč především z důvodu finančních investic v roce 2010. Oběžná aktiva se v roce 2010 zvýšila o 1,7 mld. Kč na 91,3 mld. Kč, což je způsobeno především zvýšením peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů včetně krátkodobých cenných papírů o 4,7 mld. Kč a nárůstem krátkodobých půjček poskytnutých společností ve Skupině ČEZ o 9,8 mld. Kč. Naproti tomu došlo k poklesu pohledávek z derivátů o 15,2 mld. Kč, což bylo na straně pasiv kompenzováno poklesem závazků z derivátů o 14,6 mld. Kč. V roce 2010 vlastní kapitál vzrostl o 12,0 mld. Kč na hodnotu 189,5 mld. Kč. Čistý zisk vytvořený v roce 2010 přispěl ke zvýšení vlastního kapitálu o 34,8 mld. Kč. Nárůst byl poté částečně snížen schválenou dividendou 28,3 mld. Kč. Změny ve vlastním kapitálu v souvislosti se zajišťovacím účetnictvím zvýšily vlastní kapitál o 5,6 mld. Kč. Dlouhodobé závazky vzrostly o 22,0 mld. Kč na hodnotu 176,0 mld. Kč především z důvodu nových emisí dluhopisů a zvýšení dlouhodobých bankovních úvěrů. Odložený daňový závazek se zvýšil o 1,8 mld. Kč na hodnotu 10,5 mld. Kč. Krátkodobé závazky klesly o 11,4 mld. Kč na hodnotu 93,1 mld. Kč. Především došlo k poklesu závazků z derivátů o 14,6 mld. Kč, což bylo na straně aktiv kompenzováno poklesem pohledávek z derivátů o 15,2 mld. Kč. Naproti tomu došlo k nárůstu závazků k dodavatelům o 1,9 mld. Kč.

Peněžní toky

V roce 2010 klesly čisté peněžní toky z provozní činnosti o 18,4 mld. Kč. Na tomto poklesu se podílel zisk před zdaněním po úpravách o nepeněžní operace, který meziročně poklesl o 10,7 mld. Kč. Přijaté dividendy se snížily o 2,7 mld. Kč a změna pracovního kapitálu snížila čisté peněžní toky z provozní činnosti o 7,7 mld. Kč. V roce 2010 se snížily zaplacené daně z příjmů o 3,3 mld. Kč, což naopak peněžní toky z provozní činnosti zvýšilo. Peněžní toky vynaložené na investice se meziročně snížily o 34,7 mld. Kč především z důvodu nižších finančních investic (nové akvizice) o 33,6 mld. Kč a nižších investic do stálých aktiv o 8,5 mld. Kč (v roce 2009 se uskutečnila investice do Pražské teplárenské). Poskytnuté půjčky v rámci Skupiny ČEZ v netto hodnotě se zvýšily o 5,6 mld. Kč. Peněžní toky z finanční činnosti se meziročně snížily o 22,8 mld. Kč. Hlavním důvodem bylo meziroční snížení úvěrů, půjček a ostatních dlouhodobých závazků v netto hodnotě o 19,9 mld. Kč a zvýšení částky vyplacených dividend o 1,7 mld. Kč.

Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění se meziročně snížil o 8,9 mld. Kč na 40,1 mld. Kč, z toho zisk po zdanění se meziročně snížil o 10,7 mld. Kč na 34,8 mld. Kč a změny ve vlastním kapitálu zvýšily úplný výsledek v meziročním porovnání o 1,8 mld. Kč. Na tomto nárůstu se nejvíce podílelo posilování české koruny vůči euru, kdy celková změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky, odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu do výsledku hospodaření a odložená daň z těchto operací zvýšily úplný výsledek v meziročním porovnání o 1,7 mld. Kč.

Financování společnosti ČEZ**Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost****a) Dlouhodobé úvěry**

Věřitel	Měna úvěru	Maximální výše úvěru v příslušné měně (mil.)	Ocenění dluhu k 31. 12. 2010 (mil. Kč)	Datum splatnosti	Způsob zajištění
Evropská investiční banka	CZK	3 058	706	16. 9. 2013	nezajištěn
Evropská investiční banka	EUR	200	5 012	12. 11. 2019	nezajištěn
Evropská investiční banka	EUR	100	2 506	12. 1. 2020	nezajištěn
Evropská investiční banka	EUR	100	2 005	21. 12. 2020	nezajištěn
Dlouhodobé úvěry celkem			10 229		
z toho: část splatná do konce roku 2011			235		
Dlouhodobé úvěry bez části splatné do 1 roku			9 994		

b) Krátkodobé úvěry

	Zadlužení k 31. 12. 2010 (mil. Kč)
Krátkodobé bankovní úvěry	6 193
Kontokorentní úvěry	262
Část dlouhodobých úvěrů splatná do konce roku 2011	235
Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	-
Krátkodobé bankovní úvěry celkem	6 690

Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ

Individuální výsledky plně konsolidovaných společností

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		Provozní náklady		EBITDA	
	2010	Index 2010/2009 (%)	2010	Index 2010/2009 (%)	2010	Index 2010/2009 (%)
	(mil. Kč)		(mil. Kč)		(mil. Kč)	
Česká republika						
ČEZ, a. s.	110 198	92	-65 189	98	58 187	88
3 L invest a.s.	2	-	-3	-	-1	-
AREA-GROUP CL a.s.	1	-	2	-	4	-
Bioplyn technologie s.r.o.	-	-	-	-	-	-
Bohemian Development, a.s.	9	> 500	-1	19	8	-
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	64	-	-81	-	1	-
ČEZ Bohunice a.s.	13	-	-18	> 500	-5	432
ČEZ Distribuce, a. s.	43 439	120	-37 118	117	12 220	133
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4 547	104	-3 857	97	1 178	139
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	880	92	-837	91	48	118
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	862	71	-838	69	62	251
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	573	-	-514	-	62	-
ČEZ ICT Services, a. s.	4 625	96	-3 795	102	2 132	86
ČEZ Logistika, s.r.o.	5 013	96	-4 402	96	616	97
ČEZ Měření, s.r.o.	1 720	97	-1 488	105	244	66
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	785	164	-415	118	555	200
ČEZ Prodej, s.r.o.	79 832	100	-77 953	97	2 258	-
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	2 263	112	-1 811	101	751	132
ČEZ Teplárenská, a.s.	2 139	113	-1 978	110	378	165
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	1 254	96	-1 075	102	179	71
DOMICA FPI s.r.o.	-	-	-2	-	-1	-
eEnergy Hodonín a.s.	-	-	-	-	-	-
eEnergy Ralsko a.s.	-	-	-1	-	-1	-
eEnergy Ralsko - Kuřívody a.s.	-	-	-	-	-	-
Elektrárna Chvaletice a.s.	1 938	-	-1 356	-	725	-
Energetické centrum s.r.o.	151	118	-128	192	48	63
FVE Buštěhrad a.s.	8	-	-	-	8	-
FVE Vranovská Ves a.s.	-	-	-	-	-	-
GENTLEY a.s.	-	-	-11	> 500	-11	> 500
KEFARIUM,a.s.	-	-	-1	-	-1	-
MARTIA a.s.	216	98	-214	99	5	91
PPC Úžín, a.s.	-	> 500	-2	108	-2	95
PRODECO, a.s.	810	61	-799	63	19	25
SD - 1.strojírenská, a.s.	1 259	111	-1 213	109	60	151
SD - Autodoprava, a.s.	546	113	-521	113	151	99
SD - Kolejová doprava, a.s.	458	113	-424	110	79	126
SD - KOMES, a.s.	855	115	-845	115	16	105
SD - Rekultivace, a.s.	1 285	250	-1 139	277	156	140
Severočeské doly a.s.	10 538	94	-7 898	108	4 279	81
STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	-	8	-1	65	-1	85
ŠKODA PRAHA a.s.	106	73	-80	51	29	-
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	19 820	147	-19 671	148	158	77
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	581	-	-555	-	39	-
Teplárna Trmice, a.s.	1 543	-	-1 355	-	541	-
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	1 489	96	-1 331	96	242	92

Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál		Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	
2010	Index 2010/2009 (%)	2010	Index 2010/2009 (%)	2010	Index 2010/2009 (%)	2010	Index 2010/2009 (%)	2010	Index 2010/2009 (%)
(mil. Kč)		(mil. Kč)		(mil. Kč)		(mil. Kč)		(osob)	
-13 178	102	34 762	77	469 161	106	189 488	107	6 009	96
-	-	12	-	3 920	-	15	-	-	-
-	-	12	-	1 992	-	13	-	-	-
-	-	-2	-	52	-	-3	-	-	-
-	-	6	-	11	94	-	-	-	-
-18	-	-17	-	526	-	277	-	47	-
-	-	-12	-	3 223	62	3 209	100	-	-
-5 899	130	4 842	130	128 804	143	88 203	152	1 232	102
-488	102	560	189	7 728	103	5 981	104	2 094	100
-5	155	35	115	297	210	75	168	20	87
-38	116	15	-	596	89	399	104	290	79
-3	-	47	-	274	-	165	-	368	-
-1 302	93	673	78	6 903	98	5 330	105	492	82
-5	101	504	102	1 044	92	724	101	166	89
-12	107	179	62	764	96	417	79	1 027	106
-185	121	161	163	4 670	163	2 241	101	107	106
-379	100	1 483	-	22 996	110	7 105	127	229	97
-298	84	462	236	5 196	112	4 682	109	247	92
-217	149	134	202	3 520	152	2 818	166	218	149
-	111	143	70	400	93	165	73	855	101
-1	-	-2	-	1 595	-	16	-	-	-
-	-	1	-	211	-	2	-	-	-
-	-	-5	-	205	-	-3	-	-	-
-	-	-3	-	131	-	-1	-	-	-
-143	-	463	-	5 651	-	4 309	-	230	-
-25	168	17	33	356	103	64	95	54	92
-	-	3	-	229	-	34	-	-	-
-	-	-	-	176	-	175	-	-	-
-	-	-20	407	2 821	> 500	-23	> 500	-	-
-	-	-1	-	6	-	6	-	-	-
-4	100	2	-	118	78	46	59	118	98
-	-	-1	180	158	99	158	99	2	100
-8	116	6	10	2 383	125	149	77	76	97
-14	86	36	198	444	108	176	112	602	96
-126	100	19	95	636	107	516	105	403	108
-45	108	27	153	607	118	410	103	369	104
-6	96	10	139	463	109	278	104	29	100
-10	111	119	144	800	234	203	122	58	100
-1 639	116	2 369	74	29 658	99	17 994	104	3 464	99
-	-	-1	85	2	79	2	78	-	-
-3	78	41	98	786	90	457	98	19	86
-9	141	125	68	11 105	93	158	73	545	107
-13	-	21	-	306	-	180	-	97	-
-353	-	138	-	4 646	-	3 768	-	368	-
-84	77	131	129	1 957	102	1 142	112	1 003	99

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		Provozní náklady		EBITDA	
	2010 (mil. Kč)	Index 2010/2009 (%)	2010 (mil. Kč)	Index 2010/2009 (%)	2010 (mil. Kč)	Index 2010/2009 (%)
Polská republika						
CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.	-	-	-	72	-	72
CEZ Nowa Skawina S.A.	-	-	-11	> 500	-11	> 500
CEZ Polska sp. z o.o.	166	123	-164	128	14	88
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	38	264	-35	270	3	206
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	1 466	139	-1 473	144	-7	-
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	1 848	68	-761	80	1 297	66
Elektrownia Skawina S.A.	1 758	103	-1 404	97	665	114
Bulharská republika						
CEZ Bulgaria EAD	1 338	76	-1 325	76	73	93
CEZ Elektro Bulgaria AD	15 062	97	-15 048	97	14	73
CEZ Elektroprodukcija Bulgaria AD	-	-	-14	29	-14	29
CEZ Laboratories Bulgaria EOOD	14	86	-15	97	-	-
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	4 654	88	-4 445	92	1 002	76
CEZ Trade Bulgaria EAD	724	73	-714	73	9	53
TEC Varna EAD	3 489	110	-3 519	116	284	56
Rumunsko						
CEZ Distribuție S.A.	5 308	101	-3 617	95	2 432	112
CEZ Romania S.A.	729	120	-694	116	42	305
CEZ Servicii S.A.	176	38	-172	38	8	31
CEZ Trade Romania S.R.L.	762	113	-751	108	11	-
CEZ Vanzare S.A.	8 327	103	-8 405	103	-78	82
M.W. Team Invest S.R.L.	133	-	-82	126	81	-
Ovidiu Development S.R.L.	-	-	-3	353	-3	353
Tomis Team S.R.L.	320	-	-153	97	241	-
Albánská republika						
CEZ Albania Sh.A.	130	258	-124	233	8	-
CEZ Trade Albania Sh.P.K.	174	-	-173	> 500	1	-
CEZ Shpërndarje Sh.A.	7 723	179	-8 075	158	229	-
Spolková republika Německo						
CEZ Deutschland GmbH	-	18	-1	94	-1	> 500
Nizozemské království						
CEZ Finance B.V.	-	-	-3	145	-3	145
CEZ Chorow B.V.	-	-	-3	131	-3	131
CEZ International Finance B.V.	-	-	-5	244	-5	244
CEZ MH B.V.	1	56	-1	15	-	11
CEZ Poland Distribution B.V.	-	-	-2	64	-2	64
CEZ Silesia B.V.	-	-	-1	107	-1	107
Irsko						
CEZ Finance Ireland Ltd.	-	-	-2	160	-2	160
Slovenská republika						
CEZ Slovensko, s.r.o.	4 214	110	-4 650	127	-436	-
Maďarská republika						
CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.)	1 884	88	-1 841	75	43	-
Ruská federace						
CEZ RUS OOO	-	-	-2	11	-2	11
Srbsko						
CEZ Srbija d.o.o.	656	109	-658	109	-1	-
Kosovo						
New Kosovo Energy L.L.C.	-	34	-1	20	-1	18
Bosna a Hercegovina						
NERS d.o.o.	-	-	-1	8	-1	8
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	33	125	-32	113	1	-
Ukrajina						
CEZ Ukraine CJSC	-	-	-1	18	-1	19
Kypr						
Taidana Limited	-	-	-	-	-	-

Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál		Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	
2010 (mil. Kč)	Index 2010/2009 (%)	2010 (mil. Kč)	Index 2010/2009 (%)	2010 (mil. Kč)	Index 2010/2009 (%)	2010 (mil. Kč)	Index 2010/2009 (%)	2010 (osob)	Index 2010/2009 (%)
-	-	-	67	-	67	-	61	-	-
-	-	-9	> 500	198	> 500	-1	-	-	-
-13	143	1	27	811	226	36	101	64	114
-	-	2	186	14	160	8	129	25	> 500
-	18	-4	-	329	126	28	79	9	113
-210	104	768	61	7 892	96	5 204	115	124	97
-310	99	270	133	4 932	94	3 400	106	211	62
-60	117	3	108	698	65	14	115	773	99
-	96	39	53	2 368	77	878	60	68	108
-	313	-20	48	57	54	-50	156	-	-
-1	89	-1	-	3	32	2	52	-	-
-793	92	220	46	8 722	82	6 891	85	2 911	108
-	456	7	52	73	53	31	122	5	100
-313	83	4	3	4 276	61	3 766	59	530	92
-741	103	1 554	124	15 049	105	12 263	107	1 388	92
-6	187	24	209	2 148	> 500	44	210	549	268
-4	42	1	8	46	25	44	73	1	-
-	-	10	-	68	96	-	> 500	3	100
-	-	-146	116	1 572	93	-77	-	52	96
-30	-	3	-	3 386	90	378	95	-	-
-	-	-15	> 500	844	304	-15	> 500	-	-
-74	-	-7	5	18 302	140	2 407	95	6	-
-2	349	2	-	112	148	6	137	168	237
-	-	-	-	54	> 500	6	96	3	150
-582	154	-927	90	7 135	103	561	36	4 876	81
-	-	-1	-	36	89	36	92	-	-
-	-	3	80	4 006	35	53	67	-	-
-	-	-35	147	1 324	121	244	91	-	-
-	-	422	112	9 114	100	736	195	-	-
-	-	1 294	70	16 570	84	-2 543	63	-	-
-	-	-3	80	2 459	100	2 302	100	-	-
-	-	105	-	1 203	105	1 203	105	-	-
-	-	-2	159	8 397	95	8 395	95	-	-
-	105	-376	-	1 479	74	-21	-	13	93
-	108	42	-	381	54	79	85	7	100
-	8	-2	11	35	95	35	95	1	20
-1	69	-5	55	53	35	11	60	2	67
-	68	-1	20	1	35	1	36	-	-
-	-	-13	104	12	83	-76	118	-	-
-	95	2	-	20	92	20	103	-	-
-	3	-1	31	5	84	5	84	-	-
-	-	-	-	2 694	-	2 694	-	-	-

Individuální výsledky přidružených společností a společných podniků

Přidružené společnosti a společné podniky	Provozní výnosy		Provozní náklady		EBITDA	
	2010	Index 2010/2009	2010	Index 2010/2009	2010	Index 2010/2009
	(mil. Kč)	(%)	(mil. Kč)	(%)	(mil. Kč)	(%)
Česká republika						
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	206	99	-209	98	-3	35
Maďarská republika						
MOL - CEZ European Power Hungary Kft.	29	56	-15	30	14	> 500
Nizozemské království						
Aken B.V.	-	-	-	108	-	108
CM European Power International B.V.	-	-	-5	98	-5	98
Slovenská republika						
CM European Power International s. r. o.	-	-	-25	88	-25	159
CM European Power Slovakia, s. r. o.	3 366	153	-3 089	157	279	125
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	39	-	-144	-	-83	-
JESS Invest, s. r. o.	-	-	-3	-	-3	-
Spolková republika Německo						
JTSD - Braunkohlebergbau GmbH ¹⁾	-	-	-	-	-	-
Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH	10 531	196	-9 098	194	3 612	183
Republika Turecko						
Akecz Enerji A.S.	-	-	-33	89	-33	89
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	458	x	-452	x	6	x
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	3 464	> 500	-3 335	> 500	132	156
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	4 268	74	-4 185	76	411	62
Akka Elektrik Üretim A.S.	-	-	-	107	-	106
Akkur Enerji Üretim A.S.	20	> 500	-22	> 500	12	-
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	-	-	-4	169	-3	167
Egemer Elektrik Üretim A.S.	-	-	-1	55	-1	54
Ickale Enerji Elektrik Üretim A.S.	-	-	-	-	1	-
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	9	-	-28	> 500	-1	63
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	17 450	103	-16 536	99	913	457

¹⁾ Údaje jsou od roku 2010 vykazovány pod společností Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH.

Odměny účtované externími auditory společností konsolidačního celku Skupina ČEZ v roce 2010 (mil. Kč)

	Auditorské služby	Daňové poradenství	Ekonomické a organizační poradenství	Ostatní	Celkem
ČEZ, a. s.	20,6	4,2	10,0	-	34,8
Plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	56,1	3,4	1,4	8,1	69,0
Skupina ČEZ celkem	76,7	7,6	11,4	8,1	103,8

Externí auditorské společnosti Skupiny ČEZ

Společnost Skupiny ČEZ	Název auditorské společnosti	Společnost Skupiny ČEZ	Název auditorské společnosti
ČEZ, a. s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.	CEZ Poland Distribution B.V.	Ernst & Young Accountants LLP
3 L invest a.s.	Alfery Audit s.r.o.	CEZ Polska sp. z o.o.	Ernst & Young Audit Sp. z o.o.
AREA-GROUP CL a.s.	Alfery Audit s.r.o.	CEZ Produkty Energetyczne	
Bioplyn technologie s.r.o.	Alfery Audit s.r.o.	Polska sp. z o.o.	Ernst & Young Audit Sp. z o.o.
Bohemian Development, a.s.	Alfery Audit s.r.o.	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Ernst & Young Audit OOD
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	Nexia AP a.s.	CEZ Romania S.R.L.	Ernst & Young S.R.L.
	PRAGUE TAX SERVICES, a.s.		KPMG ROMÂNIA SRL
CEZ Albania Sh.A.	ERNST & YOUNG		DELOITTE
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	REVIDENT d.o.o. Zenica		RADIX CONSULT
CEZ Bulgaria EAD	Ernst & Young Audit OOD		NELKE LIMITED
CEZ Deutschland GmbH	Eigenstetter und Helmreich Steuerberatungsgesellschaft mbH	CEZ RUS OOO	Radde s.r.o
	DELOITTE		Ernst & Young Audit, s.r.o.
CEZ Distributie S.A.	Ernst & Young S.R.L.		Interpont
	PROFESIONAL AUDIT	CEZ Servicii S.A.	Ernst & Young S.R.L.
	SRAC CERT S.R.L.		DELOITTE
CEZ Elektro Bulgaria AD	Ernst & Young Audit OOD	CEZ Shpërndarje Sh.A.	ERNST & YOUNG
CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD	ERNST & YOUNG Audit OOD		GJINI Consulting
CEZ Finance B.V.	Ernst & Young Netherlands	CEZ Silesia B.V.	Ernst & Young Accountants LLP
CEZ Finance Ireland Ltd.	Ernst & Young Limited	CEZ Slovensko, s.r.o.	Ernst & Young Slovakia, spol. s r.o.
CEZ Hungary Ltd.	Ernst & Young Kft.	CEZ Srbija d.o.o.	Ernst & Young Beograd d.o.o.
	KPMG Tanácsadó Kft.		KPMG d.o.o. Beograd
	Nova-Audit Kft.	CEZ Trade Albania Sh.P.K.	Ernst & Young Certified Auditors sh.p.k. - Skopje Tirana Branch
CEZ Chorzow B.V.	Ernst & Young Accountants LLP	CEZ Trade Bulgaria EAD	Ernst & Young Audit OOD
CEZ International Finance B.V.	Ernst & Young Accountants LLP	CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Ernst & Young Audit Sp. z o.o.
CEZ Laboratories Bulgaria EOOD	Ernst & Young Audit OOD		Accreo Taxand Sp. z o.o.
CEZ MH B.V.	Ernst & Young Accountants LLP		Calan Tax Services Sp. z o.o.
CEZ Nowa Skawina S.A.	Ernst & Young Audit Sp. z o.o.		

Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál		Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	
2010	Index 2010/2009 (%)	2010	Index 2010/2009 (%)	2010	Index 2010/2009 (%)	2010	Index 2010/2009 (%)	2010	Index 2010/2009 (%)
(mil. Kč)		(mil. Kč)		(mil. Kč)		(mil. Kč)		(osob)	
-	-	-1	36	412	99	363	100	121	95
-	-	27	310	529	130	269	101	8	267
-	-	-	31	28	94	28	95	-	-
-	-	33	-	1 874	98	1 872	98	-	-
-	137	-25	165	187	74	147	81	11	92
-2	> 500	231	128	3 314	123	1 397	115	113	102
-22	-	-99	-	5 891	94	5 866	93	-	-
-	-	-3	-	100	-	98	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-2 179	169	430	113	22 500	83	6 608	39	1 751	88
-	-	-501	-	11 853	98	5 649	91	-	-
-	x	5	x	476	x	44	x	-	x
-3	> 500	111	159	926	474	180	239	-	-
-328	71	-119	-	20 611	120	9 564	158	308	119
-	-	-	63	17	99	-	225	-	-
-14	> 500	-111	-	5 693	144	393	69	-	-
-	-	-6	-	151	90	151	95	-	-
-	104	12	68	2 499	146	1 662	99	-	-
-1	-	15	-	637	-	627	-	-	-
-18	-	-73	418	1 961	243	198	73	-	-
1	-	818	> 500	4 866	103	1 783	177	740	107

Společnost Skupiny ČEZ	Název auditorské společnosti
CEZ Trade Romania S.R.L.	Ernst & Young S.R.L.
	SIMTEX
CEZ Vanzare S.A.	Ernst & Young S.R.L.
	DELOITTE
	PROFESIONAL AUDIT
	SRAC CERT SRL
ČEZ Distribuce, a. s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	Ing. Zdeněk Jaroš
ČEZ ICT Services, a. s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Logistika, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
	CSA, spol. s r.o.
ČEZ Měření, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Prodej, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Teplárenská, a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
DOMICA FPI s.r.o.	Alfery Audit s.r.o.
eEnergy Hodonín a.s.	Alfery Audit s.r.o.
eEnergy Ralsko a.s.	Alfery Audit s.r.o.
eEnergy Ralsko - Kuřivody a.s.	Alfery Audit s.r.o.
Elektrociepłownia Chorzów	
ELCHO sp. z o.o.	Ernst & Young Audit Sp. z o.o.
Elektrownia Skawina S.A.	Ernst & Young Audit Sp. z o.o.
Energetické centrum s.r.o.	Consultas - Audit s.r.o.

Společnost Skupiny ČEZ	Název auditorské společnosti
FVE Buštěhrad	Alfery Audit s.r.o.
FVE Vranovská Ves a.s.	Alfery Audit s.r.o.
GENTLEY a.s.	Alfery Audit s.r.o.
KEFARIUM,a.s.	Alfery Audit s.r.o.
M.W. Team Invest S.R.L.	Ernst & Young S.R.L.
MARTIA a.s.	ADaKa s.r.o.
NERS d.o.o.	EF revizor d.o.o. Banja Luka
New Kosovo Energy L.L.C.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
Ovidiu Development S.R.L.	Ernst & Young S.R.L.
PPC Úžin, a.s.	Konzultační, expertizní a poradenské služby, spol. s r.o.
PRODECO, a.s.	NEXIA AP a.s.
SD - 1.strojírenská, a.s.	NEXIA AP a.s.
SD - Autodoprava, a.s.	NEXIA AP a.s.
SD - Kolejová doprava, a.s.	NEXIA AP a.s.
SD - KOMES, a.s.	NEXIA AP a.s.
SD - Rekultivace, a.s.	NEXIA AP a.s.
Severočeské doly a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ŠKODA PRAHA a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
TEC Varna EAD	Ernst & Young Audit OOD
Teplné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	ADaKa s.r.o.
Teplárna Trmice, a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
Tomis Team S.R.L.	Ernst & Young S.R.L.
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	NEXIA AP a.s.
	PKM Audit & Tax s.r.o.





Miroslav Martykán

technik chemické kontroly

„Mohu říci, že díky Skupině ČEZ se mi podařilo najít stabilní a perspektivní zaměstnání. Načerpanou energii v soukromí věnuji rodině, přátelům a svým zálibám.“

Miroslav Martykán je specialista, který se nalaďením systému kontrol těsnosti palivových prouků podílel na implementaci nového paliva ruské firmy TVEL. Nyní sleduje a vyhodnocuje stav těsnosti pokrytí jaderného paliva za provozu bloku i za odstávky. Tím významně přispívá k bezpečnému provozu Jaderné elektrárny Temelín.

Řízení rizik ve Skupině ČEZ

Cílem integrovaného systému řízení rizik ve Skupině ČEZ je zvyšovat hodnotu Skupiny ČEZ při podstupování akceptovatelného rizika. Centralizované řízení rizik je založeno na vnímání rizika jako měřitelné nejistoty (potenciální odchylky mezi skutečným a plánovaným vývojem). Hodnota rizika je měřena v českých korunách na zvolené jednotné hladině spolehlivosti umožňující porovnání různých druhů rizik a adekvátní nastavení priorit. Decentralizovaně jsou řízena rizika ve formě konkrétních hrozeb či událostí, z nichž pouze největší jsou reportována v rámci aktualizace podnikatelského plánu Skupiny ČEZ. Základem centrálního řízení rizik jsou nástroje a modely pro řízení a kvantifikaci rizik v ročním a střednědobém horizontu. Měsíčně jsou kvantifikovány jednotné špatné scénáře vývoje vybraných rizikových faktorů. V průběhu roku 2010 byly tyto nástroje dále propojeny s procesy strategie a s procesy controllingu a plánování.

Tyto nástroje a aktuální procesy Skupiny ČEZ (pro následujících 5 let) umožňují:

- měřit objektivní citlivost interních zdrojů na vývoj tržních rizik
- řídit míru fixace budoucích peněžních toků, a minimalizovat tak riziko ohrožení fundamentální hodnoty Skupiny ČEZ
- rozhodovat o akvizicích a investicích v kontextu reálné dluhové kapacity Skupiny ČEZ
- sledovat plnění požadavků věřitelů a ratingových agentur na dluhové ukazatele ve střednědobém horizontu (minimalizovat riziko snížení ratingu)
- kvantifikovat riziko změn peněžních toků z obchodování na komoditních burzách
- aktualizovat strategii v souladu s očekávanými finančními možnostmi Skupiny ČEZ.

S rozpočtem Skupiny ČEZ je schvalován jeho souhrnný rizikový limit (Profit at Risk), který vyjadřuje sklon Skupiny ČEZ k riziku v běžném roce. Rizikový výbor následně alokuje tento limit na dílčí aktivity v souladu s principy Basel II používanými v bankovníctví.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována jednotná kategorizace rizik, která se zaměřuje na primární příčiny neočekávaného vývoje v členění na čtyři základní kategorie:

1. Tržní rizika

V oblasti obchodu jsou centrálně řízena a jednotně kvantifikována komoditní rizika obchodu s elektřinou, emisními povolenkami, zemním plynem a černým uhlím. Tato rizika vyplývají z vlastnictví elektráren Skupiny ČEZ (řízena klouzavým prodejem elektřiny v horizontu následujících 3 let a operativním nastavením CO₂ pozice v období NAP III) a z obchodování na komoditních trzích (řízena nastavením finančních limitů na odchylku od plánu a limitů pro maximální otevřenou pozici).

V oblasti financí jsou měnová a úroková rizika zajišťována řízením rovnováhy cizoměnových provozních, investičních a finančních toků a využitím standardních finančních nástrojů v souladu s rizikovými limity Skupiny ČEZ. V rámci strategie postupného zajišťování měnových rizik ve střednědobém horizontu došlo v roce 2010 ke zrychlení tempa zajišťování euroměnového rizika a sledovaná expozice byla rozšířena o vybrané společnosti Skupiny ČEZ. S ohledem na solární boom v České republice v roce 2010 je od roku 2011 Skupina ČEZ vystavena novému objemovému tržnímu riziku ročního rozpočtu (vliv slunečního osvětlení na objem vykupované elektřiny z fotovoltaických zdrojů může znamenat obousměrný výkyv EBITDA až ve výši 1,2 mld. Kč). Toto riziko bylo kvantifikováno a bude evidováno na měsíční bázi.

2. Kreditní rizika

Kreditní rizika obchodních a finančních partnerů Skupiny ČEZ jsou řízena individuálními limity. V roce 2010 bylo rozšířeno centrální řízení kreditních limitů na banky do Polska, Rumunska, Bulharska a Albánie. V důsledku pokračující finanční krize zůstala v platnosti řada operativních opatření včetně konzervativních pravidel pro uzavírání obchodů s ohledem na potenciální změny tržní ceny. V roce 2010 nedošlo k žádnému selhání obchodního partnera.

V oblasti kreditních rizik koncových zákazníků, řízených prostřednictvím platebních podmínek nastavených dle interní bonity zákazníka, se v roce 2010 mírně zhoršila celková průměrná bonita zákazníků, což se projevilo v mírném nárůstu realizované ztráty z titulu pohledávek po splatnosti.

3. Operační rizika

Z provozních rizik je jednotně měsíčně kvantifikováno riziko odchylek výroby jaderných a českých uhelných elektráren od plánu – s kvantifikací jejich podílu na rizikovém limitu Skupiny ČEZ. Negativní dopad těchto rizik do výsledků roku 2010 souvisel s prodloužením plánovaných oprav, poruchami a zhoršenou kvalitou hnědého uhlí (vlhkost, sirnatost). Dalšími významnými operačními riziky byly v roce 2010 integrace nových zahraničních majetkových účastí do Skupiny ČEZ a realizace obnovy energetických zdrojů, zejména modernizace uhelných zdrojů v České republice. V roce 2010 byl do systému řízení rizik zařazen i proces investiční výstavby formou účasti při kvantifikaci rozpočtové rezervy, sledování vývoje rizik a reportingu rizik jednotlivých investičních projektů. Tradiční projektový přístup k rizikům byl v souladu s nejlepší praxí doplněn o přístup finanční. Nové nástroje lze využít zejména pro vzájemné porovnávání rizikovitosti jednotlivých projektů a jejich prioritizaci (na základě jednotně kvantifikovaného rizikového profilu aktuální valuace projektu – tzv. NPV at Risk). Do strategického rozhodování o realizaci projektu (dosud NPV v základním scénáři / CAPEX) tak byl doplněn rizikový pohled (NPV at Risk / CAPEX).

4. Podnikatelská rizika

Úspěšné řízení tržních a podnikatelských rizik před vznikem finanční krize v roce 2008 umožnilo Skupině ČEZ navzdory krizi dosáhnout rekordního výsledku v roce 2009. V roce 2010 však již došlo k meziročnímu snížení provozního i čistého zisku Skupiny ČEZ a rovněž očekávané zisky let 2011–2020 jsou v důsledku dopadů krize na ekonomiku nižší. Skupina ČEZ proto v roce 2010 zavedla důslednější finanční řízení ve formě nových nástrojů a reportů vývoje dluhové kapacity, na základě kterých je průběžně modifikován střednědobý plán investic v souladu s aktuálními/očekávanými finančními možnostmi společnosti. Správnost přijatých operativních opatření, včetně snížení vybraných investičních ambicí, byla explicitně vyhodnocena ratingovou agenturou Standard & Poor's potvrzením stávajícího vysokého ratingu ČEZ, a. s., navzdory nejistému vývoji cen elektřiny v budoucnu a růstu zadlužení Skupiny ČEZ v roce 2010.

Přetrvávají podnikatelská rizika spojená s akviziční expanzí v zahraničí a s obnovou uhelných a výstavbou plynových a obnovitelných zdrojů. V oblasti regulatorních a legislativních rizik bylo v roce 2010 realizováno riziko mimořádného zdanění (darovací daň na emisní povolenky přidělené v roce 2011 a 2012) a není zcela eliminováno riziko změny platných pravidel pro alokaci emisních povolenek v období NAP III (na léta 2013 až 2020).

Vnitřní kontrolní mechanismy v ČEZ, a. s.

Principy vnitřní kontroly

Vnitřní kontrolní systém je ve společnosti tvořen souhrnem pravidel a postupů nastavených vedením společnosti. Účelem je napomáhat dosahování cílů při zajišťování řádného a efektivního řízení společnosti, tzn. zejména sledovat:

- dodržování politik vedení
- zajištění řádné péče o majetek společnosti a jeho ochranu
- zvyšování účinnosti využití majetku společnosti
- hospodárnost vynakládání všech zdrojů společnosti
- bezpečnost a spolehlivost provozování technologických zařízení
- předcházení a zjišťování podvodů a chyb
- správnost a úplnost účetnictví, vyhotovování spolehlivých účetních výkazů
- včasné identifikování rizik a jejich zvládnání.

Kontrolní systém má průřezový charakter, představuje nezbytnou zpětnou vazbu v řídicím procesu. Zahrnuje všechny aktivity vedoucích zaměstnanců na všech manažerských úrovních, pomocí kterých průběžně zjišťují, zda dosahované výsledky odpovídají plánovaným.

Významnou roli v organizování a provádění kontrolní činnosti má útvar management bezpečnosti a kvality. Vedení společnosti usiluje o stálé zdokonalování vnitřního kontrolního systému společnosti ve vazbě na měnící se vnitřní i vnější podmínky podnikání.

Stav a efektivnost vnitřního kontrolního systému sleduje a vyhodnocuje útvar interního auditu koncipovaný na principech mezinárodně uznávaných standardů a hodnotí je i externí auditor. Koordinace činnosti externího a interního auditora a objektivita hodnocení vnitřního kontrolního systému jsou ověřovány Výborem auditu ČEZ, a. s.

Interní audit

Útvar interního auditu ČEZ, a. s., je nezávislý na výkonném vedení společnosti. Je podřízen přímo představenstvu společnosti, výsledky auditní činnosti reportuje rovněž Výboru pro audit ČEZ, a. s., v rámci Skupiny ČEZ pak statutárním orgánům příslušných dceřiných společností. Ředitel útvaru interního auditu ČEZ, a. s., má přímý přístup k jednání představenstva, jehož se zúčastňuje, dále je jako host účasten jednání výboru pro bezpečnost, výboru pro řízení rizik a výboru pro rozvoj. Nezávislost útvaru byla ověřena externím hodnocením kvality interního auditu, uskutečněným ve smyslu Standardů pro profesionální praxi v interním auditu v roce 2006 a v závěru roku 2008 potvrzena vlastním interním hodnocením dle stejné metodiky.

Plán činnosti interního auditu je sestaven na základě posouzení rizik jednotlivých procesů s využitím námětů vedoucích zaměstnanců Skupiny ČEZ a začleněním tzv. následných auditů. V roce 2010 bylo uskutečněno celkem 64 auditních šetření, z toho 28 v ČEZ, a. s., a 36 v dceřiných společnostech (včetně 5 auditů v zahraničních majetkových účastech), kde jsou útvarem interního auditu ČEZ, a. s., prováděny na základě smluvního vztahu. Auditní činnost ČEZ, a. s., je koordinována se samostatnými auditními útvary, které existují v některých ze společností Skupiny ČEZ (ČEZ Distribuce, a. s., Severočeské doly a.s., samostatné auditní útvary jsou rovněž v Bulharsku, Rumunsku a Albánii). Výstupem auditních šetření jsou Závěrečné zprávy, ve kterých jsou uvedena všechna objektivní zjištění (včetně jejich zadokumentování) a v případech zjištěných nedostatků formulována doporučení. Závěrečné zprávy, resp. výsledky šetření jsou projednány s vedením příslušných auditovaných subjektů, které následně zajistí vypracování nápravných opatření.

Řešení zjištěných nedostatků formou nápravných opatření ověřuje útvar interního auditu formou následných auditů.

O výsledcích auditní činnosti, včetně případných úprav plánu auditů, je souhrnně informováno představenstvo a Výbor pro audit ČEZ, a. s., ve čtvrtletní periodicitě. V případě závažných zjištění či nedostatků, jejichž řešení přesahuje kompetence auditovaného, přijímá usnesení k nápravě představenstvo ČEZ, a. s.

Kontrola vynakládání velkých finančních prostředků na akvizice a investice

Každý záměr investice či akvizice prochází několika rozhodovacími fázemi, v jejichž průběhu dochází k postupné selekci. Postup je založen na jednotné metodice hodnocení projektů (včetně jednotné sady předpokladů), doplněných v roce 2010 o hodnocení rizikovosti jednotlivých projektů. Pro větší investice a akvizice, podléhající rozhodování představenstva ČEZ, a. s., jsou nastaveny nejméně čtyři úrovně posuzování a kontroly, do kterých jsou zapojeny všechny relevantní útvary společnosti. Záměry předkládané představenstvu navíc procházejí posouzením výboru pro rozvoj či jiného poradního orgánu a standardním připomínkovým řízením. Ve smyslu Stanov ČEZ, a. s., čl. 14 odst. 9 potřebuje představenstvo k uskutečnění svého rozhodnutí o investicích či akvizicích v hodnotě nad 500 mil. Kč předchozí souhlas dozorčí rady společnosti. Projednání takovýchto záměrů v tomto orgánu zpravidla předchází jejich posouzení ve strategickém výboru dozorčí rady, jehož výstupem je doporučení pro dozorčí radu. Velké investiční projekty, včetně výstavby a komplexní obnovy elektráren, jsou řízeny dle procesního modelu, ve kterém jsou stanoveny povinnosti, odpovědnosti a pravomoci jednotlivých útvarů ČEZ, a. s., včetně participace příslušných dceřiných společností Skupiny ČEZ v průběhu celé realizační fáze projektů. Procesní model je variantní – pro případy, kdy je investorem ČEZ, a. s., jeho 100% dceřiná společnost či společný podnik, ať již v České republice, či v zahraničí.

Zahraniční majetkové účasti

Pro zahraniční majetkové účasti Skupiny ČEZ je uplatňováno modelové strategické řešení, jehož cílem je dosáhnout návratnosti investovaného kapitálu, dlouhodobě rozvíjet zahraniční aktivity a posilovat mezinárodní vnímání Skupiny ČEZ. V roce 2010 byla i oblast zahraničních majetkových účastí podrobena kritickému posouzení z pohledu důsledků ekonomického útlumu na Skupinu ČEZ i jednotlivé regiony/země, ve kterých působí, s výstupem ve formě opuštění některých z akvizičních ambicí a zvažování divestičních kroků. Rozhodování spojená zejména s podnikatelskou koncepcí zahraničních majetkových účastí, jejich podnikatelským rozvojem a s dalšími zahraničními aktivitami Skupiny ČEZ jsou přijímána na úrovni vrcholových orgánů ČEZ, a. s.

Řízení bezpečnosti a kvality ve Skupině ČEZ

Systém řízení bezpečnosti a kvality je nedílnou součástí systému řízení Skupiny ČEZ a je zaváděn, udržován a hodnocen jako integrovaný z úrovně nejvyššího vedení. Zejména v oblasti jaderných aktivit je systému řízení bezpečnosti a jakosti věnována prvořadá pozornost. Systém je v souladu s legislativními požadavky (vyhláška Státního úřadu pro jadernou bezpečnost č. 132/2008 Sb.) a je harmonizován jak se všeobecně uznávanými kritériálními normami ISO (ISO 14001, ISO 27001 a program Bezpečný podnik), tak se specifickými doporučeními Mezinárodní agentury pro atomovou energii (GS-R-3). Systém řízení je v oblasti jaderných aktivit pod dozorem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost. Představenstvo ČEZ, a. s., je zavázáno vytvářet a rozvíjet podmínky pro naplnění odpovědnosti za zajištění bezpečnosti svých výrobních zdrojů, ochrany jednotlivců, společnosti a veřejnosti, ochrany životního prostředí a kvality. V roce 2010 byl v rámci projektu Jednotná bezpečnostní politika Skupiny ČEZ zpracován a schválen nový systém řízení bezpečnosti ve Skupině ČEZ, vycházející zejména z řízení bezpečnostních procesů blíže k rizikům ve výrobě a distribuci, ustanovení dvou segmentových center přímo nebo metodicky řídících bezpečnost v ostatních společnostech a útvarech Skupiny ČEZ a ze zřízení nezávislého inspektorátu bezpečnosti. Současně s tím byla vyhlášena nová Politika bezpečnosti a ochrany životního prostředí. Jedním ze záměrů je i trvalé zvyšování kultury bezpečnosti. Na základě výsledků průzkumu kultury bezpečnosti byl vyhlášen Akční plán zlepšování kultury bezpečnosti na období 2009–2011. Úkoly související se zlepšením systému řízení bezpečnosti a kvality se týkají zejména integrace politik, cílů a řízení procesů a jsou průběžně plněny.

Dalším konkrétním opatřením k naplnění záměru představenstva je mimo jiné udržování všech dosažených certifikací systému řízení ochrany životního prostředí dle ISO 14001, systému managementu bezpečnosti informací dle ISO 27001 a osvědčení programu Bezpečný podnik, který svým obsahem odpovídá požadavkům normy OHSAS 18001.

Držiteli certifikátů shody s požadavky norem ISO 9001, ISO 14001 a OHSAS 18001 jsou ty vybrané společnosti Skupiny ČEZ, ve kterých bylo identifikováno zvýšené riziko v jednotlivých oblastech bezpečnosti.

Státní úřad inspekce práce vydal v říjnu 2010 společnosti ČEZ Distribuční služby, s.r.o., osvědčení o zavedení systému řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci uplatněním požadavků ILO-OSH 2001 a OHSAS 18001:2007 s právem používat označení Bezpečný podnik. Oficiálně se tak zařadila další společnost Skupiny ČEZ do kategorie podniků s vysokou úrovní bezpečnosti, ochrany zdraví při práci a se zaměřením na prevenci pracovních rizik. V říjnu 2010 přistoupil ČEZ, a. s., k Chartě kvality České republiky. Podpisem se mj. zavázal k rozšiřování zkušeností a nejlepších praxí v kvalitě a inovacích.

Představenstvo ČEZ, a. s., v říjnu 2010 schválilo a vydalo novou Politiku kvality řízení, ve které definuje hlavní zásady vnímání kvality pro všechny zaměstnance.

V ČEZ, a. s., v roce 2010 pokračoval projekt Náklady na nekvalitu s cílem zavést manažerský nástroj propojující systém řízení kvality se systémem finančního řízení ČEZ, a. s., který umožní optimalizovat vynakládané náklady na tzv. nekvalitu prostřednictvím jejich pravidelného, automatizovaného a spolehlivého měření a vyhodnocování. V rámci pilotního projektu v Jaderné elektrárně Temelín došlo k úspěšnému dokončení metodiky pro oblast správy primárního okruhu.

Investice Skupiny ČEZ

Za rok 2010 vynaložily společnosti Skupiny ČEZ na investiční výstavbu celkem 61 715 mil. Kč, což bylo o 5 093 mil. Kč více než v roce 2009.

Investiční výdaje podle oblastí (mil. Kč)

Oblast	Střední Evropa		Jihovýchodní Evropa		Celkem	
	2009	2010	2009	2010	2009	2010
Jaderná energetika vč. pořízení paliva	8 418	7 814	-	-	8 418	7 814
Zdroje uhelné a paroplynové	17 244	20 462	30	11	17 274	20 473
v tom: rekonstrukce	5 433	8 552	-	-	5 433	8 552
výstavba nových kapacit	10 681	11 235	30	11	10 711	11 246
ostatní	1 130	675	-	-	1 130	675
Obnovitelné zdroje	451	10 556	9 536	3 043	9 987	13 599
Distribuce elektrické energie	10 932	9 685	2 180	2 816	13 112	12 501
Výroba a distribuce tepla	483	273	-	-	483	273
Těžba surovin	3 709	3 869	-	-	3 709	3 869
Ekologie	164	504	3	-	167	504
Informační systémy	1 576	963	131	86	1 707	1 049
Nakládání s odpady	3	1	-	-	3	1
Ostatní	1 365	1 574	397	58	1 762	1 632
Celkem	44 345	55 701	12 277	6 014	56 622	61 715

Nabytí stálých aktiv (mil. Kč)

	2009	2010
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	55 677	60 438
z toho: nabytí jaderného paliva	3 225	3 675
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	945	1 277
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	14 521	3 536
Změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv	-352	-2 233
Celkem	70 791	63 018

Bilance opatřené a dodané elektřiny Skupiny ČEZ

Bilance elektřiny (GWh)

	2009	2010	Index 2010/2009 (%)
Dodávka	59 151	61 952	104,7
Výroba	65 344	68 433	104,7
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 193	-6 481	104,7
Prodej koncovým zákazníkům	-43 817	-44 594	101,8
Saldo velkoobchodu	-7 708	-9 984	129,5
Prodej na velkoobchodním trhu	-128 286	-160 712	125,3
Nákup na velkoobchodním trhu	120 578	150 728	125,0
Ztráty v sítích	-7 625	-7 374	96,7

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

	Česká republika		Polsko		Bulharsko		Rumunsko		Skupina ČEZ	
	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010
Jádro	27 208	27 998	-	-	-	-	-	-	27 208	27 998
Uhlí	31 186	32 575	2 109	1 900	2 241	2 850	-	-	35 536	37 325
Voda	2 103	2 328	2	5	-	-	-	-	2 105	2 333
Biomasa	344	337	150	158	-	-	-	-	494	495
Slunce	-	16	-	-	-	-	-	-	-	16
Vítr	1	9	-	-	-	-	-	256	1	265
Zemní plyn	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Celkem	60 842	63 264	2 261	2 063	2 241	2 850	-	256	65 344	68 433

Prodej elektřiny (GWh)

	Česká republika *		Polsko		Bulharsko	
	2009	2010	2009	2010	2009	2010
Domácnosti	9 162	9 311	-	-	4 086	4 181
Podnikatelský malooběr	4 386	4 255	-	-	2 775	2 717
Velkooběratelé	14 095	11 579	-	660	1 836	1 897
Koncoví zákazníci celkem	27 643	25 145	-	660	8 697	8 795

* Zahrnuje údaje společností ČEZ, ČEZ Prodej, Teplárna Trmice, Energetické centrum a CEZ Trade Bulgaria EAD.

Rozdělení společností do jednotlivých zemí v tabulce vychází z účetních segmentů. Bulharská společnost CEZ Trade Bulgaria EAD, která provádí obchodování s elektřinou (trading) a prodej koncovým zákazníkům v Bulharsku, je z důvodu faktického řízení tradingu z ČEZ, a. s., z České republiky zařazena do účetního segmentu zahrnujícího ČEZ, a. s. Veškeré výsledky CEZ Trade Bulgaria EAD jsou proto vykazovány v části Česká republika, ačkoliv činnost se týkala bulharského trhu a dodávky elektřiny se uskutečnily bulharským zákazníkům. V roce 2009 společnost CEZ Trade Bulgaria EAD koncovým zákazníkům prodala 357 GWh elektřiny, v roce 2010 prodala 581 GWh elektřiny.

Obdobně údaj za rok 2009 pro Českou republiku zahrnuje další společnosti mimo ČR, jejichž jménem a na jejichž účet se prováděl obchod s elektřinou (trading z České republiky), a které vedle toho vykonávaly prodej koncovým zákazníkům v dané zemi: maďarskou CEZ Magyarország Kft. (702 GWh), polskou CEZ Trade Polska sp. z o.o. (612 GWh) a slovenskou CEZ Slovensko, s.r.o. (750 GWh). Za rok 2010 jsou jejich údaje vykázány u příslušných zemí, protože se již věnovaly převážně prodeji koncovým zákazníkům.

Rumunsko		Albánie		Ostatní země		Skupina ČEZ	
2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010
1 484	1 500	2 345	2 588	-	-	17 077	17 580
946	932	853	941	-	-	8 960	8 845
783	787	1 066	1 077	-	2 169	17 780	18 169
3 213	3 219	4 264	4 606	-	2 169	43 817	44 594





Pavel Holoubek

projektový manažer technologických staveb

„Již od studijních let byla elektrotechnika mým koníčkem a chtěl jsem v tomto oboru něco dokázat. Nyní mám možnost se podílet na zajímavých projektech Skupiny ČEZ. Ta je otevřena všem inovativním podnětům svých zaměstnanců, proto zde můžu uplatnit svoje nápady, které vedou k vývoji a aplikaci nových postupů do praxe.“

Pavel Holoubek je odpovědný za vývoj automatizace a podpůrných nástrojů v procesu realizace staveb vn, dále za zajišťování a následnou kontrolu projektové dokumentace rozveden a transformoven vn/vn, spínacích stanic a rozveden pro připojení fotovoltaických elektráren. To ve svém důsledku přináší podstatné snížení technických problémů a následných finančních dopadů.

Strategické záměry Skupiny ČEZ a vývoj na světových trzích

V roce 2010 pokračovala Skupina ČEZ v plnění cíle stát se jedničkou na trhu s elektřinou ve střední a jihovýchodní Evropě. Strategie dosažení tohoto cíle byla založena na aktivitách ve čtyřech dominantních oblastech:

1. obnova současného výrobního portfolia, zejména v České republice
2. optimalizace řízení současného portfolia s cílem maximalizace provozní efektivity a výkonnosti
3. budování pozice na cílových trzích střední a jihovýchodní Evropy akvizicemi a výstavbou nových zdrojů
4. rozvoj aktivit v oblasti nových technologií.

V reakci na zpomalení ekonomiky a očekávaný vývoj energetického sektoru představila Skupina ČEZ program NOVÁ VIZE. Ten představuje komplexní program zvýšení výkonnosti a finanční stabilizaci Skupiny ČEZ pro nadcházející období charakterizované zvýšenou nejistotou ohledně dalšího vývoje energetických trhů.

Ambicí Skupiny ČEZ je překonat výkonnost trhu evropských utilit vysokou efektivitou a být ziskovou díky svým znalostem a schopnostem.

V oblasti obnovy současného portfolia si Skupina ČEZ klade za cíl zvýšení účinnosti stávajících uhelných elektráren a snížení emisního faktoru prostřednictvím retrofitů doživajících uhelných elektráren Tušimice, Pruněřov a výstavby nového zdroje v Ledvicích. V roce 2010 Skupina ČEZ uvedla do provozu první obnovený dvojblok Elektrárny Tušimice, uvedení do provozu zbývající části elektrárny je plánováno ve druhé polovině roku 2011.

Rozvojové aktivity portfolia Skupiny ČEZ v rámci České republiky, ale i v celé střední a jihovýchodní Evropě mají společného jmenovatele – snížení expozice Skupiny ČEZ ve vztahu k regulaci skleníkových plynů ze strany Evropské unie. Skupina ČEZ proto preferuje projekty, které přispívají ke snížení celkového emisního faktoru Skupiny ČEZ, jakými jsou rozvoj jaderné energetiky, výstavba paroplynových elektráren a investice do zdrojů na bázi obnovitelné energie.

V oblasti jaderné energetiky Skupina ČEZ pokračuje v přípravě zásadního rozšíření provozované Jaderné elektrárny Temelín o 3. a 4. blok. Rozvoj jaderné energetiky je výhledově plánován i ve Slovenské republice, kde probíhá ve spolupráci se slovenským partnerem příprava výstavby jaderného zdroje v Jaslovských Bohunicích.

V pokročilém stavu přípravy je výstavba paroplynové elektrárny v Počeradech s instalovaným výkonem přes 800 MW.

V přípravě jsou i další paroplynové projekty v rámci zahraničního portfolia ve střední a jihovýchodní Evropě, a to především v rámci společných podniků se strategickými partnery, jakými jsou Skupina MOL v Maďarsku a Skupina AKKÖK v Turecku. Součástí budování silné pozice na cílových trzích je také vstup Skupiny ČEZ do obchodování se zemním plynem na úrovni tradingu a prostřednictvím dodávek maloodběratelům a velkoobděratelům v České republice a sousední Slovenské republice. Jedná se o přirozený krok využívající stávající báze odběratelů elektřiny, jehož přínosem je navýšení cash flow Skupiny ČEZ a zároveň diverzifikace mezi energetickými komoditami.

V oblasti využití obnovitelných zdrojů energie finalizuje výstavba větrného parku Fântânele-Cogealac v Rumunsku, kde během roku 2010 bylo 80 % z plánovaných 139 větrných turbín v 1. etapě připojeno do sítě. Pokračuje příprava výstavby 2. etapy tohoto parku (Cogealac) se souhrnným instalovaným výkonem 252,5 MW. Kromě toho se Skupina ČEZ podílí na rozvoji vodních elektráren v Turecku v rámci společného podniku Akenerji se Skupinou AKKÖK. V roce 2010 v Turecku spustila vodní elektrárny s instalovaným výkonem 284 MW.

Další aktivitou v oblasti zahraniční expanze je pokračování integrace distribučních společností v Albánii a Turecku.

Strategická iniciativa NOVÁ VIZE

Finanční krize zastihla Skupinu ČEZ s relativně malým zadlužením, avšak uprostřed rozsáhlého investičního programu do obnovy a výstavby nových zdrojů a s EBITDA (provozní zisk bez odpisů) vysoce citlivým na vývoj cen elektřiny. Oproti období před krizí se propadla významně spotřeba elektřiny, což v kombinaci s nárůstem výroby v obnovitelných zdrojích a přebytkem zemního plynu a povolenek CO₂ podvazuje růst cen elektřiny.

Priority Skupiny ČEZ se proto posouvají směrem k její stabilizaci a konsolidaci následovaným návratem k růstu. V září 2010 byla za tímto účelem zahájena iniciativa NOVÁ VIZE. Jedním z hlavních cílů této iniciativy je zaměřit se více na tvorbu pozitivního cash flow (volných finančních prostředků), které bude vedle zisku dalším základním parametrem pro finanční řízení Skupiny ČEZ.

Hlavní směry iniciativy NOVÁ VIZE:

- pokračování v optimalizaci vnitřního fungování a nákladové struktury Skupiny ČEZ
- aktivní zajišťování příjmů z prodeje elektřiny na forwardovém trhu
- revize akviziční strategie s důrazem na země, kde Skupina ČEZ je již aktivně přítomna a je silným hráčem na příslušném trhu
- rozvoj teplárenství s cílem zvýšení podílu regulovaných činností na budoucím cash flow Skupiny ČEZ
- průběžná aktualizace investičního programu v souladu se současnými a budoucími možnostmi Skupiny ČEZ.

K dalším úkolům se řadí zvyšování provozní výkonnosti, zpřísnění finančního řízení Skupiny ČEZ, zjednodušení vnitroskupinového trhu a zvyšování výkonnosti managementu i zaměstnanců.

K dosažení cílů programu NOVÁ VIZE byla přijata tato opatření:

- v každém segmentu budou stanoveny vysoké cíle a jejich dosažení bude prioritou
- finanční řízení se důsledně promítne do všech částí firem
- podpůrné funkce musí být levné a efektivní
- ve svém konání budou všichni zaměstnanci důslední a transparentní
- rozloučení se s manažery, kteří nebudou plnit nové cíle.

Do iniciativy NOVÁ VIZE byly rovněž zahrnuty již existující programy Efektivita a FutureMotion aneb Energie zítřka.

Program Efektivita

Cílem programu Efektivita zahájeného v roce 2007 bylo zajistit kontinuální zvyšování výkonnosti, zlepšit nákladové efektivitu klíčových procesů v rámci celé Skupiny ČEZ a díky těmto strategickým aktivitám se postupně zařadit mezi nejefektivnější koncerny v evropské energetice.

V roce 2010 se již začaly naplno projevovat přínosy z provedených optimalizačních opatření minulých let, a to zejména v oblastech: zefektivnění podpůrných a sdílených služeb, řízení vybraných režijních výdajů, poskytování optimalizovaných služeb výpočetní techniky a telekomunikací ve Skupině ČEZ, integrace zahraničních majetkových účastí a optimalizace bezpečnosti a výkonu jaderných elektráren. Celkový příspěvek programu Efektivita do EBITDA tak v roce 2010 dosáhl hodnoty 14,2 mld. Kč.

K původním sedmi klíčovými projektům programu Efektivita – Štíhlá firma, Transformace ICT, Nejlepší praxe v distribuci, Integrace zahraničních majetkových účastí, Bezpečně 15 TERA ETE, Bezpečně 16 TERA EDU, Zajištění dlouhodobého provozu Jaderné elektrárny Dukovany – se od června 2010 připojil osmý klíčový projekt Efektivita v prodeji a obsluze. Projekt Štíhlá firma byl na konci roku 2010 ukončen po splnění stanovených cílů: nastavení efektivního fungování integrované Skupiny ČEZ s doručením finančních úspor doprovázených snížením počtu zaměstnanců vykonávajících podpůrné procesy. Na konci roku 2010 bylo dosaženo úspor ve výši 321 zaměstnanců (od začátku projektu), za rok 2010 tento projekt uspořil 946 mil. Kč. Ke klíčovými činnostem roku 2010 patřilo:

- provedení transformace a centralizace účetních služeb, jež vyústilo v zahájení provozu centra účetních služeb v Ostravě, které od 1. 1. 2011 zajišťuje takřka kompletní účetní agendu Skupiny ČEZ
- snížení počtu distribučních skladů ze šesti na čtyři v oblasti nákupu a logistiky
- revize všech personálních procesů.

Projekt Transformace ICT se v roce 2010 zaměřil na další optimalizaci služeb výpočetní techniky a telekomunikací, outsourcing datových center a další nárůst kvality dodávky projektů a služeb vůči zákazníkům spolu se zajištěním celkových úspor ve výši 110 mil. Kč. V rámci projektu byla v roce 2010 vypsána veřejná zakázka na outsourcing datových center. Na základě výsledků soutěžního dialogu byla tato veřejná zakázka zrušena a návazně bylo rozhodnuto o pokračování interních konsolidačních projektů na poli optimalizace a konsolidace ICT infrastruktury. Program byl ke konci roku 2010 ukončen.

V rámci projektu Nejlepší praxe v distribuci proběhla v roce 2010 fúze společností ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Distribuční zařízení, a.s. Dále se projekt zaměřil na posouzení distribuce ve střednědobém horizontu 7 až 10 let v oblasti investic a nových technologií včetně identifikace možných rizik budoucího vývoje v tomto odvětví. Program byl ke konci roku 2010 ukončen. Po prověření všech aspektů možného outsourcingu odečtových činností v rámci společnosti ČEZ Měření, s.r.o., bylo pro celkovou ekonomickou nevýhodnost tohoto záměru rozhodnuto o pokračování těchto činností zdroji Skupiny ČEZ. Ke konci roku 2010 byla ukončena aktivita snižování nákladů na řád preventivní údržby. Před zahájením plného provozu je systém řízení osádek WMS (Web Map Service) ve společnosti ČEZ Distribuční služby, jehož cílem je zajištění optimálního řízení pracovních čet při realizaci činností na zařízení distribuční soustavy.

Přínosy projektu Integrace zahraničních majetkových účastí spočívaly ve zvyšování zisku a dlouhodobém snižování provozních nákladů. V Bulharsku byla provedena optimalizace dispečerských pracovišť, byl spuštěn systém řízení obsluhy a fakturace a úspěšně byly zahájeny dálkové odečty odběratelů na hladině nízkého napětí. V Polsku probíhá optimalizace spalování biomasy a současně také pokračuje příprava výstavby malé vodní elektrárny v obci Skawina. V Rumunsku byl dokončen centrální dispečink pro park větrných elektráren Fântânele a implementován systém SCADA (Supervisory control and data acquisition) pro automatizaci dohledu a sběru dat v distribuční síti. Úspěšně také začal integrační proces v Albánii, kde byly významně překonány cíle projektu pro rok 2010 díky efektivní optimalizaci organizační struktury v oblasti distribuce. Program byl ke konci roku 2010 ukončen.

Bezpečně 15 TERA ETE – cílem bylo zlepšit vybrané bezpečnostní ukazatele na úroveň první čtvrtiny světových jaderných elektráren a v roce 2012 vyrobit 15 TWh elektrické energie s předpokladem zachování nebo zvýšení této hodnoty v dalších letech. Rekordní výrobu 13 253 GWh dosaženou v roce 2009 Jaderná elektrárna Temelín v roce 2010 překonala, když vyrobila 13 823 GWh elektřiny.

Mezi významné akce realizované v roce 2010 patřila výměna dodavatele jaderného paliva z firmy Westinghouse na TVEL na 1. bloku a zprovoznění skladu vyhořelého jaderného paliva Temelín. Přes rekordní výrobu nebyla dodržena délka plánovaných odstávek, ve kterých bylo nutné řešit technické problémy, například řešení závad nízkotlakých dílů turbosoustrojí nebo rotorů elektromotorů hlavního cirkulačního čerpadla. Přípravuje se výměna jaderného paliva na 2. bloku plánovaná na rok 2011. Pokračuje realizace programu zvyšování kvality lidského výkonu a také implementace projektu řízení znalostí jako standardní součásti práce útvarů.

Cílem projektu BEZPEČNĚ 16 TERA EDU bylo zvýšit roční objem výroby elektřiny v Jaderné elektrárně Dukovany od roku 2013 na cca 16 TWh/rok při zachování stávající úrovně bezpečnosti a spolehlivosti elektrárny. Svého efektu projekt dosahuje zkrácením normativů odstávek na výměnu paliva a zvýšením výkonu bloků. Zvýšení výkonu je dosahováno úpravami hlavního výrobního zařízení s využitím jeho projektových rezerv. Modernizace nízkotlakých dílů turbin v Jaderné elektrárně Dukovany byla finálním krokem ke zvýšení výkonu všech bloků na 456 MW_e. Rekonstrukcí zejména blokových transformátorů a vysokotlakých dílů turbin bylo postupně od roku 2009 na 3. a 4. reaktorovém bloku dosaženo cílového výkonu 510 MW_e. Do roku 2013 budou stejné úpravy postupně prováděny i na zbývajících blocích elektrárny. Úspěšně byly uplatněny nové normativy odstávek.

Projekt „Zajištění LTO EDU“ (Long Term Operation) je první fází realizace Programu zajištění dlouhodobého provozu Jaderné elektrárny Dukovany, jehož cílem je provozovat bloky Jaderné elektrárny Dukovany za termín projektové životnosti, tedy za rok 2015. Projekt má za cíl připravit zařízení, personál, dokumentaci a procesy elektrárny pro prodloužení provozní licence po roce 2015, implementovat nezbytnou část opatření pro provozování zařízení do roku 2025 s výhledem na další prodloužení provozu.

Cílem projektu Efektivita v prodeji a obsluze bylo stát se do roku 2015 kvalitním, ale přitom nákladově efektivním poskytovatelem multikomoditních služeb se zaměřením na prodej a obsluhu koncových zákazníků Skupiny ČEZ. Pro dosažení požadovaných výsledků segmentu bylo nutné začít se výrazně zlepšovat v oblastech udržení současného portfolia našich zákazníků, hledání nové cesty na trh a ještě důraznějšího snižování nákladů při prodeji a obsluze našich zákazníků. Projekt se zaměřil na interní (např. snižování nákladů na odchylky, zrychlování peněžních toků) a externí (akvizice nových odběratelů plynu, zlepšení informační podpory, akvizice koncových zákazníků ve Slovenské republice) oblasti možných zlepšení.

Iniciativa FutureMotion

V červnu 2009 byla zahájena iniciativa s názvem FutureMotion aneb Energie zítřka, jejímž cílem je zajistit akciové společnosti ČEZ a české energetice dlouhodobou stabilitu a perspektivu, přispět k pohodlnému a bezpečnému životu osob, co nejméně zatíženému životní prostředí a současně podpořit orientaci České republiky na znalostní ekonomiku. V rámci iniciativy se uskutečňuje několik programů:

Environmentální investice

V roce 2010 byl nastartován projekt na rozvoj elektromobility se společností PEUGEOT ČESKÁ REPUBLIKA s.r.o. Cílem partnerství je vzájemná spolupráce na propagaci elektromobilů, získávání praktických zkušeností z jejich každodenního provozu a podpora dalšího rozvoje elektromobility. PEUGEOT ČESKÁ REPUBLIKA s.r.o. poskytne formou pronájmu 10 vozů typu iOn v roce 2011 a dalších 55 vozů v roce 2012. Skupina ČEZ se zavazuje vybudovat síť více než 150 dobíjecích stanic.

Pro projekt Pevná biopaliva byl zpracován návrh podnikatelského záměru. Projekt se zaměří na možnosti vyššího využití biomasy ve zdrojích Skupiny ČEZ, a to jak z hlediska technologie elektráren, tak při opatrování biomasy.

Malé kogenerace

Oblast malé kogenerace se stala standardním procesem v rámci ČEZ, a. s. Jde o vyhledávání a posuzování obchodních příležitostí, jakož i o přípravu výstavby. Probíhá výběrové řízení na dodavatele kogeneračních jednotek.

Inteligentní distribuční síť (Smart Grids)

V rámci projektu „Smart Region“ byla uzavřena smlouva s městem Vrchlabí v severovýchodních Čechách, kde se projekt uskutečňuje. Byly dokončeny studie z oblasti výzkumu a vývoje nutné pro realizaci projektu (automatizované prvky inteligentní distribuční sítě a dynamický model), pokračují práce na studii ostrovního provozu na dotčeném území. Proběhla instalace prvních inteligentních prvků. V následujících pěti letech projekt předpokládá vybavit 4,9 tisíce domácností a podniků „chytrými“ elektroměry, vybudovat infrastrukturu pro elektromobily a efektivně zapojit do sítě lokální výrobní zdroje energie.

Projekt AMM (měření) pokračoval výběrem dodavatele měřičů a následnou zkušební instalací prvních „chytrých“ elektroměrů. Probíhají úpravy distribučních trafostanic pro instalaci AMM.

Stručná prognóza vývoje elektroenergetiky z pohledu Skupiny ČEZ

Hospodářské oživení v Evropě v roce 2010 bylo relativně slabé, neboť stále ještě doznávaly důsledky ekonomické krize. Růst ekonomiky byl narušen i ekonomickými problémy Řecka, Irska a Portugalska a nejistotou spojenou s očekáváním obdobných problémů ve Španělsku a Itálii. Ve většině zemí Evropské unie však i přesto začala spotřeba elektrické energie opět mírně stoupat. Raný nástup neočekávané tuhé zimy pak způsobil velmi výrazný nárůst spotřeby na konci roku. V Německu byl v březnu 2011 pozastaven plán na prodloužení životnosti 17 jaderných elektráren a 7 nejstarších jaderných elektráren bylo dočasně odstaveno na 3 měsíce za účelem provedení bezpečnostních prověrek. Stalo se tak po problémech v japonské jaderné elektrárně Fukušima vzniklých v důsledku zemětřesení a následné mořské přílivové vlny (tsunami). V České republice a v Německu došlo k velmi strmému nárůstu instalovaného výkonu fotovoltaických elektráren díky mimořádně příznivým výkupním cenám elektřiny. Prudký nárůst výroby z obnovitelných zdrojů, zejména z málo stabilních fotovoltaických a větrných elektráren, začíná vyvolávat obavy na straně operátorů přenosových sítí. Jejich evropské sdružení (ENTSO-E) stanovilo plán potřebného posílení sítí, postup výstavby je však výrazně pomalejší, než by bylo zapotřebí. Evropská unie přijala směrnici IED (Industrial Emission Directive), která dále zpřísňuje ekologické požadavky a v budoucnu povede k odstávkám mnoha starých zdrojů v celé Evropské unii, konkrétní implementace do národních legislativ právě probíhá. Nové a velmi zajímavé podněty pro celý evropský energetický trh přináší vládní návrh nového konceptu energetických trhů zveřejněný ve Velké Británii v prosinci 2010. Jeho implementaci bude pozorně sledovat jak Evropská unie a její jednotlivé členské státy, tak i celý energetický sektor.

Vývoj velkoobchodních cen elektřiny bude vedle očekávaného růstu cen černého uhlí a zemního plynu určován zejména rostoucí kapacitou obnovitelných zdrojů a postojem Evropské unie k otázce snižování emisí CO₂. Do roku 2020 se má výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů energie v Evropské unii zdvojnásobit oproti současnosti na 1 200 TWh a přispět spolu s dopravou a teplárenstvím rozhodujícím dílem ke splnění cíle dosáhnout 20 % konečné spotřeby energie z obnovitelných zdrojů. Jakkoli je tento cíl odvážný, není nereálný. Zejména vyspělé země, jako Velká Británie nebo Německo, mají velmi úspěšně nakročeno k jeho splnění, a narůstající výroba z obnovitelných zdrojů energie tak bude na trhu zmenšovat prostor pro klasickou energetiku. Dalším dopadem – patrným již nyní – je relativní snížení špičkových cen elektřiny v důsledku velkého nárůstu výroby z fotovoltaických elektráren právě ve špičkových hodinách. Systém obchodování s povolenkami CO₂ v Evropské unii je v současném alokačním období v přebytku, nicméně mechanismus umožňující jejich převod do dalšího období (tzv. banking) udržel ceny povolenek CO₂ na poměrně stabilní úrovni kolem 14 EUR/t. Do budoucna lze očekávat určitý nárůst, zejména pokud by Evropská unie rozhodla o zpřísnění svých cílů úspor CO₂.

Vývoj na světových trzích

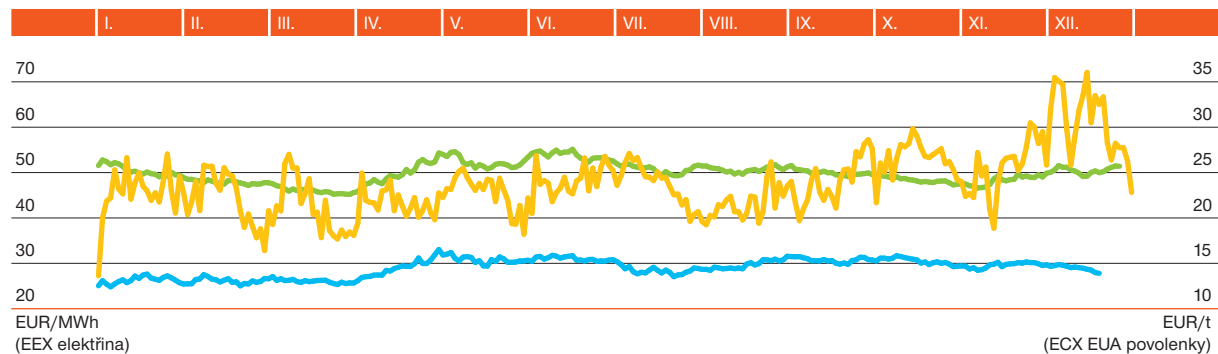
Světové trhy spojené s energetikou (elektřina, uhlí, povolenky, zemní plyn) vstupovaly do roku 2010 jako oslabující, popř. stagující. V tomto stavu setvaly po celé první čtvrtletí. V jeho průběhu poklesla cena ročního forwardového kontraktu na elektřinu EEX BL 2011 o 6 EUR/MWh na úroveň 45,60 EUR/MWh při poměrně nízkém obchodovaném objemu. I přes chladnější počasí stagnoval také spotový trh s elektřinou EEX Spot, což souviselo zejména s nízkou cenou zemního plynu během zimy. Poptávka stále nedosáhla úrovně před hospodářskou krizí. Marže na forwardových kontraktech zůstaly nízké po celý rok 2010 a snížil se rozdíl mezi cenou kontraktů na základní pásmo (base) a cenou kontraktů na špičkové období (peak). Stalo se tak v reakci na větší zapojení obnovitelných zdrojů do výroby elektřiny.

Následoval obrat ve vývoji a cena komodit až do počátku května kontinuálně posilovala. Podporu nacházela zejména na trhu se zemním plynem. Cena ročního kontraktu na zemní plyn NCG Cal-11 vystoupala k hladině 23 EUR/MWh, což znamenalo nárůst o více než 50 % během druhého čtvrtletí.

Druhá polovina roku 2010 se pak nesla ve znamení stagnace a poklesu cen. Cena elektřiny oslabovala rychlejším tempem než ceny paliv. Kontrakt EEX BL 2011 během tohoto období oslabil téměř o 7 EUR/MWh až pod úroveň 47 EUR/MWh. Výjimku tvořil spotový trh s elektřinou, jednalo se však o sezonní vliv a svou roli sehrály také odstávky zdrojů.

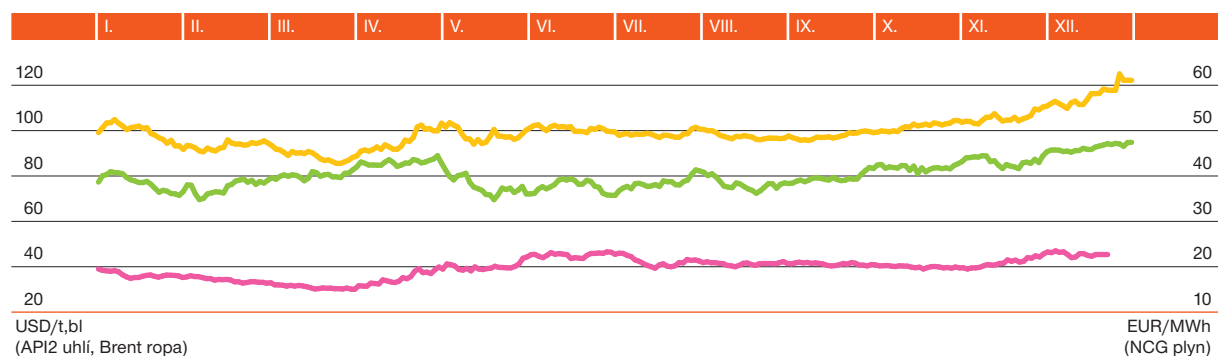
K růstu se komodity vrátily až ke konci roku 2010, hlavním tahounem byl pod vlivem velmi chladného počasí jak spotový, tak i forwardový trh s uhlím a zemním plynem. Roli sehrálo i zavírání otevřených pozic na rok 2011. Obchodníci, kteří drželi krátké pozice v produktech roku 2011, spekulovali na pokles cen, tzn. plánovali zavřít pozice nákupem komodit za nižší ceny v budoucnu, nejpozději však před začátkem dodávky těchto produktů na rok 2011. Ke konci roku 2010 proto nakupovali. Cena ropy se v průběhu celého roku 2010 pohybovala nezávisle na vývoji cen ostatních komodit. Vykazovala poměrně vysokou volatilitu a na rozdíl od ostatních komodit po většinu sledovaného období rostla. Základní kontrakt Brent front month své obchodování zakončil na hladině 95 USD/bl, což znamenalo meziroční růst téměř 20 %.

Elektřina a povolenky



- EEX Spot – spotový kontrakt s elektřinou na burze EEX
- EEX BL 2011 – roční futures kontrakt s elektřinou na burze EEX, baseload dodávka v průběhu 2011
- ECX EUA 2010 – povolenkový futures kontrakt s dodávkou v prosinci 2010, na ICE burze

Uhlí, ropa a plyn



- API2 2011 – roční futures kontrakt s API2 uhlím na burze ICE, dodávka v průběhu roku 2011 (pouze finanční vypořádání bez fyzické dodávky)
- Brent front month – front month (v aktuálním měsíci) kontrakty s ropou Brent na burze ICE
- NCG 2011 – roční futures kontrakt na NCG (NetConnect Germany – obchodní místo se zemním plynem v Německu) zemní plyn, dodávka v průběhu roku 2011

V prosinci 2010 propukly v Tunisku občanské nepokoje, které se přelily do dalších severoafrických států i země v Perském zálivu. V únoru 2011 se rozšířily mj. do Bahrajnu a Libye, které jsou významnými světovými vývozci ropy. Nejistota na trzích vyvolaná občanskými protesty vedla k růstu cen ropy.

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice České republiky

Český trh s elektřinou je plně liberalizován. Přístup k síti je realizován prostřednictvím regulovaného přístupu k přenosové a distribuční soustavě. Velkoobchodní trh s elektřinou v České republice je součástí středoevropského trhu, a to především díky rozsáhlým přenosovým kapacitám přeshraničních vedení České republiky se zahraničními přenosovými soustavami. Pro tento trh je primárně cenotvorným německý trh a jeho burza v Lipsku. Ceny na velkoobchodním trhu jsou tvořeny na základě nabídky a poptávky prostřednictvím obchodů na pražské energetické burze Power Exchange Central Europe (PXE) a prostřednictvím dvojstranných smluv. Obchodovat elektřinu v České republice na burze je možné v rozsahu od ročních kontraktů až po denní. Anonymní obchody na denní bázi lze také realizovat na organizovaných trzích společnosti OTE, a.s. Na organizovaných trzích společnosti OTE, a.s., je možné kromě denních obchodů realizovat i obchody uvnitř dne. Na velkoobchodním trhu aktivně operuje přes 30 obchodníků a 6 brokerů. Dne 1. září 2009 byl společností OTE, a.s., ve spolupráci se slovenským partnerem vytvořen společný propojený denní trh s elektřinou „ČR–SR“, tzv. market coupling. Propojení trhů přineslo zvýšení likvidity na denním trhu pořádaném společností OTE, a.s., a de facto „svázání“ české a slovenské velkoobchodní ceny elektřiny. Na maloobchodním trhu v oblasti dodávky elektrické energie konečným zákazníkům aktivně operuje více než 10 obchodníků. Počet zákazníků, kteří mění dodavatele, každoročně stoupá. Jestliže pro rok 2008 bylo typické, že svého dodavatele již výrazněji měnili i zákazníci z řad domácností, tak tento trend v roce 2009 pokračoval a v roce 2010 ještě zesílil a počet změn dodavatele retailových zákazníků (domácnosti a malé podniky připojené z hladiny nízkého napětí) se pohyboval již v řádu stovek tisíc (celkový počet změn dodavatele v oblasti elektřiny na všech napěťových hladinách za celou Českou republiku činil podle dat OTE, a.s., 249 181, zatímco v roce 2009 proběhlo 96 744 změn). Díky možnostem ostatních výrobců mimo Skupinu ČEZ a přenosovým schopnostem přeshraničních vedení může být více než polovina spotřeby elektrické energie v České republice pokryta jinými dodavateli.

Výsledkem rozvoje a fungování maloobchodního trhu (trh dodávek elektřiny koncovým zákazníkům) je skutečnost, že podíl Skupiny ČEZ na tomto trhu je v segmentu velkých zákazníků (připojení z napěťové hladiny velmi vysokého a vysokého napětí) cca 31,5 % a v segmentu retailových zákazníků cca 57,8 %. Noví dodavatelé mimo tři tradiční (Skupinu ČEZ, E.ON a PRE) obsadili již téměř třetinu trhu. Pro rok 2008 bylo v oblasti dodávek pro netarifní, individuálně obsluhované zákazníky charakteristické, že byly uzavírány smlouvy na více než jeden rok – typicky na dva nebo i na tři roky – od roku 2009 se tento trend díky výraznému poklesu cen elektřiny na velkoobchodním trhu podstatně změnil a zákazníci se opět v hojném počtu vrátili k uzavírání smluv na jednoleté období. V oblasti dodávek pro tarifní (maloobchodní) zákazníky přinesl rok 2010 další rozšíření nabídek obchodníků, když noví dodavatelé významně využívali nižší ceny elektřiny na spotovém než na forwardovém trhu a nabízeli zákazníkům elektřinu, kterou neměli nejen nakoupenou, ale ani „rozumně“ zajištěnou. V České republice je rovněž trh s plynem plně liberalizován a základní pravidla jeho fungování jsou podobná trhu s elektřinou. Prostřednictvím společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., zahájila nově i Skupina ČEZ aktivní působení na maloobchodním trhu s plynem (trh dodávek zemního plynu koncovým zákazníkům). V roce 2009 začala nabízet plyn velkoobchodním a středním odběratelům. V druhé polovině roku 2010 byla nabídka plynu rozšířena i na retailové zákazníky. Výsledkem byla dodávka plynu v souhrnném objemu 2,1 TWh, což přineslo Skupině ČEZ podíl na trhu dodávek plynu velkoobchodním a středním odběratelům ve výši 4,4 % a středním odběratelům ve výši 2,4 %. O silících aktivitách na trhu s plynem svědčí i meziroční nárůst počtu změn dodavatele: v roce 2010 to bylo za celou Českou republiku 84 392 změn a v roce 2009 pouze 33 327 změn. Podpůrné služby jsou nakupovány provozovateli přenosových soustav prostřednictvím aukcí pro širokou škálu produktů a různé časové úseky. Český trh patří k nejvíce soutěžním v Evropě, kde nezávislí výrobci mimo Skupinu ČEZ nabízejí přibližně polovinu potřebné kapacity podpůrných služeb.

Kapacita jednotlivých přeshraničních profilů je nabízena koordinovaně společnou aukční kanceláří provozovatelů přenosových soustav pro všechny hranice s výjimkou česko-rakouského profilu. V roce 2009 provozovala aukční kancelář společnost ČEPS, a.s., od roku 2010 aukce pořádá společnost CAO Central Auction Office GmbH se sídlem v německém Freisingu. Aukce na česko-rakouský profil zatím stále pořádají česká akciová společnost ČEPS a rakouský VERBUND - Austrian Power Grid AG. Ve všech uvedených případech jsou předmětem aukcí práva na využití přeshraničního profilu na kalendářní rok, měsíc nebo den. Od 1. září 2009 nejsou pořádány klasické aukce na přeshraniční kapacitu mezi Českou republikou a Slovenskou republikou, ale ta je na denní bázi přidělována implicitně v rámci propojení trhů obou zemí. V oblasti distribuce bylo v roce 2010 připojeno 10 473 nových odběrných míst (394 odběrných míst na hladinách vn a vvn a 10 079 odběrných míst na hladině nn). Vzhledem k vývoji podpory (povinný výkup a bonusy) výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a výraznému poklesu cen některých technologií výroby této elektřiny (především fotovoltaických elektráren) v roce 2010 vzrostl oproti předchozím letům výrazně počet nově připojovaných obnovitelných zdrojů elektřiny. Jestliže na konci roku 2009 bylo na distribučním území společnosti ČEZ Distribuce, a. s., připojeno 3 914 vyroben elektřiny ze slunce o celkovém instalovaném výkonu 187,9 MW, tak k 31. 12. 2010 je to již 7 720 vyroben o instalovaném výkonu 876,6 MW (včetně vyroben připojených v lokálních distribučních soustavách a ostrovních provozech). V návaznosti na legislativní změny v oblasti podpory výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů v roce 2010, které významně mění od roku 2011 podmínky pro podporu fotovoltaických elektráren, je předpoklad, že trend výrazného nárůstu počtu instalací nových fotovoltaických elektráren z let 2009 a především 2010 bude zastaven.

ČEZ, a. s., ve sledovaném období opět potvrdil svou roli aktivního obchodníka v evropském kontextu, a to především ve střední a jihovýchodní Evropě. Obchoduje ve více než deseti zemích s elektrickou energií, dále obchoduje se zemním plynem, černým uhlím a emisními povolenkami CO₂ a je poskytovatelem podpůrných služeb pro operátory přenosových soustav. Skupina ČEZ je zastáncem liberalizace trhů a snaží se svými činnostmi přispívat ke zvýšení jejich transparentnosti. V roce 2010 tento svůj postoj potvrdila při formování nových pravidel pro přidělování přeshraničních přenosových kapacit ve středoevropském regionu. Tyto postoje se dále snaží prosazovat i v rámci členství v profesních sdruženích EURELECTRIC, EFET a IETA.

Hlavními obchodními kanály pro forwardový trh jsou PXE a OTC trh (brokerské platformy a bilaterální kontrakty) a pro spotový trh zatím zůstaly organizované krátkodobé obchody (OKO) zajišťované společností OTE, a.s. Mimo PXE byla prodávána elektřina vyrobená společností ČEZ, a. s., prostřednictvím OTC trhu, určená pro vlastní zákazníky (prostřednictvím společnosti ČEZ Prodej, s.r.o.), pro naplnění platných víceletých smluv, dále pro provozní rezervy a poskytování podpůrných služeb. OTC trh byl také využíván pro konverzi uzavřených kontraktů z PXE na OTC trh.

V roce 2010 ČEZ, a. s., prodával elektřinu na léta 2011, 2012 a 2013 přes PXE prostřednictvím standardních burzovních produktů (roční, kvartální, měsíční) a prostřednictvím OTC trhu. ČEZ, a. s., nadále prodává podpůrné služby poskytované svými elektrárnami převážně provozovateli přenosové soustavy ČEPS, a.s. V roce 2010 proběhly menší dodávky těchto služeb pro obdobnou společnost ve Slovenské republice. V oblasti podpůrných služeb je ČEZ, a. s., vystaven značné konkurenci, což bylo v uplynulých letech dlouhodobě příčinou poklesu podílu na českém trhu. V roce 2010 se již tato situace stabilizovala, když, vyjádřeno v technických jednotkách, činil podíl ČEZ, a. s., na dodávce podpůrných služeb 55,36 % oproti 47,1 % v roce 2009. Podíl ČEZ, a. s., činí zatím 62,6 % z celkového nasmlouvaného množství podpůrných služeb společností ČEPS, a.s., pro rok 2011.

Těžba v České republice

Severočeské doly a.s.

Severočeské doly a.s. jsou největší hnědouhelnou těžební společností v České republice. Její podíl na trhu s hnědým uhlím se oproti roku 2009 zvýšil o 0,8 procentního bodu, a dosáhl tak výše 49,4 %. Největším odběratelem byl ČEZ, a. s.

V roce 2010 probíhala těžba v Dolech Bílina a Dolech Nástup Tušimice.

Doly Bílina těží v teplicko-bílinské oblasti uhlí s vyšší výhřevností a nízkým obsahem škodlivin. V roce 2010 se zde vytěžilo 9,3 mil. tun uhlí. Povolení hornické činnosti bylo pro lom Bílina vydáno na základě Plánu otvirky, přípravy a dobývání v období let 2010–2030 Obvodním báňským úřadem Most dne 8. 11. 2010 a dne 26. 1. 2011 nabylo právní moci.

Doly Nástup Tušimice těží hnědé uhlí v nejzápadnější části Ústeckého kraje. Těžba skrývky a uhlí probíhá v dobývacím prostoru Tušimice, stanoveném rozhodnutím Obvodního báňského úřadu v Mostě (zn. 2207/94 ze dne 9. 8. 1994).

V roce 2010 bylo v Dolech Nástup Tušimice vytěženo 12,3 mil. tun uhlí. Veškerá produkce směřovala do místních elektráren Tušimice a Prunéřov, dále do elektráren Chvaletice a Mělník II a do teplárny Komořany (United Energy právní nástupce a.s.). Těžba lomu Libouš II-sever v dobývacím prostoru Tušimice je povolena do roku 2015.

Prodej uhlí

Severočeské doly prodaly v roce 2010 celkem 21,8 mil. tun hnědého uhlí, a zaznamenaly tak meziročně snížení odbytové produkce o 0,2 mil. tun proti roku 2009.

Prodej uhlí podle odběratelů (mil. tun)



■ členům Skupiny ČEZ

■ elektrárny a teplárny (nad 50 MW)

■ sítě ostatních prodejců včetně zdrojů do 50 MW

■ vývoz

Očekávaný vývoj

Pro rok 2011 je očekávána těžba ve výši 24,0 mil. tun uhlí. Navýšení těžby oproti roku 2010 se týká Dolů Nástup Tušimice a toto vyšší množství bude prodáno společnosti ČEZ. Prodej ostatním odběratelům je očekáván na úrovni roku 2010.

Investice

V roce 2010 vynaložila společnost Severočeské doly na investiční výstavbu 4,1 mld. Kč. K největším investičním akcím náležely: montáž rypadla KK 1300.1, výkup pozemků pro těžební činnost o celkové ploše 171,1 ha, přemístění dálkové pásové dopravy Jižní svahy – zahájena 1. etapa výstavby nové linky 1 600 mm a sanace Braňanské výsypky.

V oblasti ekologických staveb v Dolech Bílina pokračovala i v roce 2010 výstavba ochranných opatření obcí a měst za účelem snižování negativních vlivů z těžební činnosti, především hluku a prachu.

LOMY MOŘINA spol. s r.o.

Ve společnosti LOMY MOŘINA spol. s r.o. vlastní ČEZ, a. s., obchodní podíl ve výši 51,05 %. Společnost je významným dodavatelem vápence pro potřeby odsíření uhelných elektráren ČEZ, a. s. Ročně dodává přibližně 500–600 tis. tun vápence, a tím pokrývá zhruba polovinu roční spotřeby. Pro rok 2011 se předpokládá dodávka cca 600 tis. tun vápence. Hlavní výrobní program společnosti je zaměřen na těžbu a zpracování vysokoprocentních vápenců využívaných v odsiřovacích zařízeních energetických bloků uhelných elektráren. Ověřené zásoby vápenců vytvářejí předpoklad možnosti dlouhodobé těžby.





Miroslav Pira

směnový inženýr

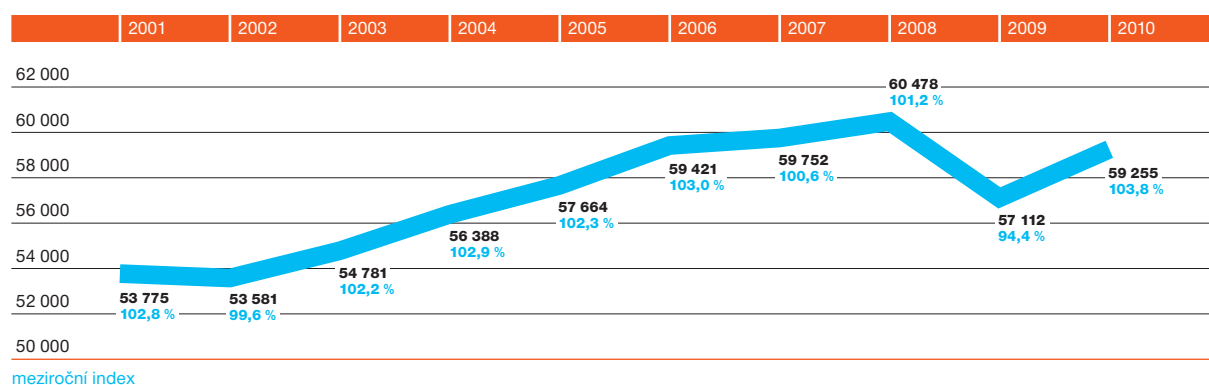
„Byla to pro mě výzva podílet se spolu s kolegy na řízení provozu elektrárny. Je spousta možností, co si pod tím můžete představit. Já svoji profesní realizaci vidím hlavně v projektu obnovy a aplikace nových technologií Elektrárny Tušimice.“

Miroslav Pira je výraznou osobností útvaru řízení provozu Elektrárny Tušimice. V současné době je pověřen v rámci realizace projektu komplexní obnovy Elektrárny Tušimice koordinací a spoluprací při vyhledávání a odstraňování vad a nedodělků při dokončování obnovy a uvádění nové technologie do provozu.

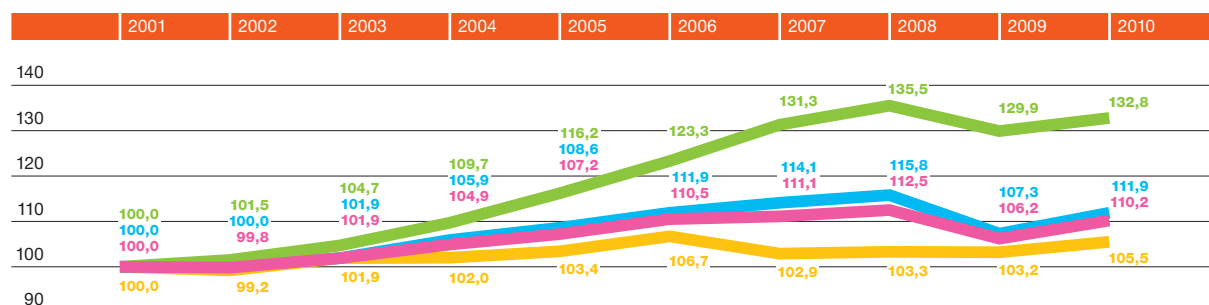
Výroba elektřiny v České republice

Vývoj vybraných ukazatelů České republiky

Vývoj poptávky po elektřině v České republice (GWh)

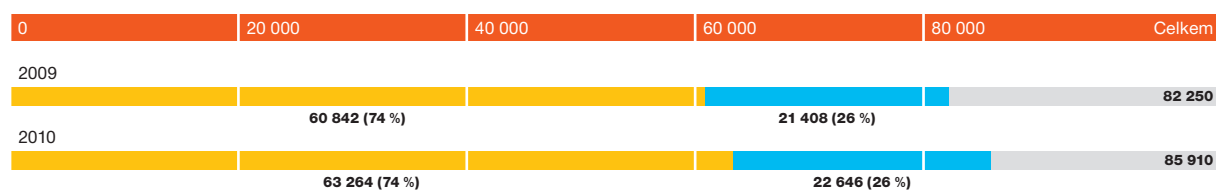


Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektřině v České republice (index 100 % = rok 2001)



- hrubý domácí produkt
- poptávka po elektřině (s výjimkou domácností)
- celková poptávka po elektřině
- domácnosti

Výroba elektřiny v České republice, brutto (GWh)

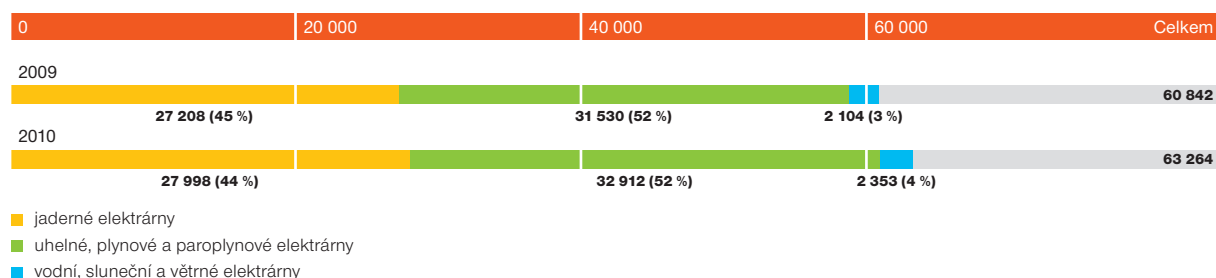


- Skupina ČEZ v České republice
- ostatní výrobci v České republice

Výroba elektřiny Skupinou ČEZ v České republice

V roce 2010 vyrobily elektrárny Skupiny ČEZ v České republice celkem 63 264 GWh elektrické energie, tj. o 2 422 GWh více než v roce 2009.

Výroba elektřiny Skupinou ČEZ v České republice, brutto (GWh)



Instalovaný výkon

V České republice vlastnily společnosti Skupiny ČEZ k 31. 12. 2010 výrobní zdroje s instalovaným elektrickým výkonem 12 728 MW (z toho jaderné elektrárny 3 900 MW, uhelné elektrárny 5 940 MW, teplárny 817,9 MW, vodní elektrárny 1 935,2 MW, sluneční elektrárny 125,2 MW a větrné elektrárny 9,7 MW). Meziroční nárůst o 323 MW byl způsoben navýšením instalovaného výkonu 4. bloku Jaderné elektrárny Dukovany o 70 MW (rekonstrukce turbíny), akvizicí Teplárny Trmice, a.s. (158 MW), zvýšením instalovaného výkonu u slunečních elektráren o 106,3 MW a uvedením do provozu malé vodní elektrárny Mělník s instalovaným výkonem 0,6 MW. Zároveň byl snížen instalovaný výkon Teplárny Dvůr Králové nad Labem o 12 MW.

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v České republice



Přehled elektráren ČEZ v České republice

Jaderné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2010	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ, a. s.	2 x 510; 2 x 440	1985–1987, rekonstrukce 2009, rekonstrukce 2010
Temelín	ČEZ, a. s.	2 x 1 000	2002–2003
Celkem jaderné elektrárny		3 900,0	

Uhelné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2010	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dětmarovice	ČEZ, a. s.	černé uhlí, hnědé uhlí	4 x 200	1975–1976	1998
Chvaletice	Elektrárna Chvaletice a.s.	hnědé uhlí	4 x 200	1977–1978	1997, 1998
Ledvice II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 110	1966	1996
Ledvice III	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 110	1968	1998
Mělník II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 110	1971	1998
Mělník III	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 500	1981	1998
Počerady	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	5 x 200	1970–1971, 1977	1994, 1996
Pruněřov I	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 110	1967–1968	1995
Pruněřov II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	5 x 210	1981–1982	1996
Tušimice II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 200	1974–1975	1997
Celkem uhelné elektrárny			5 940,0		

Teplárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2010	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dvůr Králové nad Labem	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 6,3	1955	1997
Hodonín	ČEZ, a. s.	lignit	1 x 50; 1 x 55	1954–1958	1996–1997
Ostrava – Vítkovice	ČEZ, a. s.	černé uhlí	2 x 16; 1 x 25; 1 x 22	1983–1995	
Poříčí II	ČEZ, a. s.	černé uhlí, hnědé uhlí	3 x 55	1957–1958	1996, 1998
Tisová I	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	3 x 57; 1 x 12,8	1959–1960	1996–1997
Tisová II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 112	1961	1997
Otín u Jindřichova Hradce	Energetické centrum, s.r.o.	biomasa mazut, plyn	1 x 6,272 1 x 2,5	2008 1970	
Trmice	Teplárna Trmice, a.s.	hnědé uhlí	2 x 20; 3 x 16	1970–1997	1997
Trmice	Teplárna Trmice, a.s.	plyn	1 x 70	1998	
Celkem teplárny			817,9		

Vodní elektrárny

1. Akumulační a průtočné vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2010	Rok uvedení do provozu
Kamýk	ČEZ, a. s.	4 x 10	1961
Lipno I	ČEZ, a. s.	2 x 60	1959
Orlík	ČEZ, a. s.	4 x 91	1961–1962
Slapy	ČEZ, a. s.	3 x 48	1954–1955
Štěchovice I	ČEZ, a. s.	2 x 11,25	1943–1944
Vrané	ČEZ, a. s.	2 x 6,94	1936
Střekov	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	3 x 6,5	1936
Celkem akumulční a průtočné vodní elektrárny		723,9	

2. Malé vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2010	Rok uvedení do provozu
Dlouhé Stráně II	ČEZ, a. s.	1 x 0,16	2000
Hněvkovice	ČEZ, a. s.	2 x 4,8	1992
Kořensko I	ČEZ, a. s.	2 x 1,9	1992
Kořensko II	ČEZ, a. s.	1 x 0,94	2000
Lipno II	ČEZ, a. s.	1 x 1,5	1957
Mohelno	ČEZ, a. s.	1 x 1,2; 1 x 0,56	1977, 1999
Želina	ČEZ, a. s.	2 x 0,315	1994
Brno – Kníničky	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 3,1	1941
Brno – Komín	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 0,106; 1 x 0,140	1923, rekonstrukce 2008
Čeňkova Pila	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 0,096	1912
Černé jezero	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 1,5; 1 x 0,04; 1 x 0,37	1930, 2004, 2005
Hradec Králové	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	3 x 0,25	1926
Hracholusky	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 2,55	1964
Les Království	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,105	1923, rekonstrukce 2005
Obříství	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,679	1995
Pardubice	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 1,96	1978
Pastviny	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 3	1938, rekonstrukce 2003
Plzeň – Bukovec	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 0,315	2007
Prácheň	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 9,75	1953, rekonstrukce 2001
Předměřice nad Labem	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 2,6	1953, rekonstrukce 2009
Přelouč	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 0,68; 2 x 0,49	1927, rekonstrukce 2005
Spálov	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,2	1926, rekonstrukce 1999
Spytihněv	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 2	1951, rekonstrukce 2009
Vydra	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 3,2	1939
Mělník	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 0,590	2010
Celkem malé vodní elektrárny		66,3	

3. Přečerpávací vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2010	Rok uvedení do provozu
Dalešice	ČEZ, a. s.	4 x 112,5	1978
Dlouhé Stráně I	ČEZ, a. s.	2 x 325	1996
Štěchovice II	ČEZ, a. s.	1 x 45	1947–1949, rekonstrukce 1996
Celkem přečerpávací vodní elektrárny		1 145,0	
Celkem vodní elektrárny		1 935,2	

Sluneční elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2010	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ, a. s.	0,01	1998, 2003
Bežerovice	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	3,013	2009
Čekanice u Tábora	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4,48	2009
Chýnov u Tábora	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2,009	2009
Přelouč	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	0,021	2009
Hrušovany nad Jevišovkou	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	3,802	2009
Žabčice	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	5,6	2009
Buštěhrad	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2,396	2010
Ševětín ¹⁾	Bohemian Development, a.s.	29,902	2010
Vranovská Ves ²⁾	FVE Vranovská Ves a.s.	16,033	2010
Pánov	eEnergy Hodonín a.s.	2,134	2010
Ralsko Ra1 ³⁾	eEnergy Ralsko a.s.	38,269	2010
Mimoň Ra3 ⁴⁾	eEnergy Ralsko - Kuřivody a.s.	17,494	2010
Celkem sluneční elektrárny		125,2	

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je GENTLEY a.s.

²⁾ Držitelem licence na výrobu je DOMICA FPI s.r.o.

³⁾ Držitelem licence na výrobu je 3 L invest a.s.

⁴⁾ Držitelem licence na výrobu je AREA-GROUP CL a.s.

Větrné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2010	Rok uvedení do provozu
Nový Hrádek ⁵⁾	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4 x 0,4	2002
Věžnice	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 2,05	2009
Janov	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 2	2009
Celkem větrné elektrárny		9,7	

⁵⁾ Není v provozu, připravuje se renovace zařízení.

Palivo**Jaderné palivo**

Palivo pro Jadernou elektrárnu Dukovany je zajišťováno na základě dlouhodobé smlouvy s ruskou společností OAO TVEL, která kompletně zajišťuje výrobu paliva (fabrikaci), ale i dodávku konverzních a obohacovacích služeb a zčásti i výchozí uranovou surovinu. Probíhaly dodávky již jen zdokonalené poslední verze paliva VVER 440 druhé generace s obohacením pracovních souborů 4,38 % U²³⁵ a optimalizovaným profilováním regulačních kazet 4,25 % U²³⁵. Tento typ paliva, který byl prvně zavezen v roce 2009 po zvýšení výkonu bloku na 510 MW_e, je postupně zavážen na všech blocích Jaderné elektrárny Dukovany a je předpokladem pro efektivní provoz na zvýšeném výkonu i v dalších letech (v roce 2010 došlo ke zvýšení výkonu i na 4. bloku Jaderné elektrárny Dukovany).

V Jaderné elektrárně Temelín pokračoval v roce 2010 provoz s modifikovaným palivem firmy Westinghouse Electric Company LLC (USA) na obou blocích (paliva se zvýšenou tuhostí nosného skeletonu a využívajícími moderní slitinu ZIRLO™). V roce 2010 byly realizovány i poslední dodávky paliva od firmy Westinghouse Electric Company LLC pro druhý blok Jaderné elektrárny Temelín a s tím spojené projekty překládky.

Souběžně byl úspěšně realizován projekt vývoje a licencování nového paliva typu TVSA-T od ruského dodavatele OAO TVEL. Od Státního úřadu pro jadernou bezpečnost byla získána všechna potřebná povolení a došlo ke kompletní výměně paliva na 1. bloku. Stalo se tak během odstávky trvající od 16. 7. do 13. 10., při níž bylo vyměněno všech 163 palivových souborů. S předstihem byla zajištěna již v roce 2010 dodávka části paliva pro 2. blok, kde je plánována výměna paliva v roce 2011.

Palivo typu TVSA-T umožní v následujících letech další zvýšení výkonu Jaderné elektrárny Temelín. V rámci palivového kontraktu byl na tyto práce v roce 2010 uzavřen dodatek kontraktu a příslušné projektové práce byly zahájeny.

Pro výrobu jaderného paliva byly uranová surovina a její zpracování, tzv. konverzní a obohacovací služby, zajišťovány na základě dlouhodobých smluv. Zhruba třetina potřeb uranu je dlouhodobě kryta dodávkami od tuzemského producenta DIAMO, s.p., zbývající část pak nákupem u zahraničních dodavatelů, resp. v rámci přímých dodávek paliva již s obsaženým uranem (převážně pro Jadernou elektrárnu Dukovany).

V návaznosti na změnu dodavatele paliva pro Jadernou elektrárnu Temelín zahájil ČEZ, a. s., v roce 2010 realizaci fyzických dodávek obohaceného uranu, zpracovaného u dodavatelů obohacovacích služeb v Evropské unii, do Ruska. Zajišťována je tak žádoucí diverzifikace dodavatelů. Souběžně s cílem snížení rizika přerušení dodávek ČEZ, a. s., udržuje strategickou zásobu uranu v různém stadiu zpracování u svých dodavatelů.

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Největší podíl na dodávkách pevných paliv pro uhelné elektrárny ČEZ, a. s., představovaly v roce 2010 dodávky hnědého uhlí, a to v celkovém množství 25,9 mil. tun (95,0 % spotřeby uhlí).

Největšími dodavateli hnědého energetického uhlí pro společnost ČEZ, a. s., jsou Severočeské doly a.s., Czech Coal a.s. a Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

Dlouhodobé smlouvy na dodávky uhlí jsou uzavřeny se společnostmi Severočeské doly a.s. (na období do roku 2052 – smlouva o budoucích kupních smlouvách) a Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. (na období do roku 2027 – kupní smlouva). Střednědobé kupní smlouvy jsou uzavřeny se společnostmi Severočeské doly a.s. (na roky 2011–2015) a Czech Coal a.s. (na roky 2006–2012).

Objem dodaného černého uhlí pro elektrárny ČEZ, a. s., činil 1,4 mil. tun (5,0 %). Rozhodující část, 0,9 mil. tun (67,1 %), černého energetického uhlí pro elektrárny ČEZ, a. s., dodala společnost OKD, a.s., zbylých 0,5 mil. tun (32,9 %) bylo zajištěno dovozem od polských a ruských dodavatelů. Na dodávky černého uhlí jsou uzavírány roční kupní smlouvy. Celková dodávka sorbentů pro potřeby odsíření uhelných elektráren v roce 2010 činila 1,2 mil. tun.

Spalování a spoluspalování biomasy

Spotřeba biomasy v rámci ČEZ, a. s., činila v roce 2010 celkem 372,5 tis. tun a vzrostla meziročně o 2,6 %. Nejčastěji je biomasa spalována ve formě dřevní štěpky, slámy a případně dalších druhů ve formě peletek. Podíl cíleně pěstovaných energetických plodin je zatím nízký.

V ČEZ, a. s., je spalována biomasa ve stávajících uhelných elektrárnách a teplárnách Hodonín, Poříčí, Tisová a Dvůr Králové nad Labem.

Investice

Skupina ČEZ vynaložila v roce 2010 v České republice na investice v oblasti jaderné energetiky 7,8 mld. Kč, v oblasti klasické energetiky 0,6 mld. Kč a do obnovy zdrojů dala 19,8 mld. Kč, z toho na rekonstrukce 8,6 mld. Kč.

Jaderná energetika

Jaderná elektrárna Dukovany i Jaderná elektrárna Temelín byly v roce 2010 provozovány v souladu se všemi standardy bezpečnosti, jak českými, tak mezinárodními. Dále probíhalo zlepšování bezpečnostních a provozních charakteristik, ať již spolu s drobnými investičními akcemi nebo ve formě technických analýz. Obě elektrárny se v roce 2010 připravovaly na mezinárodní prověrky, které proběhnou v roce 2011. Jejich cílem bude celkově prověřit bezpečnost elektrárny z pohledu projektu, stavu zařízení či organizace a řízení provozu elektrárny. V případě Jaderné elektrárny Temelín se jedná o prověrku WANO PEER REVIEW organizovanou sdružením provozovatelů jaderných elektráren a v případě Jaderné elektrárny Dukovany jde o prověrku OSART organizovanou Mezinárodní agenturou pro atomovou energii. Tyto prověrky se konají pravidelně v rámci periodického prověřování jaderných elektráren ve světě.

Jaderná elektrárna Dukovany

V Jaderné elektrárně Dukovany proběhly v roce 2010 při odstávce 2. bloku menší investiční akce a technická řešení pro modernizaci zařízení bloku. V posledním čtvrtletí roku 2010 byla uskutečněna odstávka 4. bloku. Během této odstávky bylo zrealizováno množství investičních akcí zejména z projektu „Využití projektových rezerv bloků“, které umožnily zvýšit instalovaný výkon bloku na 510 MW_e.

V březnu 2010 schválilo představenstvo ČEZ, a. s., podnikatelský záměr projektu Rozšíření Jaderné elektrárny Dukovany. Podnikatelský záměr předběžně hodnotil realizovatelnost nové výstavby. Závěrečným doporučením bylo rozpracovat variantu výstavby jednoho nového bloku o výkonu 1 000–1 700 MW do větších podrobností. V průběhu roku 2010 byly zpracovány další nutné průzkumy a studie, které budou vyhodnoceny v roce 2011.

Jaderná elektrárna Temelín

V Jaderné elektrárně Temelín patřily mezi nejdůležitější plánované akce Sklad vyhořelého jaderného paliva a zavezení paliva TVEL (výměna všech 163 palivových souborů) do 1. bloku a jeho uvedení do provozu. Sklad vyhořelého jaderného paliva byl dokončen k 31. 7. 2010 ve stavu umožňujícím zavezení prvního obalového souboru s použitým jaderným palivem. Úspěšné aktivní vyzkoušení bylo ukončeno umístěním obalového souboru na skladovací pozici ve skladu a dne 9. 9. 2010 byl zahájen roční zkušební provoz. Přejímky jednotlivých objektů a provozních souborů byly završeny ke konci roku konečným převzetím od zhotovitelů.

Dostavba Jaderné elektrárny Temelín

Pokračovala příprava výběrového řízení na dodávku nových dvou bloků v Jaderné elektrárně Temelín s možnou opcí až na další 3 bloky, která byla zahájena 3. 8. 2009. Výběrové řízení probíhá formou jednacího řízení s uveřejněním. V únoru 2010 byla ukončena etapa kvalifikace uchazečů, v rámci níž byli kvalifikováni všichni tři uchazeči, kteří podali žádost o účast – Westinghouse Electric Corporation (společně s Westinghouse Electric Company Czech Republic), AREVA NP, konsorcium Škoda JS společně s Atomstrojexportem a JSC OKB Gidropress. V květnu a červnu se uskutečnilo první kolo konzultačních jednání se všemi kvalifikovanými uchazeči, jejichž cílem bylo získání informací potřebných pro dopracování zadávací dokumentace. Dne 31. 5. 2010 byla Ministerstvu životního prostředí České republiky předána dokumentace pro posouzení vlivů na životní prostředí záměru stavby Nový jaderný zdroj v lokalitě Temelín včetně vyvedení výkonu do rozvodny Kočín. Dokumentace byla zveřejněna a zaslána státům, které vyjádřily zájem o účast v procesu posuzování vlivu dostavby Jaderné elektrárny Temelín na životní prostředí – Spolkové republiky Německo, Rakousku, Slovenské republiky a Polské republiky. Dne 29. 6. 2010 schválil Státní úřad pro jadernou bezpečnost Program zabezpečování jakosti pro činnost umístění jaderného zařízení 3. a 4. bloku v lokalitě Jaderné elektrárny Temelín. V roce 2010 rovněž probíhala příprava souvisejících a vyvolaných investic.

Klasická energetika

Investiční projekty realizované v průběhu roku 2010 byly převážně zaměřeny na splnění cílů potřebných pro další zajištění dostupnosti výrobního zařízení, zlepšení úrovně technologie výroby a zajištění ekologických požadavků potřebných pro naplnění platné legislativy.

V oblasti ekologie byla realizována technická opatření pro další snížení emisí NO_x v Elektrárně Prunéřov II, modernizace a rekonstrukce systému zásobování teplem z Teplárny Dvůr Králové nebo odvodnění strusky pomocí technologie hydrocyklonů v Elektrárně Mělník.

Komplexní obnova Elektrárny Tušimice II

Dne 18. 10. 2010 bylo Městským úřadem v Kadani vydáno rozhodnutí o povolení prozatímního užívání ke zkušebnímu provozu 1. etapy komplexní obnovy (blok 23, 24) Elektrárny Tušimice II. Toto rozhodnutí nabylo právní moci 3. 11. 2010. Konečné převzetí díla bude následovat po dvouletém zkušebním provozu.

Komplexní obnova Elektrárny Pruněřov II

V roce 2010 probíhalo vypořádání připomínek podaných v rámci územního řízení. Ve stanovisku k posouzení vlivů na životní prostředí bylo požadováno zpřísnění výstupních emisních hodnot koncentrací tuhých znečišťujících látek, SO₂ a CO. Tyto závěry byly promítnuty do uzavíraných smluv s dodavateli zařízení. V prosinci byla dokončena realizace technologie zpracování průsakových vod a demolice určených stavebních objektů pro uvolnění prostoru staveniště. Pokračovalo uzavírání smluv a zpracování koordinovaného Basic Design (hrubého řešení projektu a postupu výstavby).

Výstavba paroplynového cyklu v Elektrárně Počeradý

Krajský úřad Ústí nad Labem vydal 27. 12. 2010 změnu č. 3 integrovaného povolení pro Elektrárnu Počeradý.

Výstavba nového zdroje 660 MW v Elektrárně Ledvice

Na stavbě byl stanoven nový termín dokončení díla. Přibližně roční posun je způsoben komplikacemi při výstavbě kotelny. Do majetku ČEZ, a. s., bylo převedeno zauhlování a chemická úpravna vody.

Paroplynový cyklus v Elektrárně Mělník

Pro paroplynový cyklus byla zpracována pilotní studie a předběžná rozptylová studie.

Sluneční elektrárny

V roce 2010 bylo uvedeno do provozu 6 nových výroben s celkovým instalovaným výkonem 106 MW.

Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny

Na 1. bloku Jaderné elektrárny Temelín je očekáváno provedení opravy spojené s výměnou části paliva. Na 2. bloku je připravena celková výměna paliva za palivo od ruského dodavatele OAO TVEL, čímž bude v Jaderné elektrárně Temelín dokončena celková obměna jaderného paliva.

V Jaderné elektrárně Dukovany je během roku naplánováno zvýšení dosažitelného výkonu u 1. a 4. bloku.

Je očekáváno meziroční zvýšení celkové výroby v jaderných elektrárnách o 1,1 TWh.

U uhelných elektráren ČEZ, a. s., jsou očekávány zásadní opravy v Elektrárně Počeradý, Tisová II a Ostrava – Vítkovice. Předpokládá se dokončení komplexní obnovy Elektrárny Tušimice II a uvedení bloků 21 a 22 do provozu. U Teplárny Dvůr Králové nad Labem se počítá se zvýšením instalovaného výkonu o 4,1 MW uvedením nového turbogenerátoru TG3 do trvalého provozu. Celkově je očekáván meziroční pokles výroby v uhelných elektrárnách ČEZ, a. s., o 1,2 TWh z důvodu vyčlenění Elektrárny Chvaltice do samostatné společnosti od 1. 9. 2010.

Provedení významných oprav je plánováno rovněž u vodních elektráren Slapy a Štěchovice II. Výroba vodních elektráren je očekávána cca o 0,5 TWh nižší proti skutečnosti roku 2010, který se vyznačoval vysokými průtoky.

Výroba v malých vodních elektrárnách a ve větrných elektrárnách v České republice je předpokládaná na obdobné úrovni jako v roce 2010, v případě slunečních elektráren je očekáván v roce 2011 meziroční nárůst výroby o 98,5 GWh z důvodu vysokého nárůstu instalovaného výkonu tohoto typu elektráren.

Teplo

V roce 2010 dosáhly dodávky tepla ze zdrojů Skupiny ČEZ v České republice výše 11 153 TJ, to je meziroční zvýšení o 2 501 TJ (29 %).

Největší podíl na takto výrazném zvýšení prodaných objemů tepla má akvizice společnosti Teplárna Trmice, a.s., která se ve druhém pololetí roku 2010 podílela na celkové dodávce tepla výší 1 825 TJ tepla. Teplárna Trmice, a.s., zásobuje v Ústí nad Labem teplem cca 30 tisíc domácností, veřejné instituce, průmyslové odběratele a krajskou nemocnici.





Václav Dobeš

provozní elektrikář

„Když se řekne elektřina, vybaví se mi jiskření a síla, kterou v sobě skrývá. Vyžaduje to cvik a zkušenosti si s ní umět poradit. O to důležitější je se o tohle umět podělit, a to hlavně s těmi, kteří přicházejí do praxe hned po škole. Ve Skupině ČEZ je sdílení zkušeností s novými kolegy pravidlem.“

Václav Dobeš se podílel na zpracování podpůrného programu pro efektivní nasazování soustrojí přečerpávací vodní elektrárny Dalešice, který umožňuje maximálně využívat přednosti tohoto zdroje, jimiž jsou rychlost najetí a flexibilita.

Distribuce a prodej elektřiny a prodej zemního plynu v České republice

Distribuce elektřiny

Distribuci elektrické energie zajišťuje ve Skupině ČEZ v České republice společnost ČEZ Distribuce, a. s., která v roce 2010 zprostředkovala zákazníkům dodávku 32 937 GWh elektrické energie. Meziroční nárůst o 1 176 GWh byl způsoben zejména vyšší poptávkou po elektřině a postupným odezníváním hospodářské krize a projevil se na hladině vysokého napětí ve výši 864 GWh, nízkého napětí 287 GWh (vliv nižších teplot v zimních měsících) a velmi vysokého napětí 25 GWh.

Distribuce elektřiny Skupinou ČEZ koncovým zákazníkům v České republice (GWh)

0	10 000	20 000	30 000	Celkem
2009				31 761
2010				32 937

Počet odběrných míst se meziročně zvýšil o 11 tisíc na celkových 3 545 tisíc.

Investice

Hlavním cílem investování do obnovy a rozvoje energetické soustavy je zvyšování a zlepšování kvality, spolehlivosti a bezpečnosti distribuční soustavy společně s automatickým řízením provozu sítí.

Mezi nové aktivity patří projekt pokrytí vybraného území inteligentní distribuční sítí. Tyto sítě dovolí efektivní kombinování elektrické energie z tradičních a alternativních zdrojů a jsou schopny samy reagovat na hrozící přetížení a přesměrovat tok elektřiny tak, aby předešly možným výpadkům elektřiny.

Za celý rok 2010 společnost ČEZ Distribuce (vč. společnosti ČEZ Distribuční zařízení) investovala do obnovy a rozvoje distribuční soustavy 10 218 mil. Kč. Jednalo se zejména o investice vyvolané zákazníkem (37 %) a investice do vlastní obnovy a rozvoje (63 %).

Mezi nejvýznamnější stavby roku 2010 patřily:

- Kletné, nová transformovna 110/22 kV
- Transformovna Řeporyje – rozvodna 110 kV, řídicí systémy
- Ústí nad Labem Střed – nová rozvodna 110 kV a transformovna 110 kV
- Ústí nad Orlicí – Rychnov, vedení 110 kV – rekonstrukce
- Jablonec nad Nisou Jih – nová transformovna 110/22 kV
- Přeštice – Rokycany vvn 110 kV – rekonstrukce
- Transformovna 110/22 kV Slaný
- Transformovna 110/22 kV Černice
- Horní Životice – rekonstrukce rozvodny 110 kV
- Ropice – úpravy transformovny
- Rokytnice nad Jizerou – Špindlerův Mlýn – kabelové vedení vvn 2 x 35 kV
- Nový Jičín – Příbor, rekonstrukce vvn
- Transformovna 110/22 kV Mnichovo Hradiště.

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům

Prodej elektřiny v České republice zajišťuje zejména společnost ČEZ Prodej, s.r.o.

Rok 2010 byl pro trh s elektřinou pro koncové zákazníky v České republice ve znamení doznívající krize a počínajícího oživení poptávky, resp. mírného růstu konečné spotřeby.

Na trhu koncových zákazníků pokračoval silný konkurenční boj. V segmentu firemních zákazníků si zákazník mohl vybírat z minimálně šesti nabídek od různých obchodníků s elektřinou. Nadále trval tlak menších (alternativních) dodavatelů. Zavedení dodavatelé elektřiny přitom zákazníkům přinášeli vysokou kvalitu péče i nabízených služeb, relativní stabilitu a neustále se rozšiřující nabídku produktů elektřiny.

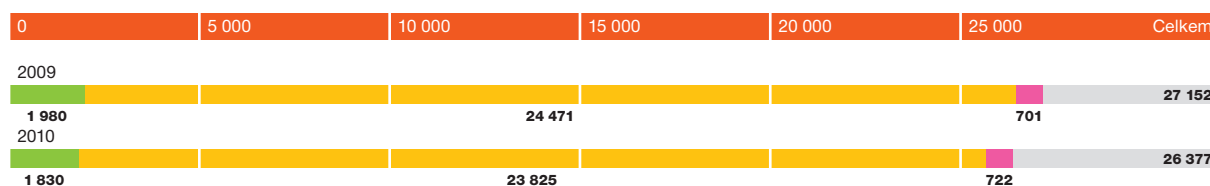
V segmentu firemních zákazníků klesl tržní podíl společnosti ČEZ Prodej na úroveň 31,5 %. ČEZ Prodej, s.r.o., si však uchoval nejobsáhlejší portfolio tvořené těmi největšími zákazníky z řad průmyslových podniků. Tento vývoj navíc zcela koresponduje se situací na evropských trzích ve stejném období po liberalizaci trhu.

V předešlých letech se liberalizace trhu s elektřinou v segmentu menších firem a domácností výrazněji neprojevila. V roce 2010 se však po vzoru jiných trhů v Evropě strhl silný konkurenční boj i o tyto zákazníky. Klíčovou roli zde sehráli menší (alternativní) obchodníci, kteří maximálně využívají velmi účinný akviziční nástroj – osobní prodej (podomní prodej).

V průběhu roku 2010 se tak počty zákazníků měnících svého dodavatele elektřiny vyšplhaly na desítky tisíc měsíčně. Takto vysoké počty byly podpořeny i tím, že RWE (silná německá energetická skupina Rheinisch-Westfälisches Elektrizitätswerk, působící také v České republice) rozšířila své portfolio nabízených služeb i o elektřinu.

V segmentu malých podniků a domácností se společnost ČEZ Prodej zaměřila rovněž na retenční aktivity s cílem minimalizovat odliv svých zákazníků ke konkurenci. Díky jejich nadprůměrné úspěšnosti se v roce 2010 podařilo udržet pokles tržního podílu v segmentu zákazníků na hladině nízkého napětí na 1 procentním bodu. Celkový podíl na trhu koncových zákazníků tak drobně poklesl na úroveň 42,5 %.

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v České republice (GWh)



- ve Skupině ČEZ (ČEZ Prodej, s.r.o.)
- mimo Skupinu ČEZ (ČEZ Prodej, s.r.o.)
- mimo Skupinu ČEZ (ČEZ, a. s.)

ČEZ Prodej, s.r.o., prodal v roce 2010 svým zákazníkům elektřinu v celkovém objemu 25 655 GWh. Meziročně to znamenalo snížení dodávky na konečnou spotřebu o 795 GWh (o 3,0 %). Snížení dodávky se událo především v segmentu velkoodběratelů, kde pokles dodávky činil 665 GWh a byl způsoben odlivem zákazníků. Objem elektřiny dodávaný na ztráty společnosti ČEZ Distribuce klesl o 149 GWh, neboť společnost ČEZ Distribuce musela vykoupit vyšší objem elektřiny v rámci povinného výkupu elektřiny vyrobené z obnovitelných zdrojů a použila ji na krytí ztrát v rozvodné soustavě.

Prodej elektřiny a zemního plynu na rok 2011

ČEZ Prodej, s.r.o., očekává i v roce 2011 pokles objemu dodávky silové elektřiny koncovým zákazníkům, přičemž oproti předchozímu roku očekáváme zesílený konkurenční boj v segmentu malých podnikatelů a domácností. Právě odchody zákazníků k jiným obchodníkům s elektřinou jsou důvodem pro pokračující pokles dodávky koncovým zákazníkům. Stejně tak je očekáván významný pokles objemu elektřiny dodávané na ztráty společnosti ČEZ Distribuce, poněvadž prudký rozvoj alternativních zdrojů, především slunečních elektráren, povede ke zvýšení objemu elektřiny vykoupené společností ČEZ Distribuce v rámci povinného výkupu a následně k jejímu uplatnění na pokrytí ztrát v distribuční soustavě.

Naopak na trhu se zemním plynem přinesou úspěšné akvizice uskutečněné v roce 2010 významné tržní podíly ve všech segmentech:

- velkoodběratelé – přes 5 %
- střední odběratelé – přes 4,4 %
- malí odběratelé – přes 2,5 %
- domácnosti – 3,5 %.

Prodej zemního plynu

ČEZ Prodej, s.r.o., výrazně upevnil svoji pozici na trhu se zemním plynem a firemním zákazníkům dodá v roce 2011 přes 2,6 TWh zemního plynu, což v segmentu zákazníků „velkoodběratelé“ znamená více než 5% tržní podíl.

Obdobně jako ostatní konkurenti Skupina ČEZ rozšířila svoji nabídku zemního plynu i na menší podnikatele a domácnosti, což během 7 měsíců roku 2010 přilákalo více než 60 tisíc zákazníků. Prodejní úsilí se zaměřilo na stávající zákazníky produktu elektřina při výhradním využití zákaznických center a call centra Skupiny ČEZ. Zákazníkům byla nabídnuta zaručená úspora 5 % oproti ceně dominantního dodavatele a vysoká kvalita služeb vč. zákaznické samoobsluhy na internetových stránkách.

Sbližování trhů s elektřinou a se zemním plynem, které začalo v segmentu firemních zákazníků, se tak stalo samozřejmostí ve všech zákaznických segmentech a v současné době je výjimkou obchodník, který zákazníkovi nenabízí obě komodity.

Obchodování s elektřinou a dalšími komoditami

Velkoobchod s elektřinou

Obchodování na velkoobchodním trhu s elektřinou a dalšími energetickými komoditami

Obchodování na velkoobchodních trzích s elektřinou a dalšími energetickými komoditami v jednotlivých evropských zemích, kde působí Skupina ČEZ, je centrálně zajišťováno mateřskou společností ČEZ. Jedná se o následující obchodní činnosti:

- prodej elektřiny vyrobené ve vlastních zdrojích na velkoobchodních trzích
- prodej podpůrných služeb, poskytovaných zdroji Skupiny ČEZ
- obstarávání elektřiny na velkoobchodním trhu za účelem prodeje koncovým zákazníkům
- obchodování s elektrickou energií, povolenkami EUA, CER, zemním plynem a černým uhlím na velkoobchodním trhu na vlastní účet.

Při působení na trzích jednotlivých států musejí společnosti Skupiny ČEZ respektovat konkrétní situaci, která vychází z platné místní energetické legislativy, stavu liberalizace trhu s elektřinou, rovnováhy nabídky a poptávky, možností přeshraničních dodávek apod. V zemích, kde není licence na obchodování s elektřinou vyžadována nebo její udělení není omezeno na subjekty založené podle místního práva, obchoduje ČEZ, a. s., přímo (Rakousko, Německo, Francie, Polsko, Maďarsko, Rumunsko, Kosovo, Řecko, Černá Hora). V ostatních zemích obchodoval v roce 2010 ČEZ, a. s., prostřednictvím dceřiných společností – držitelů příslušných místních oprávnění (Slovensko, Bulharsko, Srbsko, Bosna a Hercegovina, Albánie). Společnosti Skupiny ČEZ zabývající se výrobou nebo dodávkou koncovým zákazníkům jsou vždy subjekty místního práva. Na trzích s ostatními komoditami (emisní povolenky EUA, CER, černé uhlí, zemní plyn) působí přímo ČEZ, a. s.

Česká republika

Celosvětová hospodářská recese se v České republice projevila poklesem domácí spotřeby elektřiny pouze v roce 2009. Statistiky od ledna 2010 opět vykazují meziroční růst spotřeby o 2,4 % (po klimatickém přepočtu). Při zachování celkové přeshraniční exportní kapacity se v roce 2010 opět snížil rozdíl cenových hladin na velkoobchodních trzích České republiky a Spolkové republiky Německo z hodnoty 1,06 EUR/MWh v roce 2009 na 0,79 EUR/MWh (rozdíl spotových trhů EEX a OKO). Produkce ze zdrojů ČEZ, a. s., je nadále prodávána téměř výhradně na českém trhu s elektřinou, a to velkoobchodně prostřednictvím energetické burzy v Praze nebo elektronických brokerských platform trhu, popřípadě prostřednictvím dceřiné společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., koncovým zákazníkům.

V roce 2010 pokračoval ČEZ, a. s., s prodejem elektřiny ve víceletém časovém horizontu, konkrétně na 3 roky dopředu, s cílem využít zájmu trhu o tyto produkty k částečnému zajištění prodeje vůči možným cenovým výkyvům. Tato strategie pomáhá k udržení hospodářských výsledků i v období výrazného poklesu velkoobchodních cen elektřiny.

Polsko

Produkce elektráren Skawina a ELCHO byla uplatněna na polském velkoobchodním trhu s elektřinou, u Elektrárny ELCHO s využitím zákonem definovaného kompenzačního schématu pro subjekty, které dobrovolně předčasně ukončily dlouhodobé kontrakty na prodej elektřiny.

Elektrárna Skawina a v menší míře i Elektrárna ELCHO dodávaly provozovateli polské přenosové soustavy podpůrné služby.

Bulharsko

Elektrárna Varna dodávala elektřinu zejména na regulovaný trh. Vzhledem k regulačním podmínkám jsou znemožněny dodávky na volný trh za hospodářsky výhodných podmínek. Bulharskému provozovateli přenosové soustavy dodávala dále i podpůrné služby. Dodávky oprávněným zákazníkům na volném trhu zajišťovala společnost CEZ Trade Bulgaria EAD, která si elektřinu pořizovala na místním volném trhu ve spolupráci s ČEZ, a. s. Dodávky koncovým zákazníkům regulovaného segmentu trhu zajišťovala společnost CEZ Elektro Bulgaria AD, která si elektřinu opatřovala na místním regulovaném trhu.

Rumunsko

Dodávky koncovým zákazníkům na volném i regulovaném trhu zajišťovala společnost CEZ Vanzare S.A., která elektřinu pro chráněné zákazníky pořizovala na místním regulovaném trhu samostatně a elektřinu pro oprávněné zákazníky ve spolupráci s ČEZ, a. s. Za výrobu elektřiny z větrné farmy Fântânele jsou získávány tzv. zelené certifikáty, které jsou prostřednictvím místního speciálního trhu prodávány společně s dodáváním elektřiny pro koncové zákazníky.

Obchodování na vlastní účet

Nad rámec prodeje elektřiny z vlastních zdrojů nebo obstarání elektřiny pro koncové zákazníky zobchodovala Skupina ČEZ v roce 2010 objem 249,4 TWh elektřiny, zatímco v roce 2009 to bylo 198,4 TWh. Tyto obchody sloužily zejména k vytvoření dodatečného zisku využíváním arbitrážních příležitostí nebo jinými formami spekulativního obchodování na velkoobchodních trzích. Částečně fungovaly jako zajišťovací obchody pro budoucí prodej elektřiny z vlastní výroby nebo jako zajišťovací obchody pro budoucí obstarání elektřiny pro koncové odběratele a zčásti k dokoupení elektřiny v případě výpadku vlastních zdrojů. Předmětem obchodování na vlastní účet jsou především komodity pro ČEZ, a. s., tradiční, jakými jsou elektrická energie nebo emisní povolenky. V neposlední řadě obchoduje ČEZ, a. s., s černým uhlím produkty typu futures na burze ICE Londýn a na OTC trhu s komoditními swap produkty. V roce 2010 tak zobchodoval celkem 13,4 mil. tun černého uhlí. Další obchodovanou komoditou je zemní plyn jako futures produkty na burze ICE Londýn a EEX, přičemž za rok 2010 ČEZ, a. s., zobchodoval 50,3 TWh. Vedlejším efektem obchodování s těmito komoditami je příprava na provozování nových zdrojů, jejichž palivem bude černé uhlí nebo zemní plyn. V roce 2010 ČEZ, a. s., zobchodoval 102,8 mil. tun emisních povolenek EUA a kreditů CER.

Prodej elektřiny zákazníkům v zemích, kde nepůsobí distribuční společnost Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ dále posiluje své postavení v oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům na trzích, kde nevlastní distribuční společnosti. Na Slovensku vzrostl prodaný objem pro rok 2011 na 1 060 GWh při portfoliu 361 zákazníků. V Maďarsku byly podepsány smlouvy na dodávku v roce 2011 s 23 zákazníky v celkovém objemu 938 GWh. V Polsku jde o 12 zákazníků s celkovou spotřebou 92 GWh na rok 2011.

Obchodování a prodej zemního plynu

V průběhu roku 2009 se Skupina ČEZ rozhodla vstoupit na trh se zemním plynem. Jejím cílem bylo zahájit dodávky koncovým zákazníkům v České republice od 1. 1. 2010. Zemní plyn je pořizován na velkoobchodních trzích v České republice i v zahraničí společností ČEZ, a. s., a zákazníkům je dodáván dceřinou společností ČEZ Prodej, s.r.o. Od 1. 1. 2011 dodává Skupina ČEZ zemní plyn i koncovým zákazníkům na Slovensku. Dodávka je realizována prostřednictvím společnosti CEZ Slovensko, s.r.o., a prodaný objem pro rok 2011 v segmentu velkoobdoběratelů je 425 GWh při portfoliu 70 zákazníků.

Působení Skupiny ČEZ v zahraničí

Polská republika

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Polský energetický trh je plně liberalizován, to znamená, že všichni oprávnění zákazníci mají možnost volby dodavatele elektřiny. Podle zveřejněných dat polského Regulačního úřadu pro energetiku (Urząd Regulacji Energetyki) byl rok 2010 rekordní, co se týče pohybu zákazníků mezi dodavateli. Změnu provedlo 5,8 tis. velkoodběratelů elektřiny, což znamená téměř čtyřnásobný nárůst ve srovnání s rokem 2009. Zcela opačně vypadá situace u malých zákazníků, kteří raději zůstávají u svých původních dodavatelů elektřiny – v roce 2010 se pro změnu rozhodlo pouhých 1 276 domácností. Spotřeba elektřiny v Polsku v roce 2010 vzrostla o 4,2 %, výroba elektrické energie v zemi se zvýšila v porovnání s rokem 2009 o 157 GWh, tedy o 3,6 %. Rozdíly v cenách elektřiny mezi Polskem a sousedními státy se stále vyrovnávají. V roce 2010 byla průměrná spotovná cena za elektrickou energii v Polsku dokonce o cca 3,6 EUR/MWh (cca 90 Kč) vyšší než v Německu.

V rámci přípravy třetího alokačního období povolenek na emise CO₂ získalo Polsko výjimku a možnost alokovat v roce 2013 cca 70 % povolenek bezplatně. Rozhodne-li se tuto možnost využít, bude podíl takto alokovaných povolenek lineárně klesat a nulové bezplatné alokace bude dosaženo v roce 2020. Nutnost nákupu emisních povolenek od roku 2013 může v případě přijetí stávajícího návrhu legislativy Evropské unie zvýšit cenu elektrické energie o cca 60–150 PLN/MWh (cca 380–950 Kč) v závislosti na ceně povolenek. Koncem roku 2010 přitom činila průměrná velkoobchodní cena elektřiny v Polsku 190 PLN/MWh (cca 1 200 Kč).

V roce 2010 bylo prodáno několik státních podílů v energetických společnostech. Polský stát inkasoval 9 mld. PLN (cca 57 mld. Kč) za prodej 51,66 % akcií energetické společnosti TAURON Polska Energia S.A., 10 % akcií společnosti PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. a 16,05 % akcií společnosti ENEA S.A.

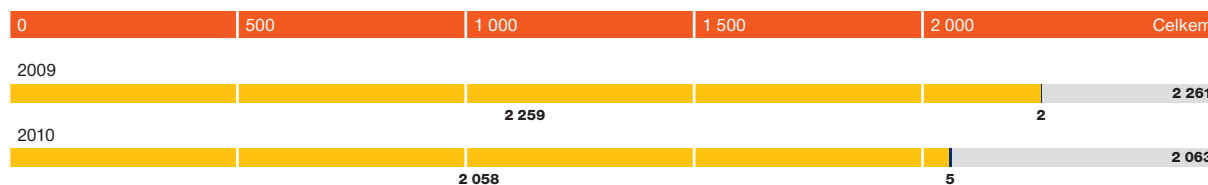
Výroba elektrické energie a tepla v kogeneraci je v Polsku podporována systémem červených a žlutých certifikátů v závislosti na výrobě tepla z uhlí nebo plynu.

Konkrétnější obrysy získává projekt výstavby první jaderné elektrárny v Polsku. V plánu je výstavba dvou jaderných elektráren o výkonu cca 3 000 MW na každou elektrárnu. Koncem prosince 2010 zahájilo polské ministerstvo hospodářství proces přípravy strategického hodnocení vlivu projektu na životní prostředí v rámci Programu polské jaderné energetiky. Na rok 2011 je připravováno zahájení procesu výběru adekvátní technologie pro plánovanou jadernou elektrárnu.

Výroba elektřiny

V roce 2010 vyrobily elektrárny Skupiny ČEZ v Polské republice 2 063 GWh elektrické energie, což znamená meziroční pokles o 198 GWh (o 9 %). Důvodem poklesu byla optimalizace výnosů z prodeje povolenek CO₂ a zajištění maximálního výnosu z kompenzací za zrušení dlouhodobých smluv s PSE S.A.

Výroba elektřiny v Polsku, brutto (GWh)



- uhelné, plynové a paroplynové elektrárny
- vodní, sluneční a větrné elektrárny

Instalovaný výkon

K 31. 12. 2010 vlastnily společnosti Skupiny ČEZ v Polské republice výroby s instalovaným výkonem 730 MW, z čehož 728 MW připadá na uhelné elektrárny a 2 MW na elektrárnu vodní.

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Polsku



Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Polsku

Uhelné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2010	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
ELCHO	Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	černé uhlí	2 x 119,2	2003	¹⁾
Skawina	Elektrownia Skawina S.A.	černé uhlí	4 x 110; 1 x 50	1957	2008
Celkem uhelné elektrárny			728,4		

¹⁾ ELCHO splňuje limity SO_x od okamžiku uvedení do provozu.

Malé vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2010	Rok uvedení do provozu
Skawina/Skawinka	Elektrownia Skawina S.A.	1 x 1,6	1961
Celkem malé vodní elektrárny		1,6	

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Elektrárny Skawina a ELCHO spotřebovaly v roce 2010 celkem 1,1 mil. tun černého uhlí, které pocházelo od těžařských společností z jejich okolí. Elektrárna ELCHO kupuje uhlí na základě dlouhodobé smlouvy se společností Kompania Węglowa S.A. Elektrárnu Skawina zásobují dva základní dodavatelé energetického uhlí: Kompania Węglowa S.A. a Katowicki Holding Węglowy S.A.

Polské elektrárny využívají i biomasu jako energetické palivo a přikládají mu stále větší význam.

Elektrárna Skawina spálila 69,9 tis. t biomasy, což představovalo 10,3 % celkově spotřebovaného paliva, a vyrobila takto 86,3 GWh elektřiny. Elektrárna ELCHO stejným způsobem využila 58,7 tis. t biomasy, čímž pokryla 10,6 % svojí celkové spotřeby paliv, a vyrobila takto 72,1 GWh elektřiny. Meziroční navýšení podílu spalované biomasy u Elektrárny ELCHO o 2,1 procentního bodu je výsledkem zefektivnění procesů spalování biomasy.

Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny

Plánovaná výroba elektrické energie v polských elektrárnách v roce 2011 je výsledkem optimalizace výroby elektrické energie a tepla podle vývoje cen na trhu s cílem maximalizace zisku. U Elektrárny Skawina se očekává 7% pokles výroby oproti roku 2010, v případě Elektrárny ELCHO je uvažováno s meziročním navýšením výroby cca o 6 %. Souhrnná očekávaná výše výroby činí 2,0 TWh elektřiny.

Teplo

V roce 2010 prodaly polské elektrárny Skupiny ČEZ 5 758 TJ tepla, z čehož 3 025 TJ připadlo na Elektrárnu Skawina a 2 733 TJ na Elektrárnu ELCHO.

Ve spolupráci se svým největším odběratelem tepla, společností Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A. w Krakowie, uspořádala Elektrárna Skawina marketingovou akci s cílem získat nové odběratele tepla. Jednou z významných událostí v rámci této akce byla pilotní konference pro stávající a nové odběratele s cílem propagovat využití tepla pro vytápění objektů a pro výrobu teplé vody. Kromě této akce proběhlo mnoho přímých jednání s potenciálními odběrateli. Úspěšná propagační akce pomohla v roce 2010 zvýšit objednávky vyjádřené výkonem o 11,8 MW_t. Elektrárna ELCHO dodávala teplo 2 distribučním společnostem a 1 koncovému zákazníkovi. Dominantním odběratelem byla stejně jako v minulosti společnost Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Katowice S.A., zásobující teplem města Katowice, Chorzów, Świętochłowice a Siemianowice Śląskie.

Investice

Elektrárna Skawina investovala do instalace zařízení na přímé vstřikování biomasy do kotlů, které bylo uvedeno do provozu v březnu 2011, a do modernizace rozvodů tepla v objektu elektrárny.

Elektrárna ELCHO investovala do nového výměníku tepla na bloku č. 1 z důvodu opotřebením zařízení.

Majetkové účasti v Polsku

CEZ Polska sp. z o.o.

Jedná se o servisní a manažerskou společnost, vlastněnou ze 100 % společností ČEZ, se sídlem ve Varšavě. V roce 2010 byl její základní kapitál navýšen z 6,9 mil. PLN na 9,4 mil. PLN. Jejím hlavním cílem je poskytování servisní a manažerské služby společností Skupiny ČEZ na území Polska. Současně komplexně reprezentuje Skupinu ČEZ na tomto teritoriu a slouží jako podpora akvizičního týmu pro případné další akvizice.

CEZ Trade Polska sp. z o.o.

Po převodu velkoobchodu s elektřinou na ČEZ, a. s., je hlavním úkolem společnosti prodej elektřiny koncovým zákazníkům, zajištění schedulingu pro polské subjekty Skupiny ČEZ a podpora velkoobchodu.

Elektrownia Skawina S.A. a Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.

Od května 2006 patří do Skupiny ČEZ v Polsku dvě elektrárenské společnosti – Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. a Elektrownia Skawina S.A. Elektrárna ELCHO vyrábí kombinovaně elektřinu a teplo ve dvou moderních blocích. Obě elektrárny vlastní ČEZ, a. s., prostřednictvím společností registrovaných v Nizozemském království. V případě Elektrárny ELCHO je to přes společnost CEZ Chorzow B.V., jež je vlastněna společností CEZ Silesia B.V. V roce 2010 byl dokoupen minoritní podíl ve výši 24,8 %, a tak 100% podíl v Elektrárně ELCHO nyní vlastní CEZ Chorzow B.V.

Elektrárna Skawina je vlastněna přes společnost CEZ Poland Distribution B.V., jež je 100% dceřinou společností ČEZ, a. s.

CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.

Společnost CEZ Ciepło Polska sp. z o.o. byla založena jako 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s. Vznikla v roce 2007 a je připravena pro využití v projektech Skupiny ČEZ v Polsku.

CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.

Společnost byla založena v lednu 2009 v návaznosti na optimalizaci hospodaření s vedlejšími energetickými produkty v elektrárnách ELCHO a Skawina. Hlavním předmětem činnosti společnosti je nakládání s vedlejšími energetickými produkty.

CEZ Nowa Skawina S.A.

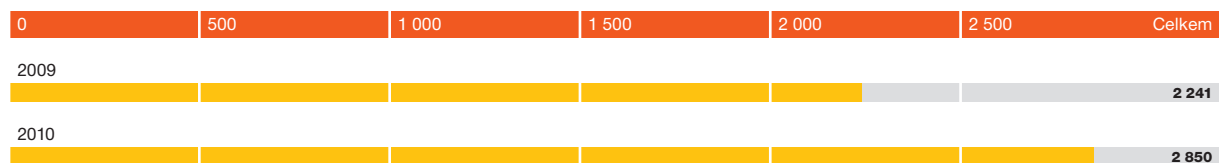
V roce 2009 byla založena společnost CEZ Nowa Skawina S.A. se sídlem ve Skawině pro účely výstavby nového zdroje v lokalitě Skawina. Tento projekt však byl v roce 2010 v souladu se strategickými cíli Skupiny ČEZ pozastaven.

Bulharská republika**Podnikatelské prostředí v elektroenergetice**

Třebaže byl podle energetického zákona bulharský trh s elektřinou uvolněn dnem 1. 7. 2007, přetrvává na něm systém kvót určujících dodávky elektřiny za státem regulované ceny. Za regulované ceny je dodáváno více než 70 % objemu elektřiny pro vnitřní spotřebu (25 TWh). Na otevřeném trhu je registrováno 159 účastníků (89 zákazníků, 60 obchodníků a 10 výrobců). Významným státním zásahem do velkoobchodního trhu je zvýšený exportní poplatek na úroveň cca 12 EUR/MWh (cca 300 Kč), který ve spojení se snížením cen elektřiny v oblasti snižuje atraktivitu vývozu elektřiny. V roce 2010 byly schváleny některé dílčí změny pravidel trhu s očekávanou platností v roce 2011. V průběhu roku 2011 se taktéž očekává změna energetického zákona a pokračování přípravy konceptu bulharské energetické burzy. Výroba elektřiny v průběhu roku 2010 vzrostla o 7 %, přičemž vnitřní spotřeba zůstala zhruba nezměněna a zvýšil se vývoz na hodnotu přesahující 7 TWh. Z plánovaných nových zdrojů má pro Bulharsko zásadní význam příprava výstavby Jaderné elektrárny Belene (2 x 1 000 MW), nicméně v roce 2010 se situace výrazně zkomplikovala a stále není zřejmé financování projektu. Plánována je také výstavba tří vodních elektráren o celkovém instalovaném výkonu 775 MW. Rychle se rozvíjí využití obnovitelných zdrojů energie, perspektivní oblast představují zejména sluneční elektrárny z důvodu atraktivní výkupní ceny se zaručeným odběrem a vysoké svítivosti prakticky na celém území. V roce 2010 dosáhl instalovaný výkon solárních elektráren cca 40 MW (nárůst o 33 MW), větrných elektráren cca 400 MW (nárůst o 200 MW), malých vodních elektráren cca 2 100 MW (nárůst o 600 MW) a biomasových elektráren 3 MW (nárůst o 1 MW).

Výroba elektřiny

Jediná bulharská elektrárna Skupiny ČEZ ve Varně vyrobila v roce 2010 celkem 2 850 GWh elektřiny, což představuje v porovnání s rokem 2009 nárůst o 609 GWh (o 27,2 %). Hlavním důvodem růstu byla vyšší výroba na regulovaný trh, zejména aktivace studené rezervy z důvodu výpadků ostatních výrobních zdrojů v Bulharsku ve 2. polovině roku 2010.

Výroba elektřiny v Bulharsku, brutto (GWh)

■ uhelné, plynové a paroplynové elektrárny

Instalovaný výkon

V Bulharsku se nachází největší uhelná elektrárna Skupiny ČEZ – Varna, s instalovaným výkonem 1 260 MW.

Umístění výrobního zdroje Skupiny ČEZ v Bulharsku



Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Bulharsku

Uhelné elektrárny

Výrobní	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2010	Rok uvedení do provozu
Varna	TEC Varna EAD	černé uhlí	6 x 210	1968–1969 1977–1979
Celkem uhelné elektrárny			1 260,0	

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Elektřárna Varna spotřebovala v roce 2010 celkem 1 333 tis. tun černého uhlí. Jeho potřeba byla kryta dovozem z Ruska a Ukrajiny. Během roku 2010 došlo k výraznému růstu cen uhlí.

Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny

Vzhledem k očekávanému vývoji cen elektrické energie na bulharském trhu a očekávanému poklesu výroby na regulovaný trh plánuje Elektřárna Varna v roce 2011 snížit výrobu elektrické energie oproti roku 2010.

Teplo

Elektřárna Varna vyrobila a dodávala pouze malé množství tepla (7 TJ) do míst ve svém okolí. Tržby z této komodity byly pouze okrajové, a to ve výši 1,3 mil. Kč.

Distribuce elektřiny

Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům v Bulharsku (GWh)

	0	2 000	4 000	6 000	8 000	Celkem
2009						8 786
2010						8 892

Objem distribuované elektřiny Skupinou ČEZ v Bulharsku se meziročně zvýšil o 1,2 %. O tento nárůst se přičinily hlavně domácnosti a velkoodběratelé, pokles byl zaznamenán u malých podniků. Hlavním důvodem nárůstu bylo připojení nových zákazníků k distribuční síti, současně i snížení ztrát v distribuční síti díky cíleným investicím do sítí a optimalizaci procesu řízení netechnických ztrát.

Prodej elektřiny

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Bulharsku (GWh)

	0	2 000	4 000	6 000	8 000	Celkem
2009						8 697
2010						8 795

Prodej elektrické energie koncovým zákazníkům Skupinou ČEZ v roce 2010 dosáhl 8 795 GWh, což je meziroční nárůst o 98 GWh (o 1,1 %). Vzrostly prodeje domácnostem (o 2,3 %) a velkým firemním zákazníkům (o 3,3 %), naopak z důvodu hospodářské krize klesly prodeje malým podnikům (o 2,1 %).

Prodej elektřiny na rok 2011

V roce 2011 je očekáván nárůst prodeje a distribuce elektřiny přibližně o 1 %.

Investice

V roce 2010 dosáhly investice do distribuční sítě cca 860 mil. Kč. Byly směřovány zejména do zvyšování kvality distribuční sítě, nových připojení do distribuční sítě a výkupu energetických objektů podle energetického zákona. Stejný přístup bude uplatňován také v roce 2011.

Majetkové účasti v Bulharsku

CEZ Bulgaria EAD

Primárním cílem společnosti je poskytovat servisní a manažerské služby Skupině ČEZ na území Bulharska. Současně komplexně reprezentuje Skupinu ČEZ na tomto území a slouží jako podpora akvizičního týmu pro případné další akvizice.

CEZ Trade Bulgaria EAD

Hlavními úkoly společnosti jsou provádění velkoobchodu s elektřinou a dodávka elektřiny oprávněným koncovým zákazníkům. Společnost drží licenci na obchodování s elektrickou energií a tuto činnost aktivně vykonává.

CEZ Razpredelenie Bulgaria AD

Společnost se věnuje především distribuci elektrické energie v západním Bulharsku. Jejími vlastníky jsou ČEZ, a. s., s podílem 67 % a bulharský stát s podílem 33 %.

CEZ Elektro Bulgaria AD

Společnost byla vytvořena jako důsledek procesu unbundlingu (oddělení distribuční činnosti od ostatních činností energetického koncernu) a zabývá se prodejem elektřiny koncovým zákazníkům. ČEZ, a. s., vlastní 67% podíl, zbývajících 33 % připadá na bulharský stát.

TEC Varna EAD

Od října 2006 je ČEZ, a. s., jediným vlastníkem uhelné elektrárny ve Varně.

CEZ Laboratories Bulgaria EOOD

Společnost získala v roce 2008 licenci od Státní agentury pro metrologický a technický dozor na provádění počáteční a periodické kontroly elektroměrů. Udělení licence předcházelo proces získání certifikace ISO. V roce 2011 se plánuje likvidace společnosti, poněvadž s ohledem na bulharskou legislativu a následné rozhodnutí antimonopolního úřadu již nemůže vykonávat činnost v oblasti ověřování elektroměrů. Činnosti nepodléhající licencování, jako logistika kontejnerů a rozvoz, montáž, demontáž a likvidace elektroměrů, byly převedeny do CEZ Razpredelenie Bulgaria AD.

CEZ Elektroproizvodstvo Bulgaria AD

Vznik společnosti je spojen s přípravou projektu výstavby paroplynového zdroje ve Varně s plánovaným instalovaným výkonem 880 MW. Tento projekt byl v roce 2010 pozastaven a v roce 2011 se v návaznosti na strategické cíle Skupiny ČEZ plánuje fúze společnosti se společností TEC Varna EAD.

Rumunsko

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Energetický sektor pokračuje v harmonizaci a přibližuje se modelu běžnému v jiných členských státech Evropské unie. Jednotlivé činnosti jsou již právně odděleny (unbundling) a částečně privatizovány. Většina výrobních aktiv je soustředěna ve třech státem vlastněných společnostech rozlišených podle druhu elektrárny (Thermoelectrica, Hydroelectrica, Nuclearelectrica), některé teplárny jsou v obecním vlastnictví. Výrobní sektor se otevírá zahraničním investicím, obvykle formou společných podniků s místním partnerem. Přenosová síť je spravována společností Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "TRANSELECTRICA" S.A. Segment distribuce je jednoznačně nejotevřenější – 3 regiony obsluhuje státem vlastněná Electrica, dalších 5 již bylo privatizováno zahraničním investorům. Regulační činnosti vykonává Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei.

Významná část výroby se obchoduje formou ročních kontraktů nebo denních dodávek. Organizátorem trhu s elektrickou energií je společnost Societatea Comercială Operatorul Pieței de Energie Electrică – OPCOM S.A. Rumunsko podporuje výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů prostřednictvím zelených certifikátů. Se vstupem do Evropské unie se Rumunsko stalo členem EU ETS a odsouhlasilo plán plnění LCPD (regulace emisí SO_x, NO_x a pevných částic).

Výroba elektřiny

V roce 2010 pokračovala na východě Rumunska v župě Constanța výstavba parku větrných elektráren Cogeaalac a Fântânele, který sestává z částí Fântânele Vest (F. západ) a Fântânele Est (F. východ) budovaných současně. Dne 27. 5. 2010 byla k celostátní síti připojena rozvodna v Tariverde (110–400 kV), jedno z největších zařízení svého druhu v Rumunsku, prostřednictvím níž se elektřina vyrobená ve větrných elektrárnách dostane do sítě. Následně byla dne 1. 6. 2010 uvedena do provozu první turbína z plánovaných 139 kusů. Každá z turbín ponese instalovaný výkon 2,5 MW. Do konce roku 2010 byla dokončena instalace 120 turbín. Za rok 2010 vyrobily větrné turbíny celkem 256 GWh elektřiny.

Instalovaný výkon

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Rumunsku



K 31. 12. 2010 disponovaly projektové společnosti Skupiny ČEZ v Rumunsku instalovaným výkonem větrných elektráren ve výši 300 MW. V těchto elektrárnách probíhal zkušební provoz.

Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny

Do konce roku 2011 se předpokládá dokončení výstavby posledních 19 turbín v elektrárně Fântânele a jejich spuštění. Celková výroba je v roce 2011 očekávána ve výši 0,8 TWh.

U větrného parku Cogeaalac by první vyrobená elektřina měla odtéci do sítě ve druhé polovině roku 2011. V roce 2010 byla započata výstavba, která musela být kvůli obstrukcím ze strany místních úřadů zastavena. V únoru 2011 byla obnovena výstavba a ve druhé polovině roku je očekáváno zapojení a spuštění prvních turbín. Celý park by měl být hotov v roce 2012. Dále se do konce roku 2011 předpokládá dokončení vypořádání akvizice komplexu vodních elektráren v lokalitě Reșița o aktuálním instalovaném výkonu 18 MW, jehož modernizace se předpokládá v roce 2012. Po udělení souhlasu příslušných antimonopolních úřadů nabyde CEZ Romania S.A. 100% podíl ve společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L., která komplex vodních elektráren vlastní.

Distribuce elektřiny

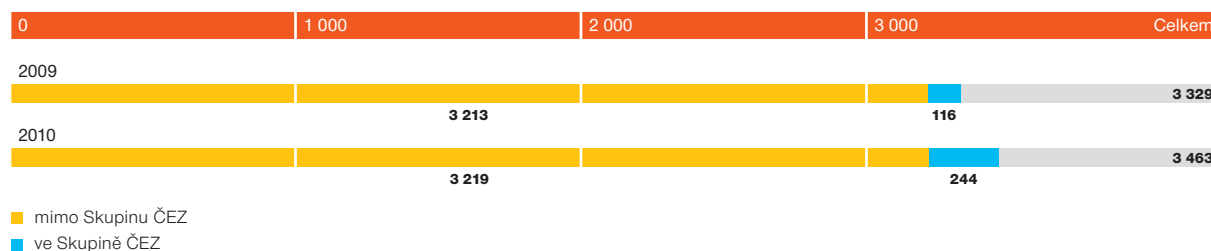
Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)

	0	2 000	4 000	6 000	Celkem
2009					7 073
2010					6 994

Distribucí elektřiny v Rumunsku ve Skupině ČEZ se zabývá společnost CEZ Distributie S.A., která v roce 2010 zprostředkovala koncovým zákazníkům dodávku ve výši 6 994 GWh, což je meziročně o 79 GWh méně.

Prodej elektřiny

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)



Rumunská prodejní společnost CEZ Vanzare S.A. prodala koncovým zákazníkům v roce 2010 elektřinu v objemu 3 463 GWh, což znamenalo meziroční nárůst o 134 GWh. Ve Skupině ČEZ prodávala společnosti CEZ Distributie S.A. na ztráty.

Distribuce a prodej elektřiny v roce 2011

Prodej elektrické energie koncovým zákazníkům je plánován na úrovni 3,4 TWh. Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům je v roce 2011 plánován ve výši 7,0 TWh.

Investice

V roce 2010 směřovaly investice v Rumunsku kromě výstavby větrného parku do zlepšování parametrů distribuční sítě. Bylo modernizováno více než 583 km sítí různých napěťových úrovní a 170 transformátorů. Proběhlo zapojení 70 nových transformátorů a více než 156 km sítí nízkého a středního napětí. Do 14 rozveden byl implementován systém mikrodísepečinku SCADA.

Majetkové účasti v Rumunsku

CEZ Romania S.A.

Primárním cílem společnosti je poskytovat servisní a manažerské služby Skupině ČEZ na území Rumunska a současně reprezentovat Skupinu ČEZ v Rumunsku. ČEZ, a. s., vlastní ve společnosti 99,9998% podíl, zbývající část patří z důvodu na straně rumunské legislativy společnosti CEZ Poland Distribution B.V., nizozemskému členovi Skupiny ČEZ. V roce 2010 byla společnost transformována ze společnosti s ručením omezeným (CEZ Romania S.R.L.) na akciovou společnost (CEZ Romania S.A.).

CEZ Trade Romania S.R.L.

Společnost byla založena za účelem obchodování s elektrickou energií. V roce 2009 byl velkoobchod s elektřinou převeden na ČEZ, a. s., a hlavním úkolem společnosti se stala podpora velkoobchodu a obchodování se zemním plynem. Licence na zemní plyn byla společnosti vydána v únoru 2010.

CEZ Distributie S.A.

Společnost CEZ Distributie S.A. se zabývá distribucí elektrické energie. Společnost vlastnil 100% ČEZ, a. s., avšak z důvodů daných rumunskou legislativou byl v roce 2010 podíl ve výši 0,00000139 % prodán společnosti CEZ Poland Distribution B.V. Společnost ČEZ, a. s., nyní vlastní 99,99999861% podíl ve společnosti CEZ Distributie.

CEZ Vanzare S.A.

Společnost se zabývá prodejem elektrické energie koncovým zákazníkům. Od října 2009 byl jejím 100% vlastníkem ČEZ, a. s. Z důvodů daných rumunskou legislativou byl v roce 2010 podíl ve výši 0,00000139 % prodán společnosti CEZ Poland Distribution B.V. a ČEZ, a. s., od té doby vlastní ve společnosti podíl ve výši 99,99999861 %. Společnost CEZ Vanzare S.A. v roce 2009 také získala oprávnění k prodeji zemního plynu a v roce 2010 uskutečnila prodej zemního plynu směrem ke koncovým zákazníkům.

CEZ Servicii S.A.

Společnost CEZ Servicii S.A. vznikla v roce 2007 za účelem poskytování sdílených služeb pro společnosti Skupiny ČEZ v Rumunsku. V roce 2009 ČEZ, a. s., odkoupil 12% podíl od Fondul Proprietatea S.A., čímž navýšil svůj podíl ve společnosti na 63 %. Zbýlý 37% podíl odkoupil ČEZ, a. s., v červenci 2010 od společnosti Electrica S.A. K 31. 12. 2010 společnost zanikla fúzí se společností CEZ Romania S.A.

Tomis Team S.R.L.

ČEZ, a. s., nabyl podíl ve společnosti Tomis Team S.R.L. v souvislosti s pořízením projektu parku větrných elektráren Fântânele v roce 2008. Podíl ČEZ, a. s., ve společnosti činí 99,999998 %, zbylých 0,000002 % vlastní CEZ Poland Distribution B.V. se sídlem v Nizozemském království.

MW Team Invest S.R.L.

Společnost MW Team Invest S.R.L. je 100% dceřinou společností společnosti Tomis Team S.R.L. a je rovněž součástí projektu Fântânele.

Ovidiu Development S.R.L.

ČEZ, a. s., nabyl podíl ve společnosti Ovidiu Development S.R.L. v souvislosti s pořízením parku větrných elektráren Cogeaalac v roce 2008. ČEZ, a. s., vlastní ve společnosti 95% podíl. Zbylých 5 % vlastní CEZ Poland Distribution B.V.

Energonuclear S.A.

Společnost Energonuclear S.A. byla založena za účelem výstavby a provozování 3. a 4. bloku rumunské jaderné elektrárny Cernavodă. ČEZ, a. s., vlastnil až do prodeje v prosinci 2010 ve společnosti podíl ve výši 9,15 %.

Republika Albánie**Podnikatelské prostředí v elektroenergetice**

Vlastnická transformace energetického sektoru v Albánii se zatím dotýká pouze oblasti distribuce. O privatizaci výroby se zatím neuvažuje, rozhodující podíl ve výrobě elektřiny představují velké vodní elektrárny, které patří státní společnosti Korporata Energjitike Shqiptare Sh. a. Výstavba nových velkých i malých zdrojů je liberalizována a v případě vodních elektráren je řízena nekomplikovaným procesem udělování koncesí. Mezinárodní finanční korporace se snaží výhodnými úvěry podpořit individuální výstavbu nových vodních nebo větrných zdrojů, nicméně limitující faktory, jako je nízká výkupní cena nebo nutnost dodatečných investic na připojení zdrojů do soustavy, výrazně ovlivňují náklady projektů. Trh s elektřinou je regulován a podléhá silnému politickému dohledu. Částečná liberalizace dodávek elektřiny je nabízena velkým domácím a zahraničním investorům působícím v těžbě surovin, v produkci oceli a dalších kovů a zejména výrobcům cementu. Pouze několik oprávněných zákazníků ji využívá, někteří z nich se v současnosti vracejí ke statusu tarifního zákazníka.

Spotřeba elektrické energie na hlavu je v Albánii stále výrazně pod úrovní vyspělých evropských států. Spotřeba jak privátního sektoru, tak zejména domácností ale trvale roste, a to tempem až 6 % ročně. Udržení rychlého tempa růstu spotřeby je však silně závislé na pokračujícím přílivu nového kapitálu do výroby a distribuce.

V roce 2010 probíhala intenzivní jednání s regulátorem energetického trhu (Enti Rregullator i Energjise) o nastavení základních parametrů pro výpočet koncových cen. Významné dohody bylo dosaženo zejména v oblasti úrovně technických a netechnických ztrát a v metodice odepisování aktiv. Tyto dohody se pak staly základem pro stanovení úrovně koncových cen pro rok 2011 včetně kompenzace oprávněných nákladů v letech 2009–2010 nezapočítaných do cen v minulých letech.

Distribuce elektřiny

Albánská distribuční a prodejní společnost svým zákazníkům distribuovala za rok 2010 celkem 4 380 GWh elektrické energie, což bylo o 268 GWh (o 6,6 %) více než v roce 2009. Tento vývoj reflektoval rychlou konvergenci albánské ekonomiky k úrovni okolních zemí, provázenou zlepšením technické úrovně sítě nízkého napětí. Nahrazování nevyhovujícího vedení izolovanými vodiči vedlo ke snížení objemu neoprávněných odběrů. Instalace nových elektroměrů na všechna odběrná místa umožnila přesnější měření spotřeby a podpořila další snížení ztrát a zvýšení objemu fakturované elektrické energie.

Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům v Albánii (GWh)

	0	1 000	2 000	3 000	4 000	Celkem
2009						4 112
2010						4 380

Prodej elektřiny

Distribuční a prodejní společnost CEZ Shpërndarje Sh.A. prodala za celý rok 2010 koncovým zákazníkům elektrickou energii v objemu 4 606 GWh, což značilo meziroční nárůst 342 GWh (8 %).

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Albánii (GWh)

0	1 000	2 000	3 000	4 000	Celkem
2009					4 264
2010					4 606

Rozdíl mezi množstvím distribuované a prodané elektřiny vznikl tím, že některým zákazníkům je prodávána elektřina, ale jsou připojeni technicky mimo distribuční síť CEZ Shpërndarje Sh.A.

Distribuce a prodej elektřiny na rok 2011

V příštích letech očekáváme postupný mírný nárůst objemu elektrické energie distribuované a prodané koncovým zákazníkům. Hlavními aspekty jsou v tomto ohledu výsadní postavení společnosti CEZ Shpërndarje na energetickém trhu spolu s předpokládaným pokračujícím rozvojem albánské ekonomiky. Současně s tím budou pokračovat technické úpravy systému fakturace. Vykazovaný objem distribuované a prodané energie tak může být oběma vlivy meziročně kompenzován, a to i přes rostoucí trend spotřeby elektrické energie.

Investice

V Albánii bylo úspěšně zahájeno naplňování dlouhodobého konceptu rozvoje distribuční sítě s cílem kontinuální redukce netechnických ztrát.

Největšími investičními projekty byly rozvodny a transformační stanice 110/20 kV v lokalitách Fier a Gjirokastër, které nahradí a doplní stávající zastaralé rozvodny a zajistí tak požadovanou kvalitu distribuce elektrické energie v těchto oblastech.

CEZ Shpërndarje Sh.A. se v roce 2010 zaměřil rovněž na vylepšení sítě nízkého napětí, a to především na dokončení osazování elektroměrů na všechna odběrná místa a nahrazování nevyhovujících vedení izolovanými vodiči s cílem zamezit neoprávněným odběrům. Díky tomu se podařilo meziročně snížit celkové ztráty distribuované elektrické energie z 34,0 % v roce 2009 na 30,4 % v roce 2010. Instalace nových elektroměrů umožňujících přesnější odečty a snížení ztrát měly současně pozitivní vliv na vývoj tržeb a zisku.

Majetkové účasti v Albánii

CEZ Albania Sh.A.

Společnost CEZ Albania Sh.A. byla založena za účelem poskytování servisních a manažerských služeb Skupině ČEZ na území Albánie. Současně komplexně reprezentuje Skupinu ČEZ na tomto teritoriu a slouží jako podpora akvizičního týmu pro další akvizice.

CEZ Trade Albania Sh.A.

Hlavní činností této 100% dceřiné společnosti ČEZ, a. s., je obchodování s elektřinou. Pro uvedenou činnost obdržela v lednu 2010 licenci.

CEZ Shpërndarje Sh.A. (do 27. 9. 2010 Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A.)

ČEZ, a. s., nabyl 76% podíl v albánské distribuční společnosti v květnu 2009. Albánský stát vlastní 24% podíl. Společnost sídlí v Tiraně a zabývá se jako jediná v zemi distribucí a prodejem elektřiny. V průběhu roku 2010 byla společnost s cílem přeměnit ji na zákaznický orientovanou firmu a zavést firemní kulturu Skupiny ČEZ přejmenována na CEZ Shpërndarje Sh.A.

Turecká republika

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Turecký trh roste rychlým tempem a již se zotavil z dopadů globální ekonomické krize v letech 2008–2009, se spotřebou v roce 2010 je nejvyšší v historii. S ohledem na dynamiku a potenciál růstu představuje turecký trh nadále vhodné prostředí pro investice do výstavby zdrojů a nabízí se zde řada atraktivních příležitostí spojených s privatizací. V roce 2010 proběhla další vlna privatizace distribučních společností.

Turecký trh je částečně liberalizován od konce roku 2009, ale jen asi pětina produkce je uplatňována na volném trhu. Turecká vláda chce zvýšit efektivitu trhu privatizací výrobních zdrojů vlastněných státem s instalovaným výkonem až 16 GW.

Výroba elektřiny

Výroba elektrické energie ve Skupině ČEZ je zajišťována společností Akenerji Elektrik Üretim A.S. a jejími dceřinými společnostmi Akkur Enerji Elektrik Üretim A.S. a Mem Enerji Elektrik Üretim A.S.

Celkem bylo těmito společnostmi v roce 2010 vyrobeno 1 671 GWh elektrické energie. Výroba ve stávajících plynových elektrárnách Çerkezköy, Bozüyük a İzmir-Kemalpaşa byla negativně ovlivněna fluktuacemi cen elektřiny v souvislosti se zavedením denního trhu. Výrobu zvýšila výstavba 5 nových vodních zdrojů, které byly zprovozněny v druhé polovině roku 2010.

Přehled elektráren spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecku

Plynové elektrárny

Výrobní	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2010	Rok uvedení do provozu
Çerkezköy	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	zemní plyn	1 x 21,5	1993
			1 x 43,5	1995
			1 x 33	1996
Bozüyük	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	zemní plyn	1 x 45	1997
			2 x 43,5	1997
İzmir-Kemalpaşa	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	zemní plyn	2 x 43,6 1 x 40	2005 2005
Celkem plynové elektrárny			357,2	

Větrné elektrárny

Výrobní	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2010	Rok uvedení do provozu
Ayyıldız RES	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	5 x 3	2009
Celkem větrné elektrárny		15,0	

Vodní elektrárny

Výrobní	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2010	Rok uvedení do provozu
Uluabat	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	97,02	2010
Akocak	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	81	2010
Feke II	Akkur Enerji Üretim A.S.	69,35	2010
Burcbendí	Akkur Enerji Üretim A.S.	27,33	2010
Bulam	Mem Enerji Elektrik Üretim A.S.	7,03	2010
Celkem vodní elektrárny		281,7	

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Turecku



Distribuce a prodej elektřiny

Společnost Sakarya Elektrik Dagitim A.S. distribuovala v roce 2010 celkem 7 283 GWh a prodala 7 474 GWh elektrické energie. Společnosti Akenerji Elektrik Üretim A.S. a Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S. ve stejném období prodaly konečným zákazníkům 1 910 GWh elektřiny.

Poznámka: Elektrárny a distribuční společnosti v Turecku nejsou započítávány u technických jednotek a počtu zaměstnanců do celkových údajů za Skupinu ČEZ, poněvadž se jedná o majetek přidružených společností.

Distribuce a prodej elektřiny na rok 2011

Distribuční společnosti v Turecku čelí v oblasti prodeje elektřiny expanzi velkoobchodních společností, které poskytují výrazné slevy velkým zákazníkům (zejména průmyslovým podnikům). Vzhledem k úbytku těchto zákazníků z portfolia společnosti Sakarya Elektrik Dagitim A.S. je pro rok 2011 plánováno snížení množství prodané elektřiny na 6 782 GWh.

Investice

V roce 2010 byla ve Skupině ČEZ dokončena výstavba 5 vodních zdrojů se souhrnným instalovaným výkonem 281,7 MW. Zároveň probíhala výstavba dalších 3 vodních elektráren, které budou dokončeny v letech 2011 a 2012. Připravuje se výstavba vodní elektrárny s instalovaným výkonem 150 až 200 MW. Probíhá studie proveditelnosti a výběr nejvhodnější technické varianty provedení projektu.

Majetkové účasti v Turecku

Akenerji Elektrik Üretim A.S.

V květnu 2009 ČEZ, a. s., nabyl podíl v turecké společnosti Akenerji Elektrik Üretim A.S. Tato společnost je kótována na istanbulské burze cenných papírů. Výše podílu ČEZ, a. s., ve společnosti je 37,3614 %, stejný podíl vlastní zástupci tureckého partnera (podíly části představitelů tureckého partnera byly přitom koncem roku konsolidovány do společnosti Akarsu Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.S.). Zbýlý podíl tvoří veřejně obchodované akcie ostatních akcionářů. Společnost sídlí v Istanbulu a kromě vlastního podnikání v energetice je majoritním vlastníkem několika dceřiných společností podnikajících v energetice – Egemer Elektrik Üretim A.S., AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S., Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan ve Ticaret A.S., Akkur Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S., Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S., AKKA Elektrik Üretim A.S., Ickale Enerji Elektrik Üretim ve Ticaret A.S. a Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S. se sídlem v Turecku nebo Aken B.V. se sídlem v Nizozemském království.

Akcez Enerji A.S.

V roce 2008 byla v Turecku zaregistrována společnost Akcez Enerji A.S. se sídlem v Istanbulu. ČEZ, a. s., a zástupci tureckého partnera vlastní ve společnosti každý 27,5% podíl, společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S. 45% podíl. Akcez je vlastníkem více než 99 % akcií ve společnosti Sakarya Elektrik Dagitim A.S.

Sakarya Elektrik Dagitim A.S.

Od února 2009 vlastní společnost Akcez Enerji A.S. podíl ve společnosti Sakarya Elektrik Dagitim A.S. Výše podílu Akcez Enerji A.S. je 99,99999828 %, zbýlý minoritní podíl vlastní CEZ Poland Distribution B.V., CEZ Silesia B.V. a zástupci tureckého partnera. Tato společnost se zabývá distribucí elektřiny v oblasti Sakarya.

Spolková republika Německo

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Německo je v evropském kontextu určujícím trhem pro cenu silové elektřiny. Spotřeba elektřiny v této zemi zaznamenala v roce 2010 meziroční nárůst 4 %, zejména díky oživení německého průmyslu. Po poklesu o 5 % v roce 2009 se tak postupně navrácí na předkrizovou úroveň spotřeby elektřiny. Rok 2010 byl dále ve znamení pokračujících trendů unbundlingu přenosových sítí, zvyšování daňové zátěže energetik prostřednictvím jaderné daně a dalšího nárůstu instalovaného výkonu v obnovitelných zdrojích.

Rozvoj obnovitelných zdrojů a dosažení příslušného cíle pro Německo do roku 2020 je jednou z priorit německé vlády. Největší meziroční nárůst instalovaného výkonu zaznamenaly fotovoltaické elektrárny – o 8 GW na celkových téměř 18 GW. Větrné elektrárny dosáhly v roce 2010 instalovaného výkonu 27,2 GW a další růst je očekáván zejména v off-shorových větrných elektrárnách. Dynamický růst obnovitelných zdrojů však vyžaduje rozsáhlé investice do posilování přenosových kapacit. V této oblasti Německo zatím zaostává, ale Spolkové ministerstvo hospodářství deklaruje rozsáhlý investiční program posilování sítí. Do roku 2020 má být vybudováno 3 600 km vedení vvn s očekávanými náklady 10–29 mld. EUR (cca 250–730 mld. Kč) dle náročnosti provedení.

Skupina ČEZ působí v Německu od roku 2001. Zpočátku se zabývala obchodováním s elektřinou, později se zapojila i do dalších aktivit.

Těžba uhlí

Ve Skupině ČEZ v Německu probíhala těžba hnědého uhlí v dolech Tagebau Profen a Vereinigtes Schleenhain. V roce 2010 bylo vytěženo 19,6 mil. t, což představuje téměř stejné množství jako v roce 2009.

Výroba elektřiny**Elektrárny MIBRAG****Uhelné elektrárny**

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2010	Rok uvedení do provozu
Kraftwerk Mumsdorf	Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH	hnědé uhlí	2 x 30; 1 x 25	1968
Kraftwerk Wühlitz	Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH	hnědé uhlí	1 x 37	1994
Kraftwerk Deuben	Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH	hnědé uhlí	1 x 16; 1 x 50; 1 x 20	1936
Celkem			208,0	

Větrné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2010	Rok uvedení do provozu
Am Geyersberg	MIBRAG Neue Energie GmbH	3 x 2,3	2010
Celkem		6,9	

Od prosince 2010 provozuje společnost MIBRAG prostřednictvím dceřiné společnosti park větrných elektráren Am Geyersberg (poblíž obce Groitzsch) tvořený třemi moderními turbínami SIEMENS s instalovaným výkonem 2,3 MW/ks, konstruovanými speciálně pro provoz ve vnitrozemí. Turbíny byly uvedeny do zkušebního provozu začátkem prosince 2010. V roce 2010 vyrobily uhelné elektrárny 1 136 GWh elektřiny a dodaly 1 150 TJ tepla. Větrná elektrárna vyrobila v roce 2010 celkem 300 MWh elektřiny.

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ ve Spolkové republice Německo



Poznámka: Elektrárny a doly MIBRAG nejsou započítávány u technických jednotek a počtu zaměstnanců do celkových údajů za Skupinu ČEZ, poněvadž se jedná o majetek přidružených společností.

Majetkové účasti v Německu

CEZ Deutschland GmbH

V průběhu roku 2010 byla činnost společnosti minimalizována a předpokládá se její likvidace v roce 2011.

Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH (MIBRAG)

Společnost MIBRAG vlastní a provozuje dva povrchové hnědouhelné doly ve východním Německu a disponuje rezervami uhlí na dalších 25 let v dolech s příznivým skrývkovým poměrem. Hlavními odběrateli uhlí jsou elektrárny Lippendorf a Schkopau. Společnost koncem roku 2010 zaměstnávala 1 751 osob. MIBRAG dále vlastní nebo spoluvlastní podíly v dalších 6, resp. 7 společnostech, zabývajících se například poradenstvím v oblasti těžby uhlí, zpracováním odpadů nebo logistikou (MIBRAG Neue Energie GmbH, Montan Bildungs- und Entwicklungsgesellschaft mbH, GALA-MIBRAG-Service GmbH, MUEG Mitteldeutsche Umwelt- und Entsorgung GmbH, Spedition, Handel und Transport, Fernwärme GmbH Hohenmölsen - Webau a Ingenieurbüro für Grundwasser GmbH). Společnost rovněž provozuje vlastní drážní dopravu. Dceřiná společnost Gröbener Logistik GmbH byla zrušena bez likvidace a dne 1. 1. 2011 se sloučila se společností GALA-MIBRAG-Service GmbH.

JTSD - Braunkohlebergbau GmbH

Skupina ČEZ vlastní prostřednictvím společnosti Severočeské doly 50% podíl ve společnosti JTSD - Braunkohlebergbau GmbH. Druhým vlastníkem společného podniku je společnost LIGNITE INVESTMENTS 1 LIMITED. Tato společnost se v roce 2011 stane součástí Energetického a průmyslového holdingu a.s. Evropská komise již souhlasila s transakcí, při níž společnosti HC Fin3 N.V. (Nizozemsko), zcela ovládaná Energetickým a průmyslovým holdingem, a.s., a ČEZ, a. s., získají společnou kontrolu nad JTSD - Braunkohlebergbau GmbH.

JTSD - Braunkohlebergbau GmbH sídlí v Zeitzu v Německu a je přímým 100% vlastníkem německé společnosti Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH.

Maďarská republika

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Maďarský trh s elektřinou je již z podstatné části liberalizován, a to od počátku roku 2008.

Spotřeba elektřiny se zjevně zotavila z hospodářské krize a dosáhla úrovně 39 TWh, což představuje meziroční nárůst 2,5 %, ale stále zůstala o 3,2 % nižší než v roce 2008.

Jedna čtvrtina výrobních kapacit je ovládána státní společností Magyar Villamos Művek Zrt. (Maďarské energetické závody s.r.o.), zatímco zbytek nezávislými společnostmi. Většina výroben elektřiny je na bázi plynu a mazutu, provozována je i jedna jaderná elektrárna. Distribuční společnosti byly privatizovány a jsou vlastněny zahraničními společnostmi RWE, E.ON a EdF.

Maďarské elektrárny vyrobily v roce 2010 celkem 34 TWh elektřiny, o 3,9 % meziročně více, ale stále o 7,2 % méně než v roce 2008. V roce 2009 došlo k náhradě nákladné tuzemské výroby elektřiny lacinějším importem. Stejná tendence byla i v roce 2010, ale odehrála se v nižších objemech. Čistý import elektřiny činil 5 TWh. Pokles jeho objemu o 5,8 % ukazuje na vyšší využití domácích výrobních kapacit v roce 2010, přesto však čistý import zůstal 33 % nad úrovní roku 2008.

Objem elektřiny prodávaný v tzv. systému KÁT činil v roce 2010 celkem 7,6 TWh a zůstal meziročně nezměněn.

Kapacita možné výstavby nových větrných elektráren je limitována státem na 740 MW. I když jsou v Maďarsku poměrně příznivé sluneční podmínky pro fotovoltaické zdroje, nejsou tyto zdroje pro investory atraktivní, protože regulované ceny elektřiny jsou relativně nízké.

Maďarský člen Skupiny ČEZ, společnost CEZ Magyarorszag Kft., je významným prodejcem na maďarském trhu s elektřinou. Společnost dodala 1,2 TWh elektřiny do cca 130 předávacích míst více než 20 koncovým zákazníkům. Jejich výsledek hospodaření však byl negativně ovlivněn nově zavedenou daní z obrátu pro společnosti ze sektoru energetiky, telekomunikací a maloobchodu (iparági különadó). Energetické společnosti podléhají jednotné sazbě ve výši 1,05 % z obrátu (bez ohledu na výši dosaženého obrátu). Poprvé byla zaplácena za rok 2010 z výnosů dosažených v roce 2010.

Výroba tepla



Výroba technologické páry pro Dunajskou rafinerii byla zajišťována společností MOL - CEZ European Power Hungary Kft. Plyn pro teplárnu provozovanou touto společností byl nakupován od společnosti MOL Energiakereskedő Zrt. (jejím 50% majitelem je MOL Nyrt.).

Investice

Největší připravovanou investiční akcí je výstavba paroplynové elektrárny o výkonu 850 MW v lokalitě Százhalombatta, v níž se nachází nejdůležitější rafinerie společnosti MOL Nyrt., partnera Skupiny ČEZ v Maďarsku. V únoru 2010 byl schválen záměr projektu.

Po získání kladného stanoviska k EIA bylo vypsáno výběrové řízení na výstavbu elektrárny, proběhlo vyhodnocení nabídek a nyní probíhá vyjednávání s vybranými dodavateli. Rozhodujícím faktorem pro dokončení projektu je napojení na plynovod. V návaznosti na podepsanou smlouvu o přeshraniční dodávce plynu mezi Maďarskou republikou a Slovenskou republikou (leden 2011) se elektrárna napojí na připravované tranzitní plynové potrubí vybudované na základě této smlouvy.

Majetkové účasti v Maďarsku

CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.)

Společnost ve vlastnictví ČEZ, a. s., se sídlem v Pešti byla založena za účelem obchodování s elektřinou. V roce 2009 byl velkoobchod s elektřinou převeden na ČEZ, a. s., a hlavním úkolem společnosti se stal prodej elektřiny koncovým zákazníkům a podpora velkoobchodu.

MOL - CEZ European Power Hungary Kft.

Sídlí v Százhalombattě a je ze 100 % vlastněna společností CM European Power International B.V. Hlavní předmět podnikání tvoří výroba a prodej tepla.

Nizozemské království

Skupina ČEZ působí v Nizozemském království od roku 1994, kdy byla založena společnost **CEZ Finance B.V.** Jejím prostřednictvím ČEZ, a. s., před vstupem České republiky do Evropské unie emitoval své cizoměnové dluhopisy. Další společnosti – **CEZ Silesia B.V.**, **CEZ Chorzow B.V.** a **CEZ Poland Distribution B.V.** – nabyly ČEZ, a. s., v souvislosti s pořízením podílů v polských elektrárenských společnostech Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. a Elektrownia Skawina S.A. Model vlastnictví polských elektráren ČEZ, a. s., převzal od prodávajícího.

Prostřednictvím společnosti **CEZ MH B.V.**, založené v roce 2007, je vlastněn 7% podíl ve společnosti MOL Nyrt. (MOL Magyar Olaj – és Gázipari Nyilvánosan Működő Részvénytársaság), který byl pořízen v souvislosti s vytvořením společného podniku se společností MOL.

V roce 2008 vznikl společný podnik ČEZ a MOL, kde oba partneři vlastní stejný podíl ve výši 50 %, společnost **CM European Power International B.V.** V roce 2010 byl základní kapitál této společnosti navýšen z 56 535 200 EUR na 56 535 400 EUR.

V souvislosti s financováním projektů Skupiny ČEZ, zejména projektu MIBRAG, byla v roce 2009 v Nizozemském království založena společnost **CEZ International Finance B.V.** V rámci nákupu německého podniku MIBRAG vlastnila Skupina ČEZ podíl ve společnosti **Mibrag B.V.** Tato společnost byla 100% vlastněna společností JTSD - Braunkohlebergbau GmbH a byla 100% vlastníkem německé společnosti Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH. V lednu 2010 proběhla její fúze se společností JTSD - Braunkohlebergbau GmbH, a společnost tak zanikla. Právním nástupcem je společnost JTSD - Braunkohlebergbau GmbH.

V souvislosti s expanzí do Turecka vlastní Skupina ČEZ prostřednictvím společnosti Akenerji Elektrik Üretim A.S. také podíl ve společnosti **Aken B.V.**

Dne 3. 1. 2011 byla v Nizozemském království založena společnost **CEZ Bulgarian Investments B.V.** se základním kapitálem 30 tis. EUR (cca 753 tis. Kč), který byl později zvýšen na 50 tis. EUR (cca 1,2 mil. Kč). Jedná se o 100% dceřinou společnost ČEZ, a. s., založenou s cílem podpory rozvoje obnovitelných zdrojů Skupiny ČEZ v Bulharsku.

ČEZ, a. s., v Nizozemském království nevykonává vlastní obchodní činnost v oblasti energetiky, výše uvedené společnosti jsou holdingovými a financujícími společnostmi.

Bosna a Hercegovina

NERS d.o.o.

Společnost byla založena ve formě společnosti s ručením omezeným s podílem ČEZ, a. s., ve výši 51 %, zbývajících 49 % vlastní Mješoviti Holding „Elektroprivreda“ Republike Srpske Trebinje – Matično preduzeće akcionarsko društvo Trebinje (MH ERS). Společnost sídlí v Gacku, na území Bosny a Hercegoviny, a vznikla ke dni 22. 12. 2006.

Od roku 2007 byla po podpisu Implementační smlouvy zahájena příprava realizace projektu Gacko v Republice srbské v Bosně a Hercegovině, která měla spočívat v provozování stávajícího energetického zdroje Gacko I, výstavbě nové elektrárny a zajištění otevření nového dolu v lokalitě Gacko. Bosenskosrbští partneři ale nesplnili své povinnosti z výše uvedené smlouvy a nevložíli majetek stávající elektrárny a dolu do společného podniku. Dne 27. 1. 2009 byla proto společností ČEZ uplatněna tzv. put-opce, kterou byl realizován mechanismus vystoupení společnosti ČEZ ze společného podniku a spočíval v nabídce na odprodej podílu společnosti ČEZ ve výši 51 % ve společném podniku NERS lokálnímu partnerovi, a partner byl povinen tuto nabídku akceptovat. Lhůta pro přijetí put-opce ze strany MH ERS uplynula marně dne 18. 2. 2009.

Z důvodu porušení Implementační smlouvy a nepřijetí put-opce ze strany MH ERS zahájil ČEZ, a. s., arbitrážní řízení vůči vládě Republiky srbské v Bosně a Hercegovině, MH ERS a RiTE Gacko. Arbitrážní řízení bylo zahájeno dne 19. 5. 2009 a je vedeno před Mezinárodním arbitrážním soudem Mezinárodní obchodní komory se sídlem v Vídeň. V mezidobí byl uzavřen dodatek k Implementační smlouvě, kterým se upravilo složení arbitrážního tribunálu, a na konci roku 2009 probíhala procedura jmenování předsedy arbitrážního tribunálu. Strany jsou ohledně sporu i nadále vázány povinností mlčenlivosti. Rozhodnutí arbitrážního tribunálu ve věci samé se očekává v druhé polovině roku 2012.

CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.

Společnost se sídlem v Sarajevu vznikla v březnu 2008. Byla založena na podporu akvizičních aktivit na území Bosny a Hercegoviny a jako servisní společnost pro podporu veškerých aktivit Skupiny ČEZ na tomto území.

Slovenská republika

Výroba a prodej elektrické energie a tepla

Výrobu technologické páry a elektřiny zajišťuje společnost CM European Power Slovakia, s. r. o. Odběratelem je rafinerie Slovnaft (součást skupiny MOL). Společnost CM European Power Slovakia, s. r. o., v roce 2010 vyrobila 565 GWh elektrické energie.

CM European Power Slovakia, s. r. o., nakupuje topný olej a rafinerný plyn od rafinerie Slovnaft.

Investice

Skupina ČEZ ve spolupráci se skupinou MOL připravuje výstavbu paroplynové elektrárny o výkonu 850 MW v lokalitě Slovnaft. Bylo vydáno kladné stanovisko k EIA, vypsáno výběrové řízení na výstavbu elektrárny, proběhlo vyhodnocení nabídek a nyní probíhá vyjednávání s vybranými dodavateli.

Majetkové účasti ve Slovenské republice

CEZ Slovensko, s.r.o.

Hlavním cílem společnosti je velkoobchod s elektřinou a prodej elektřiny a zemního plynu koncovým zákazníkům.

CM European Power International s. r. o.

Jediným vlastníkem společnosti je CM European Power International B.V., ve které ČEZ, a. s., drží podíl 50 %. Společnost slouží pro účely podpory a rozvoje projektů výstavby paroplynových elektráren své mateřské společnosti.

CM European Power Slovakia, s. r. o.

Společnost je vlastněna z 51 % CM European Power International B.V., podíl ve výši 24,5 % vlastní přímo ČEZ, a. s., a zbylých 24,5 % SLOVNAFT, a.s. (člen skupiny MOL). Její hlavní činností je výroba a prodej elektřiny a tepla, primárně pro účely rafinerií Slovnaft.

Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.

Společnost byla založena v souvislosti s projektem elektrárny Jaslovské Bohunice ve Slovenské republice. Společnost vlastní z 51 % Jadrová a vyradovacia spoločnosť, a.s., a ze 49 % společnost ČEZ Bohunice a.s. (100% dceřiná společnost ČEZ, a. s.). Ke dni 4. 1. 2011 byl proveden doplatek základního kapitálu ve výši cca 74,2 mil. EUR (cca 1,8 mld. Kč) a základní kapitál je od tohoto dne zcela splacen.

JESS Invest, s. r. o.

Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku dne 1. 8. 2010. Její základní kapitál ve výši 4 mil. EUR (cca 99 mil. Kč) byl zcela splacen. Úkolem společnosti je projektová příprava (pozemky) pro výstavbu elektrárny Jaslovské Bohunice. Jejím jediným vlastníkem je společnost Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.

Republika Srbsko

CEZ Srbija d.o.o.

Společnost byla založena za účelem rozvoje akvizičních aktivit, vytvoření předpokladů a zázemí pro obchodování s elektrickou energií a přípravu struktury pro podporu nových akvizic a projektů. V roce 2010 byly akviziční aktivity utlumeny a společnost se nadále zabývá pouze velkoobchodem s elektřinou.

Republika Kosovo

Velkoobchod s elektřinou je provozován přímo společností ČEZ, a. s. Ke dni 30. 10. 2010 byla její licence prodloužena na další dva roky.

New Kosovo Energy L.L.C.

V roce 2010 byla činnost společnosti v návaznosti na útlum aktivit Skupiny ČEZ v Kosovu minimalizována a v roce 2011 se plánuje její likvidace.

Ruská federace

CEZ RUS OOO

V roce 2010 byla činnost společnosti v návaznosti na útlum aktivit Skupiny ČEZ v této zemi minimalizována a v roce 2011 se plánuje její likvidace.

Ukrajina

CEZ Ukraine CJSC

V roce 2010 byla činnost společnosti v návaznosti na útlum aktivit Skupiny ČEZ na Ukrajině minimalizována a v roce 2011 se plánuje její likvidace.

Irsko

CEZ Finance Ireland Ltd.

Společnost sídlí v Baile Átha Cliath (angl. Dublin) a její hlavní činnosti souvisejí s financováním projektů Skupiny ČEZ, zejména MIBRAG.

V Irsku Skupina ČEZ neprovádí obchodní činnost v oblasti energetiky.

Kyperská republika

Taidana Limited

100% podíl v této společnosti nabyl rumunský člen Skupiny ČEZ, společnost Tomis Team S.R.L., dne 7. 12. 2010 v souvislosti s vypořádáním transakce z roku 2008 týkající se výstavby větrného parku Fântânele a Cogeaalac. Společnost sídlí v Limassolu a její základní kapitál dosahuje 100 tis. EUR (cca 2,5 mil. Kč).

Na Kypru Skupina ČEZ neprovádí obchodní činnost v oblasti energetiky.





Petr Sedlák

manažer útvaru věcné řízení zahraničních majetkových účastí
„Mám radost, když mohu neustále něco nového poznávat. Je to pro mě ta nejlepší motivace. V rámci své profese jsem měl také možnost poznat řízení společností v rámci Skupiny ČEZ, a to především v zahraničí. Lákalo by mě se osobně setkat s manažerem Jackem Welchem, protože jeho krédo „práce tě musí bavit“ je mi velmi blízké.“

Petr Sedlák je výraznou osobností divize International. V rámci Skupiny ČEZ prošel řadou významných projektů, např. integrací distribučních společností v projektu VIZE 2008 nebo zahraniční částí Programu Efektivita. V současnosti se věnuje oblasti sdílení a předávání znalostí, aktivitám zvyšování efektivity procesů v zahraničních společnostech a programu NOVÁ VIZE v zahraničí.

Finance

ČEZ, a. s.

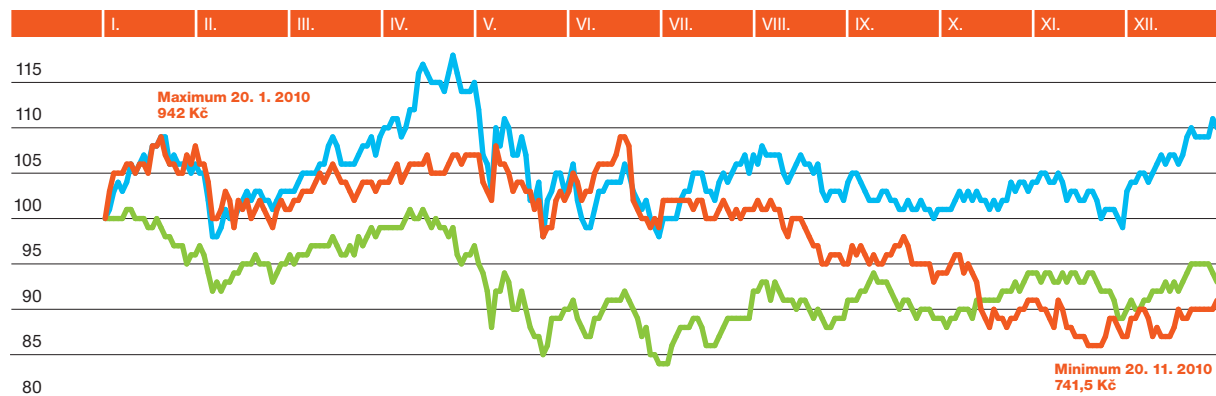
Akcie

K 31. 12. 2010 činila celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti tvoří 537 989 759 kusů akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč.

Akcie

Cenný papír	ISIN	Datum emise	Objem	Podoba	Forma	Jmenovitá hodnota	Trh	Obchodován od
Akcie registrovaná	CZ0005112300	15. 2. 1999	53,8 mld. Kč	zaknihovaná	na majitele	100 Kč	BCPP BCPP hlavní trh RM-Systém GPW	22. 6. 1993 25. 1. 1994 23. 2. 1999 25. 10. 2006

Vývoj ceny akcií ČEZ, a. s., v roce 2010 (%)



- Bloomberg European Utilities Index
- PX
- ČEZ, a. s.

Ukazatele na akcii

	Jednotka	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Index 2010/2009 (%)
Čistý zisk na akcii – základní	Kč/akcie	22,3	36,3	47,0	72,9	87,0	96,7	88,5	91,5
Čistý zisk na akcii – zředěný	Kč/akcie	22,3	36,2	46,8	72,7	86,9	96,6	88,5	91,6
Dividenda na akcii (hrubá) ¹⁾	Kč/akcie	8,0	9,0	15,0	20,0	40,0	50,0	53,0	106,0
Přiznané dividendy ²⁾	mld. Kč	4,8	7,0	8,9	11,8	21,3	26,7	28,8	107,9
Podíl dividend na konsolidovaném zisku předchozího roku ²⁾	%	47,4	49,4	39,7	41,0	49,9	56,3	55,5	98,6
Roční maximum	Kč	341,0	751,6	1 010,0	1 423,0	1 395,0	990,5	942,0	95,1
Roční minimum	Kč	145,7	346,6	565,5	827,5	580,5	639,5	741,5	115,9
Na konci roku	Kč	340,7	736,3	960,0	1 362,0	784,8	864,0	783,0	90,6
Počet registrovaných akcií (k 31. 12.)	tis.	592 211	592 211	592 211	592 211	592 211	537 990	537 990	100,0
Počet vlastních akcií (k 31. 12.)	tis.	10	2 440	3 455	50 370	59 171	4 555	4 085	89,7
Počet akcií v oběhu (k 31. 12.)	tis.	592 201	589 771	588 756	541 841	533 040	533 435	533 905	100,1
Tržní kapitalizace (k 31. 12.)	mld. Kč	201,8	434,2	565,2	738,0	418,3	460,9	418,0	90,7
Účetní hodnota na akcii	Kč	290,7	299,2	330,8	300,6	324,1	375,8	415,1	110,5
Podíl tržní a účetní hodnoty (P/BV)	%	117,2	246,1	290,2	453,1	242,2	229,9	188,6	82,0
Poměr tržní ceny a výnosu (P/E)	1	15,3	20,3	20,4	18,7	9,0	8,9	8,8	99,0
Celkový výnos akcionářů (TSR)	%	138,8	118,8	32,4	44,0	-39,4	16,5	-3,2	-
Objem obchodů s akciemi ČEZ na BCPP	mld. Kč	108,0	299,0	348,0	403,0	386,4	202,4	130,0	64,2
Podíl akcií ČEZ na objemu obchodů na BCPP	%	22,5	28,7	41,9	39,8	45,4	43,6	33,3	76,4

¹⁾ Přiznaná a vyplacená v daném roce ze zisku předchozího roku.

²⁾ Přiznané dividendy jsou uvedeny včetně nekontrolních podílů.

Dividendy

Dividendová politika společnosti ČEZ vychází z čistého konsolidovaného zisku upraveného o případné mimořádné vlivy s tím, že na dividendy je každoročně určeno 50–60 % tohoto zisku (pay-out ratio).

O výplatě dividendy rozhoduje vždy valná hromada. Ta dne 29. 6. 2010 rozhodla vyplatit akcionářům společnosti za rok 2009 dividendu ve výši 53 Kč na akcii před zdaněním. Výplata probíhá v období 2. 8. 2010 – 2. 8. 2014 prostřednictvím pověřených bank.

Rozhodný den pro výplatu dividendy byl 29. 6. 2010. Ex-dividend date při nákupu akcií na Burze cenných papírů Praha na hlavním trhu připadal na den 23. 6. 2010. Ze standardní doby vypořádání obchodů na této burze v délce 3 dny by plynul termín ex-dividend date 25. 6., avšak v období 28. 6. – 2. 7. 2010 pozastavilo Středisko cenných papírů, zajišťující evidenci akcionářů zaknihovaných akcií ČEZ, a. s., vypořádání obchodů s cennými papíry kvůli přechodu evidence na nový subjekt – Centrální depozitář cenných papírů, a.s.

Ratingové hodnocení

V roce 2010 zůstal rating společnosti ČEZ, a. s., nezměněn. Dne 29. 11. 2010 ratingová agentura Standard & Poor's potvrdila stupeň A- se stabilním výhledem a dne 6. 12. 2010 ratingová agentura Moody's potvrdila stupeň A2 rovněž se stabilním výhledem.

Vlastní akcie

Na začátku roku 2010 bylo na majetkovém účtu ČEZ, a. s., ve Středisku cenných papírů 4 555 021 ks vlastních akcií. V průběhu roku uplatnili čtyři beneficianti motivačního opčního programu nárok na celkem 470 000 ks akcií ČEZ, a. s. Průměrná cena za tyto akcie činila 716,47 Kč (nejnižší cena 594,29 Kč za akcii, nejvyšší cena 828,50 Kč za akcii). Celková inkasovaná částka za prodej akcií beneficiantům byla 336 941 048 Kč včetně úroku.

Na konci roku 2010 se na majetkovém účtu ČEZ, a. s., u Centrálního depozitáře cenných papírů (změna v evidenci zaknihovaných cenných papírů) nacházelo 4 085 021 ks vlastních akcií.

Valné hromady v roce 2010

Řádná valná hromada

Dne 29. června 2010 se konala 18. řádná valná hromada ČEZ, a. s., která mj.

- vyslechla Zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2009 a Souhrnnou vysvětlující zprávu dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu
- vyslechla Zprávu dozorčí rady o výsledcích kontrolní činnosti
- vyslechla Zprávu výboru pro audit o výsledcích činnosti
- schválila účetní závěrku ČEZ, a. s., za rok 2009 a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2009
- schválila rozdělení zisku roku 2009 takto:
 - dividendy ve výši 53 Kč na akcii před zdaněním vypočtené z celkového počtu vydaných akcií 28 513 457 tis. Kč
 - tantiémy členů představenstva a dozorčí rady 25 500 tis. Kč
 - nerozdělený zisk minulých let 16 887 679 tis. Kč.

Dividenda připadající na vlastní akcie držené společností k rozhodnému dni nebyla vyplacena, ale převedena na účet nerozděleného zisku minulých let.

Valná hromada ČEZ, a. s., schválila rozdělení tantiém mezi členy představenstva a dozorčí rady rovnoměrně. Podíl každého člena statutárního nebo dozorčího orgánu byl stanoven dle doby, po kterou funkci v příslušném orgánu v průběhu roku 2009 vykonával. Tantiéma nenáležela členům dozorčí rady, kteří byli vysláni do dozorčí rady orgánem státní správy a byli jeho zaměstnanci, za období, po které tato překážka existovala.

- schválila návrh představenstva na změnu stanov společnosti ČEZ, a. s. Znění stanov platné od 29. 6. 2010 lze najít v českém, anglickém a polském jazyce na internetové stránce www.cez.cz/cs/pro-investory/informacni-povinnost/1334.html.
- udělila souhlas v souladu s ustanovením § 67a zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů k uzavření smlouvy o vkladu části podniku, jež má být uzavřena mezi společností ČEZ, a. s., jako vkladatelem a společností Elektrárna Chvaletice a.s. jako příjemcem vkladu a jejímž předmětem je vklad části podniku ČEZ, a. s., (představovaný částí podniku – organizační jednotka Elektrárna Chvaletice) do základního kapitálu společnosti Elektrárna Chvaletice a.s.
- schválila finanční prostředky pro poskytování darů ve výši maximálně 262 mil. Kč pro rok 2011. Z toho 50 mil. Kč bylo darováno Nadaci ČEZ a 212 mil. Kč bylo rozděleno v souvislosti s obnovou výrobních zdrojů vybraným subjektům v dotčených regionech.
- potvrdila jako člena dozorčí rady ČEZ, a. s., Zdeňka Trojanu, který byl do dozorčí rady kooptován dne 28. 1. 2010.
- schválila smlouvy o výkonu funkce členů dozorčí rady uzavřené mezi ČEZ, a. s., a
 - Vlastimilem Jiříkem, která byla uzavřena dne 27. 7. 2009
 - Milošem Kebrdlem, která byla uzavřena dne 19. 8. 2009
 - Zdeňkem Trojanem, která byla uzavřena dne 22. 4. 2010.
- schválila smlouvy o výkonu funkce členů výboru pro audit uzavřené mezi ČEZ, a. s., a
 - Ivanem Fuksou, která byla uzavřena dne 23. 10. 2009
 - Zdeňkem Hrubým, která byla uzavřena dne 14. 9. 2009
 - Lubomírem Klosíkem, která byla uzavřena dne 14. 9. 2009
 - Martinem Kocourkem, která byla uzavřena dne 14. 9. 2009
 - Drahoslavem Šímkem, která byla uzavřena dne 14. 9. 2009.

Mimořádná valná hromada

Dne 22. 11. 2010 se konala mimořádná valná hromada ČEZ, a. s., která

- odvolala členy dozorčí rady ČEZ, a. s.:
 - Jana Demjanoviče
 - Petra Kalaše
 - Miloše Kebrdleho
 - Zdeňka Trojana.
- potvrdila jako člena dozorčí rady ČEZ, a. s.:
 - Martina Římana
 - Eduarda Janotu.
- zvolila členem dozorčí rady ČEZ, a. s.:
 - Jana Kohouta
 - Lubomíra Lízala
 - Lukáše Hampla
 - Jiřího Kadrnku
 - Ivo Foltýna.
- potvrdila jako člena výboru pro audit ČEZ, a. s.:
 - Martina Římana
 - Eduarda Janotu.
- schválila smlouvy o výkonu funkce členů dozorčí rady uzavřené dne 15. 10. 2010 mezi ČEZ, a. s., a
 - Martinem Římanem
 - Eduardem Janotou
 - Vladimírem Hronkem
 - Drahoslavem Šimkem.
- schválila smlouvy o výkonu funkce členů výboru pro audit uzavřené dne 15. 10. 2010 mezi ČEZ, a. s., a
 - Martinem Římanem
 - Eduardem Janotou.

Vztahy ČEZ, a. s., s akcionáři a investory

ČEZ, a. s., jedná v souladu s ustanoveními obchodního zákoníku ohledně ochrany práv akcionářů a naplňuje princip rovného přístupu ke všem akcionářům. Akcionáři společnosti mají včas a v předem naplánovaných a oznámených termínech k dispozici čtvrtletní informace o hospodářském a obchodním vývoji Skupiny ČEZ. Akcionáři jsou také včas informováni na ad hoc bázi o ostatních významných skutečnostech a událostech, které mohou mít vliv na cenu akcií. Nad rámec zákonných povinností je záměrem společnosti být v nejvyšší možné míře transparentní a vést se všemi účastníky kapitálového trhu intenzivní a otevřený dialog tak, aby měl každý dostatek informací potřebných pro nezávislé ohodnocení výkonnosti a strategie Skupiny ČEZ.

Společnost ČEZ organizuje tiskové konference a telefonní konferenční hovory u příležitosti oznamování čtvrtletních výsledků. Vrcholový management společnosti se také pravidelně setkává s potenciálními a současnými investory v průběhu desítek výjezdních setkání (roadshows) a investorských konferencí v hlavních světových finančních centrech a při nespočtu individuálních setkání na půdě ČEZ, a. s. Během těchto setkání představitelé společnosti prezentovali klíčové události ovlivňující hospodářské výsledky, strategii Skupiny ČEZ a odpovídali na položené dotazy.

Akenerji Elektrik Üretim A.S.

Část akcií této společnosti představující 25,3% podíl na základním kapitálu se obchoduje na burze cenných papírů v Istanbulu od 3. 7. 2000. Jejich ISIN je TRAAKENR91L9. Tyto akcie se neobchodují na žádných dalších veřejných trzích.

Skupina ČEZ

Nesplacené dluhopisy Skupiny ČEZ k 31. 12. 2010

Cenný papír	Emitent	ISIN	Datum emise	Objem	Úrok	Splatnost	Podoba
7. emise dluhopisů	ČEZ, a. s.	CZ0003501058	26. 1. 1999	2,5 mld. Kč	9,220 % ¹⁾	2014	zaknihovaná na majitele
3. emise eurodluhopisů	CEZ Finance B.V.	XS0193834156	8. 6. 2004	400 mil. EUR ²⁾	4,625 %	2011	zaknihovaná na majitele
4. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0271020850	17. 10. 2006	500 mil. EUR	4,125 %	2013	zaknihovaná na majitele
5. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0324693968	12. 10. 2007	500 mil. EUR	5,125 %	2012	zaknihovaná na majitele
6. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0376701206	18. 7. 2008	600 mil. EUR	6,000 %	2014	zaknihovaná na majitele
7. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0384970652	17. 9. 2008	12 000 mil. JPY ³⁾	3,005 %	2038	zaknihovaná na majitele
8. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0387052706	22. 9. 2008	6 mil. EUR	nulový kupon ⁴⁾	2038	zaknihovaná na majitele
9. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0425475224	6. 5. 2009	1,4 mld. Kč	nulový kupon ⁵⁾	2011	zaknihovaná na majitele
10. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0427893481	19. 5. 2009	1,59975 mld. Kč	nulový kupon ⁶⁾	2011	zaknihovaná na majitele
11. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0430082932	26. 5. 2009	600 mil. EUR	5,750 %	2015	zaknihovaná na majitele
12. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0447067843	8. 9. 2009	8 mld. JPY	2,845 % ³⁾	2039	zaknihovaná na majitele
13. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0458257796	19. 10. 2009	600 mil. EUR ⁷⁾	5,000 %	2021	zaknihovaná na majitele
14. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0462797605	4. 11. 2009	50 mil. EUR	6M Euribor + 1,250	2019	zaknihovaná na majitele
15. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0467790373	8. 12. 2009	110 mil. EUR	3M Euribor + 0,450	2011	zaknihovaná na majitele
16. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0470983197	9. 12. 2009	100 mil. USD	3M USD Libor + 0,700	2012	zaknihovaná na majitele
17. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0472795003	16. 12. 2009	100 mil. EUR	3M Euribor + 0,500	2011	zaknihovaná na majitele
18. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0473872306	21. 12. 2009	3 mld. Kč	6M Príbor + 0,620	2012	zaknihovaná na majitele
19. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0502286908	16. 4. 2010	750 mil. EUR	4,875 %	2025	zaknihovaná na majitele
20. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0521158500	28. 6. 2010	500 mil. EUR ⁸⁾	4,500 %	2020	zaknihovaná na majitele
1. emise NSV (Namenschuldverschreibungen)	ČEZ, a. s.	XF0000NS9FM8	29. 11. 2010	40 mil. EUR	4,500 %	2030	globální certifikát uložený u správce emise

¹⁾ Od roku 2006 jsou dluhopisy úročeny pohyblivou sazbou ve výši CPI + 4,2 %.

²⁾ V prosinci 2010 došlo k odkupu a zrušení 246 296 ks dluhopisů. Objem emise se snížil na 153 704 000 EUR.

³⁾ Výtěžek emise v japonských jenech byl swapován do eura prostřednictvím Credit Linked Swapu.

⁴⁾ Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1 071 696 EUR) a nominální (6 000 000 EUR) hodnotou dluhopisu.

⁵⁾ Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1 287 720 000 Kč) a nominální (1 400 000 000 Kč) hodnotou dluhopisu.

⁶⁾ Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1 464 953 465,25 Kč) a nominální (1 599 750 000 Kč) hodnotou dluhopisu.

⁷⁾ V únoru 2010 byla vydána emise dluhopisů ve výši 60 mil. EUR a následně 90 mil. EUR, které byly přidány k emisi 600 mil. EUR z 19. října 2009. Objem emise se zvýšil na 750 mil. EUR.

⁸⁾ V prosinci 2010 byla vydána emise dluhopisů ve výši 250 mil. EUR, která byla přidána k emisi 500 mil. EUR z 28. června 2010. Objem emise se zvýšil na 750 mil. EUR.

Společnost ČEZ nevydala žádné dluhopisy s právem výměny za akcie, podle emisních podmínek nejsou dluhopisy ručeny ani státem, ani žádnou bankou.

Žádná společnost Skupiny ČEZ vyjma ČEZ, a. s., nevydala dluhopisy, které by k 31. 12. 2010 nesplatila.

V září 2008 byla vydána 7. emise eurodluhopisů v JPY a 8. emise eurodluhopisů v rámci eurodluhopisového programu.

V květnu 2009 byly vydány 9., 10. a 11. emise eurodluhopisů v rámci eurodluhopisového programu.

V září 2009 byla vydána 12. emise eurodluhopisů v JPY v rámci eurodluhopisového programu.

V říjnu 2009 byla vydána 13. emise eurodluhopisů v rámci eurodluhopisového programu.

V listopadu 2009 byla vydána 14. emise eurodluhopisů v rámci eurodluhopisového programu.

V prosinci 2009 byly vydány 15. a 17. emise eurodluhopisů, 16. emise eurodluhopisů v USD a 18. emise eurodluhopisů v Kč, všechny v rámci eurodluhopisového programu.

Jmenovitá hodnota	Manažer	Administrátor	Trh	Obchodován od
1 000 000 Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank, a.s.	BCPP oficiální volný trh RM-Systém	26. 1. 1999 5. 12. 2001
1 000 EUR 10 000 EUR 100 000 EUR	BNP Paribas, Merrill Lynch	The Bank of New York	Bourse de Luxembourg	8. 6. 2004
50 000 EUR	Société Générale Corporate & Investment Banking	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	17. 10. 2006
50 000 EUR	BNP Paribas, Citi	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	12. 10. 2007
50 000 EUR	BNP Paribas, Deutsche Bank AG, ING Bank N.V., Erste Bank	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	18. 7. 2008
1 000 000 000 JPY	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	17. 9. 2008
100 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	22. 9. 2008
1 500 000 Kč 2 000 000 Kč 2 500 000 Kč	Société Générale	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	6. 5. 2009
1 350 000 Kč	Československá obchodní banka, a. s.	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	19. 5. 2009
50 000 EUR	Banca IMI S.p.A., Citigroup Global Markets Limited, HSBC Bank plc, ING Bank N.V., Erste Group Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	26. 5. 2009
1 000 000 000 JPY	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	8. 9. 2009
50 000 EUR	BNP Paribas, Société Générale, The Royal Bank of Scotland plc, Erste Group Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	19. 10. 2009
50 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	4. 11. 2009
50 000 EUR	Société Générale	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	8. 12. 2009
75 000 USD	HSBC Bank plc	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	9. 12. 2009
50 000 EUR	Barclays Bank plc	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	16. 12. 2009
1 500 000 Kč	Česká spořitelna, a.s., Československá obchodní banka, a. s.	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	21. 12. 2009
50 000 EUR	Bayerische Landesbank, Erste Group Bank AG, HSBC Bank plc, Société Générale, UniCredit Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	16. 4. 2010
50 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, Deutsche Bank AG, London Branch, Erste Group Bank AG, The Royal Bank of Scotland plc	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	28. 6. 2010
500 000 EUR	-	-	-	-

V dubnu 2010 byla vydána 19. emise eurodluhopisů v rámci eurodluhopisového programu.

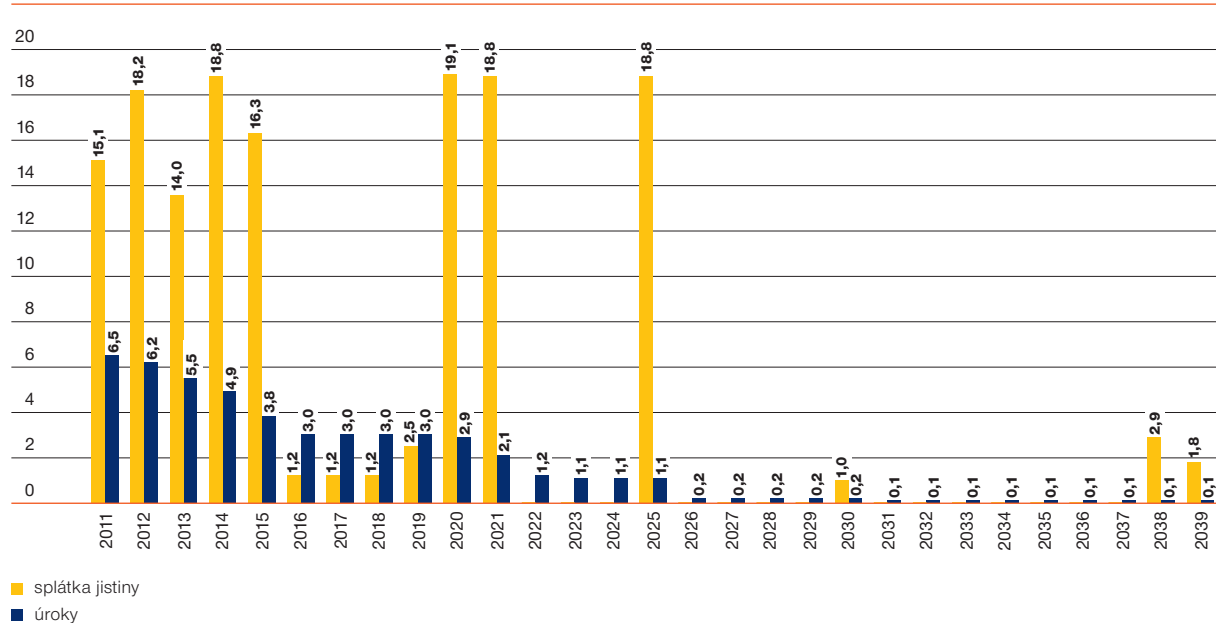
V únoru 2010 byly v rámci eurodluhopisového programu vydány 2. a 3. tranše 13. emise eurodluhopisů.

V červnu 2010 byla vydána 20. emise eurodluhopisů v rámci eurodluhopisového programu.

V listopadu 2010 byla emitována 1. emise cenných papírů NSV (Namensschuldverschreibungen).

V prosinci 2010 byla v rámci eurodluhopisového programu vydána 2. tranše 20. emise eurodluhopisů. Současně došlo ke snížení celkového objemu 3. emise eurodluhopisů zaručených společností ČEZ, a. s.

Struktura splatnosti finančních dluhů ČEZ, a. s. (dluhopisy a úvěry), v mld. Kč



Poznámka:
 U úvěrů jsou zahrnuti i krátkodobé dluhy v evidenci k 31. 12. 2010 a splatné do konce roku 2011.
 U úvěrů jsou započítány pouze úroky známé, tj. fixované sazby na nejbližší období (3M či 6M).
 Pro přepočítání použity kurzy z 31. 12. 2010.

Platební schopnost v roce 2010

Platební schopnost Skupiny ČEZ byla v roce 2010 dobrá a společnosti Skupiny ČEZ nevykazovaly nedostatky při placení svých závazků.

Výrazný vliv na vývoj likvidní pozice Skupiny ČEZ plynul z rozsáhlého investičního programu v České republice, zejména pak z pokračující obnovy zdrojů a investic souvisejících s výstavbou fotovoltaických elektráren. V Rumunsku pokračovalo financování výstavby farmy větrných elektráren Fântânele. V oblasti akvizic likviditu Skupiny ČEZ nejvíce ovlivnila akvizice minoritního podílu v Dalkia ČR, 85% podílu ve společnosti Dalkia Ústí nad Labem a financování odložené splátky kupní ceny za tureckou distribuční společnost Sakarya Elektrik Dagitim A.S. Další výrazný odliš peněžních prostředků způsobila srpnová výplata dividendy.

Finanční trhy v roce 2010 obecně poskytovaly výrazně konstruktivnější prostředí pro realizaci finančních transakcí než v roce 2009, avšak i nadále veškerou činnost provázela poměrně vysoká volatilita, zejména pak v souvislosti s problémy veřejných rozpočtů některých zemí eurozóny.

Z pohledu krátkodobé likvidity se společnosti ČEZ i v roce 2010 podařilo obnovit a mírně navýšit komitované úvěrové linky – z větší části v rámci směnečného programu. Celková hodnota komitovaných krátkodobých linek představovala k 31. 12. 2010 objem 31 mld. Kč. V průběhu roku 2010 ovšem ČEZ, a. s., tyto komitované linky téměř nevyužíval a stejně jako v průběhu roku 2009 vydával směnky většinou rovnou do portfolií konečných investorů. Dosáhl tím výrazně výhodnějších podmínek. K 31. 12. 2010 činil objem emitovaných směnek 6,2 mld. Kč.

Zklidnění kapitálových trhů na konci prvního čtvrtletí 2010 využil ČEZ, a. s., k realizaci své dosud nejdelší emise eurodluhopisů se splatností 15 let v objemu 750 mil. EUR (cca 18,9 mld. Kč). V červnu následovala emise se splatností 10 let v objemu 500 mil. EUR (cca 12,9 mld. Kč), která byla následně v prosinci navýšena o 250 mil. EUR (cca 6,3 mld. Kč) v souvislosti s odkupem dluhopisů. Odkupem dluhopisů se ČEZ snažil snížit riziko související s refinancováním obligací splatných zejména v roce 2011. Ke konci roku 2010 se podařilo realizovat první transakci v historii ČEZ, a. s., na německém trhu dluhopisů na jméno (Namensschuldverschreibung) v objemu 40 mil. EUR (cca 1,0 mld. Kč) a splatností 20 let. Během roku 2010 se podařilo realizovat privátní emise obligací v celkovém objemu 150 mil. EUR (60 mil. EUR + 90 mil. EUR) formou navýšení již vydané 13. emise eurodluhopisů.

Skupina ČEZ dále prohloubila spolupráci s Evropskou investiční bankou a uzavřela dohody o financování v celkovém objemu 300 mil. EUR, směřující k financování obnovitelných zdrojů v České republice a Rumunsku. Dne 17. 12. 2010 byla uzavřena úvěrová smlouva na částku 200 mil. EUR (cca 5,0 mld. Kč) se splatností 17 let na financování výstavby projektu elektrárny Fântânele, dne 18. 11. 2010 úvěrová smlouva na částku 100 mil. EUR (cca 2,5 mld. Kč) se splatností 10 let na dofinancování dostavby projektů solárních elektráren v České republice.

Za účelem financování odložené platby za akvizici podílu v turecké distribuční společnosti Sakarya Elektrik Dagitim A.S. získal společný podnik ČEZ v Turecku půjčku od Evropské banky pro obnovu a rozvoj, Mezinárodní finanční korporace a UniCredit Bank v objemu 325 mil. USD (cca 6,1 mld. Kč); splatnost této půjčky je až 15 let.

Díky všem výše uvedeným transakcím se podařilo prodloužit průměrnou splatnost finančních dluhů Skupiny ČEZ na 7,6 roku. Na konci roku 2010 ČEZ, a. s., čerpal méně než 1 % komitovaných úvěrů.

Pojištění ve Skupině ČEZ

Řada rizik ve společnostech Skupiny ČEZ je ošetřena v rámci pojistného programu, který významnou měrou zajišťuje ČEZ, a. s. Mezi nejdůležitější sjednaná pojištění patří:

- pojištění odpovědnostních rizik z provozu jaderných elektráren dle atomového zákona. Pojistná smlouva je sjednána samostatně jak pro Jadernou elektrárnu Dukovany, tak pro Jadernou elektrárnu Temelín. Každá smlouva je uzavřena na zákonem stanovený limit 2 mld. Kč. Pojistiteli jsou Česká pojišťovna a.s., zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry.
- pojištění odpovědnostních rizik při přepravě jaderného materiálu dle atomového zákona. Pojištění kryje přepravu jaderného paliva pro obě jaderné elektrárny, a to na zákonem stanovený limit 300 mil. Kč. Pojistiteli jsou Česká pojišťovna a.s., zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry.
- majetková pojištění jaderných elektráren, která kryjí škody vzniklé následkem živelních a strojních rizik včetně škod vzniklých následkem jaderné havárie. Pojistiteli jsou Česká pojišťovna a.s., zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Mutual Association for Nuclear Insurance.
- majetkové pojištění uhelných a vodních elektráren poskytující pojistnou ochranu proti živelním a strojním rizikům
- pro projekty obnov portfolia uhelných elektráren ČEZ, a. s., jsou sjednána komplexní stavebně-montážní pojištění včetně pojištění ušlého zisku v důsledku zpoždění výstavby. Pojistné plnění z tohoto titulu ČEZ, a. s., neinkasoval a ani to pro rok 2011 neočekává.
- pojištění majetku vybraných dceřiných společností ČEZ, a. s.
- pojištění majetku ČEZ Distribuce, a. s., včetně pojištění distribučních vedení
- pojištění obecné odpovědnosti za škodu, které kryje společnosti Skupiny ČEZ proti finančním ztrátám, jež mohou vzniknout následkem škod způsobených třetím osobám provozní činností každé společnosti a v důsledku vadného výrobku.
- pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou členy statutárních a dozorčích orgánů společnosti. Pojištění se vztahuje i na dceřiné společnosti.

V Bulharské republice sjednávají dceřiné společnosti pojištění majetku, pojištění obecné odpovědnosti za škodu a pojištění pro případ pracovního úrazu a nemocí z povolání, čímž naplňují jednotlivá ustanovení udělených licencí pro výrobu a distribuci elektřiny.

V Rumunsku je v souvislosti s projektem výstavby parku větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac sjednáno stavebně-montážní pojištění včetně pojištění ušlého zisku investora v důsledku zpoždění výstavby. Návazně na dostavbu parku přechází stavebně-montážní krytí na standardní majetkové pojištění. Pro místní dceřiné společnosti je sjednáno pojištění obecné odpovědnosti za škodu.

Polské elektrárny ELCHO a Skawina mají sjednáno pojištění majetkových a strojních rizik včetně přerušení provozu.

Pojištění obecné odpovědnosti za škodu je rovněž sjednáno.

Pro ostatní společnosti, teritoria a rizika se postupně aplikují standardy Skupiny ČEZ v návaznosti na rozvoj pojistného programu Skupiny ČEZ a platnou legislativu.





Soňa Měkýšová

ředitelka útvaru personální služby Skupiny ČEZ

„Jsem přesvědčena, že profesní a soukromý život se nedá nikdy na 100 % rozdělit. Minimálně do nich vnášíte svoji osobnost. To vám otevírá široké možnosti empatie, což v mojí práci znamená nejen pochopení druhých, ale také schopnost vidět příležitosti ke zlepšování.“

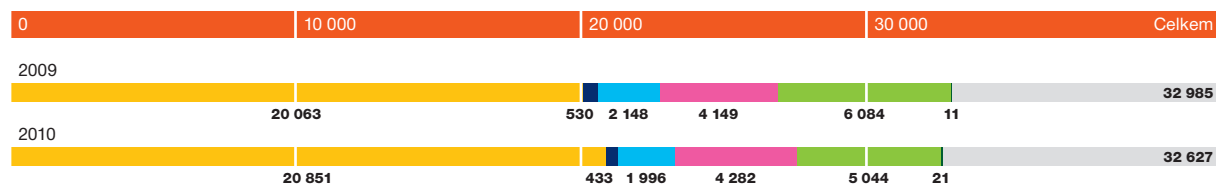
Soňa Měkýšová je angažovanou zaměstnankyní a výbornou manažerkou, která díky své vysoké odborné znalosti personálních procesů i inovativnímu přístupu přispívá ke zvýšení efektivity a kvality služeb divize personalistika.

Personalistika

Vývoj počtu zaměstnanců

Fyzický počet zaměstnanců plně konsolidovaných společností Skupiny ČEZ, tj. zejména bez společností v Německu a Turecku, dosáhl k 31. 12. 2010 počtu 32 627 osob, což představuje meziroční snížení o 358 osob (o 1,1 %).

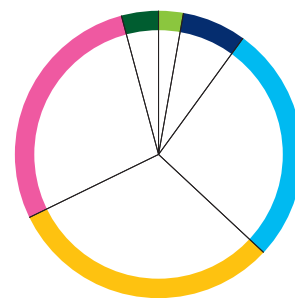
Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12. podle umístění



- Česká republika
- Polsko
- Rumunsko
- Bulharsko
- Albánie
- ostatní země

Struktura zaměstnanců podle věku k 31. 12. 2009

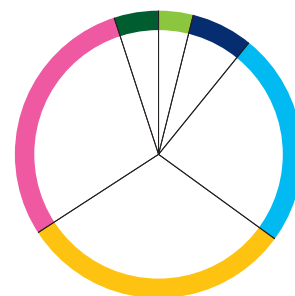
	%
do 25 let	3
26–30 let	7
31–40 let	27
41–50 let	31
51–60 let	28
61 a více let	4
Celkem	100



Poznámka: Rok 2009 neobsahuje některé společnosti, např. OSSh a Energetické centrum.

Struktura zaměstnanců podle věku k 31. 12. 2010

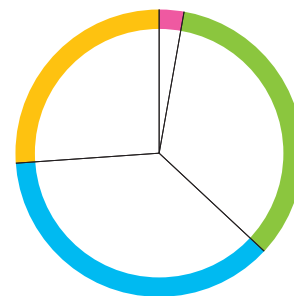
	%
do 25 let	4
26–30 let	7
31–40 let	24
41–50 let	31
51–60 let	29
61 a více let	5
Celkem	100



**Struktura zaměstnanců
podle nejvyššího dosaženého vzdělání k 31. 12. 2009**

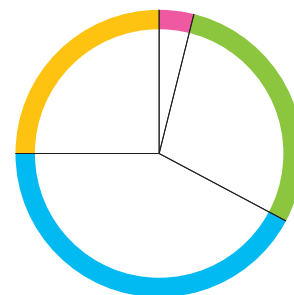
	%
■ základní	3
■ vyučen	34
■ středoškolské	37
■ vysokoškolské	26
Celkem	100

Poznámka: Rok 2009 neobsahuje některé společnosti, např. OSSh a Energetické centrum.



**Struktura zaměstnanců
podle nejvyššího dosaženého vzdělání k 31. 12. 2010**

	%
■ základní	4
■ vyučen	29
■ středoškolské	42
■ vysokoškolské	25
Celkem	100



Zvýšil se podíl zaměstnanců se středoškolským a vysokoškolským vzděláním společně se snížením podílu zaměstnanců vyučených a se základním vzděláním. Postupné zvyšování věkového průměru zaměstnanců Skupiny vyvolává nutnost generační obměny personálu. To spolu s potřebou zajištění personálu pro nově budované nebo obnovované zdroje vyžaduje specifické nástroje náboru a výběru zaměstnanců.

ČEZ, a. s., je aktivní při hledání budoucích zaměstnanců již ve školách, kde se vyučuje elektroenergetickým oborům. V roce 2010 byla rozšířena síť partnerských škol, která je nyní tvořena 13 fakultami na 7 univerzitách a 46 středními školami. V rámci spolupráce se školami Skupina ČEZ podpořila řadu odborných činností a poskytla stipendia vybraným studentům. Pro studenty se například mimo běžné exkurze již tradičně organizovaly programy Jaderná maturita a Letní univerzita na obou jaderných elektrárnách v Temelíně a v Dukovanech. Poprvé byla uskutečněna Energetická maturita se zaměřením na klasickou energetiku v elektrárnách Prunéřov a Ledvice.

Vzdělávací program

Předmět podnikání členů Skupiny ČEZ klade vysoké nároky na odborné znalosti a další kvalifikační předpoklady zaměstnanců. Skupina ČEZ proto pečuje o profesní rozvoj svých zaměstnanců a ty nové, potenciální, hledá již ve školách. Pro rozvoj manažerů na středním stupni řízení a jejich manažerských dovedností včetně schopnosti vůdcovství (leadershipu) byl ve společnosti ČEZ zahájen program pod názvem ČEZ Manažer. V rámci jaderných elektráren Temelín a Dukovany byl zaveden program ČEZ Leader pro JE, jehož cílem je systematická příprava a rozvoj individuálního manažerského potenciálu účastníků pro možnost budoucího uplatnění na manažerských pozicích v rámci jaderných elektráren.

Prostřednictvím nástrojů řízení znalostí (knowledge management) pracuje ČEZ, a. s., se zkušenostmi zaměstnanců jaderných elektráren Temelín a Dukovany, čímž podporuje zvyšování bezpečnosti práce. Nově byla také zahájena v roce 2010 implementace systému řízení znalostí v divizi investice ČEZ, a. s. V roce 2010 se navýšil počet zaměstnanců připravovaných již pro potřeby plánovaného nového jaderného zdroje.

Sociální politika

V České republice je ve Skupině ČEZ sociální politika zaměřena na zachování sociálního smíru. Peněžní i nepeněžní výhody zaměstnanců jsou upraveny v kolektivních smlouvách uzavřených mezi zaměstnavateli a odborovými organizacemi. Ve Skupině ČEZ do sociální oblasti v České republice patřilo kromě mzdového ohodnocení také zkrácení pracovní doby na 37,5 hodiny týdně, prodloužení dovolené o jeden týden v porovnání se zákonným nárokem, pracovní volno s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy, osobní účty určené pro regeneraci, obnovu sil a zdraví zaměstnanců a jejich rodinných příslušníků, příspěvky na odběr elektrické energie, příspěvky na penzijní připojištění, životní pojištění, závodní stravování, zdravotní péče a v mimořádných případech i jednorázové sociální výpomoci.

Základní principy sociální politiky Skupiny ČEZ platí i pro zaměstnance pracující v rámci zahraničních akvizic; zde je však sociální politika uplatňována v odlišném legislativním prostředí a v některých případech navazuje na dlouhodobé smlouvy podepsané mezi tamními odborovými svazy a předchozími zaměstnavateli.

Výhody pro zaměstnance zahraničních společností se různí podle země a konkrétní společnosti, typicky zahrnují stravenky, příspěvky na dovolenou, rozšířenou zdravotní péči a podporu při narození dítěte.

Vztahy s odbory

Ve společnosti ČEZ, a. s., působilo celkem 31 samostatných odborových organizací, ve kterých bylo v roce 2010 organizováno cca 2 200 zaměstnanců, tj. 36 % z celkového počtu zaměstnanců.

V integrovaných dceřiných společnostech Skupiny ČEZ v České republice působilo celkem 43 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno cca 3 300 zaměstnanců, tj. 51 % z celkového počtu zaměstnanců. 36 základních odborových organizací bylo sdruženo ve čtyřech sdruženích základních organizací s oblastní působností, v dceřiných společnostech dále samostatně působilo 7 základních organizací.

Odborové organizace jsou sdruženy do dvou odborových svazů, a to do Odborového svazu ECHO a Českého odborového svazu energetiků.

Během roku 2010 se uskutečnila pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v rámci kterých byly odborovým organizacím předávány informace a zajištěno projednání stanovených témat.

Kolektivní smlouva je v ČEZ, a. s., i v integrovaných dceřiných společnostech uzavřena až do roku 2014. V září 2010 bylo zahájeno kolektivní vyjednávání o dodatcích k platným kolektivním smlouvám v ČEZ, a. s., i v integrovaných dceřiných společnostech. Kolektivní vyjednávání bylo v prosinci završeno podpisem dodatku č. 8 ke kolektivní smlouvě ČEZ, a. s., a dodatku č. 5 ke kolektivním smlouvám integrovaných dceřiných společností.

V roce 2010 začaly v jednotlivých společnostech skupiny Severočeské doly platit nové kolektivní smlouvy s platností na 3 roky. I přes složitou hospodářskou situaci byla zaměstnancům zachována plnění, která jsou nad rámec zákonné povinnosti zaměstnavatele.

Odborové organizace působí též ve společnostech Skupiny ČEZ v zahraničí.

V rumunské společnosti CEZ Distributie S.A. byl od 1. 1. 2010 zaveden nový motivační systém a od 16. 11. 2010 je v platnosti nová kolektivní smlouva. Ve společnosti CEZ Romania byla podepsána kolektivní smlouva 26. 7. 2010 platná do konce roku 2012. Ve společnosti CEZ Vanzare byla podepsána kolektivní smlouva od 17. 3. 2010 s platností na 1 rok.

V polských společnostech Skupiny ČEZ působily v roce 2010 celkem 4 odborové organizace, přičemž 2 z nich mají status mezipodnikových organizací, což znamená, že ochranu pracovních zájmů poskytují zaměstnancům několika společností v rámci Skupiny. V roce 2010 se jednání s polskými odbory soustředila především na implementaci motivačního systému a také na implementaci procesů outsourcingu. V Elektrárně Skawina byly ke dni 1. 6. 2010 převedeny do externích subjektů činnosti spojené s opravami a zauhlováním.

V bulharské Elektrárně Varna působí 3 odborové organizace. Dne 4. 12. 2009 byla podepsána nová kolektivní smlouva s platností na 2 roky. Ve společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD působily 4 odborové organizace, ve společnosti CEZ Bulgaria EAD působily také 4 odborové organizace a ve společnosti CEZ Elektro Bulgaria AD 2 odborové organizace.

Od 1. 1. 2010 je v těchto třech společnostech v platnosti nově podepsaná kolektivní smlouva s platností rovněž 2 roky.

V jediné albánské distribuční společnosti CEZ Shpërndarje Sh.A. působily 2 odborové organizace. Dne 26. 11. 2009 zde byla podepsána kolektivní smlouva s platností na 4 roky.

Ve Skupině ČEZ je zřízena Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ jako platforma pro projednávání hlavních strategických otázek Skupiny ČEZ, které mají dopad na zájmy zaměstnanců nejméně ve dvou členských státech Evropské unie.

Z 23 členů Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ pochází 14 z České republiky, 4 z Bulharska, 3 z Rumunska a 2 z Polska.

V roce 2010 se uskutečnila dvě zasedání Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ, květnové zasedání se konalo v Polsku a prosincové v České republice. Nadnárodní informace a projednání se týkaly především politiky a strategie Skupiny ČEZ včetně strategických fúzí a akvizic, organizačního a majetkového uspořádání Skupiny ČEZ, ekonomické a finanční situace a dopadů finanční krize na společnosti Skupiny ČEZ. Dále bylo na programu jednání na téma společenské odpovědnosti a bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.

Vývoj legislativního rámce energetiky v České republice

Základní soubor norem regulujících ekonomické a obchodní aspekty podnikatelských aktivit Skupiny ČEZ obsahuje zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník. V roce 2010 došlo k několika jeho novelizacím, a to zákonem č. 152/2010 Sb., kterým se mění zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů, a dalšími zákony v souvislosti s přijetím jiných právních předpisů a jejich změn. Jedná se o zákon č. 427/2010 Sb., kterým se mění zákon č. 326/1999 Sb., o pobytu cizinců na území České republiky, a zákon č. 325/1999 Sb., o azylu, a o zákon č. 409/2010 Sb., o změně zákonů, v souvislosti s přijetím zákona o finančním zajištění. Přijetím zákona č. 408/2010 Sb., o finančním zajištění, a zákona č. 409/2010 Sb., o změně zákonů, v souvislosti s přijetím zákona o finančním zajištění byla oblast finančního zajištění, dosud začleněná do obchodního zákoníku, nově podrobně upravena samostatným zákonem.

Pro podnikání Skupiny ČEZ je významná také oblast kapitálového trhu, ochrany investorů a veřejné nabídky cenných papírů, upravená zákonem č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, který byl novelizován zákonem č. 156/2010 Sb., kterým se mění zákon č. 21/1992 Sb., o bankách, ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony, zákonem č. 160/2010 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím nařízení Evropského parlamentu a Rady o ratingových agenturách, a zákonem č. 409/2010 Sb., o změně zákonů v souvislosti s přijetím zákona o finančním zajištění.

Další oblastí jsou veřejné zakázky, které reguluje zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, novelizovaný zákonem č. 179/2010 Sb., kterým se mění zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů, a některé další zákony, a zákonem č. 423/2010 Sb., kterým se mění zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů. Nejvýznamnější prováděcí předpisy v oblasti veřejných zakázek jsou:

- vyhláška č. 328/2006 Sb., kterou se stanoví paušální částka nákladů řízení o přezkoumání úkonů zadavatele pro účely zákona o veřejných zakázkách
- vyhláška č. 329/2006 Sb., kterou se stanoví bližší požadavky na elektronické prostředky, elektronické nástroje a elektronické úkony při zadávání veřejných zakázek
- nařízení vlády č. 77/2008 Sb., o stanovení finančních limitů pro účely zákona o veřejných zakázkách, o vymezení zboží pořizovaného Českou republikou – Ministerstvem obrany ČR, pro které platí zvláštní finanční limit, a o přepočtech částek stanovených v zákoně o veřejných zakázkách v eurech na českou měnu, ve znění nařízení č. 474/2009 Sb. s účinností od 1. 1. 2010
- vyhláška č. 339/2010 Sb., o uveřejňování vyhlášení pro účely zákona o veřejných zakázkách, s účinností od 15. 12. 2010 (tato vyhláška zrušila vyhlášku č. 330/2006 Sb., o uveřejňování vyhlášení pro účely zákona o veřejných zakázkách, ve znění vyhlášky č. 16/2010 Sb.)
- vyhláška č. 392/2010 Sb., o stanovení náležitostí obsahu žádosti o předchozí stanovisko Ministerstva financí ČR v oblasti veřejných zakázek.

Kromě obecného legislativního rámce popsaného výše je pro Skupinu ČEZ klíčová legislativa pro oblast energetiky, základ legislativního rámce v této oblasti tvoří následující právní předpisy:

- zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon)
- zákon č. 18/1997 Sb., o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření a o změně a doplnění některých zákonů (atomový zákon)
- zákon č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií
- zákon č. 180/2005 Sb., o podpoře výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a o změně některých zákonů (zákon o podpoře využívání obnovitelných zdrojů).

Kromě těchto čtyř uvedených základních právních norem pro oblast energetiky stále výrazněji ovlivňují podnikání v energetice, především v oblasti výroby elektřiny a tepla, právní normy z oblasti ochrany životního prostředí a právní normy implementující snahy Evropské unie o globální zlepšení životního prostředí.

Z těchto právních norem lze považovat za klíčové následující zákony:

- zákon č. 86/2002 Sb., o ochraně ovzduší a o změně některých dalších zákonů (zákon o ochraně ovzduší)
- zákon č. 695/2004 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů a o změně některých zákonů.

V průběhu roku 2010 došlo k přímé i nepřímé novelizaci některých výše zmíněných právních předpisů:

- zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon)
 - nepřímá novela zákonem č. 155/2010 Sb., kterým se mění některé zákony ke zkvalitnění jejich aplikace a ke snížení administrativní zátěže podnikatelů – zrušuje se povinnost držitele licence být účetní jednotkou podle zvláštního právního předpisu a sestavovat a předkládat Energetickému regulačnímu úřadu regulační výkazy podle energetického zákona (účinnost 1. 1. 2011).
- zákon č. 180/2005 Sb., o podpoře výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a o změně některých zákonů (zákon o podpoře využívání obnovitelných zdrojů)
 - přímá novela zákonem č. 137/2010 Sb. – umožnění Energetickému regulačnímu úřadu snížit výkupní ceny za elektřinu z obnovitelných zdrojů o více než 5 % (účinnost 20. 5. 2010)
 - přímá novela zákonem č. 330/2010 Sb. – ostrovní provozy již nejsou podporovány (účinnost 1. 1. 2011), podpora fotovoltaických elektráren pouze pro výroby s instalovaným výkonem do 30 kWp, umístěné pouze na střechách nebo na obvodové zdi budovy evidované v katastru nemovitostí (účinnost 1. 3. 2011)
 - přímá novela zákonem č. 402/2010 Sb. – financování podpory (účinnost 28. 12. 2010), odvod elektřiny ze slunečního záření (účinnost 1. 1. 2011).
- zákon č. 86/2002 Sb., o ochraně ovzduší a o změně některých dalších zákonů (zákon o ochraně ovzduší)
 - přímá novela zákonem č. 164/2010 Sb. – doplnění ochrany před emisemi fluorovaných skleníkových plynů (účinnost 31. 5. 2010)
 - přímá novela zákonem č. 172/2010 Sb. – změny v oblasti biopaliv (účinnost 1. 6. 2010).
- zákon č. 695/2004 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů a o změně některých zákonů
 - přímá novela zákonem č. 164/2010 Sb. – změna v ustanovení o přechodném přidělování bezplatných povolenek v souvislosti s modernizací postupů výroby elektřiny (účinnost 31. 5. 2010).

I v roce 2010 pokračovaly práce na implementaci nových legislativních aktů Evropské unie do české legislativy, které byly na konci roku 2009 zahájeny ze strany Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky a Energetického regulačního úřadu. Jedná se o směrnici 2009/72/ES o společných pravidlech pro vnitřní trh s elektřinou, směrnici 2009/73/ES o společných pravidlech pro vnitřní trh s plynem, směrnici 2009/28/ES o podpoře využívání energie z obnovitelných zdrojů, směrnici 2009/31/ES o geologickém ukládání oxidu uhličitého, rozhodnutí komise ze dne 30. června 2009, kterým se stanoví vzor pro národní akční plány pro energii z obnovitelných zdrojů podle směrnice 2009/28/ES, nařízení 713/2009, kterým se zřizuje Agentura pro spolupráci energetických regulačních orgánů, nařízení Evropského parlamentu a Rady 714/2009 o podmínkách přístupu do sítě pro přeshraniční obchod s elektřinou a nařízení Evropského parlamentu a Rady 715/2009 o podmínkách přístupu k plynárenským přepravním soustavám. V rámci implementace uvedených právních aktů Evropské unie očekáváme, že dojde k novelizaci zákonů č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií, a č. 180/2005 Sb., o podpoře výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a o změně některých zákonů (zákon o podpoře využívání obnovitelných zdrojů). Na konci roku 2010 byly návrhy novel zmíněných zákonů ve stadiu projednávání v legislativní radě vlády.

V roce 2010 byly také vydány předpisy nižší právní síly, které výše uvedené zákony provádějí, resp. prováděcí předpisy novelizují:

- k zákonu č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon):
 - vyhláška č. 264/2010 Sb., kterou se mění vyhláška č. 140/2009 Sb., o způsobu regulace cen v energetických odvětvích a postupech pro regulaci cen – upravila způsob regulace a postup tvorby cen za vyhodnocování, zúčtování a vypořádání odchylek operátorem trhu v elektroenergetice a v plynárenství (účinnost 15. 10. 2010)
 - vyhláška č. 370/2010 Sb., kterou se mění vyhláška č. 365/2009 Sb., o Pravidlech trhu s plynem – nový typ přepravní kapacity – day-ahead kapacita, úpravy změny dodavatele (účinnost 1. 1. 2011, u některých změn účinnost 1. 7. 2011 a 1. 1. 2012)
 - vyhláška č. 400/2010 Sb., kterou se mění vyhláška č. 541/2005 Sb., o Pravidlech trhu s elektřinou, zásadách tvorby cen za činnosti operátora trhu s elektřinou a provedení některých dalších ustanovení energetického zákona, ve znění pozdějších předpisů – proces změny dodavatele elektřiny bude v roce 2011 stejný jako v roce 2010, změny ve finančním zajištění plateb subjektů zúčtování (účinnost 1. 1. 2011, u některých změn účinnost 31. 12. 2010 a 1. 5. 2011)
 - vyhláška č. 81/2010 Sb., kterou se mění vyhláška č. 51/2006 Sb., o podmínkách připojení k elektrizační soustavě – upravila definici rezervovaného výkonu, odstranila stanovisko a zavedla smlouvu o smlouvě budoucí o připojení, stanovila zálohu na podíl na oprávněných nákladech a pevnou částku podílu na oprávněných nákladech za opětovné připojení (účinnost 1. 4. 2010)
 - nová vyhláška č. 79/2010 Sb., o dispečerském řízení elektrizační soustavy a o předávání údajů pro dispečerské řízení – zrušuje vyhlášku č. 220/2001 Sb., o dispečerském řádu elektrizační soustavy České republiky (účinnost 1. 4. 2010)
 - nová vyhláška č. 80/2010 Sb., o stavu nouze v elektroenergetice a o obsahových náležitostech havarijního plánu – zrušuje vyhlášku č. 219/2001 Sb., o postupu v případě hrozícího nebo stávajícího stavu nouze v elektroenergetice, vyhlášku č. 221/2001 Sb., o podrobnostech udělování státní autorizace na výstavbu přímého vedení, vyhlášku č. 222/2001 Sb., o podrobnostech udělování státní autorizace na výstavbu výroby elektřiny, a vyhlášku č. 226/2001 Sb., o podrobnostech udělování státní autorizace na výstavbu zdrojů tepelné energie (účinnost 1. 4. 2010)
 - vyhláška č. 41/2010 Sb., kterou se mění vyhláška č. 540/2005 Sb., o kvalitě dodávek elektřiny a souvisejících služeb v elektroenergetice – navyšuje současné náhrady za nesplnění standardů, prodlužuje lhůty pro uplatnění náhrad za nesplnění standardů, definuje strukturu souhrnných ročních zpráv o dosažené úrovni kvality distribuce a přenosu elektřiny a souhrnné roční zprávy o dosažení standardů dodávek (účinnost 27. 2. 2010)
 - nová vyhláška č. 401/2010 Sb., o obsahových náležitostech Pravidel provozování přenosové soustavy, Pravidel provozování distribuční soustavy, Řádu provozovatele přepravní soustavy, Řádu provozovatele distribuční soustavy, Řádu provozovatele podzemního zásobníku plynu a obchodních podmínek operátora trhu (účinnost 1. 1. 2011)
 - nová vyhláška č. 349/2010 Sb., kterou se stanoví minimální účinnost užití energie při výrobě elektřiny a tepelné energie – zrušuje vyhlášku č. 150/2001 Sb., kterou se stanoví minimální účinnost užití energie při výrobě elektřiny a tepelné energie, a vyhlášku č. 478/2005 Sb., kterou se mění vyhláška č. 150/2001 Sb., kterou se stanoví minimální účinnost užití energie při výrobě elektřiny a tepelné energie (účinnost 8. 12. 2010)
 - nová vyhláška č. 19/2010 Sb., o způsobech tvorby bilancí a rozsahu předávaných údajů v plynárenství operátorovi trhu (účinnost 1. 2. 2010)
 - vyhláška č. 52/2010 Sb., kterou se mění vyhláška č. 245/2001 Sb., o podrobnostech udělování státní autorizace na výstavbu vybraných plynových zařízení, její změny, prodloužení anebo zrušení – formální úpravy (účinnost 1. 3. 2010).

- k zákonu č. 18/1997 Sb., o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření a o změně a doplnění některých zákonů (atomový zákon)
 - nová vyhláška č. 213/2010 Sb., o evidenci a kontrole jaderných materiálů a oznamování údajů požadovaných předpisy Evropských společenství – zrušuje vyhlášku č. 145/1997 Sb., o evidenci a kontrole jaderných materiálů a o jejich bližším vymezení, a vyhlášku č. 316/2002 Sb., kterou se mění vyhláška č. 145/1997 Sb., o evidenci a kontrole jaderných materiálů a o jejich bližším vymezení (účinnost 1. 8. 2010).
- k zákonu č. 180/2005 Sb., o podpoře výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a o změně některých zákonů (zákon o podpoře využívání obnovitelných zdrojů)
 - sdělení Energetického regulačního úřadu č. 438/2010 Sb., o výši nákladů na úhradu vícenákladů spojených s podporou elektřiny z obnovitelných zdrojů hrazených provozovateli přenosové soustavy nebo provozovateli regionální distribuční soustavy formou dotace z prostředků státního rozpočtu – určení výše roční dotace a dotace hrazené čtvrtletně (účinnost 31. 12. 2010)
 - nařízení vlády č. 418/2010 Sb., kterým se stanoví limit prostředků státního rozpočtu pro poskytnutí dotace na úhradu vícenákladů spojených s podporou elektřiny z obnovitelných zdrojů (účinnost 29. 12. 2010)
 - vyhláška č. 300/2010 Sb., kterou se mění vyhláška č. 475/2005 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o podpoře využívání obnovitelných zdrojů, ve znění pozdějších předpisů – změna v části fotovoltaiky (účinnost 1. 11. 2010).
- k zákonu č. 86/2002 Sb., o ochraně ovzduší a o změně některých dalších zákonů (zákon o ochraně ovzduší)
 - nová vyhláška č. 337/2010 Sb., o emisních limitech a dalších podmínkách provozu ostatních stacionárních zdrojů znečišťování ovzduší emitujících a užívajících těkavé organické látky a o způsobu nakládání s výrobky obsahujícími těkavé organické látky – zrušuje vyhlášku č. 355/2002 Sb., kterou se stanoví emisní limity a další podmínky provozování ostatních stacionárních zdrojů znečišťování ovzduší emitujících těkavé organické látky z procesů aplikujících organická rozpouštědla a ze skladování a distribuce benzínu, a vyhlášku č. 509/2005 Sb., kterou se mění vyhláška č. 355/2002 Sb., kterou se stanoví emisní limity a další podmínky provozování ostatních stacionárních zdrojů znečišťování ovzduší emitujících těkavé organické látky z procesů aplikujících organická rozpouštědla a ze skladování a distribuce benzínu (účinnost 3. 1. 2011)
 - vyhláška č. 17/2010 Sb., kterou se mění vyhláška č. 205/2009 Sb., o zjišťování emisí ze stacionárních zdrojů a o provedení některých dalších ustanovení zákona o ochraně ovzduší – změny u spalovacích zdrojů (účinnost 21. 1. 2010).
- k zákonu č. 695/2004 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů a o změně některých zákonů
 - nová vyhláška č. 287/2010 Sb., o provedení některých ustanovení zákona o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů v oblasti letectví (účinnost 1. 11. 2010).

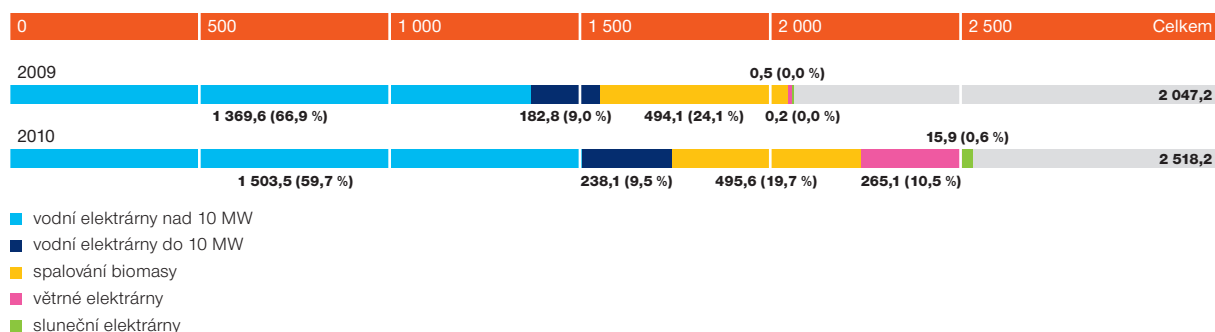
Protože Česká republika je součástí Evropské unie, je důležité sledovat i právní rámec a jeho změny na úrovni tohoto společenství, protože členské státy jsou při úpravách svých národních legislativních pravidel povinny evropskou legislativu implementovat.

I na unijní úrovni docházelo v roce 2010 k úpravám legislativy, která je pro podnikání Skupiny ČEZ významná:

- nařízení Komise č. 1031/2010 o harmonogramu, správě a jiných aspektech dražeb povolenek na emise skleníkových plynů v souladu se směrnicí Evropského parlamentu a Rady č. 2003/87/ES o vytvoření systému pro obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů ve Společenství (platnost 19. 11. 2010)
- nařízení Rady č. 617/2010 o povinnosti informovat Komisi o investičních projektech do energetické infrastruktury v rámci Evropské unie a o zrušení nařízení (ES) č. 736/96 (platnost 4. 8. 2010)
 - nařízení Komise č. 833/2010, kterým se provádí nařízení Rady č. 617/2010 o povinnosti informovat Komisi o investičních projektech do energetické infrastruktury v rámci Evropské unie (platnost 12. 10. 2010)
- nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 994/2010 o opatřeních na zajištění bezpečnosti dodávek zemního plynu a o zrušení směrnice Rady č. 2004/67/ES (platnost 2. 12. 2010)
- k nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1228/2003 ze dne 26. června 2003 o podmínkách přístupu do sítě pro přeshraniční obchod s elektřinou (zrušeno nařízením Evropského parlamentu a Rady č. 714/2009 o podmínkách přístupu do sítě pro přeshraniční obchod s elektřinou)
 - nařízení Komise č. 774/2010 o stanovení pokynů týkajících se vyrovnávacích plateb mezi provozovateli přenosových soustav a společného regulačního přístupu k poplatkům za přenos (konec platnosti 2. 3. 2011)
- k nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 714/2009 ze dne 13. července 2009 o podmínkách přístupu do sítě pro přeshraniční obchod s elektřinou a o zrušení nařízení (ES) č. 1228/2003
 - nařízení Komise č. 838/2010 ze dne 23. září 2010 o stanovení pokynů týkajících se vyrovnávacího mechanismu mezi provozovateli přenosových soustav a společného regulačního přístupu k poplatkům za přenos (použije se od 3. 3. 2011)
- k nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 715/2009 o podmínkách přístupu k plynárenským přepravním soustavám
 - rozhodnutí Komise č. 2010/685, kterým se mění kapitola 3 přílohy I nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 715/2009 o podmínkách přístupu k plynárenským přepravním soustavám (použije se od 3. 3. 2011)
- směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 2010/75/EU ze dne 24. 11. 2010 o průmyslových emisích (integrované prevenci a omezování znečištění).

Ochrana životního prostředí

Výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů (GWh)



Spotřeba, odpad a emise Skupiny ČEZ

	Jednotka	2009	2010
Elektrina celkem	GWh	5 443	5 664
Celková spotřeba vody	tis. m ³	996 060	1 084 769
v tom: povrchová voda	tis. m ³	702 949	760 741
podzemní voda	tis. m ³	2 560	2 910
Emise a měrné emise látek znečišťujících ovzduší			
Tuhé látky	tun	3 951	4 696
Oxid siřičitý	tun	82 621	91 687
Oxidy dusíku	tun	71 777	71 766
Oxid uhelnatý	tun	4 924	5 965
Oxid uhličitý	tun	37 180 880	38 845 671

Ochrana ovzduší

Česká republika

Na všech klasických zdrojích ČEZ, a. s., s výjimkou Teplárny Dvůr Králové je zavedeno kontinuální měření koncentrací CO₂, které splňuje požadavky vyhlášky Ministerstva životního prostředí České republiky č. 205/2009 Sb.

V současnosti jsou na základě požadavků vyhlášky Ministerstva životního prostředí České republiky č. 12/2009 Sb. sledována a vykazována množství emisí CO₂ z kontinuálního měření a souběžně s nimi jako kontrolní i množství emisí CO₂ daná bilančním výpočtem založeným na stanovení emisních a oxidačních faktorů z odebíraných vzorků spalovaného paliva. Pro každé období vykazování se potvrdí shoda naměřených hodnot s hodnotami vypočtenými.

Ve společnosti Severočeské doly byl v rámci ukončeného procesu EIA pro Doly Bílina v prosinci 2010 Ministerstvu životního prostředí České republiky předložen zpracovaný Protiprašný projekt lomu Bílina. Byly také uspořádány 4 konference „PRACH STOP“ na téma ochrany ovzduší. Na Dolech Nástup Tušimice byl proces EIA kvůli dalšímu provozu dolu zahájen teprve 14. 10. 2010.

Polsko

V Elektrárně ELCHO byla v souvislosti se snahou vyhovět emisním limitům po roce 2015 zahájena opatření směřující ke snížení emisí. V Elektrárně Skawina v rámci ochrany kvality ovzduší nebyl provozován kotel č. 7, u něhož platí závazek na délku provozování nejvýše 20 000 hodin v období 1. 1. 2008 – 31. 12. 2015.

Bulharsko

Měřicí stanice v obci Ezerovo blízko Elektrárny Varna vykázala pouze ojedinělá překročení limitů prachových částic. Limity znečišťujících látek SO₂ a NO_x nebyly překročeny.

Ochrana vod

Česká republika

V roce 2010 byla v ČEZ, a. s., novelizována 4 vodoprávní rozhodnutí u vodní elektrárny Lipno. Na Dole Bílina společnosti Severočeské doly byl zpracován projekt nového technologického řešení úpravy důlních vod do konce životnosti dolů. Vypracováno bylo také variantní řešení čištění důlních vod pomocí kořenových systémů pro část důlních vod. Po ověření účinnosti tohoto způsobu čištění bude možné rozhodnout o jeho případném uplatnění v budoucnosti.

Bulharsko

Dne 19. 4. 2010 získala Elektrárna Varna nové povolení pro využívání vody z Varenského jezera na chlazení a průmyslovou činnost (přepravu strusky a popela).

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) REACH

V průběhu měsíců října a listopadu 2010 byla v souladu s požadavky Nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1907/2006 (nařízení REACH) úspěšně dokončena registrace všech energetických produktů (tzv. vedlejších energetických produktů), které jsou produkovány ve Skupině ČEZ. Z provedeného dlouhodobého testování a následného vyhodnocení nevyplývá pro tyto registrované látky žádná povinnost klasifikace, označování či omezení pro všechna použití identifikovaná v předložené dokumentaci. V rámci provedeného testování a hodnocení podle metodik definovaných v nařízení REACH nebyl prokázán žádný negativní vliv výše uvedených látek ani na lidské zdraví, ani na životní prostředí.

Ochrana a podpora fauny

Česká republika

Společnost ČEZ Distribuce, a. s., v roce 2010 pokračovala v plnění svého závazku investovat do ochrany ptactva před úrazem elektrickým proudem více, než požaduje zákon. V roce 2010 bylo investováno 15,6 mil. Kč, což pomohlo zabezpečit 214 km vedení vysokého napětí.

Byla rovněž podniknuta některá další opatření k ochraně fauny v areálech elektráren, např. ohroženého druhu sokola stěhovavého (*Falco peregrinus*) v areálech elektráren Tušimice II a Pruněřov II.

Sanace a rekultivace

Česká republika

V roce 2010 pokračovaly v ČEZ, a. s., v souladu se schválenými projekty rekultivace krajiny v okolí klasických elektráren (sklárky, odkaliště, složiště atd.). Na rekultivaci bylo v roce 2010 využito více než 6 mil. tun vedlejších energetických produktů certifikovaných pro tyto účely. Probíhaly rovněž rekultivační práce na území zasaženém těžbou společnosti Severočeské doly.

Povolenky na emise CO₂

Povolenky na emise skleníkových plynů a rozvoj environmentálních trhů

Skupina ČEZ v roce 2010 pokračovala v optimalizaci provozu zdrojů způsobem, který zohledňuje ceny povolenek na emise skleníkových plynů v souladu se strategií, která byla pro nakládání s povolenkami a emisními kredity z mechanismů JI a CDM zvolena.

Fungování systému obchodování s emisními povolenkami probíhá v České republice standardním způsobem, přiděl povolenek respektuje příslušné vládní nařízení. Česká republika se podobně jako některé další státy odvolala proti rozhodnutí Evropské komise určující přiděl povolenek pro roky 2008–2012, ale do doby rozhodnutí Evropského soudního dvora alokuje celkové množství povolenek respektující rozhodnutí Evropské komise.

Zařízením Skupiny ČEZ v České republice bylo pro roky 2008–2012 přiděleno 34 731 209 tun povolenek na každý rok. V roce 2010 bylo alokováno pro Skupinu ČEZ v případě zařízení ČEZ, a. s., v České republice 34 712 tis. tun a v zahraničí pak pro jednotlivé zdroje: Skawina 2 332 tis. tun, ELCHO 1 296 tis. tun a Varna s alokovaným objemem 3 358 tis. tun. Emisní výkazy všech zařízení Skupiny ČEZ byly v souladu s požadavky legislativy nezávisle ověřeny společností DET NORSKE VERITAS CZ s.r.o. Povolenky pro pokrytí těchto emisí budou vyřazeny v souladu s platnou legislativou v rámci národních rejstříků jednotlivých zemí.

Z dlouhodobého pohledu je proto pro Skupinu ČEZ významné, jakým způsobem bude definován dlouhodobý regulační rámec v oblasti skleníkových plynů, tj. podoba dohody v rámci OSN, která by navázala na Kjótský protokol, jehož kontrolní období končí v roce 2012. Tyto otázky řešila konference smluvních stran Úmluvy OSN o změně klimatu v mexickém Cancúnu v prosinci 2010, kde byl dohodnut další postup států v boji proti klimatickým změnám. Zatím ale nebylo dosaženo shody nad závaznými cíli snižovat emise i v následujícím období. Mezinárodní vyjednávání budou pokračovat dále v roce 2011.

System obchodování s povolenkami v Evropské unii

V červnu 2009 vstoupily v platnost publikováním v Úředním věstníku EU předpisy souhrnně nazývané klimaticko-energetický balíček a následně byla zahájena jejich implementace. Součástí „balíčku“ je i novela směrnice o obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů, která systém obchodování ovlivní po roce 2012. Vzhledem ke komplexnosti problematiky probíhá implementace postupně v návaznosti na průběh legislativního procesu na národní úrovni a v návaznosti na další prováděcí předpisy, které připravuje Evropská komise.

Evropský parlament a Rada Evropské unie v rámci tohoto „balíčku“ schválily mimo jiné tzv. derogaci, což znamená, že vybrané členské státy Evropské unie včetně České republiky mohou využít výjimky ze 100% zatížení energetických firem z titulu nákupu emisních povolenek v národních aukcích, a umožnit tak postupné zatížení těchto firem v letech 2013–2020. Tato výjimka je ovšem podmíněna investicemi do vybavení a modernizace zařízení a do čistých technologií v hodnotě odpovídající alespoň předpokládané tržní hodnotě bezplatně přidělených emisních povolenek v daném horizontu.

Parlament České republiky schválil v červenci 2009 zákon, který využití této výjimky předpokládá a upravuje mimo jiné povinnosti výrobců elektřiny pro účely finalizace formální žádosti České republiky v souladu se směrnicí č. 2009/29/ES. Dne 18. 1. 2011 byly z účtů ČEZ, a. s., registru povolenek OTE, a. s., odcizeny emisní povolenky v objemu 700 tisíc tun a hodnotě přesahující 250 mil. Kč. Okamžitě bylo podáno trestní oznámení na neznámého pachatele. Povolenky byly později na účty vráceny v plné výši. Obchodování s povolenkami bylo v České republice přerušeno 19. 1. – 23. 3. 2011.

Projekty na snižování emisí v rozvojových zemích (JI/CDM)

V roce 2010 ČEZ, a. s., pokračoval v postupném pořizování emisních kreditů CER/ERU ze stávajícího portfolia JI/CDM projektů a strategii naplňování celkové povolené brány ČEZ, a. s., pro import emisních kreditů CER/ERU (10 % z alokace NAP II) a dosažení žádoucího objemu kontraktů na nákup garantovaných emisních kreditů. Nové kontrakty na primárním trhu CER uzavřeny nebyly vzhledem k nízkým cenám na sekundárním trhu a vzhledem k blížícímu se konci období závazků pod Kjótským protokolem a následným regulatorním nejistotám a omezením na globálním uhlíkovém trhu.

Výzkum a vývoj

V roce 2010 se účastnily společnosti Skupiny ČEZ na projektech výzkumu a vývoje v celkové výši 709,0 mil. Kč. Součástí nákladů ČEZ, a. s., je rovněž program svědečných vzorků z jaderných elektráren, jehož cílem je získat informace o aktuálním stavu tlakové nádoby reaktoru a vědecké podklady pro predikci její životnosti.

Náklady společností Skupiny ČEZ spojené s výzkumem a vývojem (mil. Kč)

Společnost	
ČEZ, a. s.	99,8
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	150,0
ČEZ Distribuce, a. s.	10,6
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4,9
PRODECO, a.s.	0,9
Severočeské doly a.s.	29,4
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	410,0
Elektrownia Skawina S.A.	0,4
Tomis Team S.R.L.	2,9
CEZ Magyarország Kft.	0,1
Celkem	709,0

ČEZ, a. s.

Realizací výzkumně-vývojových projektů ČEZ, a. s., sleduje posílení klíčových stávajících činností a rozvíjení nových perspektivních oblastí v energetice. Přitom je úzce využívána spolupráce s tuzemskými subjekty aplikovaného výzkumu a vývoje, včetně vysokých škol.

ČEZ, a. s., se podílel na činnostech v oblasti výzkumu a vývoje v mnoha mezinárodních organizacích a iniciativách (např. VGB, IAEA, implementační dohoda k OECD International Energy Agency), zúčastnil se rovněž projektů rámcových programů výzkumu a vývoje EU. Velmi aktivně sleduje přípravu nových mechanismů podpory a spolupráce ve výzkumu, vývoji a demonstracích nových energetických technologií v rámci EU a je členem tří evropských technologických platforem (TP):

- SNE-TP (udržitelná jaderná energetika)
- Smart Grids (chytré sítě)
- ETP-ZEP (technologie čistého uhlí a odstraňování CO₂).

ČEZ, a. s., je rovněž zakládajícím členem Technologické platformy „Udržitelná energetika ČR“, v orgánech platformy jsou zastoupeni reprezentanti ČEZ, a. s.

Klasická energetika

V oblasti klasické energetiky byla pozornost zaměřena na výzkum možností snižování vlhkosti uhlé paliva, částečně rovněž biomasy. Jako perspektivní se jeví sušení v beztlakové fluidní vrstvě. S VŠCHT Praha začala spolupráce na ověřování metod intenzifikace odsíření – pro tento účel se buduje specializované pracoviště v Elektrárně Počerady. Předmětem dalšího výzkumného projektu je ověření možností snižování emisí a zvýšení účinnosti na základě optimalizace podmínek hoření uhlí ve fluidním a granulačním kotli. V oblasti zájmu je rovněž podrobné sledování technologií separace a ukládání CO₂ do geologického podloží. Z těchto důvodů se ČEZ, a. s., účastní projektu CO₂Europipe (součást 7. rámcového programu EU), kde vede dílčí projekt zaměřený na přípravu infrastruktury pro transport a ukládání CO₂ ve střední Evropě.

Jaderná energetika

ČEZ, a. s., se stal řádným členem jaderného programu EPRI¹⁾, díky čemuž získal přístup do rozsáhlých databází a dokumentace. Cílem ČEZ, a. s., je aplikovat maximum poznatků do současně provozovaných jaderných elektráren v České republice s možným využitím a potenciálně také při výstavbě a provozu budoucích bloků. Výzkumně-vývojový program EPRI pokrývá široké spektrum oblastí od spolehlivosti paliva, koroze materiálů, bezpečnostních aspektů až po nové jaderné technologie.

¹⁾ EPRI (Electric Power Research Institute, Inc) je renomovanou neziskovou institucí v aplikovaném výzkumu a vývoji v energetice.

Inovativní obnovitelné zdroje energie

Byl dokončen projekt porovnání funkčnosti komerčně využívaných křemíkových fotovoltaických panelů s prototypem panelů typu DSSC (obarvený oxid titaničitý vyrobený nanotechnologií), které mají potenciál uplatnění jako součást stavebních konstrukcí budov, popř. i interiérů.

V návaznosti na předchozí práce pokračovala analýza potenciálu hlubinné geotermální energie v České republice a návrh vhodných technologií pro její využití v měřítku komunální energetiky. Výsledky projektu ukazují na značnou nejistotu v možnostech charakterizovat geologické prostředí v kilometrových hloubkách.

Předmětem zájmu ČEZ, a. s., je rovněž rozvoj využití biomasy a vývoj koncepčně nového typu vodní turbíny, využitelné v oblasti malých spádů.

Akumulace energie

Potřeba akumulovat energii vyvstává především z prudkého rozvoje výroby elektrické energie z obnovitelných zdrojů s nesnadno předpověditelnou výrobou a z rozvoje distribuované energetiky. ČEZ, a. s., proto vyhodnocuje perspektivní směry akumulace energie, především na bázi baterií.

ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

V rámci projektu „Nové technologie vysokohodnotného pórovitého kameniva z různých druhů popílků“ (program TIP, Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR) proběhly výzkumné práce s cílem zvýšení komerční využitelnosti popelovin.

ČEZ Distribuce, a. s.

ČEZ Distribuce, a. s., investovala do návrhu nových technologií sítí vysokého a nízkého napětí. Jednalo se o aplikované úlohy pro nastavení prostředí realizace pilotních projektů konceptu Smart Grids – např. vytvoření dynamického modelu lokality Vrchlabí či studie proveditelnosti nasazení moderních ovládacích a diagnostických síťových prvků. Další oblastí výzkumu a vývoje byl návrh detektoru poruch izolovaných závěsných vodičů, který výrazným způsobem přispěje k přesnější detekci a vymezení poruch uvedeného typu vedení.

Severočeské doly a.s. a PRODECO, a.s.

Výzkum a vývoj ve společnosti **Severočeské doly a.s.** se zaměřuje na problematiku hodnocení dobývacích podmínek a na snižování ekologických zátěží. Výsledky slouží ke zvýšení provozní spolehlivosti ve výrobním procesu a dále ke snižování negativních vlivů provozu lomového dobývání, zejména hlučnosti a prašnosti, v pracovním i komunálním prostředí. V roce 2010 byl dokončen projekt „Výzkum víceúrovňové vibroizolace řidiče v kabinách kolesových rýpadel a pracovních strojů“, řešený v rámci programu TANDEM (Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR). Výsledek projektu bude aplikován při modernizacích kabin řidičů velkostrojů a při dodávkách nové těžební techniky.

Dceřiná společnost **PRODECO, a.s.**, se v roce 2010 podílela jako spoluřešitel ve spolupráci s Ústavem aplikované mechaniky Brno na projektu výzkumu a vývoje Ministerstva průmyslu a obchodu ČR č. FT-TA4/018 – „Moderní trendy zvyšování spolehlivosti zařízení pro povrchovou těžbu užitkových nerostů“. V této souvislosti společnost vynaložila 851 tis. Kč.

Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. (ÚJV) a Centrum výzkumu Řež s.r.o. (CV Řež)

Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. je významnou institucí v evropském výzkumném prostoru, přispívající k rozvoji dlouhodobě udržitelné energetiky. Těžiště svých aktivit soustřeďuje především do výzkumných, vývojových a projekčních služeb pro provozovatele a dodavatele energetických zařízení. Významná je angažovanost ÚJV ve výzkumu a vývoji v mezinárodním měřítku, zejména v 7. rámcovém programu v oblasti jaderného štěpení (EURATOM) a v dalších mezinárodních projektech, zaměřených především na zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren s reaktory typu VVER. Za účelem větší koncentrace a efektivnějšího řízení vývoje a výzkumu jsou pod působnost Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s. zahrnuty specializované dceřiné společnosti: ŠKODA VÝZKUM s.r.o. v oblasti výzkumu a testování zařízení v energetice a transportních systémech; Centrum výzkumu Řež s.r.o. pro vědecké a výzkumné činnosti spojené s využíváním výzkumných reaktorů LR-0 a LVR-15; Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o., jenž má dlouholetou tradici ve výzkumu a poskytování služeb v oblasti strojního inženýrství a návrhu konstrukcí.

V roce 2010 byla významně rozšířena experimentální základna ÚJV zprovozněním nového experimentálního pavilonu s reaktorovými smyčkami pro materiálový výzkum reaktorů 4. generace: chlazených nadkritickou vodou a vysokoteplotních reaktorů chlazených heliem.

V současné době jsou subjekty Skupiny ÚJV členy řady evropských technologických platform, konsorcií a odborných profesních sítí v rámci Evropské unie jako např.:

- SNE-TP (udržitelná jaderná energetika)
- FCH JTI (platforma pro vodík a palivové články)
- HTR-TN (technologická síť pro vysokoteplotní reaktory)
- konsorcium JHR (Jules Horowitz Reactor)
- EERA (European Energy Research Alliance), kde Centrum výzkumu Řež s.r.o. získalo pozici ve výkonném výboru.

Mezi nejvýznamnější úkoly zadané tuzemskými institucemi a řešené Ústavem jaderného výzkumu Řež a.s. patří:

Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky

- nový jaderný zdroj pro energetiku – technické, bezpečnostní a legislativní aspekty
- rizikové studie, bezpečnostní analýzy a návrhy na opatření pro využití projektových rezerv jaderných bloků s reaktory VVER
- výzkum a vývoj nových materiálů a technologií pro úpravu radioaktivních a nebezpečných odpadů a výzkum bariér úložišť radioaktivních odpadů
- jaderný transmutační systém SPHINX s kapalným jaderným palivem na bázi roztavených fluoridů
- bezpečnostní aspekty pokročilých jaderných reaktorů.

Státní úřad pro jadernou bezpečnost

- výzkum a vývoj možností snižování rizik a následků těžkých havárií jaderných elektráren v České republice na základě pokročilých experimentálních a analytických metod.

Grantová agentura České republiky

- extrakční metody izolace štěpných produktů z jaderných odpadů s použitím nových ekologických rozpouštědel.

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky

- účast v projektech OECD Nuclear Energy Agency
- zajištění účasti a využití výsledků v programu EDF (jaderná fúze).

ÚJV se rovněž účastní projektů 7. rámcového programu (EURATOM), např.:

- ESFR-CP (Evropský sodíkem chlazený reaktor)
- ADRIANA (Iniciativa pro pokročilé reaktory a vytvoření sítě)
- NULIFE (Predikce životnosti jaderné elektrárny)
- CROCK (Retenční procesy v krystalických horninách).

Centrum výzkumu Řež s.r.o. je neziskovou organizací realizující projekty v oblasti jaderné energie a ionizujícího záření, chemie, informatiky a léčiv. Úsilí bylo soustředěno do třech hlavních oblastí:

Výzkumný záměr (2004–2010)

Předmětem projektu byl základní a cílený výzkum v průmyslu a zdravotnictví na zdrojích neutronů s celkovou dotací od MŠMT ČR od roku 2004 ve výši 288 mil. Kč.

Podíl na realizaci projektu reaktoru Jules Horowitz ve Francii

Byl realizován vývoj a výroba prototypové dodávky horkých komor pro tento reaktor ve výstavbě ve výzkumném centru CEA Cadarache.

Velký projekt udržitelná energetika (SUSEN)

V závěrečné fázi schvalování je komplexní investiční projekt SUSEN s celkovým rozpočtem 2,58 mld. Kč, předložený do Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace (VaVpI). Projekt je zaměřený na vybudování moderní výzkumně-vývojové infrastruktury evropské úrovně ve čtyřech oblastech: technologické a experimentální okruhy, strukturální a systémová diagnostika, jaderný palivový cyklus a materiálový výzkum. V roce 2010 byly realizovány přípravné práce projektu SUSEN.

CEZ Magyarország Kft.

Společnost podpořila projekt Budapeštské univerzity Matyáše Korvína (Budapesti Corvinus Egyetem) „Bezpečnost dodávek zemního plynu a elektřiny ve střední Evropě“.

Tomis Team S.R.L.

Společnost se podílela na vývoji matematického modelu zhotoveného podle zadaných požadavků umožňujícího simulovat odezvu celostátní sítě na připojení větrné farmy.

Elektrownia Skawina S.A.

Byly uskutečněny výzkumné a průzkumné práce na projektu výstavby malé vodní elektrárny v lokalitě Borek Szlachecki, jež je součástí obce Skawina, v malopolském vojvodství.

Poplatky spojené s registrací ochranných známek ČEZ, a. s. (tis. Kč)

Poplatky patentovým zástupcům	170,0
Mezinárodnímu úřadu v Ženevě za přihlášení a obnovu ochranných známek	292,6
Úřadu průmyslového vlastnictví Praha za přihlášení a obnovu ochranných známek	93,5
Celkem	556,1

Soudní spory a jiná řízení společností Skupiny ČEZ

Soudní spory

1. V soudních sporech probíhajících u rakouských soudů na základě žalob podaných rakouskými osobami (žaloby o zdržení se údajných imisí ionizujícího záření z Jaderné elektrárny Temelín) na základě návrhu protistrany vyzval Zemský soud v Linci ČEZ, a. s., k předložení kolaudačních rozhodnutí Jaderné elektrárny Temelín. Ověřené kopie relevantních kolaudačních rozhodnutí včetně jejich soudního překladu do němčiny byly uvedenému soudu předloženy v květnu 2010. Dne 24. září 2010 proběhlo u Zemského soudu v Linci ústní jednání, jehož výstupem je rozhodnutí soudkyně požádat o právní pomoc prostřednictvím Ministerstva spravedlnosti České republiky. Zemský soud v Linci se zajímá zejména o to, do jaké míry bylo v řízeních před vydáním kolaudačního rozhodnutí Jaderné elektrárny Temelín přihlédnuto k zájmům vlastníků nemovitostí, dále do jaké míry byla těmto vlastníkům přiznána práva stran dle čl. 6 Evropské úmluvy o lidských právech a do jaké míry bylo zamezení nebo omezení zdraví škodlivých nebo rušivých vlivů na únosnou míru předpokladem pro povolení stavby a provozu jaderného zařízení.
 - Žaloba o doplacení rozdílu z učiněné nabídky převzetí účastnických cenných papírů Severomoravské energetiky, a. s., konané v roce 2005. Řízení probíhá v první instanci. Celkový doplatek by mohl činit až 946 mil. Kč. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-out v Západočeské energetice, a.s. Řízení probíhá v první instanci. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl dosáhnout až 730 mil. Kč. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-out ve Východočeské energetice, a.s. Z posudku zpracovaného na zadání soudu se v této fázi řízení – v první instanci – prozatím jeví jako možná výše doplatku cca 179 mil. Kč, výsledek ovšem nelze předjímat.
 - Žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-out v Severočeské energetice, a.s. Řízení probíhá v první instanci. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl činit až 773 mil. Kč. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloby na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-out ve Středočeské energetické a.s. Z posudku zpracovaného na zadání soudu se v této prvoinstanční fázi řízení prozatím jeví jako možná výše doplatku cca 507 mil. Kč, výsledek však nelze předjímat.
 - Žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-out v Severočeských dolech a.s. Řízení probíhá v první instanci. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl činit až 1 600 mil. Kč. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloba na přezkoumání přiměřenosti protiplnění proti ČEZ Teplárenská, a.s., v rámci squeeze-out v United Energy, a.s., tj. právního předchůdce ČEZ Teplárenská, a.s. Řízení probíhá v první instanci. Možný dopad žaloby na společnost ČEZ Teplárenská, a.s., nelze v této fázi řízení určit.
2. Společnost ČEZ eviduje žaloby související s realizací nabídky převzetí účastnických cenných papírů, resp. práva výkupu účastnických cenných papírů od minoritních akcionářů (tzv. squeeze-out) v bývalých regionálních distribučních společnostech a u společností Severočeské doly a.s. a ČEZ Teplárenská, a.s.:
 - Žaloba na přezkoumání protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-out Severomoravské energetiky, a. s. Dle nepravomocného usnesení soudu, které vychází z posudku zpracovaného na zadání soudu, se v této fázi řízení prozatím jeví jako možná výše doplatku cca 110 mil. Kč. Výsledek řízení u odvolacího soudu však nelze předjímat.

3. Ve všech případech valných hromad bývalých regionálních distribučních společností, společnosti Severočeské doly a.s. a ČEZ Teplárenská, a.s., rozhodujících o squeeze-out jsou podány žaloby minoritních akcionářů na neplatnost jejich usnesení, přičemž u tří z nich byla již řízení na neplatnost usnesení valných hromad regionálních distribučních společností pravomocně zastavena.
4. V souvislosti s restrukturalizací Skupiny ČEZ byly podány ještě žaloby minoritních akcionářů na neplatnost vkladů částí podniku bývalé regionální distribuční společnosti Středočeská energetická a.s. do některých dceřiných společností ČEZ, a. s., jakož i žaloby o neplatnost usnesení valných hromad, kterými byly tyto vklady částí podniku schváleny:
 - Žaloba na neplatnost usnesení valné hromady společnosti Středočeská energetická a.s., konané dne 17. 10. 2005, a na prohlášení neplatnosti smluv o vkladu částí podniku. Prvoinstanční soudní řízení o vlastní věci nebylo dosud pravomocně skončeno a výsledek soudního řízení nelze předjímat.
 - Žaloba na neplatnost usnesení valné hromady společnosti Středočeská energetická a.s., konané dne 21. 6. 2006, a na prohlášení neplatnosti smluv o vkladu částí podniku. Prvoinstanční soudní řízení nebylo dosud pravomocně skončeno a výsledek soudního řízení nelze předjímat.
5. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti Lignit Hodonín, s.r.o., byla společností ČEZ, a. s., přihlášena pohledávka přesahující 115 mil. Kč s tím, že 23 mil. Kč je ztráta vzniklá nezaplacením dodané elektrické energie. Zbýlá část přihlášené pohledávky představuje sankční nároky vyplývající ze sjednaných smluv. Zvláštní přezkumné jednání proběhlo dne 31. 5. 2010, přičemž přihlášená pohledávka byla zjištěna v plné výši. Podnik dlužníka byl prodán 2. 9. 2010 a v současnosti probíhá vypořádání věřitelů. S ohledem na částku získanou prodejem dlužníkovy podniku a celkovou výši přihlášených pohledávek, a to i zajištěných, lze předpokládat, že uspokojení ČEZ, a. s., bude téměř nulové. Zároveň insolvenční správce podal na ČEZ, a. s., žalobu na náhradu škody ve výši 196,2 mil. Kč z důvodu údajného zneužití dominantního postavení ČEZ, a. s., při stanovení kupní ceny za dodávky hnědého uhlí dle kupní smlouvy uzavřené se společností Lignit Hodonín, s.r.o., jako dodavatelem. Tento uplatněný nárok ČEZ, a. s., popírá v plné výši.
6. Proti společnosti je dále vedeno 13 soudních sporů, které byly zahájeny tímtež žalobcem – Lesy České republiky, s.p. Všechny spory mají stejnou podstatu, a to uplatňovaný nárok na náhradu škod způsobených provozní činností ČEZ, a. s., v letech 1997–2007 na lesních porostech. Nejstarší žaloba je z roku 1999, poslední z roku 2009. Celkový součet žalovaných částek činí 206,9 mil. Kč plus příslušenství.

7. V insolvenčních řízeních vedených vůči společnostem skupiny PORCELA PLUS a BCT (celkem 8 společností) přihlásila společnost ČEZ Prodej, s.r.o., své pohledávky v celkové výši přes 285 mil. Kč. Z toho pohledávka za dlužníkem SKLÁRNY KAVALIER, a.s., činí cca 120 mil. Kč, pohledávka za CRYSTALEX a.s. činí 65,6 mil. Kč, pohledávka za Sklo Bohemia, a.s., činí 64,5 mil. Kč, pohledávka za dlužníkem Karlovarský porcelán a.s. činí 21,7 mil. Kč a pohledávka za dlužníkem Sklářny BOHEMIA a.s. činí 13,8 mil. Kč. Ostatní přihlášené pohledávky nepřesahují 0,5 mil. Kč. Všechny pohledávky ČEZ Prodej, s.r.o., byly na přezkumných řízeních zjištěny. Naprostá většina majetkové podstaty všech dlužníků byla v průběhu roku 2009 a 2010 zpeněžena, uspokojení pohledávek však bude vzhledem k výši pohledávek zaměstnanců a zajištěných věřitelů minimální.
8. Společnost ČEZ Prodej, s.r.o., vede od 2. dubna 2010 soudní spor se Správou železniční dopravní cesty, s.o. (SŽDC), o náhradu škody ve výši 805 mil. Kč. Spor je veden u Městského soudu v Praze, kdy ČEZ Prodej, s.r.o., je žalobcem. Ve věci byl vydán platební rozkaz, SŽDC podala odpor, jednání dosud nebylo nařízeno. Podstatou sporu je porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽDC spočívající v neodběru sjednaného množství elektřiny v roce 2010 a z toho vzniklé škody.
9. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti MORAVIA ENERGO, a.s., byla společností ČEZ, a. s., přihlášena pohledávka ve výši 1 505,9 mil. Kč. Zvláštní přezkumné jednání proběhlo 3. 9. 2009, přičemž přihlášená pohledávka byla zjištěna v plné výši. V současné době stále probíhá zpeněžování majetkové podstaty dlužníka.
10. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti PLP a.s. byla společností Teplárna Trmice, a.s., přihlášena pohledávka ve výši 191 mil. Kč, která představuje ztrátu vzniklou nezaplacením dodané elektrické energie, tepla a surové vody, a pohledávka ve výši 59 mil. Kč představující uplatněnou smluvní pokutu. Na přezkumném jednání dne 31. 1. 2011 byla pohledávka ve výši 191 mil. Kč zjištěna, pohledávka ve výši 59 mil. Kč zatím nebyla předmětem přezkumu. Zároveň insolvenční správce pokračuje ve sporu vedeném u Rozhodčího soudu v Praze, ve kterém společnost PLP a.s. žaluje Teplárnu Trmice, a.s., o 139,9 mil. Kč jako náhradu škody vzniklé nepravdělnými dodávkami.
11. ČEZ, a. s., podal 15. 10. 2010 žalobu proti společnostem Czech Coal a.s., Czech Coal Services a.s. a Vršanská uhelná a.s. na ochranu proti nekalé soutěži, kterou se domáhá přiměřeného zadostiučinění ve výši 11 mld. Kč, přičemž zároveň uplatnil nárok vyplývající ze smluvní pokuty ve výši 188,8 mil. Kč a úhradu škody (marně vynaložených nákladů) ve výši 13,3 mil. Kč. V současné době je podáno odvolání ze strany ČEZ, a. s., proti usnesení Městského soudu v Praze, kterým tento soud vyslovil svoji místní nepřislusnost.
12. CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, CEZ Elektro Bulgaria AD a TEC Varna EAD se odvolaly proti rozhodnutí bulharské Státní komise energetické a vodní regulace (DKEVR), jimž stanoví ceny za období 1. 7. 2010 – 30. 6. 2011. Komise neschválila ceny a potřebné příjmy navržené těmito třemi společnostmi a při rozhodování se podle názoru Skupiny ČEZ dopustila řady porušení procedury a zákona.
13. Bulharská Komise na ochranu spotřebitelů (KOS) podala proti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Elektro Bulgaria AD u Sofijského obvodního soudu dvě kolektivní žaloby pro vyhlášení neplatnosti klauzulí Obecných podmínek obou společností. Soudním rozhodnutím byly tyto klauzule Obecných podmínek vyhlášeny za neplatné. Proti tomuto rozhodnutí bylo u sofijského apelačního soudu podáno odvolání. Řízení bude přezkoumávat druhoinstanční soud.
14. Rozhodnutím z roku 2010 DKEVR určila horní hranici cen doplňkových služeb, které společnosti poskytují a které podle zákona o energetice podléhají regulaci. Společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Elektro Bulgaria AD toto rozhodnutí před soudem odmítly, jelikož ceny stanovené pro služby nepokrývají náklady na jejich poskytování.
15. V soudním sporu přidružených společností Mibrag B.V. a MIBRAG mbH se Spolkovým úřadem pro zvláštní úkoly podmíněné sjednocením Německa (Bundesanstalt für vereinigungsbedingte Sonderaufgaben) se stále čeká na jednání před Spolkovým soudním dvorem (Bundesgerichtshof) v Karlsruhe. Nárok společnosti Mibrag B.V. přešel fúzí na společnost JTSD - Braunkohlebergbau GmbH. Spor je veden v souvislosti s garancemi předchůdce Spolkového úřadu pro zvláštní úkoly podmíněné sjednocením Německa – privatizační agentury – na parametry zásob uhlí určeného pro dodávky elektrárně Schkopau ve výši 55 mil. EUR (cca 1,4 mld. Kč).

16. Společnost MIBRAG mbH, která se obrátila na Správní soud v Berlíně (Verwaltungsgericht Berlin) po nevyslyšení jejího požadavku na přidělení dodatečných emisních povolenek, zaslala své vyjádření dne 1. 6. 2010 Německému úřadu pro emise (Deutsche Emissionshandelsstelle). Jednání soudu mělo být nařízeno již v roce 2010, ale dosud se tak nestalo. Dne 10. 12. 2010 poskytl MIBRAG mbH soudu své zatím poslední vyjádření jako odpověď na podobné vyjádření Německého úřadu pro emise.
17. U Evropského soudu pro lidská práva byly podány žaloby rumunských občanů Cernea a spol. (Mirela Cernea, Mihai Cernea, Marius Oprescu, Ioana Oprescu a Violeta Sporiș) a Diaconescu a spol. (Corneliu Diaconescu a Elena Diaconescu) proti rumunskému státu ve věci neoprávněného umístění elektrických zařízení na jimi vlastněných pozemcích ze strany společnosti Electrica Oltenia S.A. (dřívější regionální distribuční společnost ve vlastnictví ČEZ). Tyto žaloby byly v obou případech podány po neúspěšném odvolání k druhoinstančnímu soudu v Pitești. Žalobci se nyní domáhají uznání toho, že rumunský stát neochránil jejich vlastnické právo, a požadují odškodnění. Spor vlastníků pozemků by se mohl stát významným pro Skupinu ČEZ v Rumunsku, pokud by v případě prohry rumunského státu byly podobné spory vedeny s CEZ Distributie S.A. Finanční dopad zatím nelze přesně určit.
18. V souvislosti s projektem výstavby větrné farmy Fântânele a Cogeaalac v Rumunsku jsou příslušné projektové společnosti ze Skupiny ČEZ účastníky soudních sporů zahájených obcí Cogeaalac a některými dalšími rumunskými fyzickými a právními osobami, které napadají některá vydaná stavební a další správní povolení a vlastnická práva k některým pozemkům vztahující se k projektu a požadují v této souvislosti rovněž zastavení některých stavebních prací. Některé spory jsou řešeny u Curtea Constituțională a României (ústavní soud). Projektové společnosti rovněž podaly několik trestních oznámení vyšetřujícímu úřadu v Konstantě. Uvedené soudní spory mají negativní dopad na harmonogram výše uvedeného projektu.
19. U tureckého Nejvyššího správního soudu Turecké republiky (Türkiye Cumhuriyeti Danıştay Başkanlığı) se projednávají žaloby Elektrik Üreticileri Derneği (Sdružení výrobců elektřiny) a společnosti Akenerji Elektrik Üretim A.S. na vládu a ministerstvo financí týkající se jejich rozhodnutí o neúměrném zvýšení jednotkové ceny zemního plynu v plyném skupenství o 300 %, zatímco u jiných položek byla cena zvýšena pouze o 50 %. Ústavní soud může rozhodnout, že je příslušným k rozhodnutí jednoho ze sporů.
20. U okresního soudu v Banské Bystrici ve Slovenské republice se projednává žaloba společnosti ČEZ Slovensko, s.r.o., na společnost PPA Power s.r.o. o náhradu škody ve výši 12,187 mil. EUR (cca 305 mil. Kč) vyplývající z nedodržení smlouvy o dodávce elektřiny v roce 2010. Ve věci byl vydán platební rozkaz, společnost PPA Power s.r.o. podala odpor a čeká se na stanovení termínu soudního jednání. Podstatou sporu je porušení smlouvy ze strany PPA Power, s.r.o., spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2010 a z toho vzniklé škody.

Jiná řízení

Dne 24. 11. 2009 bylo společnosti doručeno rozhodnutí Komise Evropských společenství ze dne 16. 11. 2009, kterým jí bylo uloženo, aby se podřídila se svými dceřinými společnostmi a ostatními ovládanými podniky kontrolám podle čl. 20 odst. 4 Nařízení Rady (ES) č. 1/2003 o provádění pravidel hospodářské soutěže, stanovených v člancích 81 a 82 Smlouvy o ES (nyní čl. 101 a 102 Smlouvy o fungování EU). Obdobná kontrola byla uskutečněna také ve společnosti Severočeské doly a.s. V současné době se kontrola Komise nachází ve fázi vyhodnocování shromážděných podkladů, přičemž Společnost ČEZ obdržela v srpnu 2010 od Komise písemnou žádost o informace (RFI) a následně, ve dnech 30. 9. a 1. 10. 2010, uskutečnila Komise předem ohlášené šetření na místě v sídle společnosti ČEZ, a. s., kde jí byly poskytnuty ze strany ČEZ, a. s., veškeré požadované informace. Rozhodnutí o zahájení řízení podle hlavy III Nařízení Rady (ES) č. 1/2003 dosud nebylo vydáno a ke dni uzávěrky výroční zprávy nemá ČEZ, a. s., žádné informace o tom, zda řízení zahájeno bude, či zda bude šetření již v této prvotní fázi ukončeno. Společnost ČEZ v rámci kontroly nadále poskytuje Komisi veškerou potřebnou součinnost.





Marcela Vyskočilová

operátor Call Centra I.

„Denně vás oslovují desítky lidí, vy se snažíte jim poradit, hledáte způsob, jak sdělení co nejsrozumitelněji podat. Pomáháte i kolegům, hledáte správné řešení a přicházíte s novými řešeními. Proto se cítím být týmovým hráčem nejen doma a mezi přáteli, ale také při práci ve Skupině ČEZ.“

Marcela Vyskočilová dokázala skloubit profesionální přístup k zákazníkům při vyřizování jejich požadavků s prodejem nových komodit. Zákazníci oceňují zejména její dokonalou orientaci v problematice dodávek energií a současně vstřícný přístup.

Dárcovství a reklamní partnerství Skupiny ČEZ

Jednou z významných priorit Skupiny ČEZ je firemní dárcovství. Filantropické aktivity se ve Skupině ČEZ řídí jedním z článků firemní filozofie „Pomáhat tam, kde působíme“.

Dárcovství

Skupina ČEZ se i v roce 2010 angažovala v oblasti dobročinnosti, kterou pokládá za nedílnou součást svého firemního společensky odpovědného chování. V roce 2010 Skupina ČEZ již posedmé obhájila prvenství v žebříčku TOP Firemní Filantrop v kategorii podle objemu finančních prostředků. Dlouhodobě tak zůstává na pozici nejvýznamnějšího firemního dárce v České republice. Skupina ČEZ aktivně podpořila celorepublikové charitativní projekty s Nadací ČEZ i se zaměstnanci.

Finanční dárcovství

V roce 2010 poskytly společnosti Skupiny ČEZ finanční prostředky ve výši 490,9 mil. Kč, z toho přímými dary ve výši 285,5 mil. Kč. Příspěvky do Nadace ČEZ činily 205,4 mil. Kč.

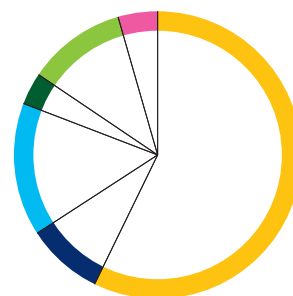
Přímé dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

Společnost	Celková hodnota
Česká republika	
ČEZ, a. s.	165,9
ČEZ Distribuce, a. s.	7,3
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	0,1
ČEZ Logistika, s.r.o.	0,1
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	0,4
ČEZ Prodej, s.r.o.	5,6
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	1,0
ČEZ Teplárenská, a.s.	0,3
SD - Rekultivace, a.s.	0,2
Severočeské doly a.s.	100,0
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	0,2
Teplárna Trmice, a.s.	0,1
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	0,3
Polsko	
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	1,2
Elektrownia Skawina S.A.	0,8
Bulharsko	
CEZ Bulgaria EAD	1,2
CEZ Elektro Bulgaria AD	méně než 0,1
CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD	0,1
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	méně než 0,1
TEC Varna EAD	0,6
Rumunsko	
CEZ Servicii S.A.	méně než 0,1
CEZ Trade Romania S.R.L.	méně než 0,1
Tomis Team S.R.L.	méně než 0,1
Maďarsko	
CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.)	méně než 0,1
Slovensko	
CEZ Slovensko, s.r.o.	méně než 0,1
Celkem	285,5

Přímé finanční dary v roce 2010 opět směřovaly především do projektů místního významu v blízkém okolí působení Skupiny ČEZ. Podle oblastí je možné je rozdělit následujícím způsobem:

Rozdělení přímých darů společností Skupiny ČEZ podle oblastí

	mil. Kč	%
infrastruktura obcí a rozvoj regionů	163,6	57,3
kultura a životní prostředí	24,8	8,7
školství, věda a péče o mládež	42,9	15,0
zdravotnictví	10,1	3,5
sport	31,9	11,2
potřební a postižení	12,2	4,3
Celkem	285,5	100,0



Nadace ČEZ

Příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)

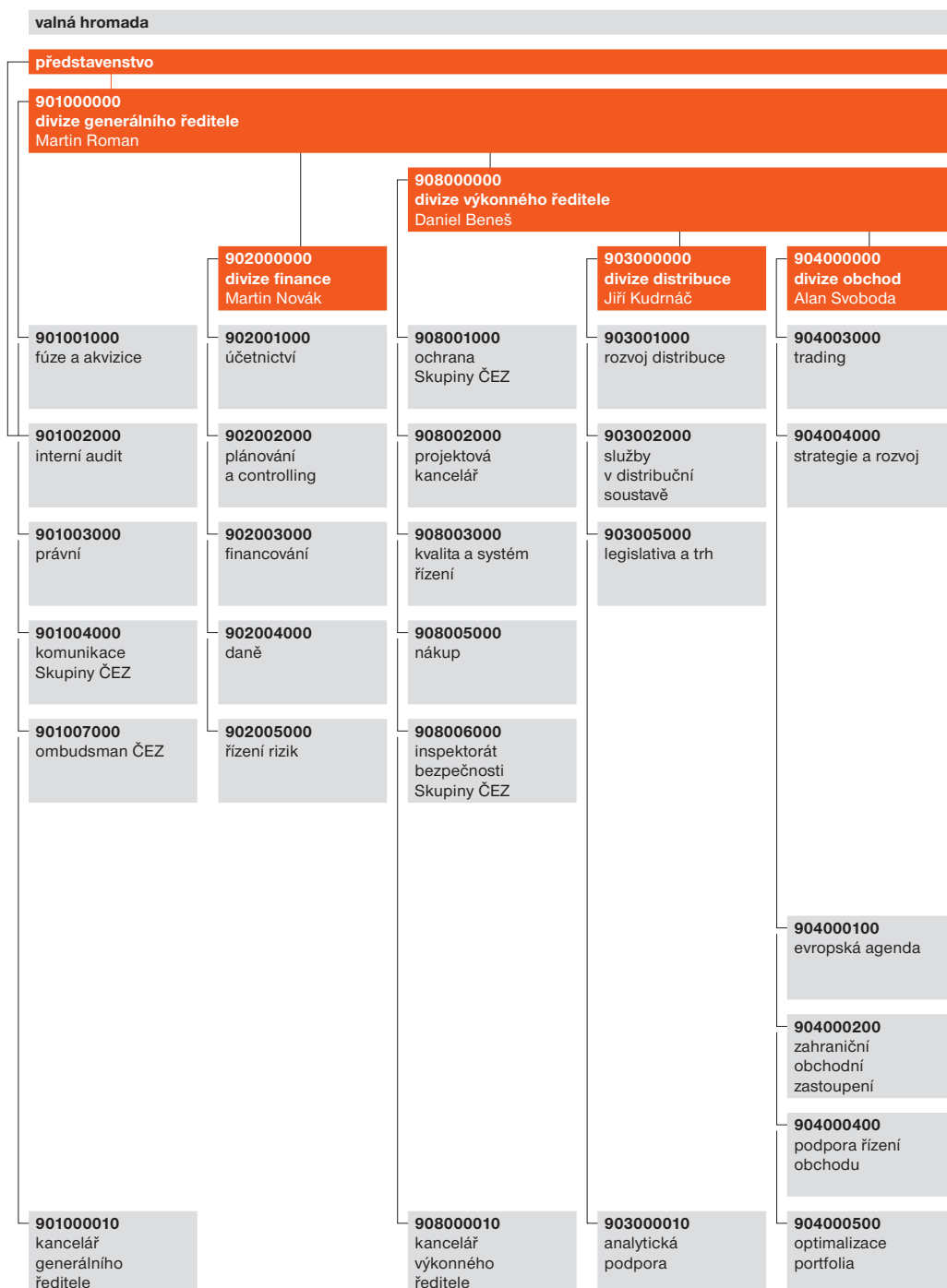
Společnost	Příspěvek
ČEZ, a. s.	96,0
ČEZ Distribuce, a. s.	66,0
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4,2
ČEZ Logistika, s.r.o.	11,2
ČEZ Měření, s.r.o.	3,2
ČEZ Prodej, s.r.o.	21,6
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	3,2
Celkem	205,4

Nadace ČEZ přispívá od roku 2002 na veřejně prospěšné aktivity v České republice. V roce 2010 podpořila přes 378 projektů v celkové hodnotě 162,57 mil. Kč, což ji řadí mezi nejštědřejší nadace v České republice.

Reklamní partnerství

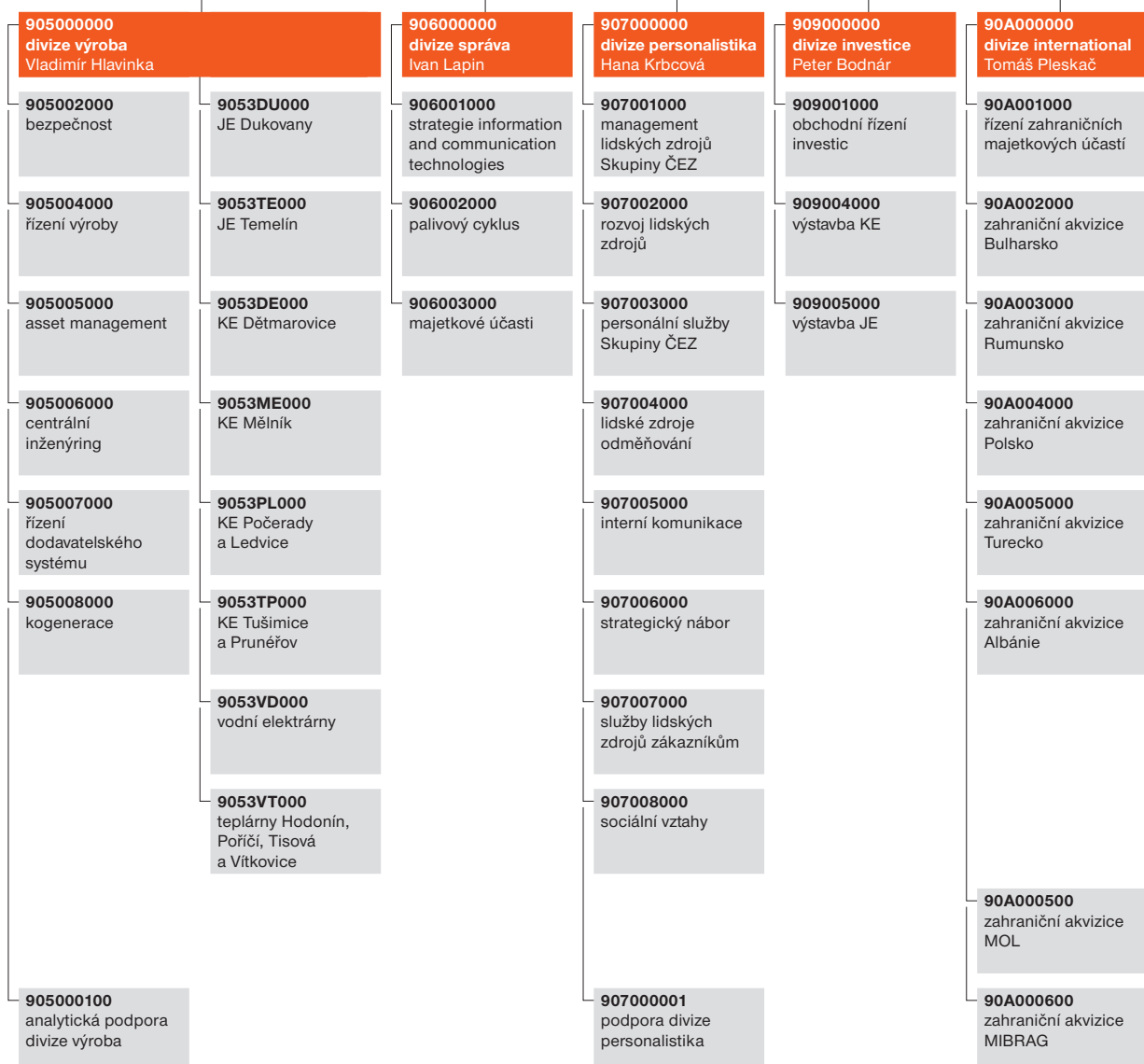
Skupina ČEZ jako významný podnikatelský subjekt podpořila formou reklamy řadu projektů z různých oblastí a také společenské akce. V roce 2010 podpořila formou reklamního partnerství oblast životního prostředí, zdravotnictví, regionální kulturu a v široké míře vzdělávací aktivity. V projektech sportovního charakteru dlouhodobě upřednostňuje amatérský sport dětí a mládeže. Skupina ČEZ i v reklamních projektech podporuje aktivity se sociálním a charitativním zaměřením. V roce 2010 takto v České republice spolupracovala např. s organizací KOMPAKT, která provozuje sociální automobily, Asociací vozíčkářů a zdravotně i mentálně postižených v ČR AVAZ, s Charitou při sbírkové Akci cihla, napomohla činnosti rehabilitačního stacionáře pro tělesně i mentálně postižené děti a mládež či podpořila akce tělesně postižených sportovců, republikovou abilympiádu nebo festival sociálních služeb. V zahraničí podpořila např. bulharskou biatlonovou federaci, internetové stránky s novinkami o energetice www.energiainfo.hu, Rumunskou federaci bojových umění, rumunskou nadaci Fundația Copiii Noștri (Nadace naše děti), místní projekty ve Fântânele (hřiště pro mateřskou školu, zelený plot kolem obce, studii čističky) a Ples v Opeře Kulturní společnosti Sedmihradská.

Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 1. 4. 2011



dozorčí rada

výbor pro audit



Adresář společností konsolidačního celku Skupiny ČEZ

ČEZ, a. s.

Martin Roman
předseda představenstva
a generální ředitel
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 041 111
fax: +420 211 042 001
e-mail: cez@cez.cz

Bohemian Development, a.s.

Jan Šimon
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 492 112 858

CEZ Bulgaria EAD

Petr Dokládál
country manažer a výkonný ředitel
140 G.S. Rakovski Str.
1000 Sofie
Bulharská republika
tel.: +359 2 985 81 08
fax: +359 2 895 84 80
e-mail: petr.dokladal@cez.bg

3 L invest a.s.

Martin Zeman
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 042 579

Centrum výzkumu Řež s.r.o.

Jakub Prahel
ředitel a jednatel
Husinec – Řež č.p. 130
250 68 Husinec – Řež
Česká republika
tel.: +420 266 173 181
e-mail: krehnacova@cvrez.cz

CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.

Adam Jarosz
generální ředitel a člen představenstva
Emilii Plater 53
00-113 Varšava
Polská republika
tel.: +48 22 528 69 20
fax: +48 22 528 66 02
e-mail: sekretariat@cezpolska.pl

AREA-GROUP CL a.s.

Martin Zeman
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 042 579

CEZ Albania Sh.A.

Josef Hejsek
country manažer
EG Tower
Rruga Abdyl Frashëri P. 12/1
Tirana
Albánská republika
tel.: +355 424 21 480
fax: +355 424 21 480
e-mail: info@cez.al

CEZ Deutschland GmbH

Tomáš Petrání
generální ředitel
Karl-Theodor Str. 69
80803 Mnichov
Německo
e-mail: tomas.petran@cez.cz

Bioplyn technologie s.r.o.

Jan Šimon
jednatel
Křižíkova 788
500 03 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 492 112 858

CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.

Josef Hejsek
ředitel
Fra Andela Zvidovića 1
Sarajevo
Bosna a Hercegovina
tel.: +387 61 487 278
fax: +387 33 531 500
e-mail: josef.hejsek@cez.cz

CEZ Distributie S.A.

Doina Valerica Vornicu
generální ředitelka
2 Brestei Street
200581 Craiova
Rumunsko
tel.: +40 251 215 002
fax: +40 251 215 004
e-mail: office@cez.ro

CEZ Elektro Bulgaria AD

Kremena Stoyanova
předsedkyně představenstva
a generální ředitelka
140 G.S. Rakovski Str.
1000 Sofie
Bulharská republika
tel.: +359 2 895 83 89
fax: +359 2 987 18 52
e-mail: cez.elektro@cez.bg

CEZ Chorzow B.V.

Hogehilweg 7H
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 (0)20 452 7660
fax: +31 (0)20 452 7661

CEZ Poland Distribution B.V.

Hogehilweg 7H
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 (0)20 452 7660
fax: +31 (0)20 452 7661

CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD

Jan Soudný
předseda představenstva
a výkonný ředitel
Village of Ezerovo
9168 Varna
Bulharská republika
e-mail: jan.soudny@cez.cz

CEZ International Finance B.V.

Hogehilweg 7H
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 (0)20 452 7660
fax: +31 (0)20 452 7661

CEZ Polska sp. z o.o.

Petr Ivánek
generální ředitel a člen představenstva
Emilii Plater 53
00-113 Varšava
Polská republika
tel.: +48 22 528 69 20
fax: +48 22 528 66 02
e-mail: sekretariat@cezpolaska.pl

CEZ Finance B.V.

Hogehilweg 7H
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 (0)20 452 7660
fax: +31 (0)20 452 7661

CEZ Laboratories Bulgaria EOOD

Dimitar Katcev
ředitel
1 Dobrinova Skala Blvd
1336 Sofie
Bulharská republika
tel.: +359 028 249 294
fax: +359 028 245 153
e-mail: dimitar.katcev@cez.bg

**CEZ Produkty Energetyczne
Polska sp. z o.o.**

Jerzy Kanafek
předseda představenstva
ul. M. Skłodowskiej-Curie 30
41-503 Chorzów
Polská republika
tel.: +48 32 770 42 51
fax: +48 32 771 40 15
e-mail: biuro@cezep.pl

CEZ Finance Ireland Ltd.

Arthur Cox
Earlsfort Centre
Earlsfort Terrace
Dublin 2
Irsko
tel.: +353 1 6180000
fax: +353 1 6180618
e-mail: dublin@arthurcox.com

CEZ MH B.V.

Hogehilweg 7H
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 (0)20 452 7660
fax: +31 (0)20 452 7661

CEZ Razpredelenie Bulgaria AD

Aleš Damm
člen představenstva
330 Tzar Simeon Str.
1309 Sofie
Bulharská republika
tel.: +359 2 895 87 38
fax: +359 2 986 28 05

CEZ Magyarország Kft.

(CEZ Hungary Ltd.)
Gábor Hornai
country manager
Károlyi Mihály u. 12
1053 Budapešť
Maďarská republika
tel.: +36 1 266 9324
fax: +36 1 266 9331
e-mail: hungary@cez.hu

CEZ Nowa Skawina S.A.

Jan Soudný
předseda představenstva
ul. Piłsudskiego 10
32-050 Skawina
Polská republika
tel.: +48 12 277 80 82
fax: +48 12 277 87 19
e-mail: sekretariat.skawina@cezpolaska.pl

CEZ Romania S.R.L.

Jan Veškrna
country manager
2B Ion Ionescu de la Brad Street
013813 Bukurešť
Rumunsko
tel.: +40 728 113 474
fax: +40 212 692 566
e-mail: office@cez.ro

CEZ RUS 000

Evgeny Tryakhov
manager společnosti
Presnenskij val 19
123557 Moskva
Ruská federace

CEZ Srbija d.o.o.

Vladimir Djordjević
generální a obchodní ředitel
Bulevar Mihajla Pupina 6
11070 Bělehrad
Srbsko
tel.: +381 112 200 701
fax: +381 112 200 704
e-mail: vladimir.djordjevic@cez.cz

CEZ Vanzare S.A.

Mirela Anca Vișoica Dima
generální ředitelka
2 Brestei Street
200581 Craiova, Dolj county
Rumunsko
tel.: +40 251 216 000
fax: +40 251 216 002
e-mail: cez_vanzare@cez.ro

CEZ Servicii S.A.

Stefan Gheorghe
generální ředitel
148 Republicii Boulevard
110178 Pitesti
Rumunsko
tel.: +40 248 524 000
fax: +40 248 524 004
e-mail: cez_servicii@cez.ro

CEZ Trade Albania Sh.P.K.

Z. Spahiu Sokol
jednatel a obchodní ředitel
EG Tower
Rruga Abdyl Frashëri P. 12/1
Tirana
Albánská republika
tel.: +355 44 500 718
fax: +355 44 500 715

ČEZ Bohunice a.s.

Ivo Kouklík
předseda představenstva
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 043 268
fax: +420 211 045 020
e-mail: vlasta.romanova@cez.cz

CEZ Shpërndarje Sh.A.

Josef Hejsek
předseda představenstva
Blloku „Vasil Shanto“
Tirana
Albánská republika
tel.: +355 42 421 480
fax: +355 42 421 480
e-mail: info@cez.al

CEZ Trade Bulgaria EAD

Vladimir Dičev
člen představenstva a výkonný ředitel
Vitoša Blvd. 89A
1463 Sofie
Bulharská republika
tel.: +359 2 895 91 20
fax: +359 2 954 93 82
e-mail: office@cez-trade.bg

ČEZ Distribuce, a. s.

Richard Vidlička
předseda představenstva
a generální ředitel
Teplická 874/8
405 02 Děčín 4
Česká republika
tel.: +420 411 121 111
fax: +420 411 122 997
e-mail: cezdistribuce@cezdistribuce.cz

CEZ Silesia B.V.

Hogehilweg 7H
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 (0)20 452 7660
fax: +31 (0)20 452 7661

CEZ Trade Polska sp. z o.o.

Witold Pawłowski
předseda představenstva
a generální ředitel
Emilii Plater 53
00-113 Varšava
Polská republika
tel.: +48 225 286 654
fax: +48 225 286 621
e-mail: kontakt@cez-trade.pl

ČEZ Distribuční služby, s.r.o.

Petr Zachoval
generální ředitel a jednatel společnosti
28. října 3123/152
709 02 Ostrava, Moravská Ostrava
Česká republika
tel.: +420 591 111 111
fax: +420 591 113 282

CEZ Slovensko, s.r.o.

Igor Nagy
jednatel
Gorkého 3
811 01 Bratislava
Slovenská republika
tel.: +421 254 410 332
fax: +421 254 432 651
e-mail: cez@cez.sk

CEZ Trade Romania S.R.L.

Ion Lungu
generální ředitel a člen představenstva
2B Ion Ionescu de la Brad Street
13813 Bukurešť
Rumunsko
tel.: +40 722 283 244
fax: +40 212 692 566
e-mail: ion.lungu@cez.ro

ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

Pavel Sokol
jednatel a generální ředitel
Komenského 534
253 01 Hostovice
Česká republika
tel.: +420 211 046 504
fax: +420 211 046 505

CEZ Ukraine CJSC

Bul. Velika Vasilkivska 5
01004 Kyjev
Ukrajina

ČEZ Energetické služby, s.r.o.

Martin Koch
jednatel a generální ředitel
Výstavní 1144/103
706 02 Ostrava, Vítkovice
Česká republika
tel.: +420 591 110 204
fax: +420 591 110 361
e-mail: info.es@cez.cz

ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

Libor Kičmer
jednatel
Křížkova 788
500 03 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 492 112 821
fax: +420 492 112 708
e-mail: romana.pastikova@cez.cz

ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.

Igor Šmucr
jednatel a generální ředitel
Guldenerova 19/2577
303 28 Plzeň
Česká republika
tel.: +420 840 840 840
fax: +420 371 102 008
e-mail: cez@cez.cz

ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.

Vladimír Marušík
generální ředitel a jednatel
Bráfova 16
674 01 Třebíč
Česká republika
tel.: +420 561 105 575
fax: +420 568 866 343

ČEZ Prodej, s.r.o.

Bohumil Mazač
exekutivní ředitel pro business
a jednatel
Zuzana Řezníčková
exekutivní ředitelka pro Retail
a jednatelka
Petr Štulc
ředitel pro finance a správu
a jednatel
Duhová 1/425
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 041 111
fax: +420 211 043 333
e-mail: cez@cez.cz

DOMICA FPI s.r.o.

Martin Zeman
jednatel
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 042 579

ČEZ ICT Services, a. s.

Kamil Čermák
předseda představenstva
a generální ředitel
Fügnerovo nám. 1866/5
120 00 Praha 2
Česká republika
tel.: +420 841 842 843
fax: +420 211 046 250
e-mail: servicedesk@cez.cz

eEnergy Hodonín a.s.

Martin Zeman
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 042 579

ČEZ Logistika, s.r.o.

Jiří Jílek
jednatel a generální ředitel
28. října 3123/152
709 02 Ostrava, Moravská Ostrava
Česká republika
tel.: +420 951 113 839
fax: +420 951 114 680
e-mail: info@cezlogistika.cz

ČEZ Správa majetku, s.r.o.

Jan Kalina
jednatel a generální ředitel
Teplická 874/8
405 49 Děčín 4
Česká republika
tel.: +420 211 043 406
fax: +420 261 214 067

eEnergy Ralsko a.s.

Jan Šimon
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 492 112 858

ČEZ Měření, s.r.o.

Filip Secký
jednatel a generální ředitel
Riegrovo náměstí 1493
500 02 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 840 840 840
fax: +420 942 112 964
e-mail: cez@cez.cz

ČEZ Teplárenská, a.s.

Vladimír Gult
předseda představenstva
a generální ředitel
Školní 30/1051
430 01 Chomutov
Česká republika
tel.: +420 311 118 682
fax: +420 311 118 688
e-mail: cezteplarenska@cez.cz

eEnergy Ralsko - Kuřivody a.s.

Jan Šimon
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 492 112 858

Elektrárna Chvaletice a.s.

Jaroslav Volšický
předseda představenstva
a generální ředitel
K Elektrárně 227
533 12 Chvaletice
Česká republika
tel.: +420 462 101 000
e-mail: cez@cez.cz

FVE Vranovská Ves a.s.

Jan Šimon
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 492 112 858

NERS d.o.o.

Jaroslav Štěpánek
výkonný ředitel
Industrijska zona bb
892 40 Gacko
Republika srbská v Bosně
a Hercegovině
tel.: +38 759 464 419
fax: +38 759 464 834

**Elektrociepłownia Chorzów
ELCHO sp. z o.o.**

Jan Mikulka
předseda představenstva
ul. M. Skłodowskiej-Curie 30
41-503 Chorzów
Polská republika
tel.: +48 32 771 40 01
fax: +48 32 771 40 20
e-mail: sekretariat.elcho@cezpolska.pl

GENTLEY a.s.

Martin Zeman
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 042 579
e-mail: martin.zeman01@cez.cz

New Kosovo Energy L.L.C.

Ekrem Belegu
generální ředitel
Andrej Gropa 30
10 000 Prishtina
Kosovo
e-mail: ekrembelegu@hotmail.com

Elektrownia Skawina S.A.

Martin Hančar
předseda představenstva
ul. Piłsudskiego 10
32-050 Skawina
Polská republika
tel.: +48 12 277 82 35
fax: +48 12 277 82 35
e-mail: sekretariat.skawina@cezpolska.pl

KEFARIUM,a.s.

Martin Zeman
člen představenstva
Křížíkova 788
500 03 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 211 042 579

Ovidiu Development S.R.L.

Ondřej Šafář
projektový manažer
2B Ion Ionescu de la Brad Street
013813 Bukurešť
Rumunsko
tel.: +40 729 990 665
fax: +40 248 523 809
e-mail: office@cez.ro

Energetické centrum s.r.o.

Martin Hrubý
jednatel a výkonný ředitel
Otín 3
377 01 Jindřichův Hradec
Česká republika
tel.: +420 384 322 701
fax: +420 384 322 704

M.W. Team Invest S.R.L.

Ondřej Šafář
projektový manažer
2B Ion Ionescu de la Brad Street
013813 Bukurešť
Rumunsko
tel.: +40 729 990 665
fax: +40 248 523 809
e-mail: office@cez.ro

PPC Úžín, a.s.

Petr Kreissl
předseda představenstva
Seifertova 55/570
130 00 Praha 3
Česká republika
tel.: +420 475 256 201
fax: +420 475 620 579
e-mail: petr.kreissl@cez.cz

FVE Buštěhrad a.s.

Martin Zeman
člen představenstva
Křížíkova 788
500 03 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 211 042 579

MARTIA a.s.

Petr Maralík
předseda představenstva
a generální ředitel
Mezní 4/2854
400 11 Ústí nad Labem
Česká republika
tel.: +420 475 650 111
fax: +420 475 650 999
e-mail: martia@martia.cz

PRODECO, a.s.

Hynek Mühlbach
předseda představenstva
a výkonný ředitel
Masarykova 51
416 78 Teplice
Česká republika
tel.: +420 417 633 711
fax: +420 417 538 472
e-mail: tep@prodeco.cz

SD - 1.strojirenská, a.s.

Josef Zetek
předseda představenstva
a ředitel společnosti
Důlní 437
418 01 Bílina
Česká republika
tel.: +420 417 804 911
fax: +420 417 804 912
e-mail: obchod@sd1s.cz

Severočeské doly a.s.

Jan Demjanovič
předseda představenstva
a generální ředitel
Boženy Němcové 5359
430 01 Chomutov
Česká republika
tel.: +420 474 602 111
fax: +420 474 652 264
e-mail: sdas@sdas.cz

TEC Varna EAD

Mincho Minchev
výkonný ředitel
Village of Ezerovo
9168 Varna
Bulharská republika
tel.: +359 6656 411
fax: +359 6656 371
e-mail: info@varna-tpp.com

SD - Autodoprava, a.s.

Petr Hokr
předseda představenstva a ředitel
Důlní 429
418 01 Bílina
Česká republika
tel.: +420 417 805 811
fax: +420 417 805 870
e-mail: sda@sdaudoprava.cz

**STE - obchodní služby spol. s r.o.
v likvidaci**

Jiří Hala
likvidátor
Vinohradská 8
120 21 Praha 2
Česká republika

**Teplné hospodářství města
Ústí nad Labem s.r.o.**

Jiří Kunc
jednatel a výkonný ředitel
Malátova 2437/11
400 11 Ústí nad Labem
Česká republika
tel.: +420 472 770 140
fax: +420 472 770 150
e-mail: podatelna@thmu.cz

SD - Kolejová doprava, a.s.

František Maroušek
předseda představenstva
a ředitel společnosti
Tušimice 7
432 01 Kadaň
Česká republika
tel.: +420 474 602 161
fax: +420 474 602 916
e-mail: charova@sd-kd.cz

ŠKODA PRAHA a.s.

Daniel Jiříčka
generální ředitel
Duhová 2/1444
140 74 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 045 381
fax: +420 211 045 040
e-mail: office@skodapraha.cz

Teplárna Trmice, a.s.

Petr Kreissl
předseda představenstva
a generální ředitel
Edisonova 453
400 04 Trmice
Česká republika
tel.: +420 475 256 111
fax: +420 475 620 579
e-mail: info@tetr.cz

SD - KOMES, a.s.

Walter Fiedler
předseda představenstva a ředitel
Moskevská 14/1
434 01 Most
Česká republika
tel.: +420 476 146 000
fax: +420 476 146 055

ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.

Daniel Jiříčka
jednatel
Duhová 2/1444
140 74 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 045 381
fax: +420 211 045 040
e-mail: info@spinvest.cz

Tomis Team S.R.L.

Ondřej Šafář
projektový manažer
2B Ion Ionescu de la Brad Street
013813 Bukurešť
Rumunsko
tel.: +40 729 990 665
fax: +40 248 523 809
e-mail: office@cez.ro

SD - Rekultivace, a.s.

Josef Hejsek
předseda představenstva a ředitel
Tušimice 7
432 01 Kadaň
Česká republika
tel.: +420 474 602 439
fax: +420 474 602 444
e-mail: info@sd-rekultivace.cz

Taidana Limited

Leon Vrška
administrátor
Griva Digeni 115
3101 Limassol
Kyperská republika
e-mail: leon.vrška@cez.ro

Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

Aleš John
předseda představenstva
a generální ředitel
Husinec – Řež č.p. 130
250 68 Husinec – Řež
Česká republika
tel.: +420 266 173 532
fax: +420 220 940 840
e-mail: joh@ujv.cz

Informační centra a místa přístupná k exkurzím veřejnosti

Informační centra a místa přístupná k exkurzím veřejnosti

	Vodní elektrárna Štěchovice	Vodní elektrárna Dalešice	Vodní elektrárna Lipno
Charakter expozice	průtočná a přečerpávací vodní elektrárna a informační centrum	přečerpávací vodní elektrárna a informační centrum	informační centrum
Provozovatel	ČEZ, a. s.	ČEZ, a. s.	ČEZ, a. s.
Ulice, č. domu	Prof. Vl. Lista 329		
PSČ a město	252 07 Štěchovice	675 77 Kramolín	382 78 Lipno nad Vltavou
Telefon	602 107 453 603 769 197 608 308 759 211 026 111	561 105 519	731 562 835 725 614 409 607 666 928 607 673 651 380 746 621
Fax	211 026 577	561 106 370 561 104 960	
E-mail	cez@cez.cz	infocentrum.edu@cez.cz	infocentrum.eli@cez.cz
Otevírací doba	celoročně 8:00–15:00 hod.	červenec–srpen: pondělí–neděle 9:00–16:00 hod. září–červen: pondělí–pátek pouze po předchozím objednání	od 15. 6. do 15. 9. prohlídky denně každou celou hodinu, začátky od 10:00 do 15:00 hod. Každou středu a pátek v 16:00 hod. prohlídky v němčině.
Nutnost předem se objednat	ano	září–červen	16. 9.–14. 6.
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Štěchovice (autobus)	Kramolín (autobus)	Lipno nad Vltavou, žel. st. (autobus); Lipno nad Vltavou (vlak)

	Vodní elektrárny Vydra a Čeňkova Pila	Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně	Informační centrum Obnovitelné zdroje
Charakter expozice	stálá expozice „Šumavská energie“ o historii i současnosti využívání šumavských vodních zdrojů; malá vodní elektrárna	vodní elektrárna	informační centrum, malá vodní elektrárna
Provozovatel	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	K3 Sport, s.r.o.	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
Ulice, č. domu	Čeňkova Pila	Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně	Křížíkova 233
PSČ a město	341 92 Kašperské Hory	788 11 Kouty nad Desnou	500 03 Hradec Králové
Telefon	840 840 840 376 599 237	602 322 244 585 283 282	492 110 160 725 781 564 725 781 565
Fax			
E-mail	cez@cez.cz	dlouhestrane@k3-sport.cz; infocentrum.eds@cez.cz www.dlouhe-strane.cz/cs/ /objednavka-exkurze	infocentrum.oze@cez.cz
Otevírací doba	červen–září: úterý–neděle, prohlídky začínají v 9:00, 11:00, 13:00 a 15:00 hod., květen jen středa a sobota	celoročně, celotýdenně včetně státních svátků od 8:00 do 15:00 hod.	celotýdenně od 9:00 do 16:00 hod.; prohlídky malé vodní elektrárny Hradec Králové se konají každou sobotu, neděli a ve státní svátek ve 14:00 hod.
Nutnost předem se objednat	říjen–duben	ano	prohlídky elektrárny pondělí–pátek (informační centrum lze navštívit bez objednání)
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Srní, Čeňkova Pila (autobus)	Loučná nad Desnou, Kouty nad Desnou, pošta (autobus); Kouty nad Desnou (vlak)	Zimní stadion (autobus, trolejbus)

	Jaderná elektrárna Dukovany	Jaderná elektrárna Temelín	Uhelná elektrárna Ledvice
Charakter expozice	informační centrum	informační centrum	informační centrum
Provozovatel	ČEZ, a. s.	ČEZ, a. s.	ČEZ Správa majetku, s.r.o.
Ulice, č. domu	Jaderná elektrárna Dukovany	Jaderná elektrárna Temelín (zámeček Vysoký Hrádek vedle elektrárny)	Bílina 141
PSČ a město	675 50 Dukovany	373 05 Temelín – elektrárna	418 48 Bílina
Telefon	561 105 519	381 102 639	411 102 313
Fax		381 104 900	
E-mail	infocentrum.edu@cez.cz	infocentrum.ete@cez.cz	infocentrum.ele@cez.cz
Otevírací doba	celoročně, celotýdenně včetně státních svátků od 9:00 do 16:00 hod., v červenci a srpnu do 17:00 hod.; zavřeno 1. 1., na Velikonoční pondělí, 24. 12., 25. 12., 26. 12. a každé 1. pondělí v měsíci	celoročně, celotýdenně včetně státních svátků od 9:00 do 16:00 hod., v červenci a srpnu do 17:30 hod.; zavřeno 1. 1., 24. 12., 25. 12., 26. 12., 31. 12.	úterý–sobota od 9:00 do 17:00 hod.
Nutnost předem se objednat	ne	skupiny nad 4 osoby ano	skupiny nad 10 osob ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Dukovany, EDU (autobus)	Temelín, Březí u Týna, JE (autobus)	Chotějovice (vlak)

	Informační centrum Sofia	Doly Nástup Tušimice	Doly Bílina
Charakter expozice	informační centrum, obchodní kancelář	povrchový důl	povrchový důl
Provozovatel	CEZ Elektro Bulgaria AD	Severočeské doly a.s.	Severočeské doly a.s.
Ulice, č. domu	ul. Kozloduj 14		Důlní 375/89
PSČ a město	1202 Sofie	432 01 Kadaň	418 29 Bílina
Telefon	0700 10 010 (v Bulharsku)	474 602 956	417 805 012
Fax	+359 2 833 41 64	474 602 957	417 804 002
E-mail	zaklienta@cez.bg	buskova@sdas.cz	bila@sdas.cz
Otevírací doba	pondělí–pátek 8:00– 18:00 hod.	pondělí–pátek 6:00– 14:00 hod.	pondělí–pátek 6:00– 14:00 hod.
Nutnost předem se objednat	ne	ano	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Centralna avtogara Sofia (autobus)	Tušimice, důl Merkur (autobus)	Bílina, aut. nádr. (autobus); Bílina (vlak)

Informace pro akcionáře a investory

Finanční kalendář	Datum
Vybrané údaje o hospodaření Skupiny ČEZ a výrobě elektřiny ČEZ, a. s. (zveřejnění mimo původně ohlášený finanční kalendář)	24. 2. 2011
Auditovaná konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ za rok 2010	28. 2. 2011
Auditovaná účetní závěrka ČEZ, a. s., za rok 2010	28. 2. 2011
Konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2010	28. 2. 2011
Roční informace o hospodaření	
Tisková konference	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Roční účetní výkazy za dceřiné společnosti, které jsou součástí konsolidačního celku Skupina ČEZ	15. 3. 2011
Vybrané údaje za přidružené a společné podniky, které jsou součástí konsolidačního celku Skupina ČEZ	15. 3. 2011
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	31. 3. 2011
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2010 – elektronická česká, anglická a polská verze; tištěná česká verze	2. 5. 2011
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2010 – tištěná polská verze	9. 5. 2011
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2011	10. 5. 2011
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Čtvrtletní informace o hospodaření	
Tisková konference	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2011	10. 5. 2011
Účetní výkazy	
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2010 – tištěná anglická verze	17. 5. 2011
Řádná valná hromada	1. 6. 2011
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2011	16. 8. 2011
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Čtvrtletní informace o hospodaření	
Tisková konference	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. pololetí 2011	16. 8. 2011
Účetní výkazy	
Pololetní zpráva Skupiny ČEZ za rok 2011	31. 8. 2011
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. – III. čtvrtletí 2011	9. 11. 2011
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Čtvrtletní informace o hospodaření	
Tisková konference	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. – III. čtvrtletí 2011	9. 11. 2011
Účetní výkazy	
Auditovaná konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ za rok 2011	29. 2. 2012
Auditovaná účetní závěrka ČEZ, a. s., za rok 2011	29. 2. 2012
Konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2011	29. 2. 2012
Roční informace o hospodaření	
Tisková konference	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	

Kontakty			
Tiskoví mluvčí Skupiny ČEZ	Ladislav Kříž	ladislav.kriz@cez.cz	+420 211 042 383
	Eva Nováková	eva.novakova@cez.cz	+420 211 042 291
	Alexandr Koráb	alexandr.korab@cez.cz	+420 211 042 475
Přehled oblastních kontaktů v České republice		www.cez.cz/cs/kontakty/pro-media.html	
Vztahy s investory	Barbara Seidlová	barbara.seidlova@cez.cz	+420 211 042 529
	Dana Fantová	dana.fantova@cez.cz	+420 211 042 514
Internetové stránky	Pavel Foršt	pavel.forst@cez.cz	+420 211 043 362
	Martin Schreier	martin.schreier@cez.cz	+420 211 042 612
			www.cez.cz
Nadace ČEZ	Ondřej Šuch	ondrej.such@cez.cz	+420 211 046 722
		www.nadacecez.cz	
Zákaznická linka v České republice	ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	poštou na adrese: ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. Guldenerova 2577/19 303 28 Plzeň	+420 840 840 840
Zákaznická linka v Albánii	CEZ Shpërndarje Sh.A.	kujdesi_abonentit@cez.al	0808 181 (při volání z Albánie)
Zákaznická linka v Bulharsku		zaklienta@cez.bg	0700 10 010 (při volání z Bulharska)
Zákaznická linka v Rumunsku			0251-929 (při volání z Rumunska)
Virtuální obchodní kancelář		www.cez.cz/cs/pro-zakazniky/virtualni-obchodni-kancelar.html	
Ombudsman Skupiny ČEZ	Josef Sedlák	www.cez.cz/edee/qf/cs/quickforms/ombudsman poštou na adrese: Ombudsman ČEZ Hvězdova 1716/2b 140 62 Praha 4	

Výklad pojmů a zkratek

Pojem	Komentář
BL	Baseload Dodávka elektřiny 24 hodin denně každý den v roce
CDM	Clean Development Mechanism Mechanismus čistého rozvoje. Ujednání v rámci Kjótského protokolu dovolující vyspělým zemím majícím závazek ke snížení emisí skleníkových plynů investovat do snížení emisí v rozvojových zemích, které tento závazek nemají.
CER	Certified Emission Reductions Emisní redukce získané realizací projektů CDM (čl. 12 Kjótského protokolu)
EEX Spot	Spotové trhy v rámci energetické burzy EEX Trhy s energetickými komoditami, v nichž je doba mezi uzavřením a vypořádáním obchodu několik málo dní. V rámci burzy EEX je takto možné obchodovat s elektřinou, zemním plynem a povolenkami.
EIA	Environmental impact assessment Vyhodnocení vlivů na životní prostředí
EIB	Evropská investiční banka Banka ve vlastnictví členských států Evropské unie sledující politicky stanovené cíle. Poskytuje dlouhodobé úvěry na projekty kapitálových investic.

Pojem	Komentář
ERU	Emissions reduction units Emisní redukce získané realizací projektů JI (čl. 6 Kjótského protokolu)
EU ETS	The EU Emissions Trading System Systém emisního obchodování Evropské unie. Obsahuje obchodovatelná povolení na emise skleníkových plynů povinná v členských státech Evropské unie.
EUA	EU emission Allowance Emisní povolenka systému EU ETS přidělovaná prostřednictvím NAP. Představuje právo jejího vlastníka (provozovatele elektrárny) vypustit do ovzduší 1 t CO ₂ .
EURELECTRIC	Celým názvem The Union of the Electricity Industry-EURELECTRIC Odvětvové sdružení evropského energetického průmyslu. Jeho členy jsou buď energetické asociace jednotlivých zemí, nebo největší energetické podniky v zemi. Plnohodnotnými členy (full members) je v něm zastoupeno všech 27 členských států Evropské unie a další země.
FVE	Fotovoltaická elektrárna Výrobní elektrárny využívající k její výrobě slunečních paprsků dopadajících na Zem
GPW	Giełda papierów wartościowych w Warszawie SA Burza cenných papírů ve Varšavě
IETA	International Emissions Trading Association Mezinárodní sdružení obchodníků s emisemi. Nezisková organizace s více než 150 členy a cílem vytvoření funkčního nadnárodního rámce pro obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů.
JI	Joint Implementation Společná implementace. Kjótský mechanismus, který umožňuje vládám a firmám v industrializovaných zemích zakoupit si emisní redukční jednotky z projektů uskutečněných v jiných industrializovaných zemích, které snižují nebo jinak zabraňují emisím skleníkových plynů.
KÁT	Kötelező átvételi rendszer Systém povinného výkupu. Mechanismus zavedený v Maďarsku od 1. 1. 2008 v souvislosti s liberalizací trhu s elektřinou, organizovaný společností MAVIR. Podporuje výrobu elektřiny v kogeneracích, spalovnách odpadu a obnovitelných zdrojích energie formou garantovaných cen takto vyrobené elektřiny.
MAVIR Zrt.	Magyar Villamosenergia-ipari Átvételi Rendszerirányító Zártkörűen Működő Részvénytársaság Maďarský provozovatel elektrické přenosové soustavy společnost s ručením omezeným
Metoda NPV-at-Risk	Net-present-value-at-risk Moderní metoda řízení rizik využívající hypotetickou čistou současnou hodnotu peněžních toků plynoucích z posuzovaného projektu, pokud by se vyvíjel odlišně od stanovených předpokladů. Odchylka čisté současné hodnoty se vyčíslí při zvolené hladině spolehlivosti.
NAP	Národní alokační plán Dokument ukazuje přiděl povolenek na emise CO ₂ na obchodní období v příslušném státě pro jednotlivá zařízení produkující CO ₂ . První obchodní období zahrnuje léta 2005–2007, druhé léta 2008–2012, třetí léta 2013–2020.
OKO	Organizované krátkodobé obchodování Souhrnný pojem pro vnitrodenní trh (intra-day market) a denní trh (day-ahead market) s elektřinou organizovaný OTE, a.s.
vn	Vysoké napětí
vvn	Velmi vysoké napětí
Web Map Service	Standard používaný pro službu umožňující získání map v podobě obrázku na internetu po zadání souřadnic
ZIRLO	Ochranná známka vlastněná Westinghouse Electric Company, Pittsburgh, Spojené státy americké

Metodika výpočtu klíčových ukazatelů Skupiny ČEZ

Název ukazatele	Výpočet
Celková likvidita	Oběžná aktiva / Krátkodobé závazky
Celkový dluh	Dlouhodobé dluhy + Krátkodobá část dlouhodobého dluhu + Krátkodobé úvěry
Celkový kapitál	Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku + Celkový dluh
Čistý dluh	Dlouhodobé závazky bez části splatné během 1 roku + Krátkodobé úvěry + Krátkodobá část dlouhodobého dluhu - (Peníze a peněžní ekvivalenty + vysoce likvidní finanční aktiva)
Čistý dluh / EBITDA	Čistý dluh / (Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy + Odpisy)
Dividenda na akcii hrubá	V aktuálním roce přiznaná dividenda před zdaněním na akcie v oběhu (vyplacená v reportovaném roce ze zisku předchozího roku)
EBIT	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy
EBITDA	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy + Odpisy
Rentabilita aktiv (ROA) čistá	Zisk po zdanění / Průměrná celková aktiva
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	(EBIT + Tvorba a zúčtování ostatních rezerv) * (1 - Sazba daně z příjmů právnických osob) / (Průměrný investovaný kapitál)
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá	Čistý zisk připadající na akcionáře mateřského podniku / Průměrný vlastní kapitál akcionářů mateřského podniku *) Čistý zisk / Průměrný vlastní kapitál

*) Definice pro ČEZ, a. s., pokud je odlišná od definice pro Skupinu ČEZ.

Průměrná hodnota = (Hodnota na konci předchozího roku + Hodnota na konci daného roku) / 2.

Zahraniční měny

Země	Zkratka měny	Název	Poznámka
Republika Albánie	ALL	leku	
Bulharská republika	BGN	български лев (lev)	
Kosovo	EUR	euro	Není členem eurozóny.
Irsko	EUR	euro	
Japonsko	JPY	jen	
Nizozemské království	EUR	euro	
Polská republika	PLN	złoty	
Republika Bosna a Hercegovina	BAM	konvertibilna marka	1 BAM = 0,51129 EUR Kurz je fixní a vychází z přepočítacího poměru německé marky (DEM) a eura.
Rumunsko	RON	leu	
Ruská federace	RUB	рубль (česky rubl)	
Slovenská republika	EUR	euro	
Spojené státy americké	USD	U. S. Dollar	
Spolková republika Německo	EUR	euro	
Srbsko	RSD	динар (dinar)	Zahraniční společnosti mohou mít základní kapitál v EUR.
Republika Turecko	TRY	türk lirası (turecká lira)	
Ukrajina	UAH	гривня (česky hřívna)	

Přehled používaných jednotek a zkratk

Jednotka	Komentář
Wh	watthodina; jednotka práce
V	volt; jednotka elektrického potenciálu (napětí)
FO	funkční období
W	watt; jednotka výkonu
t	tuna; jednotka hmotnosti
TJ	terajoul; jednotka práce (energie)
J.kg ⁻¹	joul na kilogram; jednotka výhřevnosti

Elektronická prezentace Skupiny ČEZ

Prezentace a komunikace Skupiny ČEZ elektronickými prostředky usnadňuje akcionářům a dalším zájemcům přístup k požadovaným informacím.

Skupina ČEZ se prezentuje komplexním informačním servisem včetně obrazových zpráv na internetové adrese www.cez.cz. Informace jsou k dispozici v českém a anglickém jazyce, částečně také v německém jazyce. Vybrané zprávy jsou zveřejňovány také v polském jazyce. V zahraničí se Skupina ČEZ představuje v národních jazycích na stránkách obsahujících popis činnosti v dané zemi, přehled místních událostí a informace pro zákazníky. Jedná se o adresy www.cez.al (Albánie), www.cez.bg (Bulharsko), www.cez.hu (Maďarsko), www.cez.ro (Rumunsko), www.cez.sk (Slovensko) a www.cezpolska.pl (Polsko). Kromě posledních dvou uvedených nabízejí určitý okruh informací také v anglickém jazyce.

Vedle nich byly spuštěny tematické microsite (internetové prezentace sloužící jako doplněk k primární webové stránce):

- 1) www.cezregionum.cz představující projekty angažovanosti Skupiny ČEZ v jednotlivých částech České republiky. Obsahuje i seznam tzv. Oranžových hřišť.
- 2) www.kdejinde.cz láká k budování kariéry v rámci Skupiny ČEZ. Poskytuje informace o volných pracovních místech a uvádí výhody práce ve Skupině ČEZ.
- 3) www.futuremotion.cz se rozrostl o tematické podstránky. Celá stránka je věnována investicím do nových technologií, umožňujících v budoucnosti vyrábět, distribuovat a spotřebovávat elektřinu efektivněji a šetrněji.

Videa Skupiny ČEZ lze zhlédnout na adrese www.youtube.com/user/SkupinaCEZ.

Blog (internetová stránka s články a příspěvky) na stránkách blog.ihned.cz funguje za účelem podpory komunikace vybraných témat z energetiky. Do konce roku 2010 si 47 blogů od nejruznějších autorů ze Skupiny ČEZ přečetlo téměř 100 000 čtenářů. Skupina ČEZ taktéž zajišťuje moderovanou diskusi pod každým příspěvkem.

Skupina ČEZ je aktivní i na poli tzv. sociálních sítí. Využívána je zejména síť Facebook, v jejímž rámci provozuje pět stránek:

- 1) www.facebook.com/fandime.elektromobilum, kde informuje o postupu projektů souvisejících s rozvojem elektromobility v České republice
- 2) www.facebook.com/CEZ.pomahame, kde uveřejňuje zprávy o projektech společenské odpovědnosti, dárcovství, firemním dobrovolnictví a pomoci při povodních
- 3) www.facebook.com/Pomahame.Regionum, kde uveřejňuje zprávy o projektech angažovanosti Skupiny ČEZ v jednotlivých regionech České republiky
- 4) www.facebook.com/PracevCEZu, kde informuje o možnostech budování kariéry v rámci Skupiny ČEZ v České republice i v zahraničí
- 5) www.facebook.com/CEZinformacni.centra, kde informuje o dění v informačních centrech elektráren Skupiny ČEZ.

V platformě Twitter se Skupina ČEZ představuje na adrese twitter.com/SkupinaCEZ. Tento nástroj používá Skupina ČEZ převážně k šíření tiskových zpráv, zejména uživatelům internetu přes mobilní telefony.

V roce 2010 byla vydána Zpráva o společenské odpovědnosti za rok 2008 a 2009. Nachází se na internetových stránkách Skupiny ČEZ pod odkazem www.cez.cz/edee/content/file/odpovedna-firma/csrr-cz.pdf.

Skupina ČEZ také vydává řadu tematických časopisů, jejichž úplná vydání lze najít na internetu:

- 1) zákaznický čtvrtletník ČEZ Info určený pro firemní zákazníky s aktualitami ze Skupiny ČEZ a energetiky: www.cez.cz/cs/pro-zakazniky/ke-stazeni/magazin-cez-info.html
- 2) zaměstnanecký časopis (11 čísel ročně) ČEZ News se podrobněji zabývá děním ve Skupině ČEZ: www.cez.cz/cs/pro-media/casopis-cez-news/
- 3) časopis Jaderné elektrárny Dukovany s názvem Zpravodaj určený obyvatelům okolí této elektrárny: www.cez.cz/cs/vyroba-elektřiny/jaderna-energetika/jaderna-elektřiny-cez/edu/informacni-centrum/zpravodaj.html
- 4) časopis Jaderné elektrárny Temelín s názvem Temelínky informuje o aktuálních aktivitách a o dění v okolí elektrárny: www.cez.cz/cs/vyroba-elektřiny/jaderna-energetika/jaderna-elektřiny-cez/ete/informacni-centrum/temelinky.html
- 5) e-zin (časopis v elektronické podobě) Třetí pól popularizuje vědu a techniku s důrazem na energetiku: www.tretipol.cz
- 6) informační stránka s aktualitami o energii a energetice, kterou Skupina ČEZ sponzoruje v Maďarsku, se nalézá na: www.energiainfo.hu.

Zejména odborné veřejnosti je určena Prezentace pro investory na adrese

www.cez.cz/cs/pro-investory/prezentace-pro-investory/ a záznamy z konferenčních hovorů konaných vždy ve dnech pořádání tiskových konferencí na www.cez.cz/cs/pro-investory/kalendar-ir-akci.html. V obou případech je pro zobrazení informací nutné vybrat si požadovaný rok.

Seznam tabulek a grafů výroční zprávy

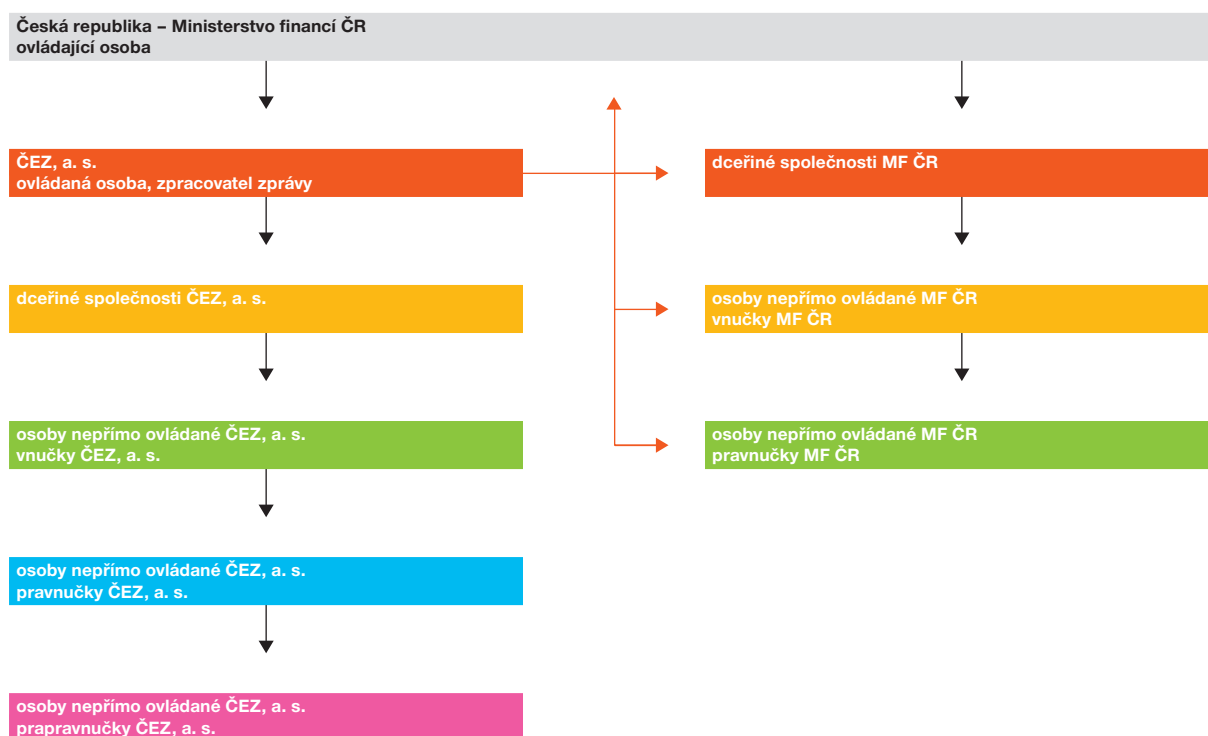
Použité tabulky	Strana
Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ v souladu s IFRS	18
Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech (hrubé částky) a o cenných papírech	56
Struktura akcionářů (%)	60
Segmentová analýza	74–75
Přehled hlavních ukazatelů ČEZ, a. s. (podle IFRS)	77
Přijaté bankovní a jiné úvěry a jejich splatnost	79
Individuální výsledky plně konsolidovaných společností	80–83
Individuální výsledky přidružených společností a společných podniků	84–85
Odměny účtované externími auditory společností konsolidačního celku Skupina ČEZ v roce 2010 (mil. Kč)	84
Externí auditorské společnosti Skupiny ČEZ	84–85
Investiční výdaje podle oblastí (mil. Kč)	93
Nabytí stálých aktiv (mil. Kč)	93
Bilance elektřiny (GWh)	94
Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)	94
Prodej elektřiny (GWh)	94–95
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v České republice	112–114
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Polsku	126
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Bulharsku	129
Přehled elektráren spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecku	136
Elektrárny MIBRAG	139
Akcie	148
Ukazatele na akcii	149
Nesplacené dluhopisy Skupiny ČEZ k 31. 12. 2010	152–153
Spotřeba, odpad a emise Skupiny ČEZ	167
Náklady společností Skupiny ČEZ spojené s výzkumem a vývojem (mil. Kč)	171
Poplatky spojené s registrací ochranných známek ČEZ, a. s. (tis. Kč)	175
Přímé dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)	183
Příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)	184

Použité grafy	Strana
Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ (mld. Kč)	19
Tvorba zisku (mld. Kč)	68
Ostatní náklady a výnosy (mil. Kč)	68
Struktura aktiv k 31. 12. (mld. Kč)	69
Struktura pasiv k 31. 12. (mld. Kč)	70
Peněžní toky (mld. Kč)	71
Elektřina a povolenky	103
Uhlí, ropa a plyn	103
Prodej uhlí podle odběratelů (mil. tun)	106
Vývoj poptávky po elektřině v České republice (GWh)	110
Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektřině v České republice (index 100 % = rok 2001)	110
Výroba elektřiny v České republice, brutto (GWh)	110
Výroba elektřiny Skupinou ČEZ v České republice, brutto (GWh)	111
Distribuce elektřiny Skupinou ČEZ koncovým zákazníkům v České republice (GWh)	120
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v České republice (GWh)	121
Výroba elektřiny v Polsku, brutto (GWh)	125
Výroba elektřiny v Bulharsku, brutto (GWh)	128
Distribovaná elektřina koncovým zákazníkům v Bulharsku (GWh)	130
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Bulharsku (GWh)	130
Distribovaná elektřina koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)	132
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)	133
Distribovaná elektřina koncovým zákazníkům v Albánii (GWh)	134
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Albánii (GWh)	135
Vývoj ceny akcií ČEZ, a. s., v roce 2010 (%)	148
Struktura splatnosti finančních dluhů ČEZ, a. s. (dluhopisy a úvěry), v mld. Kč	154
Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12. podle umístění	158
Struktura zaměstnanců podle věku k 31. 12. 2009	158
Struktura zaměstnanců podle věku k 31. 12. 2010	158
Struktura zaměstnanců podle nejvyššího dosaženého vzdělání k 31. 12. 2009	159
Struktura zaměstnanců podle nejvyššího dosaženého vzdělání k 31. 12. 2010	159
Výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů (GWh)	167
Rozdělení přímých darů společností Skupiny ČEZ podle oblastí	184

ČEZ, a. s.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2010

1. Legenda



—> vlastnictví v rámci koncernu

—> vztahy popisované v této zprávě

2. Schéma struktury koncernu

Viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky.

3. Ovládající osoba a zpracovatel zprávy o vztazích mezi propojenými osobami

Česká republika – Ministerstvo financí – ovládající osoba

Název	Ministerstvo financí České republiky
Se sídlem na adrese	Letenská 525/15, 118 10 Praha 1
IČ	00006947

ČEZ, a. s. – ovládaná osoba – zpracovatel zprávy

Společnost	ČEZ, a. s.
Se sídlem na adrese	Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4
IČ	45274649

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581.

Výše akciového podílu	Ovládající osoba MF ČR vlastnila k 31. 12. 2010 v ČEZ, a. s., akciový podíl ve výši 69,37 %.
-----------------------	--

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami je v souladu s ustanovením § 66a odst. 9 obchodního zákoníku zpracována za období 1. 1. 2010 – 31. 12. 2010.

4. Abecední seznam společností – členů koncernu

Viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky.

5. Smluvní vztahy

Mezi ČEZ, a. s., a propojenými osobami, tj. mezi ovládající a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, byla v období od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2010 uzavřena tato smlouva:

ČEPRO, a.s.

Smlouva o skladování, koupi a prodeji pohonných hmot ze dne 6. listopadu 2010. Předmětem této smlouvy je zajistit skladování, obměnu, doplňování a výdej motorové nafty ve vlastnictví společnosti ČEPRO, a.s., v objektech Jaderné elektrárny Dukovany a Jaderné elektrárny Temelín.

Uvedená smlouva byla uzavřena za obvyklých obchodních podmínek, kterým odpovídala i poskytnutá plnění a protiplnění. ČEZ, a. s., nevznikla z tohoto obchodního vztahu žádná újma.

6. Jiné vztahy

ČEZ, a. s., neučinil žádný jiný právní úkon a nepřijal žádné opatření v zájmu nebo na popud propojených osob.

7. Ostatní informace

7.1 Důvěrnost údajů

Za důvěrné jsou v rámci koncernu považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství propojených osob, a informace, které byly za důvěrné označeny některou osobou, která je součástí koncernu. Za důvěrné jsou rovněž považovány veškeré informace z obchodního styku, které by mohly samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi způsobit újmu kterékoliv osobě tvořící koncern.

Z uvedeného důvodu neobsahuje tato zpráva v části 5. žádné informace o cenách, popř. množstvích.

7.2 Výrok auditora ke Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2010

Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami byla prověřena auditorem, společností Ernst & Young Audit, s.r.o., číslo licence 401. Stanovisko auditora je uvedeno ve výroční zprávě Skupiny ČEZ za rok 2010.

7.3 Společnosti, které neposkytly údaje

Ačkoliv zpracovatel vynaložil veškeré úsilí, které lze na něm spravedlivě požadovat, aby zjistil údaje potřebné pro zpracování této zprávy, neposkytly mu údaje níže uvedené společnosti tvořící koncern:

Teplotechna Praha, a.s.

KONAX a.s. „v likvidaci“

Hotelinvest a.s. v konkurzu

HOLDING KLADNO, a.s. „v likvidaci“

8. Závěr

Zpracování Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami bylo v zákonem stanovené lhůtě zajištěno statutárním orgánem ČEZ, a. s.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných podkladů a dokumentů, a s vynaložením maximálního úsilí.

Rozsah koncernu České republiky byl zpracován podle údajů poskytnutých majoritním akcionářem.

Stanovisko auditora je uvedeno ve Výroční zprávě Skupiny ČEZ za rok 2010.

Zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která své stanovisko přednese na valné hromadě společnosti.

V Praze dne 24. března 2011



Dr. Martin Roman
předseda představenstva



Ing. Daniel Beneš
místopředseda představenstva

Získaná ocenění Skupiny ČEZ v roce 2010 a 2011 do uzávěrky výroční zprávy

Ocenění roku 2010

Březen

- získání 2. místa v celkovém pořadí All Stars, 1. místa v kategorii Výroba a rozvod elektřiny, vody, plynu a páry a 1. místa na území hl. m. Prahy v žebříčku 100 obdivovaných firem České republiky za rok 2009 vyhlášeném sdružením CZECH TOP 100.

Květen

- ocenění ČEZ, a. s., Ministerstvem financí ČR jako největšího přispěvatele na dani z příjmů právnických osob do státního rozpočtu České republiky v roce 2009
- ocenění v 5. ročníku České ceny za public relations vyhlášeném Asociací Public Relations Agentur. Skupina ČEZ převzala první cenu v kategorii Společenská odpovědnost a filantropie za projekt ČAS PRO DOBROU VĚC – firemní dobrovolnictví Skupiny ČEZ.

Červen

- získání prvního místa v kategorii The Most Desired Company v rámci ocenění Sodexo Zaměstnavatel roku 2010. Ocenění získal ČEZ, a. s., na základě volby studentů vysokých škol
- získání prvního místa v celkovém hodnocení žebříčku soutěže CZECH TOP 100 za rok 2009 a prvního místa v kategorii nejvýznamnější výrobní a obchodní firmy.

Říjen

- převzetí mezinárodního ocenění Zlatá hvězda kvality v soutěži 2010 International Quality Award společností ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.
- získání ocenění pro rumunskou společnost CEZ Distributie od Camera de Comerț și Industrie a Județului Dolj (Obchodní a průmyslové komory župy Dolj):
 - 1. místo v žebříčku nejlepších společností v oblasti výroby, přenosu a distribuce elektřiny za rok 2009
 - ocenění za pravidelné umísťování mezi nejlepšími společnostmi v uplynulých 5 letech
 - ocenění mezi společnostmi s nejvyšším obrátem v roce 2009.

Listopad

- získání prvního místa v soutěži TOP filantrop 2010 v kategorii největší firemní dárců, kterou pořádá občanské sdružení Fórum dárců ve spolupráci s CZECH TOP 100
- získání prvního místa v kategorii nad 250 zaměstnanců soutěže Národní cena České republiky za společenskou odpovědnost organizací
- 1. místo v kategorii celkové hodnocení, 1. místo v kategorii informační hodnota, 2. místo v kategorii grafický design v žebříčku soutěže Nejlepší výroční zprávy České republiky za rok 2009, kterou pořádá sdružení CZECH TOP 100
- 1. místo v kategorii nejlepší firemní časopis pro zaměstnance za rok 2009. Hodnocení vyhláší sdružení CZECH TOP 100.
- získání druhého místa v anketě Českých 100 nejlepších, kterou organizuje Comenius, panevropská společnost pro kulturu, vzdělávání a vědecko-technickou spolupráci
- ocenění za „zvláštní úspěch při zavádění Geografického informačního systému“ pro bulharskou společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria AD od softwarové společnosti ESRI Bulgaria Ltd.
- získání třetího místa pro společnost ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., ve světové soutěži kontaktních center (2010 Top Ranking Performers in the Contact Center Industry). Do světového finále postoupila společnost z regionální skupiny EMEA (Evropa, Střední východ a Afrika), kde uspěla v kategoriích Nejlepší kontaktní centrum, Nejlepší lídr a Nejlepší trenér kontaktního centra.

Ocenění roku 2011

Únor

- získání 1. místa v rámci Risk & Energy Commodity Ratings 2011 v kategorii Elektřina, region Východní Evropa. V roce 2010 se ČEZ, a. s., umístil na 4. místě.

Duben

- získání 2. místa v celkovém pořadí All Stars, 1. místa v kategorii Výroba a rozvod elektřiny, vody, plynu a páry a 1. místa na území hl. m. Prahy v žebříčku Nejobdivovanější firmy ČR za rok 2010 vyhlášeném sdružením CZECH TOP 100.

Obsah finanční části

Zpráva nezávislého auditora	210
Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2010	212
Konsolidovaná rozvaha	212
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	213
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	214
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	214
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	215
Příloha konsolidované účetní závěrky	216

Zpráva nezávislého auditora	264
Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2010	266
Rozvaha	266
Výkaz zisku a ztráty	267
Výkaz o úplném výsledku	268
Výkaz změn vlastního kapitálu	268
Výkaz o peněžních tocích	269
Příloha účetní závěrky	270

Zpráva nezávislého auditora

Představenstvu a dozorčí radě akciové společnosti ČEZ, a. s.:

Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku Skupiny ČEZ sestavenou k 31. prosinci 2010 za období od 1. ledna 2010 do 31. prosince 2010, tj. konsolidovanou rozvahu, konsolidovaný výkaz zisku a ztráty, konsolidovaný výkaz o úplném výsledku, konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu, konsolidovaný výkaz o peněžních tocích a přílohu, včetně popisu používaných významných účetních metod.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., je odpovědné za sestavení konsolidované účetní závěrky a za věrné zobrazení skutečností v ní v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédně k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit zahrnuje též posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace jsou dostatečné a vhodné a jsou přiměřeným základem pro vyjádření výroku auditora.



Výrok auditora

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje aktiva, pasiva a finanční situaci Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2010 a výsledky jejího hospodaření a peněžní toky za období od 1. ledna 2010 do 31. prosince 2010 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

A stylized, handwritten signature of the Ernst & Young firm.

Ernst & Young Audit, s.r.o.
osvědčení č. 401
zastoupený partnerem

A handwritten signature of Josef Pivoňka.

Josef Pivoňka
auditor, osvědčení č. 1963

24. února 2011
Praha, Česká republika

Skupina ČEZ

Konsolidovaná rozvaha v souladu s IFRS

k 31. 12. 2010

(v mil. Kč)

AKTIVA	2010	2009
Dlouhodobý hmotný majetek		
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	557 878	509 618
Oprávkový opravné položky	-275 302	-266 377
Dlouhodobý hmotný majetek, netto (bod 3)	282 576	243 241
Jaderné palivo, netto	7 005	5 439
Nedokončené hmotné investice (bod 3)	71 485	80 125
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	361 066	328 805
Ostatní stálá aktiva		
Cenné papíry v ekvivalenci	16 928	17 250
Dlouhodobý finanční majetek, netto (bod 4)	52 509	49 423
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto (bod 5)	16 876	18 653
Odložená daňová pohledávka (bod 28)	655	824
Ostatní stálá aktiva celkem	86 968	86 150
Stálá aktiva celkem	448 034	414 955
Oběžná aktiva		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (bod 8)	22 163	26 727
Pohledávky, netto (bod 9)	39 623	46 350
Pohledávka z titulu daně z příjmů	1 711	997
Zásoby materiálu, netto	5 358	4 959
Zásoby fosilních paliv	1 800	2 944
Emisní povolenky (bod 10)	2 648	1 212
Ostatní finanční aktiva, netto (bod 11)	16 402	29 706
Ostatní oběžná aktiva (bod 12)	3 394	2 409
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji (bod 13)	2 558	-
Oběžná aktiva celkem	95 657	115 304
AKTIVA CELKEM	543 691	530 259

PASIVA	2010	2009
Vlastní kapitál		
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku		
Základní kapitál	53 799	53 799
Vlastní akcie	-4 619	-5 151
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	172 431	151 713
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem (bod 14)	221 611	200 361
Nekontrolní podíly	5 440	6 314
Vlastní kapitál celkem	227 051	206 675
Dlouhodobé závazky		
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku (bod 15)	140 040	118 921
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva (bod 18)	36 848	37 152
Ostatní dlouhodobé závazky (bod 19)	21 173	21 108
Dlouhodobé závazky celkem	198 061	177 181
Odložený daňový závazek (bod 28)	17 902	15 335
Krátkodobé závazky		
Krátkodobé úvěry (bod 20)	9 618	31 257
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku (bod 15)	14 786	6 632
Obchodní a jiné závazky (bod 21)	58 804	76 853
Závazek z titulu daně z příjmů	689	1 359
Ostatní pasiva (bod 22)	16 020	14 967
Závazky přímo související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji (bod 13)	760	-
Krátkodobé závazky celkem	100 677	131 068
PASIVA CELKEM	543 691	530 259

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty v souladu s IFRS k 31. 12. 2010

(v mil. Kč)

	2010	2009
Provozní výnosy		
Tržby z prodeje elektrické energie	175 277	173 494
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto	5 392	6 894
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	18 179	15 964
Výnosy celkem (bod 23)	198 848	196 352
Provozní náklady		
Palivo	-16 946	-15 805
Nákup energie a související služby	-54 353	-48 170
Opravy a údržba	-5 465	-6 043
Odpisy	-24 032	-22 876
Osobní náklady (bod 24)	-18 717	-18 116
Materiál	-4 844	-5 272
Emisní povolenky, netto (bod 10)	2 388	305
Ostatní provozní náklady (bod 25)	-11 822	-12 176
Náklady celkem	-133 791	-128 153
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	65 057	68 199
Ostatní náklady a výnosy		
Nákladové úroky z dluhů (bod 2.8)	-3 484	-3 303
Nákladové úroky z jaderných a ostatních rezerv (body 2.24, 18 a 19)	-2 014	-2 174
Výnosové úroky (bod 26)	2 022	2 499
Kurzové zisky a ztráty, netto	-2 943	-1 189
Ztráta z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	-121	-2
Snížení hodnoty goodwillu (bod 5)	-2 826	-3 263
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (bod 27)	3 111	1 183
Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci (bod 2.2)	147	2 996
Ostatní náklady a výnosy celkem	-6 108	-3 253
Zisk před zdaněním	58 949	64 946
Daň z příjmů (bod 28)	-11 791	-13 091
Zisk po zdanění	47 158	51 855
Zisk po zdanění přiřaditelný na		
Podíly akcionářů mateřského podniku	47 232	51 547
Nekontrolní podíly	-74	308
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč/ks) (bod 31)		
Základní	88,5	96,7
Zředěný	88,5	96,6
Průměrný počet vydaných akcií (v tis. ks) (body 14 a 31)		
Základní	533 811	533 225
Zředěný	533 849	533 438

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku v souladu s IFRS k 31. 12. 2010

(v mil. Kč)

	2010	2009
Zisk po zdanění	47 158	51 855
Ostatní úplný výsledek		
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	9 156	2 719
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-2 762	1 643
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	393	84
Odúčtování realizovatelných cenných papírů z vlastního kapitálu	-29	17
Rozdíly z kurzových přepočtů	-3 860	-2 716
Podíl na změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	5	-11
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem (bod 28)	-1 286	-885
Ostatní úplný výsledek po zdanění	1 617	851
Úplný výsledek po zdanění celkem	48 775	52 706
Úplný výsledek celkem přiřaditelný na		
Podíly akcionářů mateřského podniku	49 165	53 491
Nekontrolní podíly	-390	-785

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu v souladu s IFRS k 31. 12. 2010

(v mil. Kč)

	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku							Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Realizovatelné cenné papíry a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky	Celkem		
Stav k 31. 12. 2008	59 221	-66 910	-5 025	-5 631	503	191 094	173 252	12 158	185 410
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	51 547	51 547	308	51 855
Ostatní úplný výsledek	-	-	-1 624	3 463	75	30	1 944	-1 093	851
Úplný výsledek celkem	-	-	-1 624	3 463	75	51 577	53 491	-785	52 706
Dividendy	-	-	-	-	-	-26 638	-26 638	-15	-26 653
Snížení základního kapitálu	-5 422	61 313	-	-	-	-55 891	-	-	-
Prodej vlastních akcií	-	446	-	-	-	-300	146	-	146
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	-	110	-	110	-	110
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-	-79	79	-	-	-
Změna nekontrolních podílů v souvislosti s akvizicemi	-	-	-	-	-	-	-	-5 044	-5 044
Stav k 31. 12. 2009	53 799	-5 151	-6 649	-2 168	609	159 921	200 361	6 314	206 675
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	47 232	47 232	-74	47 158
Ostatní úplný výsledek	-	-	-3 544	5 177	295	5	1 933	-316	1 617
Úplný výsledek celkem	-	-	-3 544	5 177	295	47 237	49 165	-390	48 775
Transakční náklady související s podnikovými kombinacemi (bod 2.3)	-	-	-	-	-	-211	-211	-	-211
Dividendy	-	-	-	-	-	-28 256	-28 256	-549	-28 805
Prodej vlastních akcií	-	532	-	-	-	-195	337	-	337
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	-	100	-	100	-	100
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-	-97	97	-	-	-
Akvizice dceřiných podniků (bod 6)	-	-	-	-	-	-	-	649	649
Akvizice nekontrolních podílů (bod 6)	-	-	-	-	-	115	115	-584	-469
Stav k 31. 12. 2010	53 799	-4 619	-10 193	3 009	907	178 708	221 611	5 440	227 051

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích v souladu s IFRS k 31. 12. 2010

(v mil. Kč)

	2010	2009
PROVOZNÍ ČINNOST		
Zisk před zdaněním	58 949	64 946
Úpravy o nepeněžní operace		
Odpisy	26 897	26 171
Amortizace jaderného paliva	3 705	2 778
Zisk z prodeje stálých aktiv, netto	-89	-112
Kurzové zisky a ztráty, netto	2 943	1 189
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	1 079	763
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	-1 291	282
Opravné položky k majetku, ostatní rezervy a ostatní nepeněžní náklady a výnosy	281	5 111
Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	-147	-2 996
Změna stavu aktiv a pasiv		
Pohledávky	561	-3 940
Zásoby materiálu	-451	-141
Zásoby fosilních paliv	1 100	-14
Ostatní oběžná aktiva	11 995	29 870
Obchodní a jiné závazky	-15 254	-19 825
Ostatní pasiva	-201	73
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	90 077	104 155
Zaplacená daň z příjmů	-11 944	-16 522
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-2 618	-1 947
Přijaté úroky	1 268	1 627
Přijaté dividendy	382	41
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	77 165	87 354
INVESTIČNÍ ČINNOST		
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků (bod 6)	-7 962	-25 152
Příjmy/vratky z prodeje dceřiných a přidružených podniků, bez prodaných peněžních prostředků	-16	1 270
Nabytí stálých aktiv (bod 2.9)	-63 018	-70 791
Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 979	2 555
Poskytnuté půjčky	-856	-9 557
Splátky poskytnutých půjček	5 808	3 484
Změna stavu finančních aktiv s omezenou disponibilitou	-1 519	-831
Peněžní prostředky použité na investiční činnost	-65 584	-99 022
FINANČNÍ ČINNOST		
Čerpání úvěrů a půjček	192 551	298 990
Splátky úvěrů a půjček	-179 218	-250 072
Přirůstky ostatních dlouhodobých závazků	97	72
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků	-576	-345
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti	-28 234	-26 545
Zaplacené dividendy – nekontrolní podíly	-549	-16
Prodej vlastních akcií	337	146
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-15 592	22 230
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-530	-1 138
Čistý přírůstek/úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-4 541	9 424
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období	26 727	17 303
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období (bod 8)	22 186	26 727
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích		
Celkové zaplacené úroky	5 321	4 028

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Příloha konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2010

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž „ČEZ“ nebo „společnost“) je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2010 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (70,3% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž „Skupina“), která má jako základní předmět činnosti výrobu, distribuci a prodej elektrické energie (viz body 2.2 a 7). ČEZ je energetická společnost, která v roce 2010 vyrobila přibližně 72 % elektrické energie vyprodukované v České republice a určité množství tepelné energie. V České republice společnost provozuje patnáct uhelných elektráren a tepláren, šestnáct vodních elektráren a dvě jaderné elektrárny. Dále společnost prostřednictvím svých dceřiných společností provozuje několik elektráren (uhelné, vodní, větrné, sluneční, spalující biomasu, mazut, plyn) v České republice, dvě uhelné a jednu vodní elektrárnu v Polsku, jednu uhelnou elektrárnu v Bulharsku a větrný park v Rumunsku. Skupina také ovládá některé distribuční společnosti v České republice, Bulharsku, Rumunsku a Albánii. V roce 2010, resp. 2009, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejích dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 32 937, resp. 30 768.

Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, jakožto ústřední orgán státní správy v odvětví energetiky, vydává státní souhlas s výstavbou nových energetických zdrojů podle podmínek uvedených ve zvláštním předpisu, zpracovává státní energetickou koncepci a zajišťuje plnění závazků vyplývajících z mezinárodních smluv, jimiž je Česká republika vázána, či závazků vyplývajících z členství v mezinárodních organizacích.

Úkolem Energetického regulačního úřadu je zajišťovat regulaci energetického odvětví v České republice, podporovat hospodářskou soutěž a chránit zájmy odběratelů v těch oblastech, kde není možná konkurence. Energetický regulační úřad vydává licence, ukládá povinnost dodávek nad rámec licence, dále povinnost poskytnout v případě naléhavé potřeby za úhradu energetická zařízení jinému držiteli licence pro převzetí povinnosti dodávek nad rámec licence a provádí regulaci cen podle zvláštních právních předpisů. Státní energetická inspekce vykonává dohled nad fungováním energetického odvětví.

V roce 2002 byla zahájena postupná liberalizace elektroenergetického odvětví. Počínaje rokem 2006 mají všichni odběratelé možnost nakupovat elektrickou energii od jakéhokoli distributora, oprávněného výrobce či obchodníka.

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Účetní závěrka

Příložená konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví („IFRS“) ve znění přijatém Evropskou unií. Standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, které Skupina aplikuje, se v současnosti neliší od standardů IFRS v podobě vydané International Accounting Standards Board (IASB).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

2.2. Způsob konsolidace

a. Struktura Skupiny

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ obsahuje údaje za ČEZ, a. s., a jeho dceřiné, přidružené a společné podniky zahrnuté do konsolidačního celku (viz bod 7).

b. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ podíl větší než 50 % hlasovacích práv nebo je na základě jiných skutečností schopna řídit finanční a provozní politiku těchto společností.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Podnikové kombinace po 1. lednu 2010

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku. U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Výdaje související s akvizicí se účtují přímo do nákladů.

V případě akvizice podniku Skupina posuzuje, zda jsou nabytá finanční aktiva a převzaté finanční závazky klasifikovány a vymezeny správným způsobem, který odpovídá jejich smluvním, ekonomickým a dalším relevantním podmínkám k datu akvizice. Mimo jiné Skupina posuzuje oddělení vložených derivátů od hostitelských smluv.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přeceňuje prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice.

Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IAS 39 buď do výsledku hospodaření, nebo do ostatního úplného výsledku. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti („záporný goodwill“), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně stanovena cena akvizice. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření.

Změna majetkového podílu v dceřiné společnosti, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Pokud má dceřiná společnost záporný výsledek hospodaření po 1. lednu 2010, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Podnikové kombinace před 1. lednem 2010

Pro dceřiné společnosti pořízené od nespřízněných osob je použita účetní metoda koupě. Akvizice je zachycena v pořizovací ceně, což je zaplacená částka peněžních prostředků nebo reálná hodnota jiných aktiv postoupených nabyvatelem výměnou za ovládání čistých aktiv nabývaného podniku, aktuální k datu směny, včetně všech ostatních nákladů přímo přiřaditelných k akvizici. Kladný rozdíl mezi pořizovací cenou a podílem na reálné hodnotě čistých aktiv dceřiného podniku je vykázán jako goodwill. Pokud je tento rozdíl záporný, tedy pokud podíl Skupiny na reálné hodnotě nakupovaných čistých aktiv dceřiného podniku převyšuje jeho pořizovací cenu, jedná se o záporný goodwill. Skupina v takovém případě nejdříve znovu identifikuje a ocení všechna pořizovaná aktiva, pasiva, podmíněné závazky a cenu akvizice. Případný záporný goodwill, vyčíslený popsáním způsobem, je ihned odepsán do výkazu zisku a ztráty.

V případě dodatečného nákupu nekontrolních podílů v dceřiných podnicích, které už Skupina ČEZ kontrolovala, je goodwill vypočten jako rozdíl pořizovací ceny a účetní hodnoty nakoupeného nekontrolního podílu v dceřiném podniku.

Vnitroskupinové transakce a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými Skupinou ČEZ.

c. Přidružené podniky

Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých má Skupina podíl na hlasovacích právech mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde Skupina uplatňuje podstatný vliv bez ohledu na výši podílu hlasovacích práv. Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku proti hodnotě cenných papírů v ekvivalenci.

Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva.

Částka vykázaná na rozvaze jako Cenné papíry v ekvivalenci obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizice přidružených podniků. Je-li podíl Skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty zahrnovány do konsolidovaného výsledku hospodaření a investice je vykazována v nulové hodnotě. Dodatečné ztráty jsou brány v úvahu v rozsahu, ve kterém se Skupina zavázala uhradit ztráty nebo se zaručila za závazky přidruženého podniku.

d. Společné podniky

Společné podniky jsou společnosti, na jejichž kontrole se Skupina ČEZ podílí se společníkem, se kterým je uzavřena dohoda o společné kontrole nad společností. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou (bod 2.2c).

Finanční výkazy společných podniků a mateřské společnosti jsou sestaveny ke stejnému datu. Případné úpravy jsou provedeny tak, aby účetní politiky společného podniku byly v souladu s účetními politikami mateřského podniku. Nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Ztráty z transakcí jsou vykázány v okamžiku, kdy ztráty představují snížení čisté realizovatelné hodnoty oběžných aktiv nebo snížení hodnoty aktiva.

e. Transakce zahrnující podniky pod společnou kontrolou

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabyté dceřiné společnosti jsou vykázána v účetní závěrce Skupiny v účetní hodnotě. Pořizovací cena při akvizici dceřiného podniku pod společnou kontrolou je zobrazena přímo ve vlastním kapitálu.

Čistý zisk z prodeje dceřiného, přidruženého nebo společného podniku společnosti kontrolované majoritním vlastníkem Skupiny je zaúčtován přímo do vlastního kapitálu.

2.3. Změny účetních metod

a. Aplikace nových účetních standardů IFRS

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2010 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace a standardy a interpretace schválené EU:

- IFRS 3 Podnikové kombinace (revidovaný)
- IAS 27 Konsolidovaná a individuální účetní závěrka (novelizovaný)
- IFRIC 12 Dohody o poskytování licenčních služeb
- IFRS 2 Úhrady vázané na akcie: úhrady vázané na akcie vypořádané v hotovosti v rámci skupiny
- IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování (položky způsobilé k zajištění)
- Harmonizační novela IFRS (duben 2009)

Dopady na účetní závěrku nebo výsledky hospodaření Skupiny spojené s přijetím standardů a interpretací jsou následující:

IFRS 3 Podnikové kombinace (revidovaný) a IAS 27 Konsolidovaná a individuální účetní závěrka (novelizovaný)

Skupina přijala standardy novelizované k 1. 1. 2010. Novelizované znění IFRS 3 zavádí významné změny týkající se účtování podnikových kombinací uskutečněných k tomuto datu a později. Změny mají dopad na oceňování nekontrolního podílu, účtování transakčních nákladů, prvotní zaúčtování a následné přecenění podmíněného plnění (protihodnoty) a na postupné podnikové kombinace. Tyto změny mají vliv na výpočet goodwillu, výši vykázaných výsledků za období, v němž došlo k akvizici podniku, jakož i na další budoucí vykazované výsledky. V souladu s novelou IAS 27 se změny ve výši majetkového podílu v dceřiné společnosti (aniž by došlo ke ztrátě kontroly) zaúčtují jako transakce s vlastníky. V důsledku uvedených změn tedy již goodwill z těchto transakcí nevzniká, stejně tak jako nedochází k dopadu na výsledek hospodaření. Na základě změny standardu se dále mění účtování ztrát vzniklých dceřiné společnosti a účtování ztráty kontroly v dceřiné společnosti.

V důsledku přijetí novelizovaných standardů Skupina zaúčtovala transakční náklady pokračujících akvizic, vzniklé do 31. 12. 2009, přímo do nerozdělených zisků k 1. 1. 2010.

IFRIC 12 Dohody o poskytování licenčních služeb

Interpretace IFRIC 12 byla vydána v listopadu 2006. Její znění bylo schváleno EU v březnu 2009 a platí pro účetní období začínající 1. lednem 2010. Tato interpretace se týká provozovatelů licence k poskytování služeb a popisuje způsoby účtování závazků a práv vyplývajících z dohod o poskytování licenčních služeb. Tato interpretace nemá žádný dopad na finanční situaci Skupiny ani na údaje zveřejňované v příloze účetní závěrky.

IFRS 2 Úhrady vázané na akcie (revidovaný)

IASB vydala novelu IFRS 2, jejímž cílem je přesněji popsat, jak se účtují úhrady vázané na akcie vypořádané v hotovosti v rámci skupiny. Skupina novelu implementovala od 1. ledna 2010, nicméně novela nemá žádný dopad na její finanční situaci ani výsledek hospodaření.

Harmonizační novela IFRS

V dubnu 2009 vydala IASB harmonizační novelu vybraných účetních standardů. Cílem této novely je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Přejídná ustanovení pro jednotlivé novelizované standardy se liší. V důsledku implementace níže uvedené novely došlo ke změně účetních zásad uplatňovaných Skupinou, nicméně novela nemá žádný dopad na její finanční situaci ani výsledek hospodaření.

Harmonizační novela – duben 2009

- IFRS 5 Stálá aktiva určená k prodeji a ukončované činnosti: tato novela vysvětluje, že veškeré informace, které jsou účetní jednotky povinny zveřejňovat v příloze účetní závěrky o stálých aktivech či vyřazovaných skupinách aktiv klasifikovaných jako určené k prodeji nebo ukončované činnosti, jsou specifikovány v IFRS 5. Požadavky jiných standardů platí pouze pro ta stálá aktiva a vyřazované skupiny aktiv, u nichž je to výslovně uvedeno. V důsledku této novely Skupina upravila informace zveřejňované v příloze.
- IFRS 8 Provozní segmenty: novela tohoto standardu upřesňuje, že aktiva a závazky segmentu je v účetní závěrce nutné vykazovat pouze v případě, že jsou součástí kritérií, z nichž vychází osoba přijímající klíčová provozní rozhodnutí. Vzhledem k tomu, že tato osoba aktiva segmentů prověřuje, Skupina nadále zveřejňuje tyto informace v bodě 30.
- IAS 36 Snížení hodnoty aktiv: v souladu s novelou tohoto standardu je největší jednotkou, na kterou lze alokovat goodwill nabytý v rámci podnikové kombinace, provozní segment, tak jak je definován v IFRS 8, před agregací pro účely účetního výkaznictví.

Ostatní standardy a interpretace, jejichž přijetí je povinné od účetního období začínajícího 1. lednem 2010, nemají významný vliv na účetní závěrku Skupiny.

b. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nevstoupily v platnost, resp. nebyly schváleny EU.

Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a upravených znění standardů a interpretací, které vstoupí v platnost, resp. budou schváleny EU k 1. lednu 2011 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti Skupiny mají největší význam následující standardy a interpretace:

IFRS 9 Finanční nástroje: klasifikace a oceňování

IFRS 9, který má nahradit IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, byl vydán v listopadu 2009. Standard zavádí nové požadavky na klasifikování a oceňování finančních aktiv a finančních závazků a jeho používání je povinné počínaje 1. lednem 2013. Podle IFRS 9 budou veškerá finanční aktiva a finanční závazky prvotně vykázána v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady. Standard také ruší kategorie finančních nástrojů, které v současné době existují v IAS 39, konkrétně kategorii nástrojů realizovatelných a nástrojů držených do splatnosti. V říjnu 2010 IASB přidala do IFRS 9 požadavky na klasifikování a oceňování finančních závazků. Většina požadavků stávajícího IAS 39 pro klasifikování a oceňování finančních závazků byla novým standardem IFRS 9 převzata bez změny. Požadavky na oceňování finančních závazků reálnou hodnotou byly pozměněny v oblasti zachycení efektu kreditního rizika společnosti. Důsledkem této změny je, že změny kreditního rizika závazku oceňovaného reálnou hodnotou nebudou zobrazeny ve výsledku hospodaření, pokud nebude uvedený závazek klasifikován jako k obchodování. V dalších fázích tohoto projektu, který by měl být podle předpokladu dokončen v roce 2011, se bude IASB zabývat snížením hodnoty finančních nástrojů, zajišťovacím účetnictvím a odúčtováním finančních aktiv a závazků. Implementace IFRS 9 bude mít dopad na klasifikaci a oceňování finančních aktiv a závazků Skupiny. Skupina nicméně vyčíslí tento dopad až po zveřejnění dalších částí nového standardu, kdy bude možné vytvořit si ucelenější představu.

IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran

Novela IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran platí od účetního období začínajícího 1. lednem 2011 a musí být uplatněna zpětně. Novela zjednodušuje požadavky na zveřejnění informací o transakcích mezi účetními jednotkami, které jsou ovládané či společně ovládané státem nebo jsou pod jeho podstatným vlivem, a zpřesňuje definici spřízněné strany. Výsledkem je, že vykazující účetní jednotka dostala výjimku, pokud jde o rozsah zveřejňovaných informací o transakcích, včetně zůstatků, realizovaných se státem a jinými účetními jednotkami spřízněnými se státem. Dále novela upravuje definici spřízněné strany, kdy přidružený podnik je nyní považován za spřízněnou stranu ve vztahu k mateřské společnosti i jeho dceřinému podniku a dva přidružené podniky jedné mateřské společnosti již nejsou ve vztahu k sobě považovány za spřízněné strany. Skupina nepředpokládá významný dopad uvedené novely na informace týkající se spřízněných stran zveřejněné v účetní závěrce.

IFRIC 17 Rozdělování nepeněžních aktiv vlastníkům

Tato interpretace platí pro účetní období začínající 1. červencem 2010 nebo po tomto datu. Dřívější použití je povoleno. Poskytuje návod, jak účtovat rozdělování nepeněžních aktiv vlastníkům. V interpretaci je vysvětleno, kdy má účetní jednotka vykazovat závazek, jak má ocenit tento závazek a související aktiva a kdy má aktivum a závazek odúčtovat. Skupina nepředpokládá, že by interpretace IFRIC 17 měla mít dopad na konsolidovanou účetní závěrku, jelikož v minulých obdobích rozdělování nepeněžních aktiv vlastníkům ve Skupině neproběhlo.

IAS 32 Finanční nástroje: vykazování (Klasifikace předkupních práv při emisi)

V říjnu 2009 IASB vydala změnu standardu IAS 32 týkající se klasifikace předkupních práv při emisi. Tato změna platí pro účetní období začínající 1. únorem 2010. V současné době jsou předkupní práva za fixní cenu v cizí měně obvykle účtována jako deriváty. Změna standardu vyžaduje, že pokud jsou tyto nástroje emitovány poměrně ke stávajícím podílníkům emitenta za pevnou částku hotovosti, měly by být klasifikovány jako vlastní kapitál i tehdy, je-li jejich realizační cena denominována v jiné měně, než je funkční měna emitenta. Skupina nepředpokládá dopad uvedené změny na finanční situaci nebo výsledky hospodaření Skupiny.

IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování (Převod finančních aktiv)

V říjnu 2010 IASB vydala změnu standardu IFRS 7, která mění požadavky na zveřejňování informací o převodech finančních aktiv tak, aby uživatelé finančních výkazů byli schopni vyhodnotit rizika těchto převodů a jejich dopady na finanční situaci společnosti. Skupina nepředpokládá dopad uvedené změny na finanční situaci nebo výsledky hospodaření Skupiny.

V květnu 2010 vydala IASB další novelizovaná znění svých standardů s cílem odstranit jejich nekonzistentnost a upřesnit stávající znění. Skupina novelizované standardy zatím nepřijala, nicméně očekává, že schválené změny nebudou mít významný dopad na její účetní závěrku.

2.4. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení Skupiny provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

2.5. Tržby

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektrické energie a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že Skupina získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty třetí straně.

Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů jsou účtovány do výnosů období, v němž byly přijaty.

2.6. Nevyfakturované dodávky elektřiny

Změna stavu nevyfakturované elektřiny je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny je založen na předpokladech a vychází z dodávek elektřiny v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě. Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Konečný zůstatek nevyfakturované elektřiny je vykázan netto v rozvaze po odečtení záloh přijatých od zákazníků a je zahrnut buď na řádku Pohledávky, netto, nebo Obchodní a jiné závazky.

2.7. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2010, resp. 2009, činily 3 705 mil. Kč, resp. 2 778 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši, v jaké souvisejí se spotřebou jaderného paliva v účetním období (viz bod 18). V roce 2010, resp. 2009, tyto náklady činily 468 mil. Kč, resp. 272 mil. Kč.

2.8. Úroky

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2010, resp. 2009, byly kapitalizovány úroky ve výši 3 034 mil. Kč, resp. 2 081 mil. Kč, a kapitalizační úroková sazba činila 4,2 %, resp. 4,8 %, v roce 2010, resp. 2009.

2.9. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o opravy a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena a příslušné opravy odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina zjistí zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Odpisy

Skupina odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá významná část dlouhodobého hmotného majetku je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	4–20
Inventář	8–15

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

V roce 2010, resp. 2009, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 22 817 mil. Kč, resp. 21 677 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě ve výši 4,3 %, resp. 4,3 %.

2.10. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o opravy a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Odpisy jaderného paliva jsou stanoveny na základě množství vyrobené energie.

Jaderné palivo zahrnuje také kapitalizované náklady příslušné části jaderných rezerv (viz bod 2.24). K 31. 12. 2010, resp. 2009, činila zůstatková hodnota těchto kapitalizovaných nákladů 114 mil. Kč, resp. 300 mil. Kč.

2.11. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 15 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku (goodwill – viz bod 2.12). Možné snížení zůstatkové hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení hodnoty aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina zjistí zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

2.12. Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků (viz bod 2.2). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást Cenných papírů v ekvivalenci. Po prvotním zaúčtování se goodwill vyazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm ekonomickým jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch ekonomických jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně získatelná hodnota ekonomické jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení ocenění alokovaného goodwillu. V případě, že dochází k částečnému prodeji ekonomické jednotky, ke které byl alokován goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části ekonomické jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

2.13. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Některým společnostem Skupiny bylo v letech 2010 a 2009 jako provozovatelům takových zařízení na základě Národního alokačního plánu přiděleno pro dané období určité množství povolenek. Tyto společnosti jsou povinny zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok, a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá vykázanému a ověřenému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce. Pokud do uvedeného termínu nebude vyřazeno z obchodování množství povolenek odpovídající množství vykázaných a ověřených emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce, bude příslušné společnosti uložena pokuta ve výši 100 EUR/ekvivalent tuny CO₂.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou, hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. V případě nedostatku přidělených emisních povolenek vytváří společnost rezervu, která je stanovena ve výši pořizovací ceny nakoupených povolenek a kreditů, a nad rámec nakoupených povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší, než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

O swapu emisních povolenek (EUA) a jednotek ověřeného snížení emisí (CER) nebo emisních kreditů se účtuje od data uzavření transakce do dne vypořádání jako o derivátech. Swap se oceňuje reálnou hodnotou a jakékoliv změny reálné hodnoty se účtují do výkazu zisku a ztráty. Peněžní prostředky obdržené před datem vypořádání swapu EUA/CER se projeví jako kompenzace zaúčtované reálné hodnoty swapu. Rozdíl mezi přijatou celkovou hotovostí a reálnou hodnotou jednotek CER na straně jedné, a účetní hodnotou vydaných jednotek EUA a reálnou hodnotou swapu EUA/CER na straně druhé, je v okamžiku vypořádání swapu EUA a CER vykázan jako zisk nebo ztráta.

2.14. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují finanční aktiva s fixními či určitelnými platbami a pevnou splatností, jež Skupina zamýšlí a zároveň je schopna držet až do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kotovaná na aktivním trhu. Finanční investice pořízené především za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako určené k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou) jsou zařazeny do kategorie realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv, kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv. Realizovatelná finanční aktiva jsou zařazena do oběžných aktiv, pokud je Skupina hodlá prodat během 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodeích finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují reálnou hodnotou, která je zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady v případě finančních aktiv neoceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování Skupina přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných finančních aktiv se vykazují jako samostatná položka ostatního úplného výsledku, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva. Majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu zařazené jako realizovatelná finanční aktiva, jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, se oceňují pořizovací cenou.

Vždy k rozvahovému dni se posuzuje, zda existují objektivní důkazy o tom, že došlo ke snížení účetní hodnoty těchto investic. V případě majetkových cenných papírů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva je objektivním důkazem snížení hodnoty významný nebo dlouhodobý pokles reálné hodnoty pod jejich pořizovací cenu. „Významný“ je posuzováno ve vztahu k výši původní pořizovací ceny a „dlouhodobý“ ve vztahu k období, ve kterém byla reálná hodnota pod úroveň původní pořizovací ceny. Jestliže takový důkaz existuje, kumulovaná ztráta definovaná jako rozdíl mezi pořizovací cenou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů je vyjmuta z ostatního úplného výsledku a zaúčtována do nákladů. Ztráty ze snížení hodnoty majetkových cenných papírů není možné prostřednictvím výkazu zisku a ztráty stornovat. Zvýšení reálné hodnoty majetkových cenných papírů, k němuž dojde po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, se vykazuje přímo v ostatním úplném výsledku. V případě dluhových nástrojů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva se částka zaúčtovaná jako snížení hodnoty rovná kumulované ztrátě, která je stanovena jako rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a současnou reálnou hodnotou, po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů.

Skupina prověřuje realizovatelná finanční aktiva z hlediska trvání její schopnosti a záměru tato aktiva v blízké budoucnosti prodat. Jestliže Skupina nemůže s těmito finančními aktivy obchodovat, protože neexistuje aktivní trh a vedení změnilo svůj názor natolik, že v dohledné budoucnosti nechce aktiva prodat, Skupina je může za určitých okolností reklasifikovat. Přeražení do kategorie úvěrů a jiných pohledávek je povoleno, pokud finanční aktivum splňuje definici úvěrů a jiných pohledávek a účetní jednotka má schopnost a záměr tato aktiva držet v blízké budoucnosti nebo do jejich splatnosti. Přeražení do kategorie finančních investic držených do splatnosti je povoleno pouze v případě, že účetní jednotka zamýšlí a zároveň je schopna je držet až do jejich splatnosti.

Změny reálné hodnoty finančních investic určených k obchodování se vykazují jako Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Finanční investice držené do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

2.15. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřekračující tři měsíce. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

2.16. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, jež jsou v rámci dlouhodobých finančních aktiv vykázána jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určeny na rekultivaci území zasažených důlní činností a skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám swapových transakcí. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

2.17. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snížené o případné opravné položky.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují očekávanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

2.18. Materiál a ostatní zásoby

Materiál a ostatní zásoby zahrnují především materiál a náhradní díly pro opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku. Tyto zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami stanovenými metodou váženého aritmetického průměru. Nákup materiálu je zaúčtován do zásob, při spotřebě je zaúčtován do nákladů nebo aktivován do dlouhodobého hmotného majetku. V případě identifikace nepotřebných zásob Skupina tvoří opravnou položku do nákladů. K 31. 12. 2010, resp. 2009, činily opravné položky k zásobám 538 mil. Kč, resp. 447 mil. Kč.

2.19. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.20. Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a měnových kurzů. Deriváty jsou vykázány v reálné hodnotě. Způsob, kterým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát vymezen jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků ze zajištěných položek.

a. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření po dobu splatnosti takového finančního nástroje.

b. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je účtována do výsledku hospodaření.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo jestliže byl derivát prodán a nebo již dále nespňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta existující ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby, než je očekávaná transakce uskutečněna a vykázána ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

c. Ostatní deriváty

Některé deriváty nespĺňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.21. Komoditní deriváty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností Skupiny. Toto platí, pokud jsou splněny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky Skupiny,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Skupina proto považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Skupina vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto.

2.22. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ČEZ, a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat přiznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společností se sídlem v České republice byla splatná daň z příjmů k 31. 12. 2010, resp. 2009, vypočtena z účetního zisku podle českých účetních předpisů před zdaněním upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19 %, resp. 20 %. V roce 2011 a v následujících letech bude sazba této daně činit 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z goodwillu nebo prvotního zaúčtování aktiv nebo závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosažen dostatečný zdanitelný zisk, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V konsolidovaných účetních výkazech se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.23. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím metody efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání úvěru účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných závazků upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto závazků jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

2.24. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů (viz bod 18).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu nákladů na vyrovnání současného závazku k aktuálnímu rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2010 a 2009 odhadován na 2,0 %.

Proces likvidace jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let v případě jaderné elektrárny Temelín a 60 let v případě jaderné elektrárny Dukovany poté, co v nich bude výroba elektrické energie ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces trvalého ukládání skladovaného použitého jaderného paliva bude pokračovat dalších deset let, tj. do roku 2075. Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u jaderných rezerv, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Hodnota tohoto aktiva však nemůže být záporná, tj. částky převyšující hodnotu aktiva se účtují přímo do výsledku hospodaření.

2.25. Rezervy na sanaci, rekultivace a důlní škody

Skupina vytvořila rezervu na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených důlní těžbou (viz bod 19). Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k datu účetní závěrky. Tento odhad, vyjádřený v dnešních cenách, je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti dolu. Rezerva je každoročně upravována o odhadovanou inflaci a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2010 a 2009 odhadován na 2,0 %.

Změny týkající se budoucího závazku sanovat plochy zasažené důlní těžbou, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro kompenzaci tohoto závazku nebo v důsledku změny diskontní sazby, se připočítávají k částce, resp. odečítají od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Hodnota tohoto aktiva však nemůže být záporná, tj. částky převyšující hodnotu aktiva se účtují přímo do výsledku hospodaření.

2.26. Vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů

Dojde-li k výdajům na vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů, jsou tyto výdaje účtovány jako náklady.

2.27. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum. Opětovné posouzení toho, zda smlouva obsahuje leasing, se provede, pouze pokud dojde ke splnění některé z následujících podmínek:

- dojde ke změně smluvních ustanovení, pokud se netýkají pouze obnovení či prodloužení smlouvy,
- dojde k uplatnění opce na obnovení leasingu nebo se smluvní strany dohodnou na jeho prodloužení, pokud však ustanovení o obnovení nebo prodloužení nebylo již původně obsaženo v leasingových podmínkách,
- dojde ke změně toho, zda je splnění závazku ze smlouvy závislé na použití konkrétního aktiva,
- dojde k podstatné změně aktiva.

V případě změny smluvních podmínek účtování o leasingu začíná či končí k datu, kdy tato změna nastala.

Smlouvy o finančním pronájmu, které přenášejí na nájemce podstatnou část rizik a výhod vlastnictví předmětu leasingu, jsou kapitalizovány na počátku pronájmu v reálné hodnotě pronajatého majetku nebo, pokud je nižší, v současné hodnotě minimálních leasingových splátek. Leasingové splátky jsou rozděleny mezi finanční náklady a snížení leasingového závazku tak, aby se dosáhlo konstantní úrokové míry u zbývajících částí závazků. Finanční náklady z leasingu jsou účtovány přímo do výsledku hospodaření.

Kapitalizovaná aktiva z finančního leasingu jsou odpisována podle stanovené doby životnosti. Jestliže není dostatečná jistota, že nájemce získá vlastnictví aktiva na konci doby nájmu, aktivum bude plně odepsáno během doby nájmu nebo doby životnosti, a to během té doby, která je kratší.

Pronájmy, kde si pronajímatel ponechává významnou část rizik a výhod z vlastnictví předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Splátky operativního leasingu jsou účtovány jako náklad ve výkazu zisku a ztráty lineárně po dobu platnosti leasingové smlouvy.

2.28. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.29. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. V případě, že přidělené opce je možno uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti účtu vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2010, resp. 2009, činily osobní náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 100 mil. Kč, resp. 110 mil. Kč.

2.30. Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách (Kč), které jsou funkční a prezentační měnou společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přečeňovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva nakoupené společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2010 a 2009 použila Skupina následující směnné kurzy:

	2010	2009
Kč za 1 EUR	25,060	26,465
Kč za 1 USD	18,751	18,368
Kč za 1 PLN	6,308	6,448
Kč za 1 BGN	12,813	13,532
Kč za 1 RON	5,869	6,247
Kč za 100 JPY	23,058	19,875
Kč za 1 TRY	12,105	12,277
Kč za 100 ALL	18,108	19,292

2.31. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do 1 roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek není odpisován od data klasifikace jako držený k prodeji.

3. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem 2010	Celkem 2009
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	193 343	311 126	5 149	509 618	488 956
Přírůstky	20 226	41 360	611	62 197	22 292
Vyřazení	-1 748	-2 997	-11	-4 756	-8 198
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-3 849	-7 167	-38	-11 054	-
Akvizice dceřiných podniků	1 423	2 636	75	4 134	5 899
Změna kapitalizované části rezerv	-270	519	382	631	2 230
Reklasifikace a ostatní	212	-224	1	-11	6
Kurzové rozdíly	-1 468	-1 371	-42	-2 881	-1 567
Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.	207 869	343 882	6 127	557 878	509 618
Oprávký a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-82 786	-182 783	-808	-266 377	-252 330
Odpisy	-5 574	-17 231	-12	-22 817	-21 677
Zůstatková hodnota při vyřazení	-277	-70	-3	-350	-848
Vyřazení	1 748	2 997	7	4 752	8 198
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	2 633	6 354	-	8 987	-
Reklasifikace a ostatní	-151	109	8	-34	-9
Tvorba opravných položek	-197	-11	-7	-215	-163
Rozpuštění opravných položek	160	21	7	188	208
Kurzové rozdíly	266	296	2	564	244
Oprávký a opravné položky – zůstatek k 31. 12.	-84 178	-190 318	-806	-275 302	-266 377
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	123 691	153 564	5 321	282 576	243 241

K 31. 12. 2010 a 2009 položka stroje, přístroje a zařízení zahrnovala následující kapitalizované náklady jaderných rezerv (v mil. Kč):

	2010	2009
Pořizovací cena	19 188	18 669
Oprávký	-6 037	-5 666
Zůstatková hodnota	13 151	13 003

K 31. 12. 2010, resp. 2009, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 349 mil. Kč, resp. 329 mil. Kč.

V srpnu 2008 Skupina investovala do projektu výstavby a provozu větrných farem v Rumunsku. Celková investovaná částka je 220 458 tis. EUR. Hodnota nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku, který se vztahuje k tomuto projektu, je 3 149 mil. Kč, resp. 18 979 mil. Kč, k 31. 12. 2010, resp. 2009.

Dále je nedokončený dlouhodobý hmotný majetek tvořen zejména nedokončenými investicemi v elektrárnách Ledvice, Tušimice, Pruněřov, Počeradý, Dukovany a Temelín a v dceřině společnosti ČEZ Distribuce, a. s.

4. Dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled dlouhodobého finančního majetku, netto, k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	9 639	9 205
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti s omezenou disponibilitou	17	-
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	2 309	1 200
Celkem vázaný finanční majetek	11 965	10 405
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek, netto	902	223
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	109	110
Realizovatelné dluhové cenné papíry	3 999	4 408
Realizovatelné majetkové cenné papíry	327	644
Investice ve společnosti Dalkia	3 166	-
Investice ve společnosti Pražská teplárenská	11 963	12 923
Deriváty	1 653	344
Investice MOL	16 250	17 695
Ostatní dlouhodobé pohledávky, netto	2 175	2 671
Celkem	52 509	49 423

Nedokončený dlouhodobý finanční majetek představuje platby vynaložené v souvislosti s připravovanými akvizicemi.

V roce 2010 společnost ČEZ, a. s., pořídila 15% podíl ve společnosti Dalkia Česká republika, a.s. Investice je klasifikována jako realizovatelný cenný papír.

V roce 2009 se Skupina dohodla se skupinou J&T na koupi 49% podílu v Pražské teplárenské, nejvýznamnějším dodavateli tepla pro Prahu. Skupina v současné době nemá podstatný vliv v této společnosti, proto je investice klasifikována jako realizovatelný cenný papír.

V lednu 2008 Skupina pořídila 7% podíl ve společnosti MOL. Současně Skupina poskytla společnosti MOL nákupní opci („call option“), na základě které mohla společnost MOL zpětně nakoupit akcie v následujících třech letech za cenu 20 000 HUF za akcii. Částka zaplacená společnosti MOL po odečtení přijaté opční prémie činila 560 mil. EUR. Transakce byla zaúčtována jako pohledávka společně s upsanou prodejní opcí („written put option“). V roce 2009 se podmínky nákupní opce změnila a společnost MOL může zpětně nakoupit akcie do ledna 2014. Díky této skutečnosti došlo ke změně efektivní úrokové sazby uplatněné pro zaúčtovanou pohledávku. Nákup akcií byl financován za pomoci nového úvěru v celkové výši 600 mil. EUR. V rámci této transakce společnosti ČEZ, a. s., a MOL založily společný podnik s cílem rozvoje obchodních aktivit ve výrobě elektřiny v plynových elektrárnách ve státech střední a jihovýchodní Evropy. Upsaná prodejní opce je vykázána v řádku Obchodní a jiné závazky (viz bod 21).

Pohyby opravných položek (v mil. Kč)

	2010		2009	
	Realizovatelné cenné papíry a podíly	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné cenné papíry a podíly	Dlouhodobé pohledávky
Zůstatek k 1. 1.	53	-	78	27
Tvorba	1	-	5	28
Zúčtování	-11	-	-30	-55
Zůstatek k 31. 12.	43	-	53	-

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2010 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
1-2 roky	299	-	1 068	1 367
2-3 roky	141	-	483	624
3-4 roky	16 257	-	49	16 306
4-5 let	10	-	422	432
více než 5 let	1 718	109	1 977	3 804
Celkem	18 425	109	3 999	22 533

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2009 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
1-2 roky	509	-	592	1 101
2-3 roky	9	-	1 062	1 071
3-4 roky	3	-	418	421
4-5 let	17 699	-	50	17 749
více než 5 let	2 146	110	2 286	4 542
Celkem	20 366	110	4 408	24 884

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2010 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
méně než 2,0 %	370	-	237	607
od 2,0 % do 3,0 %	114	-	458	572
od 3,0 % do 4,0 %	-	-	226	226
od 4,0 % do 5,0 %	-	109	2 971	3 080
od 5,0 % do 6,0 %	16 250	-	107	16 357
více než 6,0 %	1 691	-	-	1 691
Celkem	18 425	109	3 999	22 533

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2009 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
méně než 2,0 %	522	-	95	617
od 2,0 % do 3,0 %	15	-	796	811
od 3,0 % do 4,0 %	12	-	182	194
od 4,0 % do 5,0 %	17 695	110	3 132	20 937
více než 5,0 %	2 122	-	203	2 325
Celkem	20 366	110	4 408	24 884

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2010 podle měny (v mil. Kč)

	CZK	EUR	PLN	USD	Celkem
Dlouhodobé pohledávky	328	18 095	1	1	18 425
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	109	-	-	-	109
Realizovatelné dluhové cenné papíry	3 999	-	-	-	3 999
Celkem	4 436	18 095	1	1	22 533

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2009 podle měny (v mil. Kč)

	CZK	EUR	Celkem
Dlouhodobé pohledávky	525	19 841	20 366
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	110	-	110
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 408	-	4 408
Celkem	5 043	19 841	24 884

5. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Goodwill	Celkem 2010	Celkem 2009
Pořizovací cena - zůstatek k 1. 1.	8 397	5 295	11 637	25 329	23 701
Přírůstky	1 034	296	46	1 376	983
Vyřazení	-221	-	-	-221	-163
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-13	-1	-	-14	-
Akvizice dceřiných podniků a nekontrolních podílů	3	-	1 579	1 582	4 336
Prodej dceřiných podniků	-	-	-	-	-3
Snížení hodnoty goodwillu	-	-	-2 826	-2 826	-3 263
Reklasifikace a ostatní	-12	9	-	-3	-
Kurzové rozdíly	-5	-125	-557	-687	-262
Pořizovací cena - zůstatek k 31. 12.	9 183	5 474	9 879	24 536	25 329
Oprávký a opravné položky - zůstatek k 1. 1.	-5 981	-2 040	-	-8 021	-6 998
Odpisy	-902	-313	-	-1 215	-1 199
Zůstatková hodnota při vyřazení	-3	-3	-	-6	-2
Vyřazení	221	-	-	221	163
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	13	1	-	14	-
Reklasifikace a ostatní	10	-10	-	-	-
Zúčtování opravných položek	2	-	-	2	2
Kurzové rozdíly	4	43	-	47	13
Oprávký a opravné položky - zůstatek k 31. 12.	-6 636	-2 322	-	-8 958	-8 021
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	2 547	3 152	9 879	15 578	17 308

K 31. 12. 2010, resp. 2009, dlouhodobý nehmotný majetek vykázáný v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 1 298 mil. Kč, resp. 1 345 mil. Kč.

Hodnota goodwillu byla k 31. 12. 2010 přiřazena odpovídajícím provozním segmentům v závislosti na klasifikaci příslušných dceřiných společností (viz bod 30).

Testování na snížení hodnoty goodwillu

K 31. 12. 2010 a 2009 byl goodwill alokován následujícím ekonomickým jednotkám (v mil. Kč):

	2010	2009
Bulharská distribuce	-	1 057
Rumunská distribuce a prodej	3 360	3 542
TEC Varna	-	1 936
Polské elektrárny (ELCHO, Skawina)	1 151	1 265
Česká distribuce a prodej	2 182	2 182
Energetické centrum	507	504
ČEZ Teplárenská	679	679
Albánská distribuce	284	303
Teplárna Trmice	1 579	-
Ostatní	137	169
Celková účetní hodnota k 31. 12.	9 879	11 637

Na základě testu na snížení hodnoty goodwillu byla v roce 2010 identifikována ztráta ze snížení hodnoty u bulharské distribuce a TEC Varna v celkové výši 2 826 mil. Kč. Ke snížení hodnoty goodwillu došlo především v důsledku zhoršení tržních podmínek v energetickém odvětví a snížení cen stanovených regulátorem v Bulharsku.

V roce 2009 Skupina identifikovala ztrátu ze snížení hodnoty u polských elektráren ve výši 3 263 mil. Kč. Ke snížení hodnoty goodwillu došlo především v důsledku ukončení dlouhodobého kontraktu na prodej elektrické energie, který byl uzavřen se společností Polskie Sieci Elektroenergetyczne (další informace ke zrušenému dlouhodobému kontraktu a souvisejícím kompenzacím jsou uvedeny v bodu 23).

V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně ziskatelná hodnota ekonomických jednotek, která odpovídá hodnotě z užívání. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na ekonomickou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti. Hodnota z užívání se odvíjí od střednědobých peněžních toků plánovaných na období 5 let. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech, přičemž je brán v úvahu i budoucí vývoj trhu.

Na základě obecných finančních a makroekonomických ukazatelů je vypracován střednědobý plán, který především zohledňuje předpokládaný vývoj hrubého domácího produktu, cenové hladiny, mezd a úrokových sazeb.

Zpětně ziskatelná hodnota bulharské distribuce a TEC Varna je určena pomocí hodnoty z užívání, jejíž výpočet byl proveden na základě projekce budoucích peněžních toků pro období pěti let a diskontní úrokové sazby 7,3 % u distribuční společnosti a diskontní úrokové sazby 9,2 % u společnosti TEC Varna. Peněžní toky bulharské distribuce pro následující období, tj. pro šestý rok a dále, neuvažují žádný růst. V případě TEC Varna výpočet nepředpokládá žádné další peněžní toky po roce 2015. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelná hodnota vypočítána.

Zpětně ziskatelná hodnota polských elektráren byla stanovena rovněž pomocí kalkulace hodnoty z užívání. Projekce peněžních toků byla provedena na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Budoucí peněžní toky byly diskontovány úrokovou mírou 7,6 %. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu 2% růstu. Tempo růstu bylo stanoveno na základě předpokládaného dlouhodobého průměrného vývoje peněžních toků vycházejícího ze stávajících kapacit a ostatních známých skutečností. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelná hodnota vypočítána.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně ziskatelné hodnoty ekonomických jednotek česká distribuce a prodej, ČEZ Teplárenská, Teplárna Trmice a Energetické centrum. Peněžní toky byly projektovány na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Pro diskontování byla použita úroková míra 7,6 % pro společnosti ČEZ Teplárenská, Teplárna Trmice a Energetické centrum a 5,8 % pro českou distribuci a prodej. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst s výjimkou společností Teplárna Trmice a Energetické centrum, u kterých byly odvozeny za předpokladu stabilního růstu 2,0 %. Tempo růstu představuje průměrný dlouhodobý růst peněžních toků vycházející ze stávajících podmínek. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelná hodnota vypočítána.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně získatelné hodnoty rumunské distribuce a prodeje. Peněžní toky byly projektovány na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Pro diskontování byla použita úroková míra 5,9 %. Peněžní toky pro následující období, tj. pro šestý rok a dále, neuvažují žádný růst. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně získatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně získatelná hodnota vypočítána.

Výpočet hodnoty z užívání ekonomických jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:

Hrubá marže – hrubá marže je vypočítána jako průměrná hodnota za tři roky předcházející období, pro které jsou peněžní toky projektovány. Průměrná hrubá marže je dále zvyšována na základě předpokládaného zlepšování efektivity v budoucích letech.

Cenová inflace základních surovin – předpoklady se získávají z veřejných indexů dané země, ze které jsou suroviny získávány, stejně jako údaje ke konkrétním komoditám. Předpokládané hodnoty jsou použity, pokud jsou k dispozici, jinak jsou použity historické skutečné ceny surovin jako index pro budoucí cenový vývoj.

Diskontní sazba – výše diskontní sazby vyjadřuje vyšší rizika spojeného s ekonomickou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené úrokové náklady kapitálu.

Předpokládané tempo růstu – tempo růstu je odvozeno od budoucího vývoje trhu, v jehož prostředí dané společnosti působí.

6. Změny ve struktuře Skupiny

Akvizice dceřiných podniků v roce 2010

V květnu 2010 Skupina nabyla 85% podíl ve společnosti Teplárna Trmice, a.s., která se zabývá výrobou a prodejem tepla a elektrické energie. V důsledku této akvizice Skupina zároveň získala kontrolu ve společnosti Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. (dále dohromady „Teplárna Trmice“).

Jelikož reálné hodnoty identifikovatelných aktiv a závazků nebyly doposud stanoveny, Skupina provizorně zaúčtovala nabytá identifikovatelná aktiva a závazky v účetních hodnotách, které představují nejlepší odhad reálných hodnot k datu účetní závěrky. Účetní hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly následující (v mil. Kč):

	Teplárna Trmice
Podíl nakoupený v roce 2010	85 %
Dlouhodobý hmotný majetek	4 160
Ostatní stálá aktiva	47
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	298
Pohledávky, netto	209
Pohledávky z titulu daně z příjmů	1
Zásoby materiálu, netto	42
Zásoby fosilních paliv	26
Ostatní oběžná aktiva	371
Nekontrolní podíly	-66
Dlouhodobé závazky bez části splatné během 1 roku	-27
Ostatní dlouhodobé závazky	-2
Odložený daňový závazek	-520
Obchodní a jiné závazky	-413
Závazky z titulu daně z příjmů	-35
Ostatní pasiva	-204
Celkem čistá aktiva	3 887
Podíl nakoupených čistých aktiv	3 304
Goodwill	1 579
Celková pořizovací cena podílu	4 883
Mínus	
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-298
Částka zaplacená v minulých obdobích	-38
Peněžní výdaj na akvizici	4 547

Od data akvizice přispěly nově nabyté dceřiné společnosti do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty k 31. 12. 2010 následovně (v mil. Kč):

	Teplárna Trmice
Provozní výnosy	725
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	299
Zisk po zdanění	178

Kdyby k této akvizici došlo na začátku roku 2010, zisk Skupiny ČEZ k 31. 12. 2010 by činil 47 322 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 199 506 mil. Kč. Goodwill uznaný na základě provizorního zaúčtování podnikové kombinace se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizice.

Akvizice nekontrolních podílů v roce 2010

Skupina zvýšila svůj majetkový podíl v dceřiné společnosti CEZ Servicii S.A. z 63 % na 100 % v červenci 2010. Podíl Skupiny v dceřiném podniku Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. byl v srpnu 2010 navýšen z 75,20 % na 100 %, přičemž podíl na zisku byl navýšen z 88,82 % na 100 %.

Nejdůležitější údaje o těchto transakcích jsou uvedeny v následující tabulce (v mil. Kč):

	CEZ Servicii	ELCHO
Podíl nakoupených čistých aktiv	17	567
Dopad do vlastního kapitálu	3	-118
Celková pořizovací cena	20	449

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky vydané na akvizice v roce 2010 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiného podniku	4 845
Dodatečné peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků v minulých letech	46
Peněžní prostředky použité na nedokončený dlouhodobý finanční majetek	902
Peněžní prostředky použité na nákup nekontrolních podílů	469
Peněžní vklad do přidružené společnosti	1 904
Změna závazků z akvizic	94
Mínus nabyté peněžní prostředky při akvizici	-298
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice	7 962

Akvizice dceřiných podniků v roce 2009

V květnu 2009 Skupina nabyła 76% podíl v albánské společnosti Operatori i Sistemit te Shpërndarjes Sh.A. („OSSh“), která se zabývá distribucí a prodejem elektrické energie.

V dubnu 2009 Skupina nabyła 100% podíl v české teplárenské společnosti CZECH HEAT a.s. („Czech Heat“).

Reálná hodnota identifikovatelných aktiv a závazků nabytých v roce 2009 byla k datu akvizic následující (v mil. Kč):

	OSSh	Czech Heat
Podíl nakoupený v roce 2009	76 %	100 %
Dlouhodobý hmotný majetek	5 561	149
Ostatní stálá aktiva	324	377
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	116	8
Pohledávky, netto	1 151	22
Zásoby materiálu, netto	300	2
Ostatní oběžná aktiva	-	1
Dlouhodobé závazky	-1 785	-77
Odložený daňový závazek	-	-44
Krátkodobé úvěry	-264	-145
Obchodní a jiné závazky	-1 662	-93
Ostatní pasiva	-163	-
Celkem čistá aktiva	3 578	200
Podíl nakoupených čistých aktiv	2 719	200
Goodwill	308	504
Celková pořizovací cena podílu	3 027	704
Mínus		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-116	-8
Peněžní výdaj na akvizice	2 911	696

Účetní hodnota aktiv a závazků dceřiných podniků nakoupených v roce 2009 byla k datu akvizic následující (v mil. Kč):

	OSSh	Czech Heat
Dlouhodobý hmotný majetek	5 561	54
Ostatní stálá aktiva	245	334
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	116	8
Pohledávky, netto	1 151	22
Zásoby materiálu, netto	300	2
Ostatní oběžná aktiva	-	1
Dlouhodobé závazky	-2 581	-77
Krátkodobé úvěry	-264	-145
Obchodní a jiné závazky	-1 662	-93
Ostatní pasiva	-163	-
Celková účetní hodnota čistých aktiv	2 703	106

Od data akvizic přispěly dceřiné podniky nakoupené v roce 2009 do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty k 31. 12. 2009 následovně (v mil. Kč):

	OSSh	Czech Heat
Provozní výnosy	4 288	103
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-832	48
Zisk po zdanění	-1 064	42

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku, zisk Skupiny ČEZ by činil 51 422 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 198 165 mil. Kč. Goodwill uznáný jako výsledek akvizice se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

Akvizice společných podniků v roce 2009

V červnu 2009 společný podnik Skupiny ČEZ a skupiny J&T nabyl 100% podíl v německé uhelné důlní společnosti Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH. Na základě akcionářské smlouvy má Skupina ČEZ 50% podíl na hlasovacích právech.

V květnu 2009 Skupina nabyla 37,36% podíl v turecké energetické společnosti Akenerji Elektrik Üretim A.S.

V únoru 2009 konsorcium Skupiny ČEZ, turecké skupiny Akkök a společnosti Akenerji Elektrik Üretim A.S. nabylo prostřednictvím společného podniku Akcez Enerji A.S. 100% podíl v turecké distribuční společnosti Sakarya Elektrik Dagitim A.S., která má právo provozovat distribuční soustavu na vymezeném distribučním území Sakarya po dobu 30 let.

Skupina ČEZ uzavřela akcionářskou dohodu o společné kontrole se skupinou Akkök, a proto jsou investice v Sakarya Elektrik Dagitim A.S. a Akenerji Elektrik Üretim A.S. klasifikovány jako společný podnik.

Přehled akvizic společných podniků v roce 2009 (v mil. Kč)

	Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Sakarya Elektrik Dagitim A.S.
Podíl nakoupený v roce 2009	50,00 %	37,36 %	44,31 %
Celkem čistá aktiva	17 278	8 055	7 777
Podíl nakoupených čistých aktiv	8 639	3 009	3 446
Goodwill / záporný goodwill	-3 304	1 979	2 590
Celková pořizovací cena podílu	5 335	4 988	6 036
Peněžní výdaj na akvizice	* -	4 988	* -

* Peněžní výdaj na akvizici byl vynaložen společným podnikem.

Akvizice nekontrolních podílů v roce 2009

Skupina zvýšila své majetkové podíly ve společnostech CEZ Distributie S.A. a CEZ Vanzare S.A. z 51 % na 81 % v září 2009 a na 100 % v říjnu 2009. Podíl Skupiny v dceřiném podniku CEZ Servicii S.A. byl v průběhu roku 2009 zvýšen z 51 % na 63 %.

Nejdůležitější údaje o těchto akvizicích jsou uvedeny v následující tabulce (v mil. Kč):

	Rumunské společnosti
Podíl nakoupených čistých aktiv	6 153
Goodwill	3 417
Celková pořizovací cena	9 570

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky vydané na akvizice během roku 2009 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	3 731
Peněžní prostředky použité na nákup společných podniků	4 988
Peněžní prostředky použité na nákup nekontrolních podílů	9 570
Peněžní vklad do společných podniků a přidružené společnosti	7 536
Změna závazků z akvizic	-549
Mínus přijaté peněžní prostředky	-124
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice v roce 2009	25 152

7. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků

Konsolidované finanční výkazy Skupiny ČEZ zahrnují finanční údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných, přidružených a společných podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiné podniky	Sídlo	% vlastnických práv		% hlasovacích práv	
		2010	2009	2010	2009
3 L invest a.s.	Česká republika	100,00 %	–	100,00 %	–
AREA-GROUP CL a.s.	Česká republika	100,00 %	–	100,00 %	–
Bioplyn technologie s.r.o.	Česká republika	100,00 %	–	100,00 %	–
Bohemian Development, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	Česká republika	52,46 %	–	100,00 %	–
CEZ Albania Sh.A.	Albánie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	Bosna a Hercegovina	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Deutschland GmbH	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Elektro Bulgaria AD	Bulharsko	67,00 %	67,00 %	67,00 %	67,00 %
CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ FINANCE B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Finance Ireland Ltd.	Irsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Chorzow B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ International Finance B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Laboratories Bulgaria EOOD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ MH B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Nowa Skawina S.A.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	67,00 %	67,00 %	67,00 %	67,00 %
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ RUS OOO	Rusko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Servicii S.A.	Rumunsko	100,00 %	63,00 %	100,00 %	63,00 %
CEZ Shpërdarje Sh.A. ¹⁾	Albánie	76,00 %	76,00 %	76,00 %	76,00 %
CEZ Silesia B.V.	Nizozemí	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Albania Sh.P.K.	Albánie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Romania S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Ukraine CJSC	Ukrajina	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CZECH HEAT a.s. ²⁾	Česká republika	–	100,00 %	–	100,00 %
CZ INVEST - PLUS, a.s. ³⁾	Česká republika	–	100,00 %	–	100,00 %
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Distribuční zařízení, a.s. ⁴⁾	Česká republika	–	100,00 %	–	100,00 %
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	Česká republika	100,00 %	–	100,00 %	–
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Logistika, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Měření, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
DOMICA FPI s.r.o.	Česká republika	100,00 %	–	100,00 %	–
EDICOLLA a.s. ³⁾	Česká republika	–	100,00 %	–	100,00 %
eEnergy Hodonín a.s.	Česká republika	100,00 %	–	100,00 %	–
eEnergy Ralsko a.s.	Česká republika	100,00 %	–	100,00 %	–
eEnergy Ralsko - Kuřívody a.s.	Česká republika	100,00 %	–	100,00 %	–
Elektra Žabčice a.s. ³⁾	Česká republika	–	100,00 %	–	100,00 %
Elektrárna Chvaletice a.s.	Česká republika	100,00 %	–	100,00 %	–
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	88,82 %	100,00 %	75,20 %
Elektrownia Skawina S.A.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %

Dceřiné podniky	Sídlo	% vlastnických práv		% hlasovacích práv	
		2010	2009	2010	2009
FVE Buštěhrad a.s.	Česká republika	100,00 %	-	100,00 %	-
FVE Vranovská Ves a.s.	Česká republika	100,00 %	-	100,00 %	-
GENTLEY a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
KEFARIUM,a.s.	Česká republika	100,00 %	-	100,00 %	-
MALLA, a.s. ³⁾	Česká republika	-	100,00 %	-	100,00 %
MARTIA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
M.W. Team Invest S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
NERS d.o.o.	Bosna a Hercegovina	51,00 %	51,00 %	51,00 %	51,00 %
New Kosovo Energy L.L.C.	Kosovo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
PPC Úžín, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
PRODECO, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - 1.strojírenská, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - Autodoprava, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - Kolejová doprava, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - KOMES, a.s.	Česká republika	92,65 %	92,65 %	92,65 %	92,65 %
SD - Rekultivace, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Severočeské doly a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Š-BET s.r.o. ³⁾	Česká republika	-	100,00 %	-	100,00 %
Taidana Limited	Kypr	100,00 %	-	100,00 %	-
TEC Varna EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Teplné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	Česká republika	52,89 %	-	55,83 %	-
Teplárna Trmice, a.s.	Česká republika	85,00 %	-	85,00 %	-
TEPLEX s.r.o. ⁵⁾	Česká republika	-	100,00 %	-	100,00 %
Tomis Team S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Česká republika	52,46 %	52,46 %	52,46 %	52,46 %

Přidružené a společné podniky	Sídlo	% vlastnických práv		% hlasovacích práv	
		2010	2009	2010	2009
Akcez Enerji A.S.	Turecko	44,31 %	44,31 %	50,00 %	50,00 %
Aken B.V.	Nizozemí	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracet ve Toptan Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	-	50,00 %	-
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracet ve Toptan Ticaret A.S.	Turecko	33,63 %	33,63 %	45,00 %	45,00 %
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	37,36 %	37,36 %
Akka Elektrik Üretim A.S.	Turecko	33,63 %	33,63 %	45,00 %	45,00 %
Akkur Enerji Üretim A.S.	Turecko	36,99 %	36,99 %	49,50 %	49,50 %
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	Turecko	33,65 %	33,65 %	45,54 %	45,54 %
CM European Power International B.V.	Nizozemí	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
CM European Power International s.r.o.	Slovensko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
CM European Power Slovakia s.r.o.	Slovensko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
Egemer Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	36,99 %	50,00 %	49,50 %
Ergonuclear S.A. ⁶⁾	Rumunsko	-	9,15 %	-	9,15 %
Ickale Enerji Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	-	50,00 %	-
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	Slovensko	49,00 %	49,00 %	50,00 %	50,00 %
JESS Invest, s. r. o.	Slovensko	49,00 %	-	50,00 %	-
JTSD - Braunkohlebergbau GmbH ⁷⁾	Německo	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	51,05 %	51,05 %	50,00 %	50,00 %
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	Turecko	36,99 %	36,99 %	49,50 %	49,50 %
Mibrag B.V. ⁸⁾	Nizozemí	-	50,00 %	-	50,00 %
Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH	Německo	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
MOL - CEZ European Power Hungary Ltd.	Maďarsko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	Turecko	44,31 %	44,31 %	50,00 %	50,00 %

Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

¹⁾ Původní název společnosti Operatori i Sistemite Shpërdarjes Sh.A. byl v září 2010 změněn na CEZ Shpërdarje Sh.A.

²⁾ Společnost CZECH HEAT a.s. sfúzovala s nástupnickou společností Energetické centrum s.r.o. s rozhodným dnem 1. 1. 2010.

³⁾ Tyto společnosti sfúzovaly s nástupnickou společností ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., s rozhodným dnem 1. 1. 2010.

⁴⁾ Společnost ČEZ Distribuční zařízení, a.s., sfúzovala s ČEZ Distribuce, a. s., s rozhodným dnem 1. 1. 2010.

⁵⁾ Společnost TEPLEX s.r.o. sfúzovala s nástupnickou společností ČEZ Teplárenská, a.s., s rozhodným dnem 1. 1. 2010.

⁶⁾ Skupina uplatňovala podstatný vliv ve společnosti, proto byla společnost klasifikována jako přidružený podnik. Podíl v této společnosti byl prodán v prosinci 2010.

⁷⁾ Finanční informace společnosti JTSD - Braunkohlebergbau GmbH jsou zahrnuty v tabulce níže jako součást finančních informací za společnost Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH.

⁸⁾ Společnost Mibrag B.V. sfúzovala dne 26. 1. 2010 s nástupnickou společností JTSD - Braunkohlebergbau GmbH.

Následující tabulka uvádí informace o finanční pozici společných podniků k 31. 12. 2010 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva celkem	Stálá aktiva celkem	Krátkodobé závazky celkem	Dlouhodobé závazky celkem	Výnosy	Náklady	Čistý zisk / ztráta
Akecz Enerji A.S.	192	11 661	6 205	-	-	-501	-501
Aken B.V.	28	-	1	-	-	-	-
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	475	1	432	-	458	-453	5
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	909	17	746	-	3 464	-3 353	111
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	6 329	14 282	4 814	6 232	4 269	-4 388	-119
Akka Elektrik Üretim A.S.	3	14	18	-	-	-	-
Akkur Enerji Üretim A.S.	851	4 842	3 402	1 898	20	-131	-111
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	149	2	-	-	-	-6	-6
CM European Power International B.V.	861	1 013	2	-	33	-	33
CM European Power International s.r.o.	56	131	40	-	-	-25	-25
CM European Power Slovakia s.r.o.	1 866	1 448	1 106	811	3 365	-3 134	231
Egemer Elektrik Üretim A.S.	1 444	1 055	836	-	12	-	12
Ickale Enerji Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	584	53	10	-	15	-	15
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 771	3 120	25	-	40	-139	-99
JESS Invest, s. r. o.	100	-	2	-	-	-3	-3
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	684	1 277	1 024	739	9	-82	-73
Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH ¹⁾	2 757	19 743	2 136	13 757	10 531	-10 101	430
MOL - CEZ European Power Hungary Ltd.	192	337	259	-	29	-2	27
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	3 729	1 137	1 965	1 118	17 450	-16 632	818
Celkem	23 980	60 133	23 023	24 555	39 695	-38 950	745

¹⁾ Finanční informace za společnosti Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH obsahují i finanční informace společnosti JTSD - Braunkohlebergbau GmbH.

Následující tabulka uvádí informace o finanční pozici společných podniků k 31. 12. 2009 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva celkem	Stálá aktiva celkem	Krátkodobé závazky celkem	Dlouhodobé závazky celkem	Výnosy	Náklady	Čistý zisk / ztráta
Akecz Enerji A.S.	234	11 826	5 846	-	117	-37	80
Aken B.V.	29	-	-	-	1	-	1
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	194	2	121	-	549	-479	70
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	5 579	11 533	4 966	6 100	5 757	-5 542	215
Akka Elektrik Üretim A.S.	3	14	17	-	-	-1	-1
Akkur Enerji Üretim A.S.	1 171	2 796	1 881	1 519	4	-	4
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	166	2	9	-	10	-2	8
CM European Power International B.V.	869	1 050	1	-	1	-5	-4
CM European Power International s.r.o.	159	95	72	-	14	-29	-15
CM European Power Slovakia s.r.o.	1 117	1 583	1 229	252	2 154	-1 973	181
Egemer Elektrik Üretim A.S.	1 678	32	35	-	20	-2	18
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	6 298	-	-	-	-	-	-
JTSD - Braunkohlebergbau GmbH	112	10 990	7 457	4 234	-	-688	-688
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	757	49	238	297	5	-22	-17
MIBRAG B.V.	1 100	8 618	1	-	-	-2	-2
Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH	5 219	21 762	3 402	6 637	5 076	-4 696	380
MOL - CEZ European Power Hungary Ltd.	104	303	140	-	59	-50	9
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	3 461	1 271	2 122	1 602	16 851	-16 693	158
Celkem	28 250	71 926	27 537	20 641	30 618	-30 221	397

Podniky, v nichž Skupina uplatňuje podstatný vliv, nejsou kotovány na veřejných trzích s cennými papíry. Následující tabulka uvádí informace o finanční pozici těchto společností k 31. 12. 2010 (v mil. Kč):

	Celková aktiva	Celkové závazky	Vlastní kapitál	Výnosy	Čistá ztráta
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	412	47	365	206	-1

Následující tabulka uvádí informace o finanční pozici těchto společností k 31. 12. 2009 (v mil. Kč):

	Celková aktiva	Celkové závazky	Vlastní kapitál	Výnosy	Čistá ztráta
Energionuclear S.A.	109	1	108	5	-15
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	414	49	365	210	-2
Celkem	523	50	473	215	-17

8. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	5 513	6 420
Krátkodobé cenné papíry	1 824	1 371
Termínované vklady	14 826	18 936
Celkem	22 163	26 727

K 31. 12. 2010, resp. 2009, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 12 523 mil. Kč, resp. 20 375 mil. Kč.

K 31. 12. 2010, resp. 2009, činily vážené průměrné úrokové sazby u termínovaných vkladů a krátkodobých cenných papírů 2,1 %, resp. 1,8 %. Za roky 2010, resp. 2009, činil vážený průměr úrokových sazeb 1,1 %, resp. 3,4 %.

Pro účely konsolidovaného výkazu o peněžních tocích mají k 31. 12. 2010 a 2009 peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty následující složení (v mil. Kč):

	2010	2009
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty jako samostatný řádek v rozvaze	22 163	26 727
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty přiřaditelné aktivům klasifikovaným jako držená k prodeji (bod 13)	23	-
Celkem	22 186	26 727

9. Pohledávky, netto

Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny	7 636	1 520
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny	-6 414	-781
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny, netto	1 222	739
Pohledávky z obchodního styku	42 467	42 695
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	3 224	2 860
Ostatní pohledávky	4 848	10 229
Opravné položky k pohledávkám	-12 138	-10 173
Celkem	39 623	46 350

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 29.

Věková struktura pohledávek, netto, k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Do splatnosti	37 370	43 343
Po splatnosti ¹⁾		
méně než 3 měsíce	1 421	1 764
3–6 měsíců	491	823
6–12 měsíců	236	357
více než 12 měsíců	105	63
Celkem	39 623	46 350

¹⁾ Pohledávky po splatnosti zahrnují pohledávky netto, ke kterým Skupina vytvořila opravné položky způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč)

	2010	2009
Zůstatek k 1. 1.	10 173	3 724
Tvorba	4 186	5 179
Zúčtování	-1 773	-1 739
Nákup dceřiných podniků	89	3 280
Kurzové rozdíly	-537	-271
Zůstatek k 31. 12.	12 138	10 173

10. Emisní povolenky

Od roku 2005 byl v rámci Evropské unie zaveden systém přidělování emisních povolenek a obchodování s nimi. Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených Skupinou (v mil. Kč) v letech 2010 a 2009:

	2010		2009	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky a kredity (CER, ERU) přidělené a nakoupené pro spotřebu				
Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 1. 1.	38 659	869	41 751	1 274
Přidělení povolenek	41 831	-	42 494	-
Povolenky nabyté v rámci akvizice	1 125	-	22	27
Vypořádání povolenek s registrem (ve výši skutečných emisí předchozího roku)	-37 319	-46	-40 408	-
Nákup emisních povolenek	2 585	1 267	794	392
Prodej emisních povolenek	-6 300	-	-4 066	-7
Nákup emisních kreditů	26	12	929	332
Prodej emisních kreditů	-6	-2	-2 857	-1 155
Reklasifikace do emisních kreditů k obchodování	-467	-163	-	-
Reklasifikace do aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji	-3 394	-241	-	-
Kurzové rozdíly	-	-2	-	6
Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 31. 12.	36 740	1 694	38 659	869
Emisní povolenky a kredity k obchodování				
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 1. 1.	-	-	-	-
Nákup emisních povolenek	8 231	3 019	45 025	18 284
Prodej emisních povolenek	-8 231	-3 021	-45 025	-18 292
Nákup emisních kreditů	2 313	933	3 967	1 484
Prodej emisních kreditů	-1 210	-466	-3 967	-1 484
Reklasifikace z emisních kreditů pro spotřebu	467	163	-	-
Přecenění na reálnou hodnotu	-	-156	-	8
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 31. 12.	1 570	472	-	-

Skupina v letech 2010 a 2009 vypustila do ovzduší celkem 39 257 tis. tun, resp. 37 319 tis. tun CO₂. K 31. 12. 2010, resp. 2009, Skupina vykázala rezervu na emisní povolenky v částce 2 198 mil. Kč, resp. 1 077 mil. Kč (viz bod 2.13).

Zůstatek emisních povolenek prezentovaných v rozvaze k 31. 12. 2010, resp. 2009, zahrnuje i zelené a obdobné certifikáty v celkové hodnotě 482 mil. Kč, resp. 343 mil. Kč.

V následující tabulce je uveden dopad transakcí s emisními povolenkami a kredity, zelenými a obdobnými certifikáty na výkaz zisku a ztráty v letech 2010 a 2009 (v mil. Kč):

	2010	2009
Zisk z prodeje přidělených emisních povolenek	2 287	1 787
Zisk z prodeje emisních povolenek k obchodování	294	272
Ztráta z prodeje emisních kreditů, netto	-158	-642
Zisk z prodeje zelených a obdobných certifikátů	505	218
Zisk/ztráta z derivátů, netto	1 051	-1 306
Tvorba rezervy na emisní povolenky	-2 506	-1 061
Zúčtování rezervy na emisní povolenky	1 117	1 029
Vypořádání emisních povolenek s registrem	-46	-
Přecenění na reálnou hodnotu	-156	8
Celkový zisk související s emisními povolenkami, emisními kredity a zelenými a obdobnými certifikáty	2 388	305

11. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	401	350
Realizovatelné dluhové cenné papíry	593	1 263
Realizovatelné majetkové cenné papíry	3 151	-
Deriváty	12 257	28 093
Celkem	16 402	29 706

Deriváty zahrnují kladnou reálnou hodnotu derivátů, zejména z obchodování s elektřinou a emisními povolenkami.

Realizovatelné majetkové cenné papíry zahrnují především podílové fondy peněžního trhu denominované v EUR a USD.

Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2010 (v mil. Kč)

	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
Méně než 2,0 %	401	200	601
od 3,0 % do 4,0 %	-	82	82
od 4,0 % do 5,0 %	-	207	207
více než 5,0 %	-	104	104
Celkem	401	593	994

Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2009 (v mil. Kč)

	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
Od 2,0 % do 3,0 %	175	1 084	1 259
od 3,0 % do 4,0 %	-	179	179
více než 5,0 %	175	-	175
Celkem	350	1 263	1 613

Všechny položky krátkodobých dluhových cenných papírů jsou denominovány v Kč.

12. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Poskytnuté zálohy	1 822	1 213
Příjmy a náklady příštích období	1 572	1 196
Celkem	3 394	2 409

13. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Dceřiná společnost Elektrárna Chvaletice a.s., provozující hnědouhelnou elektrárnu ve východních Čechách, je klasifikována jako aktivum držené k prodeji. ČEZ uzavřel trojstrannou dohodu se společnostmi Dalkia a EPH o další restrukturalizaci portfolia energetických zdrojů v České republice. Podle dříve zveřejněných plánů prodá chvaletickou elektrárnu společnosti EPH, od níž naopak koupí rozvody tepla v severních Čechách (v oblasti Mostu a Litvínova). Prodej společnosti Elektrárna Chvaletice a.s. by měl být podle předpokladu dokončen během roku 2011.

Přehled hlavních skupin aktiv a závazků určených k prodeji, k 31. prosinci 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Dlouhodobý hmotný majetek	2 071	-
Ostatní dlouhodobý majetek	1	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	23	-
Pohledávky, netto	88	-
Ostatní oběžná aktiva	375	-
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	2 558	-
Dlouhodobé závazky	-33	-
Odložený daňový závazek	-257	-
Obchodní a jiné závazky	-29	-
Ostatní krátkodobé závazky	-441	-
Závazky přímo související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	-760	-
Čistá aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	1 798	-

Aktiva a výsledek hospodaření společnosti Elektrárna Chvaletice a.s. jsou vykázány v provozním segmentu Výroba a obchod / Střední Evropa.

14. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2010 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, mají zaknihovanou podobu, znějí na majitele a jsou registrovány.

Valná hromada konaná 21. 5. 2008 schválila snížení základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., z částky 59 221 084 300 Kč na částku 53 798 975 900 Kč, tedy o 5 422 108 400 Kč. Snížení základního kapitálu bylo zapsáno do obchodního rejstříku dne 12. 2. 2009 a bylo provedeno zrušením 54 221 084 ks vlastních akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč na 1 ks, tj. jejich výmazem z evidence zaknihovaných cenných papírů.

Pohyby vlastních akcií v roce 2010 a 2009 (v ks)

	2010	2009
Počet vlastních akcií na počátku období	4 555 021	59 171 105
Snížení základního kapitálu	-	-54 221 084
Prodej vlastních akcií	-470 000	-395 000
Počet vlastních akcií na konci období	4 085 021	4 555 021

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2010, resp. 2009, vyplatila společnost dividendu 53,0 Kč, resp. 50,0 Kč, na akcii. Dividendy ze zisku roku 2010 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2011.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat stávající rating a zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Skupina sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Skupina primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. Cílem Skupiny je držet uvedený ukazatel pod hranicí 2,3. Dále Skupina sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem Skupiny je držet uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně části splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh.

Skupina sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2010	2009
Dlouhodobé dluhy	154 826	125 553
Krátkodobé úvěry	9 618	31 257
Celkový dluh	164 444	156 810
Peníze a peněžní ekvivalenty	-22 163	-26 727
Vysoce likvidní finanční aktiva	-7 743	-5 671
Čistý dluh	134 538	124 412
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	65 057	68 199
Odpisy	24 032	22 876
EBITDA	89 089	91 075
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	221 611	200 361
Celkový dluh	164 444	156 810
Celkový kapitál	386 055	357 171
Čistý dluh / EBITDA	1,51	1,37
Celkový dluh / celkový kapitál	42,6 %	43,9 %

15. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
4,625% euroobligace splatné v roce 2011 (154 mil. EUR) ¹⁾	3 850	10 569
4,125% euroobligace splatné v roce 2013 (500 mil. EUR)	12 474	13 153
5,125% euroobligace splatné v roce 2012 (500 mil. EUR)	12 510	13 199
6,000% euroobligace splatné v roce 2014 (600 mil. EUR)	14 954	15 768
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 764	2 383
5,825% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2038 (6 mil. EUR)	30	30
4,270% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2011 (1 400 mil. Kč)	1 379	1 322
4,450% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2011 (1 600 mil. Kč)	1 573	1 504
5,750% euroobligace splatné v roce 2015 (600 mil. EUR)	14 980	15 807
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 844	1 590
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR) ²⁾	18 733	15 666
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	1 248	1 316
3M Euribor + 0,45% euroobligace splatné v roce 2011 (110 mil. EUR)	2 756	2 909
3M Libor + 0,70% euroobligace splatné v roce 2012 (100 mil. USD)	1 871	1 831
3M Euribor + 0,50% euroobligace splatné v roce 2011 (100 mil. EUR)	2 505	2 644
6M Pribor + 0,62% euroobligace splatné v roce 2012 (3 000 mil. Kč)	2 998	2 996
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	18 679	-
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	18 544	-
4,500% dluhopisy na jméno (registered bonds) splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	976	-
9,220% dluhopisy splatné v roce 2014 (2 500 mil. Kč) ³⁾	2 498	2 497
4,300% dluhopisy splatné v roce 2010 (6 000 mil. Kč) ⁴⁾	-	5 847
Dluhopisy celkem	137 166	111 031
Část splatná během jednoho roku	-12 063	-5 847
Dluhopisy bez části splatné během jednoho roku	125 103	105 184
Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry s úrokovou sazbou p. a.		
méně než 2,00 %	6 200	9 895
od 2,00 % do 2,99 %	10 609	3 736
od 3,00 % do 3,99 %	44	338
od 4,00 % do 4,99 %	431	552
od 6,00 % do 6,99 %	192	-
více než 6,99 %	184	1
Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry celkem	17 660	14 522
Část splatná během jednoho roku	-2 723	-785
Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry bez části splatné během jednoho roku	14 937	13 737
Dlouhodobé dluhy celkem	154 826	125 553
Část splatná během jednoho roku	-14 786	-6 632
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	140 040	118 921

¹⁾ Původní nominální hodnota emise (400 mil. EUR) byla v prosinci 2010 snížena o zpětně odkoupené vlastní obligace v nominální hodnotě 246 mil. EUR.

²⁾ Původní nominální hodnota emise (600 mil. EUR) byla v únoru 2010 navýšena o 150 mil. EUR.

³⁾ Od roku 2006 je úroková sazba stanovena jako index spotřebitelských cen v ČR plus 4,20 %. K 31. 12. 2010, resp. 2009, činila 5,2 %, resp. 7,8 %.

⁴⁾ Původní nominální hodnota emise (7 000 mil. Kč) byla v roce 2009 snížena o zpětně odkoupené vlastní dluhopisy v nominální hodnotě 1 000 mil. Kč.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, zatímco u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které Skupina provádí. Podrobnější informace o reálných hodnotách zajišťujících nástrojů jsou uvedeny v bodu 16.

Veškeré dlouhodobé závazky jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.20.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč)

	2010	2009
Splátky během jednoho roku	14 786	6 632
Splátky od 1 do 2 let	18 668	21 888
Splátky od 2 do 3 let	14 395	19 398
Splátky od 3 do 4 let	19 137	14 899
Splátky od 4 do 5 let	16 627	19 774
V dalších letech	71 213	42 962
Dlouhodobé dluhy celkem	154 826	125 553

Rozpis dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2010 a 2009 podle měny (v mil.)

	2010		2009	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	5 506	137 982	3 791	100 321
USD	115	2 149	110	2 020
JPY	22 032	5 086	22 057	4 386
PLN	6	38	9	61
RON	-	-	516	3 223
ALL	508	89	-	-
KRW	4 838	77	4 469	71
XDR	6	173	7	197
CZK	-	9 232	-	15 274
Dlouhodobé dluhy celkem		154 826		125 553

V souvislosti s dlouhodobými závazky s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých závazků s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2010 a 2009 rozčleněný do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2010	2009
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 měsíc	24	-
stanovenou na 1 až 3 měsíce	9 717	10 419
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	19 821	16 709
Dlouhodobé závazky úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	29 562	27 128
Dlouhodobé závazky úročené pevnou úrokovou sazbou	125 264	98 425
Dlouhodobé závazky celkem	154 826	125 553

Dlouhodobé závazky úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují Skupinu riziku změn jejich reálné hodnoty. Další informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a řízení finančních rizik jsou obsaženy v bodech 16 a 17.

Skupina uzavřela úvěrové smlouvy, které obsahují požadavky na plnění finančních ukazatelů souvisejících s krytím stálých aktiv, celkovou zadlužeností a celkovou likviditou. V roce 2010 a 2009 Skupina plnila veškeré ukazatele stanovené ve smlouvách.

16. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. U těch finančních investic, pro které není kotovaná tržní cena k dispozici, Skupina posuzovala použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů, bylo rozhodnuto, že u nekotovaných finančních investic bude použito jejich účetní ocenění jako reálná hodnota.

Pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnotě účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých a ostatních dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

Kategorie	2010		2009		
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota	
AKTIVA					
Finanční investice					
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	AFS	9 639	9 639	9 205	9 205
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti s omezenou disponibilitou	HTM	17	17	-	-
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	LaR	2 309	2 309	1 200	1 200
Nedokončená finanční aktiva	LaR	902	902	223	223
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	109	119	110	110
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	3 999	3 999	4 408	4 408
Realizovatelné majetkové cenné papíry	AFS	15 456	15 456	13 567	13 567
Dlouhodobé pohledávky	LaR	18 425	19 888	20 366	23 245
Oběžná aktiva					
Pohledávky	LaR	39 623	39 623	46 350	46 350
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	LaR	22 163	22 163	26 727	26 727
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	401	401	350	350
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	593	593	1 263	1 263
Realizovatelné majetkové cenné papíry	AFS	3 151	3 151	-	-
Ostatní oběžná aktiva	LaR	1 822	1 822	1 213	1 213
ZÁVAZKY					
Dlouhodobé dluhy	AC	-154 826	-160 268	-125 553	-132 964
Krátkodobé úvěry	AC	-9 618	-9 618	-31 257	-31 257
Krátkodobé závazky	AC	-40 555	-40 555	-42 347	-42 347
DERIVÁTY					
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé pohledávky	HFT	132	132	456	456
Dlouhodobé pohledávky	HFT	554	554	52	52
Krátkodobé závazky	HFT	-569	-569	-416	-416
Dlouhodobé závazky	HFT	-965	-965	-1 256	-1 256
Celkem deriváty zajišťující peněžní toky		-848	-848	-1 164	-1 164
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem					
Krátkodobé pohledávky	HFT	10 992	10 992	25 243	25 243
Krátkodobé závazky	HFT	-11 489	-11 489	-25 418	-25 418
Celkem deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem		-497	-497	-175	-175
Ostatní deriváty					
Krátkodobé pohledávky	HFT	1 133	1 133	2 394	2 394
Dlouhodobé pohledávky	HFT	1 099	1 099	292	292
Krátkodobé závazky	HFT	-6 191	-6 191	-8 672	-8 672
Dlouhodobé závazky	HFT	-714	-714	-660	-660
Celkem ostatní deriváty		-4 673	-4 673	-6 646	-6 646

LaR Úvěry a jiné pohledávky

AFS Realizovatelné cenné papíry

HTM Cenné papíry držené do splatnosti

HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací

AC Finanční závazky oceňované s použitím efektivní úrokové míry

Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

V roce 2010 a 2009 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Přehled finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou, které Skupina měla k 31. 12. 2010 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Obchod s elektřinou, uhlím a plynem	10 992	144	10 848	-
Zajištění peněžních toků	686	88	598	-
Ostatní deriváty	2 232	214	2 017	1
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	9 639	9 639	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry	4 592	4 592	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry *	3 151	3 151	-	-

Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Obchod s elektřinou, uhlím a plynem	-11 489	-35	-11 454	-
Zajištění peněžních toků	-1 534	-203	-1 331	-
Ostatní deriváty	-6 905	-87	-6 818	-

Přehled finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou, které Skupina měla k 31. 12. 2009 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Obchod s elektřinou, uhlím a plynem	25 243	33	25 210	-
Zajištění peněžních toků	508	25	483	-
Ostatní deriváty	2 686	176	2 508	2
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	9 205	9 205	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry	5 671	5 671	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry *	38	-	-	38

Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Obchod s elektřinou, uhlím a plynem	-25 418	-36	-25 382	-
Zajištění peněžních toků	-1 672	-196	-1 476	-
Ostatní deriváty	-9 332	-153	-9 179	-

* Většina realizovatelných majetkových cenných papírů je zaúčtována v pořizovací ceně, protože není možné spolehlivě určit jejich reálnou hodnotu.

17. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině je úspěšně rozvíjen integrovaný systém řízení rizik s cílem zvyšovat fundamentální hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Od roku 2005 je ve Skupině uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku a tržeb Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Od roku 2009 jsou měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Toto riziko je aktivně řízeno prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny v horizontu následujících 3 let, řízení celkové CO₂ pozice Skupiny ČEZ v kontextu alokačního období NAP III a zajišťování měnových rizik ve střednědobém horizontu.

Organizace řízení rizik

Nejvyšší autoritou v oblasti řízení rizik Skupiny je Rizikový výbor (výbor generálního ředitele ČEZ, a. s.), který s výjimkou schvalování rizikového kapitálu, resp. souhrnného rizikového limitu ročního plánu (v kompetenci představenstva ČEZ, a. s.), rozhoduje o rozvoji integrovaného systému řízení rizik, spravuje rizikový kapitál, tj. rozhoduje o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky, schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik a průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu.

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční (FX, IR)	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategické
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politické
1.3 Objemové	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulatorní
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- Aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů, stanovených Rizikovým výborem a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny,
- Aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je vyhodnocováno minimálně 1x měsíčně a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95 % spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- Tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenové (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn), objemové (objem prodeje tepla),
- Kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny,
- Operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů v ČR.

Vývoj kvantifikovaných rizik Skupiny je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu),
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk a CF@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

17.1. Kvalitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby Skupiny a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami v celé Skupině (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová, úroková a akciová rizika)

Vývoj měnových kurzů, úrokových sazeb a cen akcií je významným rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Pro centrálně řízené aktivity Skupiny jsou kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům v České republice je u každého obchodního partnera průběžně sledována aktuální bonita odvozená z historické platební morálky (u vybraných partnerů je navíc zohledněna finanční situace). Tato bonita určuje platební podmínky partnerů (tj. nepřímo vyšší povolené kreditní expozice) a slouží také ke kvantifikaci očekávané a potenciální ztráty. V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny.

17.2. Kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE, ECX a ICE,
- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95 % spolehlivost), který vyjadřuje potenciální změnu reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IAS 39 (ve Skupině se jedná o tyto komodity: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí API2 a API4),
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč)

	2010	2009
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržních cen komodit	752	893

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních měnových kurzů a úrokových křivek jsou zejména IS Reuters, IS Bloomberg a data ČNB,
- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet volatility a vnitřní korelace jednotlivých měn je použita metoda JP Morgan (metoda parametrického VaR) na 90 denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných a vysoce pravděpodobných finančních i nefinančních obchodů (vč. operací zajištění očekávaných peněžních toků budoucích let v souladu s IFRS),
- za vysoce pravděpodobné nefinanční obchody jsou považovány veškeré cizoměnové provozní a investiční příjmy a výdaje očekávané v roce 2011 a dále vybrané cizoměnové příjmy z prodeje elektřiny v budoucnu,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky subjektů Skupiny ve sledovaném koši cizích měn.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2010	2009
Měsíční měnový VaR (95 % spolehlivost)	272	289

Úroková rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. citlivost P/L na působení úrokového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních úrokových sazeb a úrokových křivek jsou zejména IS REUTERS, IS Bloomberg a data ČNB,
- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp)
- citlivost P/L je měřena jako změna úrokových výnosů a nákladů plynoucích ze současných úrokově citlivých pozic,
- relevantní úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé toky subjektů Skupiny.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2010	2009
Úroková citlivost P/L na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	-14	-26

Akciová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty finančních nástrojů vlivem působení akciového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních dat je IS Bloomberg a data ČNB,
- jako indikátor akciového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95 % spolehlivost),
- relevantní volatilita a směrodatná odchylka je převzata z rizikového modulu IS Bloomberg,
- relevantní akciová pozice je definována jako tržní hodnota akcií/akciových opcí k 31. 12.,
- relevantní akciové pozice reflektují veškeré významné akciově citlivé obchody subjektů Skupiny.

Potenciální dopad působení akciového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2010	2009
Měsíční akciový VaR (95 % spolehlivost)	1 269	1 783

Kreditní expozice z poskytnutých záruk k 31. 12. (v mil. Kč)

	2010	2009
Poskytnuté záruky společným podnikům	2 813	5 489
Poskytnuté záruky třetím stranám	481	529
Celkem	* 3 294	6 018

* Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění je únor 2012.

Likviditní rizika

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2010 (v mil. Kč)

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Deriváty *	Poskytnuté záruky **
Splátky během jednoho roku	12 695	18 363	40 654	218 730	3 294
Splátky od 1 do 2 let	1 628	23 436	277	44 395	-
Splátky od 2 do 3 let	2 222	17 805	25	3 544	-
Splátky od 3 do 4 let	1 946	22 264	83	359	-
Splátky od 4 do 5 let	1 869	18 759	40	342	-
V dalších letech	9 106	85 826	145	8 336	-
Celkem	29 466	186 453	41 224	275 706	3 294

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2009 (v mil. Kč)

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Deriváty *	Poskytnuté záruky **
Splátky během jednoho roku	32 376	10 868	42 816	186 208	6 018
Splátky od 1 do 2 let	3 290	23 578	538	34 639	-
Splátky od 2 do 3 let	1 597	22 159	181	14 442	-
Splátky od 3 do 4 let	1 967	16 607	144	402	-
Splátky od 4 do 5 let	1 697	21 173	133	383	-
V dalších letech	7 180	46 113	87	9 275	-
Celkem	48 107	140 498	43 899	245 349	6 018

* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 16.

** Maximální částka záruk je vykazována v nejbližším období možného uplatnění.

17.3. Zajišťovací účetnictví

Skupina používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2011 až 2015. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2010, resp. 2009, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 4,7 mld. EUR, resp. 3,2 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2010, resp. 2009, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) 379 mil. Kč, resp. -219 mil. Kč.

Skupina dále používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích nákupů emisních povolenek, které jsou očekávány v letech 2011 až 2013. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2010, resp. 2009, jsou v tomto případě forwardy a futures na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 14,7 mil. tun, resp. 7,1 mil. tun emisí CO₂. K 31. 12. 2010, resp. 2009, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -1 227 mil. Kč, resp. -945 mil. Kč.

V roce 2010 a 2009 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykazány ve výsledku hospodaření v položce Tržby z prodeje elektrické energie, Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto, Emisní povolenky, netto, a Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. V roce 2010, resp. 2009, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření 61 mil. Kč, resp. -1 702 mil. Kč. V letech 2010 a 2009 byla neefektivnost způsobena především transakcemi, u kterých přestaly být zajištěné položky vysoce pravděpodobné.

18. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany se skládá ze čtyř 440MW bloků, uvedených do provozu v letech 1985 až 1987. V letech 2002 a 2003 byly uvedeny do provozu dva 1 000MW bloky jaderné elektrárny Temelín. Zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“) stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení její provozní životnosti zlikvidovány. Podle současných předpokladů bude provoz v jaderné elektrárně Dukovany ukončen v roce 2027, v Temelíně pak přibližně v roce 2042. Studie pro jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2008 a studie pro jadernou elektrárnu Temelín z roku 2009 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 17,3 mld. Kč a 14,6 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato finanční aktiva s omezenou disponibilitou jsou vykázána v rozvaze jako součást dlouhodobého finančního majetku (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Tento orgán centrálně organizuje veškerá úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají producenti radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je nařízením vlády stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2010, resp. 2009, činila výše tohoto příspěvku 1 400 mil. Kč, resp. 1 360 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho producent. Skutečně vzniklé náklady se účtují na vrub rezervy na skladování použitého jaderného paliva.

Skupina tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.24 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva. V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 31. 12. 2008	8 232	6 217	21 182	35 631
Pohyby v roce 2009				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	412	310	1 059	1 781
Tvorba rezervy	-	422	-	422
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření (bod 2.24)	-	168	-	168
Dopad změny odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	-229	126	1 069	966
Čerpání za běžný rok	-	-456	-1 360	-1 816
Zůstatek k 31. 12. 2009	8 415	6 787	21 950	37 152
Pohyby v roce 2010				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	378	305	988	1 671
Tvorba rezervy	-	605	-	605
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření (bod 2.24)	-	-797	-	-797
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	-	-	519	519
Čerpání za běžný rok	-	-902	-1 400	-2 302
Zůstatek k 31. 12. 2010	8 793	5 998	22 057	36 848

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2010 společnost provedla změnu odhadu rezervy na dočasné uložení jaderného paliva na základě nových očekávání potřeby kontejnerů v budoucnu a změnu odhadu rezervy na trvalé uložení jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby jaderných elektráren.

V roce 2009 společnost provedla změnu odhadu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu na základě aktualizované studie pro jadernou elektrárnu Temelín a změnu odhadu rezervy na trvalé uložení jaderného paliva v důsledku změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení, a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení a uložení použitého jaderného paliva.

19. Ostatní dlouhodobé závazky

Ostatní dlouhodobé závazky k 31. 12. 2010 a 2009 jsou následující (v mil. Kč):

	2010	2009
Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody	6 648	6 448
Rezerva na rekultivace skládek	1 567	1 740
Ostatní dlouhodobé rezervy	348	3
Časově rozlišované poplatky za příkon, připojení a přeložky koncových uživatelů	7 997	8 142
Deriváty	1 679	1 916
Ostatní	2 934	2 859
Celkem	21 173	21 108

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezerv k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč):

	Důlní sanace a rekultivace a důlní škody	Rekultivace skládek
Zůstatek k 31. 12. 2008	6 363	406
Pohyby v roce 2009		
Vliv inflace a reálné úrokové míry	305	88
Tvorba rezervy	38	-
Dopad změn odhadu účtovaný do výnosů	-	-33
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	7	1 382
Čerpání za běžný rok	-265	-103
Zůstatek k 31. 12. 2009	6 448	1 740
Pohyby v roce 2010		
Vliv inflace a reálné úrokové míry	266	78
Tvorba rezervy	95	35
Akvizice dceřiných podniků	-	70
Dopad změn odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek	382	-244
Převod do závazků přímo souvisejících s aktivy klasifikovanými jako držena k prodeji	-	-21
Čerpání za běžný rok	-543	-91
Zůstatek k 31. 12. 2010	6 648	1 567

Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody je tvořena Severočeskými doly a.s., dceřinou společností zabývající se povrchovou těžbou hnědého uhlí. Z titulu své činnosti je uvedena společnost zodpovědná za sanaci a rekultivaci zasažených ploch, stejně jako za škody vzniklé důlní činností. Tyto rezervy představují současný nejlepší odhad budoucích nákladů nutných k pokrytí závazku vzniklého k rozvahovému dni. Současný odhad nákladů rezervy na sanace a rekultivace byl diskontován s použitím reálné úrokové míry ve výši 2,5 %.

Čerpání rezervy představuje platby za sanace a rekultivace dolů a úhrady důlních škod. Dopad změn odhadů představuje změny rezervy v důsledku aktualizace odhadů budoucích nákladů na rekultivace, zejména díky změnám cen rekultivačních prací.

20. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Krátkodobé bankovní úvěry	8 306	25 310
Kontokorentní účty	1 312	1 336
Ostatní krátkodobé půjčky	-	4 611
Celkem	9 618	31 257

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2010, resp. 2009, činila 1,4 %, resp. 2,0 %. Za rok 2010, resp. 2009, činila vážená průměrná úroková sazba 1,5 %, resp. 2,3 %.

Krátkodobé bankovní úvěry k 31. 12. 2009 obsahují půjčku v hodnotě 14 556 mil. Kč, která byla použita pro financování investice ve společnosti MOL (viz bod 4). V roce 2010 byla tato půjčka nahrazena interním financováním v rámci Skupiny ČEZ.

21. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny	13 462	21 861
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny	-12 829	-20 327
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny, netto	633	1 534
Závazky z obchodního styku	37 183	37 998
Reálná hodnota opce (viz bod 4)	5 606	6 948
Deriváty	12 643	27 558
Ostatní	2 739	2 815
Celkem	58 804	76 853

Informace o závazcích vůči spřízněným osobám jsou obsaženy v bodu 29.

22. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Rezerva na emisní povolenky	2 198	1 077
Ostatní rezervy	1 818	1 763
Časové rozlišení úroků	2 801	2 132
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	842	910
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	7 171	5 274
Podmíněné závazky z akvizic	325	429
Marže z nederivátových obchodů na PXE	602	2 081
Výnosy příštích období	172	1 218
Ostatní	91	83
Celkem	16 020	14 967

Marže z nederivátových obchodů na PXE představuje čistou marži zaplacenou Energetické burze Praha, příp. Energetickou burzou Praha, z titulu budoucích nákupů a prodejů elektrické energie s fyzickým dodáním po rozvahovém dni.

23. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Prodej elektrické energie		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	68 612	69 151
Prodej prostřednictvím energetické burzy	4 158	25 042
Prodej obchodníkům	36 362	22 683
Prodej distribučním a přenosovým společnostem	1 219	1 564
Ostatní prodej elektrické energie	6 469	5 974
Vliv zajištění (viz bod 17.3)	2 464	119
Prodej podpůrných, systémových, distribučních a ostatních služeb	55 993	48 961
Tržby z prodeje elektrické energie celkem	175 277	173 494
Obchodování s elektrickou energií, uhlím a plynem		
Prodej	163 175	162 640
Nákup	-157 741	-153 091
Vliv zajištění (viz bod 17.3)	238	-
Změna reálných hodnot komoditních derivátů	-280	-2 655
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto, celkem	5 392	6 894
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy		
Prodej tepla	4 333	3 280
Prodej uhlí	4 390	4 031
Ostatní	9 456	8 653
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy celkem	18 179	15 964
Celkem	198 848	196 352

V říjnu 2007 rozhodla valná hromada společnosti Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. (ELCHO) o ukončení dlouhodobého kontraktu na prodej elektrické energie, který byl uzavřen se společností Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A. (PSE) s původní platností do roku 2023. V návaznosti na polský zákon o ukončení dlouhodobých smluv na nákup a prodej elektrické energie obdrží ELCHO peněžní kompenzace od subjektu založeného polským státem, přičemž cílem kompenzací je nahradit ušlé výnosy z ukončeného kontraktu. Vyplácené kompenzace budou vycházet z rozdílu mezi původně dohodnutou smluvní cenou a tržní cenou elektřiny s celkovým limitem kompenzací ve výši 889 mil. PLN. Od dubna 2008 ELCHO prodává veškerou elektrickou energii na volném trhu. V roce 2010, resp. 2009, společnost ELCHO vykázala ve výnosech kompenzace z výše uvedeného titulu v hodnotě 387 mil. Kč, resp. 1 203 mil. Kč.

24. Osobní náklady

Osobní náklady k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010		2009	
	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ¹⁾	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ¹⁾
Mzdové náklady	-12 947	-262	-12 098	-259
Odměny členům orgánů společnosti včetně tantiém	-125	-39	-144	-37
Opční smlouvy	-100	-100	-110	-110
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-4 072	-29	-3 768	-18
Ostatní osobní náklady	-1 473	-28	-1 996	-19
Celkem	-18 717	-458	-18 116	-443

¹⁾ Členové dozorčí rady a představenstva mateřské společnosti, generální ředitel, ředitelé divizí a vybraní ředitelé útvarů mateřské společnosti s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

K 31. 12. 2010, resp. 2009, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 2 365 tis. ks, resp. 2 325 tis. ks akcií společnosti. Pro členy dozorčí rady byla možnost uzavření opčních smluv na nákup akcií společnosti zrušena rozhodnutím valné hromady akcionářů v červnu 2005.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiem je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiem je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií, nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2010, resp. 2009, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 100 mil. Kč, resp. 110 mil. Kč. Veškeré uplatněné opce společnost vypořádala z vlastních akcií. Zisk nebo ztráta z prodeje vlastních akcií byly zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2010 a 2009 a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Celkem tis. ks	Průměrná cena Kč za akcii
	Dozorčí rada tis. ks	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks		
Počet opcí k 31. 12. 2008	150	1 625	580	2 355	945,60
Přiznané opce	-	145	245	390	842,14
Přesuny v kategoriích	-	75	-75	-	-
Uplatněné opce ¹⁾	-150	-75	-170	-395	370,46
Opce, na něž nárok zanikl	-	-	-25	-25	752,95
Počet opcí k 31. 12. 2009 ²⁾	-	1 770	555	2 325	1 028,03
Přiznané opce	-	275	255	530	865,33
Uplatněné opce ¹⁾	-	-425	-45	-470	716,47
Opce, na něž nárok zanikl	-	-	-20	-20	833,32
Počet opcí k 31. 12. 2010 ²⁾	-	1 620	745	2 365	1 055,13

¹⁾ V roce 2010, resp. 2009, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 905,73 Kč, resp. 849,34 Kč za akcii.

²⁾ K 31. 12. 2010, resp. 2009, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 1 115 tis. ks, resp. 965 tis. ks. K 31. 12. 2010, resp. 2009, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 1 156,54 Kč, resp. 922,11 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2010	2009
Vážený průměr předpokladů		
Dividendový výnos	5,9 %	6,3 %
Očekávaná volatilita	40,2 %	41,3 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	1,6 %	2,3 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	1,4	2,1
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	848,1	880,8
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)	123,5	175,9

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2010 a 2009, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2010	2009
500–900 Kč za akcii	645	935
900–1 400 Kč za akcii	1 720	1 390
Celkem	2 365	2 325

K 31. 12. 2010, resp. 2009, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 1,9 roku, resp. 2,3 roku.

25. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Služby	-12 777	-11 744
Cestovné	-247	-275
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	78	106
Zisk z prodeje materiálu	190	63
Aktivace nákladů do pořizovací ceny majetku a změna stavu zásob vlastní činnosti	5 177	4 682
Placené / přijaté pokuty a úroky z prodlení, netto	591	619
Změna stavu rezerv a opravných položek	1 705	-265
Daně a poplatky	-2 338	-2 198
Odpis pohledávek a trvale zastavených investic	-1 019	-260
Poskytnuté dary	-511	-456
Ostatní, netto	-2 671	-2 448
Celkem	-11 822	-12 176

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 18). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek.

26. Výnosové úroky

Výnosové úroky k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Úvěry a pohledávky	1 156	986
Cenné papíry držené do splatnosti	52	52
Realizovatelné cenné papíry	316	285
Bankovní účty	498	1 176
Celkem	2 022	2 499

27. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto

Přehled ostatních finančních nákladů a výnosů, netto, k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Zisk z derivátů, netto	1 689	620
Zisky/ztráty z prodeje realizovatelných finančních aktiv	-90	101
Změna opravných položek ve finanční oblasti	11	13
Ostatní, netto	1 501	449
Celkem	3 111	1 183

28. Daň z příjmů

V případě společností se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za rok 2010, resp. 2009, v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %, resp. 20 %. V roce 2011 a v následujících letech bude sazba této daně činit 19 %. Vedení se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležitě výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč)

	2010	2009
Splatná daň z příjmů	-10 751	-13 256
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	236	125
Odložená daň z příjmů	-1 276	40
Celkem	-11 791	-13 091

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2010	2009
Účetní zisk před zdaněním	58 949	64 946
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	19 %	20 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-11 200	-12 989
Úpravy		
Změny sazeb daně a právních předpisů	-	-204
Daňově neuznatelný zisk z derivátů	245	379
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-35	-71
Snížení hodnoty goodwillu	-283	-124
Ostatní nezdánitelné a daňově neuznatelné položky, netto	-525	-253
Daňově neuznatelný náklad z opčních práv	-19	-22
Výnosy již zdaněné nebo osvobozené od daně	239	133
Slevy na dani	5	4
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	236	125
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	-316	70
Změna nezaúčtované odložené daňové pohledávky	-138	-139
Daň z příjmů	-11 791	-13 091
Efektivní daňová sazba	20 %	20 %

Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	5 729	5 850
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	25	24
Přecenění finančních instrumentů	-	468
Opravné položky	799	517
Ostatní rezervy	2 006	1 503
Závazky z titulu penále	4	-
Neuplatněná daňová ztráta	59	205
Ostatní přechodné rozdíly	115	123
Nezaúčtovaná odložená daňová pohledávka	-328	-190
Odložená daňová pohledávka celkem	8 409	8 500
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-23 883	-21 931
Přecenění finančních instrumentů	-860	-135
Ostatní rezervy	-478	-452
Pohledávky z titulu penále	-29	-21
Ostatní přechodné rozdíly	-663	-472
Odložený daňový závazek celkem	-25 913	-23 011
Odložený daňový závazek celkem, netto	-17 504	-14 511
V rozvaze vykázáno následovně		
Odložená daňová pohledávka	655	824
Odložený daňový závazek	-17 902	-15 335
Odložený daňový závazek zahrnutý v závazcích přímo souvisejících s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	-257	-
Odložený daňový závazek celkem, netto	-17 504	-14 511

Pohyby odložené daně z příjmů (v mil. Kč)

	2010	2009
Zůstatek k 1. 1.	14 511	13 605
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	1 276	-40
Odložená daň účtovaná přímo do vlastního kapitálu	1 286	885
Nákup dceřiných podniků	520	46
Prodej dceřiných podniků	-	1
Kurzové rozdíly	-89	14
Zůstatek k 31. 12.	17 504	14 511

K 31. 12. 2010, resp. 2009, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky, 21 610 mil. Kč, resp. 15 454 mil. Kč.

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč)

	2010			2009		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	9 156	-1 740	7 416	2 719	-587	2 132
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-2 762	525	-2 237	1 643	-312	1 331
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	393	-76	317	84	-30	54
Odúčtování realizovatelných cenných papírů z vlastního kapitálu	-29	5	-24	17	4	21
Rozdíly z kurzových přepočtů	-3 860	-	-3 860	-2 716	39	-2 677
Podíl na změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	5	-	5	-11	1	-10
Celkem	2 903	-1 286	1 617	1 736	-885	851

29. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	Pohledávky		Závazky	
	2010	2009	2010	2009
Přidružené a společné podniky				
Akcez Enerji A.S.	161	118	84	85
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	761	652	-	-
CM European Power International s.r.o.	-	49	-	-
JTSD - Braunkohlebergbau GmbH	-	6 502	-	-
LACOMED, spol. s r.o.	11	12	-	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	3	-	10	10
MOL - CEZ European Power Hungary Ltd.	20	-	-	-
OSC, a.s.	-	-	18	42
SINIT, a.s.	1	1	33	11
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	-	-	10	5
Ostatní	4	9	21	35
Přidružené a společné podniky celkem	961	7 343	176	188
Subjekty pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti				
ČEPRO, a.s.	-	10	47	32
ČEPS, a.s.	252	234	142	60
Česká pošta, s.p.	49	1	10	69
ČD Cargo, a.s.	-	-	167	210
Správa železniční dopravní cesty, státní organizace	111	691	62	60
Ostatní	1	3	4	3
Subjekty pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti celkem	413	939	432	434
Celkem	1 374	8 282	608	622

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2010	2009	2010	2009
Přidružené a společné podniky				
Akcez Enerji A.S.	49	118	-	-
CM European Power International s.r.o.	13	41	-	-
Coal Energy, a.s.	-	-	-	57
JTSD - Braunkohlebergbau GmbH	2	42	-	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	24	-	151	139
OSC, a.s.	-	-	113	95
SINIT,a.s.	3	4	96	117
Ostatní	87	75	85	185
Přidružené a společné podniky celkem	178	280	445	593
Subjekty pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti				
ČEPRO, a.s.	70	24	294	103
ČEPS, a.s.	5 853	6 489	8 716	10 053
Česká pošta, s.p.	168	137	178	161
České dráhy, a.s.	1 215	6	2	1
ČD Cargo, a.s.	-	1	1 563	1 578
DIAMO, státní podnik	-	-	669	880
Správa železniční dopravní cesty, státní organizace	570	713	5	39
Ostatní	-	13	-	-
Subjekty pod kontrolou majoritního vlastníka společnosti celkem	7 876	7 383	11 427	12 815
Celkem	8 054	7 663	11 872	13 408

Informace o odměnách členů orgánů společnosti a vrcholového vedení jsou obsaženy v bodu 24.

30. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na provozní segmenty, které jsou vymezeny s ohledem na zeměpisné umístění aktiv a podobnost ekonomického prostředí a ekonomických rysů, např. obdobné hodnoty dlouhodobých průměrných hrubých marží, obdobný charakter výrobků a služeb a regulačního prostředí.

Na základě zeměpisného umístění a charakteru výrobků a služeb Skupina rozlišuje dvě oblasti, které tvoří povinně vykazované segmenty: střední Evropu (SE) a jihovýchodní Evropu (JVE). Oblast „Střední Evropa“ zahrnuje Českou republiku, Nizozemí, Polsko, Německo, Maďarsko, Irsko a Slovensko, s výjimkou nizozemské společnosti Aken B.V., která je zahrnuta do oblasti „Jihovýchodní Evropa“. Oblast „Jihovýchodní Evropa“ zahrnuje Bulharsko, Rumunsko, Turecko, Albánii, Kypr, Srbsko, Kosovo, Bosnu a Hercegovinu, Rusko a Ukrajinu, s výjimkou tradingových operací, které jsou prováděny v centrále Skupiny, a tudíž jsou vykázány v oblasti Střední Evropa.

Skupina dělí výrobky a služby podle jejich charakteru do čtyř následujících kategorií:

- 1) Výroba a obchod, která zahrnuje výrobu elektřiny a tepla a jejich nákup a prodej,
- 2) Distribuce a prodej, která zahrnuje prodej elektřiny koncovým zákazníkům prostřednictvím distribuční sítě a poskytování služeb zajišťujících distribuci elektřiny,
- 3) Těžba, která zahrnuje produkci uhlí a vápence spotřebovávaných v kategorii Výroba a obchod nebo prodávaných třetím stranám, a
- 4) Ostatní podnikatelské aktivity.

V důsledku propojení zeměpisného umístění a charakteru výrobků a služeb má Skupina sedm povinně vykazovaných segmentů:

- Výroba a obchod / Střední Evropa
- Distribuce a prodej / Střední Evropa
- Těžba / Střední Evropa
- Ostatní / Střední Evropa
- Výroba a obchod / Jihovýchodní Evropa
- Distribuce a prodej / Jihovýchodní Evropa
- Ostatní / Jihovýchodní Evropa

Zásady účtování o provozních segmentech jsou shodné s metodami popsanými v bodě 2. Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast. Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle ukazatele EBITDA (zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy).

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč):

Rok 2010	Výroba a obchod SE	Distribuce a prodej SE	Těžba SE	Ostatní SE	Výroba a obchod JVE	Distribuce a prodej JVE	Ostatní JVE	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolido- vané údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	61 860	91 721	4 688	3 758	3 524	33 277	20	198 848	-	198 848
Tržby mezi segmenty	53 378	6 728	5 850	41 034	280	81	2 181	109 532	-109 532	-
Výnosy celkem	115 238	98 449	10 538	44 792	3 804	33 358	2 201	308 380	-109 532	198 848
EBITDA	62 272	13 382	4 273	4 699	611	3 690	103	89 030	59	89 089
Odpisy	-14 381	-3 221	-1 631	-2 044	-428	-2 255	-72	-24 032	-	-24 032
EBIT	47 891	10 161	2 642	2 655	183	1 435	31	64 998	59	65 057
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-5 559	-294	-289	-14	-87	-151	-23	-6 417	919	-5 498
Výnosové úroky	2 133	51	453	27	46	213	18	2 941	-919	2 022
Snížení hodnoty goodwillu	-	-	-	-	-1 843	-983	-	-2 826	-	-2 826
Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	83	-	215	-	-137	-14	-	147	-	147
Daň z příjmů	-8 437	-1 850	-505	-452	57	-589	-15	-11 791	-	-11 791
Zisk po zdanění	43 682	8 035	3 033	2 331	-2 012	-324	8	54 753	-7 595	47 158
Identifikovatelná aktiva	225 058	61 662	18 065	16 819	21 407	27 130	90	370 231	-9 165	361 066
Cenné papíry v ekvivalenci	4 216	-	3 829	-	6 291	2 592	-	16 928	-	16 928
Nealokovaná aktiva										165 697
Aktiva celkem										543 691
Pořízení stálých aktiv	39 779	9 645	3 990	27 456	3 459	2 994	729	88 052	-26 337	61 715
Průměrný počet zaměstnanců	7 398	1 484	3 466	8 708	552	9 940	1 389	32 937	-	32 937

Rok 2009	Výroba a obchod SE	Distribuce a prodej SE	Těžba SE	Ostatní SE	Výroba a obchod JVE	Distribuce a prodej JVE	Ostatní JVE	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolido- vané údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	73 033	81 932	4 523	3 931	2 871	30 042	20	196 352	-	196 352
Tržby mezi segmenty	53 066	4 126	6 641	33 735	294	123	2 676	100 661	-100 661	-
Výnosy celkem	126 099	86 058	11 164	37 666	3 165	30 165	2 696	297 013	-100 661	196 352
EBITDA	68 464	9 316	5 287	4 576	244	3 086	82	91 055	20	91 075
Odpisy	-13 730	-3 065	-1 415	-2 137	-366	-2 100	-63	-22 876	-	-22 876
EBIT	54 734	6 251	3 872	2 439	-122	986	19	68 179	20	68 199
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-5 139	-34	-346	-29	-53	-84	-24	-5 709	232	-5 477
Výnosové úroky	1 433	53	457	84	112	583	9	2 731	-232	2 499
Snížení hodnoty goodwillu	-3 263	-	-	-	-	-	-	-3 263	-	-3 263
Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	-12	-	2 995	-	104	-91	-	2 996	-	2 996
Daň z příjmů	-9 729	-1 209	-799	-481	-16	-853	-4	-13 091	-	-13 091
Zisk po zdanění	48 387	5 121	6 553	2 061	19	391	2	62 534	-10 679	51 855
Identifikovatelná aktiva	201 116	55 257	15 422	17 582	21 373	28 096	145	338 991	-10 186	328 805
Cenné papíry v ekvivalenci	4 356	-	3 459	-	6 805	2 630	-	17 250	-	17 250
Nealokovaná aktiva										184 204
Aktiva celkem										530 259
Pořízení stálých aktiv	28 720	9 788	3 525	23 688	9 657	2 523	921	78 822	-22 200	56 622
Průměrný počet zaměstnanců	7 103	1 421	3 498	8 392	596	8 309	1 449	30 768	-	30 768

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem (viz bod 1).

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení výnosů podle sídla společnosti, která výnosy realizovala (v mil. Kč):

	2010	2009
Česká republika	152 771	154 666
Bulharsko	19 542	19 321
Rumunsko	10 105	9 711
Polsko	3 658	4 235
Albánie	7 722	4 287
Ostatní	5 050	4 132
Výnosy celkem	198 848	196 352

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2010 a 2009 podle sídla společnosti, která majetek vlastní (v mil. Kč):

	2010	2009
Česká republika	302 406	268 540
Bulharsko	13 408	14 625
Rumunsko	29 976	29 599
Polsko	10 031	10 649
Albánie	5 238	5 384
Ostatní	7	8
Dlouhodobý hmotný majetek celkem	361 066	328 805

31. Čistý zisk na akcii

	2010	2009
Čítatel (v mil. Kč)		
Základní a zředený		
Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	47 232	51 547
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	533 811	533 225
Ředící efekt opčních smluv	38	213
Zředený		
Upravený průměrný počet akcií	533 849	533 438
Čistý zisk na akcii (Kč/ks)		
Základní	88,5	96,7
Zředený	88,5	96,6

32. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Skupina realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2010 odhadují celkem na 235,9 mld. Kč, a to na 65,8 mld. Kč v roce 2011, 56,0 mld. Kč v roce 2012, 44,3 mld. Kč v roce 2013, 39,5 mld. Kč v roce 2014 a 30,3 mld. Kč v roce 2015. Výše uvedené údaje nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude Skupina schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby Skupina pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2010 měla Skupina významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše max. 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českou pojišťovnou a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry.

Skupina má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik klasických i jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

33. Události po datu účetní závěrky

V lednu 2011 společnost ČEZ, a. s., spolu se společností TEDOM a. s., navýšily základní kapitál ve společnosti ČEZ Energo, s.r.o. Podíl ČEZ, a. s., ve společnosti činí 50,1 %. Nová společnost bude provozovat přibližně 45 kogeneračních jednotek o celkovém instalovaném výkonu 12 MW.

V lednu 2011 společnost ČEZ, a. s., obdržela prostředky z dvanáctileté emise registrovaných dluhopisů dle německého práva (Namensschuldverschreibung) v objemu 40 mil. EUR. Kupón je stanoven ve výši 4,75 % p. a.

V únoru 2011 ČEZ, a. s., vydal dvanáctiletou emisi dluhopisů ve výši 11,5 mld. JPY s kupónem 2,16 % p. a., kterou plně upsal dlouhodobý investor. Výnos emise v japonských jenech byl swapován do eura. Jediným dealerem emise byla Crédit Agricole CIB.

V lednu 2011 Skupina ČEZ nabyla 100% podíl v rumunské společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L. vlastníci vodní elektrárny. Společnost provozuje vodní elektrárny o celkovém instalovaném výkonu přibližně 18 MW. Následující tabulka zobrazuje finanční informace pořízené společností v účetních hodnotách a provizorní vyčíslení výše goodwillu (v mil. Kč):

	TMK Hydroenergy Power
Podíl nakoupený v roce 2011	100 %
Dlouhodobý hmotný majetek	209
Obchodní a jiné závazky	-3
Celkem čistá aktiva	206
Podíl nakoupených čistých aktiv	206
Goodwill	294
Celková pořizovací cena podílu	500
Mínus	
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-
Peněžní výdaj na akvizici	500

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 24. února 2011.

Zpráva nezávislého auditora

Představenstvu a dozorčí radě akciové společnosti ČEZ, a. s.:

Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., sestavenou k 31. prosinci 2010 za období od 1. ledna 2010 do 31. prosince 2010, tj. rozvahu, výkaz zisku a ztráty, výkaz o úplném výsledku, výkaz změn vlastního kapitálu, výkaz o peněžních tocích a přílohu, včetně popisu používaných významných účetních metod. Údaje o společnosti ČEZ, a. s., jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., je odpovědno za sestavení účetní závěrky a za věrné zobrazení skutečností v ní v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit zahrnuje též posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace jsou dostatečné a vhodné a jsou přiměřeným základem pro vyjádření výroku auditora.



Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje aktiva, pasiva a finanční situaci společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2010 a výsledky jejího hospodaření a peněžní toky za období od 1. ledna 2010 do 31. prosince 2010 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

A stylized, handwritten signature of Ernst & Young in black ink.

Ernst & Young Audit, s.r.o.
osvědčení č. 401
zastoupený partnerem

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Josef Pivoňka'.

Josef Pivoňka
auditor, osvědčení č. 1963

24. února 2011
Praha, Česká republika

ČEZ, a. s.

Rozvaha v souladu s IFRS

k 31. 12. 2010

(v mil. Kč)

AKTIVA	2010	2009
Dlouhodobý hmotný majetek		
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	305 523	298 600
Oprávký a opravné položky	-172 285	-170 808
Dlouhodobý hmotný majetek, netto (bod 3)	133 238	127 792
Jaderné palivo, netto	7 005	5 420
Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh (bod 3)	54 929	51 697
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	195 172	184 909
Ostatní stálá aktiva		
Dlouhodobý finanční majetek, netto (bod 4)	181 973	169 515
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto (bod 5)	706	662
Ostatní stálá aktiva celkem	182 679	170 177
Stálá aktiva celkem	377 851	355 086
Oběžná aktiva		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (bod 6)	16 142	14 567
Pohledávky, netto (bod 7)	48 205	41 990
Pohledávka z titulu daně z příjmů	1 457	1
Zásoby materiálu, netto	3 217	3 144
Zásoby fosilních paliv	883	1 532
Emisní povolenky (bod 8)	2 152	724
Ostatní finanční aktiva, netto (bod 9)	15 472	27 083
Ostatní oběžná aktiva (bod 10)	1 043	571
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji (bod 4.1)	2 739	-
Oběžná aktiva celkem	91 310	89 612
AKTIVA CELKEM	469 161	444 698

PASIVA	2010	2009
Vlastní kapitál		
Základní kapitál	53 799	53 799
Vlastní akcie	-4 619	-5 151
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	140 308	128 812
Vlastní kapitál celkem (bod 11)	189 488	177 460
Dlouhodobé závazky		
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku (bod 12)	135 097	112 506
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva (bod 15)	36 619	36 932
Ostatní dlouhodobé závazky (bod 16)	4 292	4 587
Dlouhodobé závazky celkem	176 008	154 025
Odložený daňový závazek (bod 24)	10 533	8 721
Krátkodobé závazky		
Krátkodobé úvěry	6 455	12 618
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku (bod 12)	12 298	6 232
Obchodní a jiné závazky (bod 17)	65 722	76 907
Závazek z titulu daně z příjmů	-	926
Ostatní pasiva (bod 18)	8 657	7 809
Krátkodobé závazky celkem	93 132	104 492
PASIVA CELKEM	469 161	444 698

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Výkaz zisku a ztráty v souladu s IFRS k 31. 12. 2010

(v mil. Kč)

	2010	2009
Provozní výnosy		
Tržby z prodeje elektrické energie	98 894	108 421
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto	5 376	6 401
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	5 928	4 383
Výnosy celkem (bod 19)	110 198	119 205
Provozní náklady		
Palivo	-17 320	-17 475
Nákup energie a související služby	-18 528	-16 373
Opravy a údržba	-3 583	-3 901
Odpisy	-13 178	-12 927
Osobní náklady (bod 20)	-6 470	-6 235
Materiál	-1 740	-1 814
Emisní povolenky, netto (bod 8)	1 585	-552
Ostatní provozní náklady (bod 21)	-5 955	-6 953
Náklady celkem	-65 189	-66 230
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	45 009	52 975
Ostatní náklady a výnosy		
Nákladové úroky z dluhů	-4 245	-3 055
Nákladové úroky z jaderných a ostatních rezerv (bod 15)	-1 740	-1 859
Výnosové úroky (bod 22)	2 507	1 098
Kurzové zisky a ztráty, netto	-2 550	-1 056
Ztráta z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	-128	-76
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (bod 23)	3 468	6 778
Ostatní náklady a výnosy celkem	-2 688	1 830
Zisk před zdaněním	42 321	54 805
Daň z příjmů (bod 24)	-7 559	-9 378
Zisk po zdanění	34 762	45 427
Čistý zisk na akcii (Kč/ks) (bod 27)		
Základní	65,1	85,2
Zředěný	65,1	85,2
Průměrný počet vydaných akcií (v tis. ks)		
Základní	533 811	533 225
Zředěný	533 849	533 438

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Výkaz o úplném výsledku v souladu s IFRS k 31. 12. 2010

(v mil. Kč)

	2010	2009
Zisk po zdanění	34 762	45 427
Ostatní úplný výsledek		
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	9 009	2 738
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-2 634	1 643
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	163	10
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem (bod 24)	-1 242	-903
Ostatní úplný výsledek po zdanění	5 296	3 488
Úplný výsledek celkem	40 058	48 915

ČEZ, a. s.

Výkaz změn vlastního kapitálu v souladu s IFRS k 31. 12. 2010

(v mil. Kč)

	Základní kapitál	Vlastní akcie	Zajištění peněžních toků	Realizovatelné cenné papíry a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
Stav k 31. 12. 2008	59 221	-66 910	-5 633	479	167 770	154 927
Zisk po zdanění	-	-	-	-	45 427	45 427
Ostatní úplný výsledek	-	-	3 478	10	-	3 488
Úplný výsledek celkem	-	-	3 478	10	45 427	48 915
Dividendy	-	-	-	-	-26 638	-26 638
Snížení základního kapitálu	-5 422	61 313	-	-	-55 891	-
Prodej vlastních akcií	-	446	-	-	-300	146
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	110	-	110
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-79	79	-
Stav k 31. 12. 2009	53 799	-5 151	-2 155	520	130 447	177 460
Zisk po zdanění	-	-	-	-	34 762	34 762
Ostatní úplný výsledek	-	-	5 163	133	-	5 296
Úplný výsledek celkem	-	-	5 163	133	34 762	40 058
Transakční náklady související s podnikovými kombinacemi (bod 2.26)	-	-	-	-	-211	-211
Dividendy	-	-	-	-	-28 256	-28 256
Prodej vlastních akcií	-	532	-	-	-195	337
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	100	-	100
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-97	97	-
Stav k 31. 12. 2010	53 799	-4 619	3 008	656	136 644	189 488

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Výkaz o peněžních tocích v souladu s IFRS k 31. 12. 2010

(v mil. Kč)

	2010	2009
PROVOZNÍ ČINNOST		
Zisk před zdaněním	42 321	54 805
Úpravy o nepeněžní operace		
Odpisy	13 201	12 935
Amortizace jaderného paliva	3 697	2 771
Ztráta z prodeje stálých aktiv, netto	45	111
Kurzové zisky a ztráty, netto	2 550	1 056
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	-6 340	-8 850
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	-1 300	272
Opravné položky k majetku, ostatní rezervy a ostatní nepeněžní náklady a výnosy	4 756	6 562
Změna stavu aktiv a pasiv		
Pohledávky	4 105	-755
Zásoby materiálu	-202	-273
Zásoby fosilních paliv	649	-463
Ostatní oběžná aktiva	10 459	28 474
Obchodní a jiné závazky	-16 949	-22 182
Ostatní pasiva	-1 026	-59
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	55 966	74 404
Zaplacená daň z příjmů	-9 372	-12 628
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-3 475	-1 850
Přijaté úroky	2 111	990
Přijaté dividendy	8 078	10 807
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	53 308	71 723
INVESTIČNÍ ČINNOST		
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků	-6 126	-39 726
Příjmy/vratky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	-16	2 624
Nabytí stálých aktiv	-30 883	-39 354
Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 310	317
Poskytnuté půjčky	-33 542	-26 412
Splátky poskytnutých půjček	13 881	12 347
Změna stavu finančních aktiv s omezenou disponibilitou	-888	-715
Peněžní prostředky použité na investiční činnost	-56 264	-90 919
FINANČNÍ ČINNOST		
Čerpání úvěrů a půjček	161 191	237 691
Splátky úvěrů a půjček	-133 640	-190 229
Změna stavu závazků/pohledávek ze skupinového cashpoolingu	4 970	6 397
Zaplacené/vracené dividendy	-28 234	-26 545
Prodej vlastních akcií	337	146
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	4 624	27 460
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-93	-708
Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	1 575	7 556
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období	14 567	7 011
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	16 142	14 567
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích		
Celkové zaplacené úroky	5 671	3 754

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2010

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (společnost), IČ 45274649, je česká akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444.

Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba elektrické energie, prodej souvisejících podpůrných služeb a obchod s elektrickou energií, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla.

V roce 2010, resp. 2009, činil průměrný přepočtený počet zaměstnanců společnosti 6 134, resp. 6 177 osob.

Majoritním vlastníkem společnosti je Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky a v malé míře Ministerstvem práce a sociálních věcí České republiky. K 31. 12. 2010 vlastnila Česká republika podíl 69,8 % na základním kapitálu společnosti. Podíl majoritního vlastníka na hlasovacích právech k tomuto datu představoval 70,3 %.

Členové statutárního a dozorčího orgánu k 31. 12. 2010

Představenstvo		Dozorčí rada	
Předseda	Martin Roman	Předseda	Martin Říman
Místopředseda	Daniel Beneš	Místopředseda	Eduard Janota
Člen	Peter Bodnár	Člen	Ivo Foltýn
Člen	Vladimír Hlavinka	Člen	Petr Gross
Člen	Martin Novák	Člen	Lukáš Hampl
Člen	Tomáš Pleskač	Člen	Vladimír Hronek
		Člen	Zdeněk Hrubý
		Člen	Jiří Kadrnka
		Člen	Lubomír Klosík
		Člen	Jan Kohout
		Člen	Lubomír Lízal
		Člen	Drahošlav Šimek

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená nekonsolidovaná účetní závěrka byla v souladu se zákonem o účetnictví připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií. Standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, které společnost aplikuje, se v současnosti neliší od standardů IFRS v podobě vydané International Accounting Standards Board (IASB).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických cenách s výjimkou, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob účtování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Společnost rovněž zpracovala konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ v souladu s IFRS sestavenou za stejné účetní období. Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 24. 2. 2011.

2.2. Měna použita pro prezentaci účetní závěrky

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byly jako funkční měna a měna vykazování použity české koruny (Kč).

2.3. Odhady

Pro přípravu závěrky podle IFRS je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

2.4. Účtování tržeb a výnosů

Společnost účtuje o tržbách za dodávky elektrické energie a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že podnik získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty třetí straně.

Dividendový výnos se účtuje v okamžiku, kdy je společnosti přiznán nárok na výplatu dividendy.

2.5. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2010, resp. 2009, činily 3 697 mil. Kč, resp. 2 771 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na skladování použitého jaderného paliva (viz bod 15). V roce 2010, resp. 2009, tyto náklady činily 468 mil. Kč, resp. 272 mil. Kč.

2.6. Úroky

Do pořizovacích cen dlouhodobého majetku jsou kapitalizovány veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by nevznikly, pokud by společnost žádnou investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2010, resp. 2009, byly kapitalizovány úroky ve výši 2 526 mil. Kč, resp. 1 903 mil. Kč a kapitalizační úroková sazba činila 4,5 %, resp. 4,8 %.

2.7. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován pořizovacími cenami sníženými o oprávkou a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiállové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na investice ekologického charakteru snižují pořizovací cenu příslušného dlouhodobého hmotného majetku.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Náklady na dokončené technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého majetku jsou pořizovací cena a příslušné oprávkou odúčtovány z rozvahy a veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku není nižší, než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost zjistí zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Společnost odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá významná část dlouhodobého hmotného majetku je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba odpisování (v letech)
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	4–20
Inventář	8–15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je stanovena takto:

	Průměrná životnost (v letech)
Vodní elektrárny	
Budovy a stavby	48
Stroje, přístroje a zařízení	16
Elektrárny na fosilní palivo	
Budovy a stavby	33
Stroje, přístroje a zařízení	15
Jaderné elektrárny	
Budovy a stavby	36
Stroje, přístroje a zařízení	17

V roce 2010, resp. 2009, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 12 976 mil. Kč, resp. 12 714 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě 4,3 %, resp. 4,3 %. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

2.8. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávků a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Odpisy (amortizace) jaderného paliva jsou stanoveny na základě skutečné výroby tepla v reaktoru (v GJ) a koeficientu spotřeby (v Kč/GJ) vyplývajícího z údajů o pořizovací ceně jednotlivých palivových souborů umístěných v reaktoru, jejich plánované doby pobytu v reaktoru a plánované výroby tepla.

Do ocenění jaderného paliva jsou také zahrnovány kapitalizované náklady příslušné části jaderných rezerv (viz bod 2.21). K 31. 12. 2010, resp. 2009, činila zůstatková hodnota těchto kapitalizovaných nákladů 114 mil. Kč, resp. 300 mil. Kč.

2.9. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady související s pořízením.

Pořizovací cena nakoupeného softwaru a ocenitelných práv je odpisována rovnoměrně po dobu předpokládané využitelnosti, tj. 3 až 10 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Náklady na dokončené technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady. K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost zjistí zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

2.10. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Společnosti bylo v letech 2010 a 2009 jako provozovateli takových zařízení na základě Národního alokačního plánu přiděleno určité množství emisních povolenek.

Společnost je povinna zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok, a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou. Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku je společnost povinna vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá vykázanému a ověřenému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce. Pokud společnost do uvedeného termínu nevyřadí z obchodování množství povolenek odpovídající množství vykázaných a ověřených emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce, bude jí uložena pokuta ve výši 100 EUR/ekvivalent tuny CO₂.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou, hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). V případě nedostatku přidělených emisních povolenek vytváří společnost rezervu, která je stanovena ve výši pořizovací ceny nakoupených povolenek a nad rámec nakoupených povolenek ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni.

Společnost dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž rozdíly z přecenění jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

O swapu emisních povolenek (EUA) a jednotek ověřeného snížení emisí (CER nebo emisní kredity) se účtuje od data uzavření transakce do dne vypořádání jako o derivátech. Swap se oceňuje reálnou hodnotou a jakékoliv změny reálné hodnoty se účtují do výkazu zisku a ztráty. Peněžní prostředky obdržené před datem vypořádání swapu EUA/CER se projeví jako kompenzace zaúčtované reálné hodnoty swapu. Rozdíl mezi přijatou celkovou hotovostí a reálnou hodnotou jednotek CER na straně jedné, a účetní hodnotou vydaných jednotek EUA a reálnou hodnotou swapu EUA/CER na straně druhé, se v okamžiku vypořádání swapu EUA a CER vykazuje jako zisk nebo ztráta.

2.11. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují aktiva s fixními či určenými platbami a pevnou splatností, jež společnost zamýšlí a zároveň je schopna držet do jejich splatnosti (kromě poskytnutých půjček a jiných pohledávek vytvořených společností). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kotována na aktivním trhu.

Finanční investice pořízené za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých půjček a jiných pohledávek vytvořených vlastní činností) jsou klasifikovány jako realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv, kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv, stejně jako realizovatelná finanční aktiva, pokud je společnost zamýšlí prodat během následujících 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodejkách finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují reálnou hodnotou. U finančních aktiv nezařazených do kategorie finančních aktiv a závazků oceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření je tato reálná hodnota zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování společnost přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných cenných papírů se vykazují jako samostatná položka ostatního úplného výsledku, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva. Majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu zařazené jako realizovatelná finanční aktiva, u kterých nelze reálnou hodnotu spolehlivě stanovit, se oceňují pořizovací cenou.

Vždy k rozvahovému dni se posuzuje, zda existují objektivní důkazy o tom, že došlo ke snížení účetní hodnoty těchto investic. V případě majetkových cenných papírů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva je objektivním důkazem snížení hodnoty významný nebo dlouhodobý pokles reálné hodnoty pod jejich pořizovací cenu. „Významný“ je posuzováno ve vztahu k výši původní pořizovací ceny a „dlouhodobý“ ve vztahu k období, ve kterém byla reálná hodnota pod úroveň původní pořizovací ceny. Jestliže takový důkaz existuje, kumulovaná ztráta definovaná jako rozdíl mezi pořizovací cenou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů je vyjmuta z ostatního úplného výsledku a zaúčtována do nákladů. Ztráty ze snížení hodnoty majetkových cenných papírů není možné prostřednictvím výkazu zisku a ztráty stornovat. Zvýšení reálné hodnoty majetkových cenných papírů, k němuž dojde po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, se vykazuje přímo v ostatním úplném výsledku. V případě dluhových nástrojů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva se částka zaúčtovaná jako snížení hodnoty rovná kumulované ztrátě, která je stanovena jako rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a současnou reálnou hodnotou, po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů.

Společnost prověřuje realizovatelná finanční aktiva z hlediska trvání její schopnosti a záměru tato aktiva v blízké budoucnosti prodat. Jestliže společnost nemůže s těmito finančními aktivy obchodovat, protože neexistuje aktivní trh a vedení změnilo svůj názor natolik, že v dohledné budoucnosti nechce aktiva prodat, společnost je může za určitých okolností reklasifikovat. Přeřazení do kategorie úvěrů a jiných pohledávek je povoleno, pokud finanční aktivum splňuje definici úvěrů a jiných pohledávek a účetní jednotka má schopnost a záměr tato aktiva držet v blízké budoucnosti nebo do jejich splatnosti. Přeřazení do kategorie finančních investic držení do splatnosti je povoleno pouze v případě, že účetní jednotka zamýšlí a zároveň je schopna je držet až do jejich splatnosti.

Změny reálných hodnot finančních investic určených k obchodování se vykazují v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Finanční investice držení do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků jsou oceněny pořizovací cenou. Případné snížení hodnoty těchto investic je zohledněno pomocí opravných položek nebo přímým odpisem investice.

Fúze se společnostmi pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“). Aktiva a pasiva fúzované společnosti jsou vykázána v účetní závěrce společnosti v účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou a čistými aktivy fúzovaného dceřiného podniku pod společnou kontrolou je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

2.12. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 3 měsíce. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

2.13. Finanční aktiva s omezenou disponibilitou

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou v rámci ostatních dlouhodobých finančních aktiv vykázána jako prostředky s omezenou disponibilitou (viz bod 4.2), jsou určena na rekultivaci a asanaci skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o finanční záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby společnosti.

2.14. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se účtují v nominální hodnotě, resp. v pořizovací ceně v případě pohledávek nabytých postoupením. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů. K 31. 12. 2010, resp. 2009, činily opravné položky ke krátkodobým pohledávkám 1 622 mil. Kč, resp. 1 774 mil. Kč.

Závazky z obchodního styku a ostatní krátkodobé závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují předpokládanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

2.15. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů.

2.16. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv jsou oceňovány skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.17. Deriváty

Společnost používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V příložené rozvaze jsou vykázány jako součást řádků Dlouhodobý finanční majetek, netto, Ostatní finanční aktiva, netto, Ostatní dlouhodobé závazky a Obchodní a jiné závazky.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát vymezen jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, a rovněž dokumentuje cíle a strategie řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Společnost dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků ze zajištěných položek.

Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření po dobu splatnosti takového finančního nástroje.

Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku a ve vlastním kapitálu se vykazují v položce Zajištění peněžních toků. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření ve stejném období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán nebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta původně vykázané ve vlastním kapitálu převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Ostatní deriváty

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.18. Komoditní deriváty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných společnostmi předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností společnosti. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností společnosti. Toto platí, pokud jsou splněny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky společnosti,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Společnost proto považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření.

2.19. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy dlouhodobého majetku). Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2010, resp. 2009, vypočtena z účetního zisku podle českých účetních předpisů před zdaněním upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19 %, resp. 20 %. Od roku 2011 bude sazba této daně činit rovněž 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového principu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů jako součin těchto přechodných rozdílů a sazby daně platné v období, kdy se předpokládá uplatnění odložené daňové pohledávky nebo odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka anebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, že je pravděpodobné, že společnost vytvoří v budoucnu dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni. V případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosažen dostatečný zdanitelný zisk, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.20. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmu z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných závazků upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto závazků jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. Úprava zůstatkové hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu při zajištění reálné hodnoty je následně účtována do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové sazby.

2.21. Jaderné rezervy

Společnost tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů.

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu nákladů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,5 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty vyjádřeny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je odhadován k 31. 12. 2010, resp. 2009, na 2,0 %, resp. 2,0 % ročně.

Poté, co bude výroba elektrické energie v jaderných elektrárnách ukončena, bude podle odhadů pokračovat proces jejich vyřazování z provozu dalších 50 let pro jadernou elektrárnu Temelín a 60 let pro jadernou elektrárnu Dukovany. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces trvalého ukládání skladovaného použitého jaderného paliva ze stávajících jaderných elektráren bude pokračovat minimálně dalších deset let, tj. do roku 2075.

Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, mohou potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u jaderných rezerv, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Hodnota tohoto aktiva však nemůže být záporná, tj. částky převyšující hodnotu aktiva se účtují přímo do výsledku hospodaření.

2.22. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií je vykázáno ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.23. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři (a v minulosti členové dozorčí rady) získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí.

V případě, že přidělené opce je možno uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti účtu vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí.

Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2010, resp. 2009, činily osobní náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 100 mil. Kč, resp. 110 mil. Kč.

2.24. Transakce v cizích měnách

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva peněžního charakteru přepočtena kurzem platným k 31. 12. Kurzové rozdíly vzniklé vypořádáním takových transakcí a v důsledku přepočtu aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2010 a 2009 použila společnost následující směnné kurzy:

	2010	2009
Kč za 1 EUR	25,060	26,465
Kč za 1 USD	18,751	18,368
Kč za 1 PLN	6,308	6,448
Kč za 1 BGN	12,813	13,532
Kč za 1 RON	5,869	6,247
Kč za 100 JPY	23,058	19,875

2.25. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k navrácení jejich účetní hodnoty formou prodeje a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do 1 roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek není, od data klasifikace jako držený k prodeji, odepisován.

2.26. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2010

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2010 společnost přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace a standardy a interpretace schválené EU:

- IFRS 3 Podnikové kombinace (revidovaný)
- IAS 27 Konsolidovaná a individuální účetní závěrka (novelizovaný)
- IFRIC 12 Dohody o poskytování licenčních služeb
- IFRS 2 Úhrady vázané na akcie: úhrady vázané na akcie vypořádané v hotovosti v rámci skupiny
- IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování (položky způsobilé k zajištění)
- Harmonizační novela IFRS (duben 2009)

Dopady na účetní závěrku nebo výsledky hospodaření společnosti spojené s přijetím standardů a interpretací jsou následující:

IFRS 3 Podnikové kombinace (revidovaný) a IAS 27 Konsolidovaná a individuální účetní závěrka (novelizovaný)

Skupina přijala standardy novelizované k 1. 1. 2010. Novelizované znění IFRS 3 zavádí významné změny týkající se účtování podnikových kombinací uskutečněných k tomuto datu a později. Změny mají dopad na oceňování nekontrolního podílu, účtování transakčních nákladů, prvotní zaúčtování a následné přecenění podmíněného plnění (protihoodnoty) a na postupné podnikové kombinace. Tyto změny mají vliv na výpočet goodwillu, výši vykázaných výsledků za období, v němž došlo k akvizici podniku, jakož i na další budoucí vykazované výsledky. V souladu s novelou IAS 27 se změny ve výši majetkového podílu v dceřiné společnosti (aniž by došlo ke ztrátě kontroly) zaúčtují jako transakce s vlastníky z titulu jejich postavení jako vlastníků. V důsledku uvedených změn tedy již goodwill z těchto transakcí nevzniká, stejně tak jako nedochází k dopadu na výsledek hospodaření. Na základě změny standardu se dále mění účtování ztrát vzniklých dceřiné společnosti a účtování ztráty kontroly v dceřiné společnosti. Následkem výše zmíněné novelizace společnost zaúčtovala transakční náklady kumulované k 31. 12. 2009 spojené se současnými akvizicemi přímo do nerozdělených zisků k 1. 1. 2010.

IFRIC 12 Dohody o poskytování licenčních služeb

Interpretace IFRIC 12 byla vydána v listopadu 2006. Její znění bylo schváleno EU v březnu 2009 a platí pro účetní období začínající 1. lednem 2010. Tato interpretace se týká provozovatelů licence k poskytování služeb a popisuje způsoby účtování závazků a práv vyplývajících z dohod o poskytování licenčních služeb. Tato interpretace nemá žádný dopad na finanční situaci společnosti ani na údaje zveřejňované v příloze účetní závěrky.

IFRS 2 Úhrady vázané na akcie (revidovaný)

IASB vydala novelu IFRS 2, jejímž cílem je přesněji popsat, jak se účtují úhrady vázané na akcie vypořádané v hotovosti v rámci skupiny. Společnost novelu implementovala od 1. ledna 2010, nicméně novela nemá žádný dopad na její finanční situaci ani výsledek hospodaření.

Harmonizační novela IFRS

V dubnu 2009 vydala IASB harmonizační novelu vybraných účetních standardů. Cílem této novely je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Přechodná ustanovení pro jednotlivé novelizované standardy se liší. V důsledku implementace níže uvedené novely došlo ke změně účetních zásad uplatňovaných společností, nicméně novela nemá žádný dopad na její finanční situaci ani výsledek hospodaření.

Harmonizační novela – duben 2009

- IFRS 5 Stálá aktiva určená k prodeji a ukončované činnosti: tato novela vysvětluje, že veškeré informace, které jsou účetní jednotky povinny zveřejňovat v příloze účetní závěrky o stálých aktivech či vyřazovaných skupinách aktiv klasifikovaných jako určené k prodeji nebo ukončované činnosti, jsou specifikovány v IFRS 5. Požadavky jiných standardů platí pouze pro ta stálá aktiva a vyřazované skupiny, u nichž je to výslovně uvedeno. V důsledku této novely společnost upravila informace zveřejňované v příloze.
- IFRS 8 Provozní segmenty: novela tohoto standardu upřesňuje, že aktiva a závazky segmentu je v účetní závěrce nutné vykazovat pouze v případě, že jsou součástí kritérií, z nichž vychází osoba přijímající klíčová provozní rozhodnutí. Tato novela neměla dopad na účetní závěrku společnosti.
- IAS 36 Snížení hodnoty aktiv: v souladu s novelou tohoto standardu je největší jednotkou, na kterou lze alokovat goodwill nabytý v rámci podnikové kombinace, provozní segment, tak jak je definován v IFRS 8, před agregací pro účely účetního výkaznictví.

Ostatní standardy a interpretace, jejichž přijetí je povinné od účetního období začínajícího 1. lednem 2010, nemají významný vliv na účetní závěrku společnosti.

2.27. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nevstoupily v platnost, resp. nebyly schváleny EU

Společnost v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a upravených znění standardů a interpretací, které vstoupí v platnost, resp. budou schváleny EU k 1. lednu 2011 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti společnosti mají největší význam následující standardy a interpretace:

IFRS 9 Finanční nástroje: klasifikace a oceňování

IFRS 9, který má nahradit IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, byl vydán v listopadu 2009. Standard zavádí nové požadavky na klasifikování a oceňování finančních aktiv a finančních závazků a jeho používání je povinné počínaje 1. lednem 2013. Podle IFRS 9 budou veškerá finanční aktiva a finanční závazky prvotně vykázaná v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady. Standard také ruší kategorie finančních nástrojů, které v současné době existují v IAS 39, konkrétně kategorii nástrojů realizovatelných a nástrojů držených do splatnosti. V říjnu 2010 IASB přidala do IFRS 9 požadavky na klasifikování a oceňování finančních závazků. Většina požadavků stávajícího IAS 39 pro klasifikování a oceňování finančních závazků byla novým standardem IFRS 9 převzata bez změny. Požadavky na oceňování finančních závazků reálnou hodnotou byly pozměněny v oblasti zachycení efektu kreditního rizika společnosti. Důsledkem této změny je, že změny kreditního rizika závazku oceňovaného reálnou hodnotou nebudou zobrazeny ve výsledku hospodaření, pokud nebude uvedený závazek klasifikován k obchodování. V dalších fázích tohoto projektu, který by měl být podle předpokladu dokončen v roce 2011, se bude IASB zabývat snížením hodnoty finančních nástrojů, zajišťovacím účetnictvím a odúčtováním finančních aktiv a závazků. Implementace IFRS 9 bude mít dopad na klasifikaci a oceňování finančních aktiv a závazků společnosti. Společnost nicméně vyčíslí tento dopad až po zveřejnění dalších částí nového standardu, kdy bude možné vytvořit si ucelenější představu.

IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran

Novela IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran je povinná od účetního období začínajícího 1. lednem 2011 a musí být uplatněna zpětně. Novela zjednodušuje požadavky na zveřejnění informací o transakcích mezi účetními jednotkami, které jsou ovládané či společně ovládané státem nebo jsou pod jeho podstatným vlivem, a zpřesňuje definici spřízněné strany. Výsledkem je, že vykazující účetní jednotka dostala výjimku, pokud jde o rozsah zveřejňovaných informací o transakcích, včetně zůstatků, realizovaných se státem a jinými účetními jednotkami spřízněnými se státem. Dále novela upravuje definici spřízněné strany, kdy přidružený podnik je nyní považován za spřízněnou stranu ve vztahu k mateřské společnosti i jeho dceřinému podniku a dva přidružené podniky jedné mateřské společnosti již nejsou ve vztahu k sobě považovány za spřízněné strany. Společnost nepředpokládá významný dopad uvedené novely na informace týkající se spřízněných stran zveřejněné v účetní závěrce.

IFRIC 17 Rozdělování nepeněžních aktiv vlastníkům

Tato interpretace platí pro účetní období začínající 1. červencem 2010 nebo po tomto datu. Dřívější použití je povoleno. Poskytuje návod, jak účtovat rozdělování nepeněžních aktiv vlastníkům. V interpretaci je vysvětleno, kdy má účetní jednotka vykazovat závazek, jak má ocenit tento závazek a související aktiva a kdy má aktivum a závazek odúčtovat. Společnost nepředpokládá, že by interpretace IFRIC 17 měla mít dopad na nekonsolidovanou účetní závěrku, jelikož v minulých obdobích rozdělování nepeněžních aktiv vlastníkům ve společnosti neproběhlo.

IAS 32 Finanční nástroje: vykazování (Klasifikace předkupních práv při emisi)

V říjnu 2009 IASB vydala změnu standardu IAS 32 týkající se klasifikace předkupních práv při emisi. Tato změna platí pro účetní období začínající 1. únorem 2010. V současné době jsou předkupní práva za fixní cenu v cizí měně obvykle účtována jako deriváty. Změna standardu vyžaduje, že pokud jsou tyto nástroje emitovány poměrně ke stávajícím podílníkům emitenta za pevnou částku hotovosti, měly by být klasifikovány jako vlastní kapitál i tehdy, je-li jejich realizační cena denominována v jiné měně, než je funkční měna emitenta. Společnost nepředpokládá dopad uvedené změny na finanční situaci nebo výsledky hospodaření společnosti.

IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování (Převod finančních aktiv)

V říjnu 2010 IASB vydala změnu standard IFRS 7, která mění požadavky na zveřejňování informací o převodech finančních aktiv tak, aby uživatelé finančních výkazů byli schopni vyhodnotit rizika těchto převodů a jejich dopady na finanční situaci společnosti. Společnost nepředpokládá dopad uvedené změny na finanční situaci nebo výsledky hospodaření společnosti.

V květnu 2010 vydala IASB další novelizovaná znění svých standardů s cílem odstranit jejich nekonzistentnost a upřesnit stávající znění. Společnost novelizované standardy zatím nepřijala, nicméně očekává, že schválené změny nebudou mít významný dopad na její účetní závěrku.

3. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem 2010	Celkem 2009
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	83 289	214 388	923	298 600	296 094
Přírůstky	4 909	16 104	40	21 053	4 862
Vyřazení	-830	-699	-1	-1 530	-4 240
Změna kapitalizované části rezerv	-269	519	-	250	2 223
Vklady a ostatní pohyby	-5 366	-7 440	-44	-12 850	-339
Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.	81 733	222 872	918	305 523	298 600
Oprávký a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-40 854	-129 954	-	-170 808	-162 220
Odpisy	-2 215	-10 761	-	-12 976	-12 714
Zůstatková hodnota při vyřazení	-33	-16	-	-49	-357
Vklady a ostatní pohyby	3 586	6 456	-	10 042	249
Vyřazení	830	699	-	1 529	4 234
Tvorba opravných položek	-23	-	-	-23	-
Oprávký a opravné položky – zůstatek k 31. 12.	-38 709	-133 576	-	-172 285	-170 808
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	43 024	89 296	918	133 238	127 792

K 31. 12. 2010, resp. 2009, položka stroje, přístroje a zařízení zahrnovala následující kapitalizované náklady jaderných rezerv (v mil. Kč):

	2010	2009
Pořizovací cena	19 188	18 669
Oprávký	-6 037	-5 666
Zůstatková hodnota	13 151	13 003

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek představuje zejména hmotné investice v elektrárnách Ledvice, Tušimice, Pruněřov, Počeradý, Dukovany a Temelín.

4. Dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled dlouhodobého finančního majetku, netto, k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	7 091	7 181
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti s omezenou disponibilitou	17	-
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	1 355	397
Vázaná finanční aktiva s omezenou disponibilitou celkem	8 463	7 578
Majetkové cenné papíry a podíly, netto	139 063	138 703
Investice ve společnosti Dalkia	3 166	-
Investice ve společnosti Pražská teplárenská	11 963	12 923
Poskytnuté půjčky	16 150	7 240
Deriváty	1 653	344
Ostatní dlouhodobé pohledávky včetně záloh	82	59
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek	1 433	2 668
Celkem	181 973	169 515

Hodnotu pořizovaného dlouhodobého finančního majetku tvoří dosud vynaložené náklady na některé budoucí akvizice a k 31. 12. příslušného roku nezapsané navýšení základního kapitálu dceřiných společností.

V roce 2010 společnost pořídila 15% podíl ve společnosti Dalkia Česká republika, a.s. Tato investice je klasifikována jako realizovatelný cenný papír.

V roce 2009 se společnost dohodla se skupinou J&T na koupi 49% podílu v Pražské teplárenské, nejvýznamnějším dodavateli tepla pro Prahu. Společnost v tuto chvíli nemá podstatný vliv v této společnosti, proto je investice klasifikována jako realizovatelný cenný papír.

Pohyby opravných položek k majetkovým cenným papírům a podílům (v mil. Kč)

	2010	2009
Zůstatek k 1. 1.	5 292	2 241
Tvorba	6 071	3 051
Zúčtování	-	-
Zůstatek k 31. 12.	11 363	5 292

V roce 2010 společnost vytvořila opravnou položku k majetkovým účastem ve společnostech CEZ Razpredelenie Bulgaria AD ve výši 1 137 mil. Kč a TEC Varna EAD ve výši 4 934 mil. Kč v souvislosti se snížením hodnoty goodwillu vykázaném v konsolidované účetní závěrce.

V roce 2009 společnost vytvořila opravnou položku ve výši 100 mil. Kč k podílu ve společnosti NERS d.o.o. v souvislosti s probíhajícím arbitrážním řízením a opravnou položku k podílům ve společnostech CEZ Poland Distribution B.V. a CEZ Silesia B.V. v celkové výši 2 951 mil. Kč v souvislosti se snížením hodnoty goodwillu vykázaném v konsolidované účetní závěrce.

V roce 2006 společnost vytvořila opravnou položku k podílu ve společnosti ČEZ Správa majetku, s.r.o., ve výši rozdílu mezi pořizovací cenou podílu a oceněním vyplývajícím ze znaleckého posudku při vkladu části podniku. Výše této opravné položky k 31. 12. 2010 a 2009 činila 1 473 mil. Kč.

V roce 2006 vytvořila společnost opravnou položku k podílu ve společnosti ČEZData, s.r.o. (nyní ČEZ ICT Services, a. s.) ve výši rozdílu mezi pořizovací cenou podílu a oceněním vyplývajícím ze znaleckého posudku při vkladu části podniku. K 31. 12. 2010 a 2009 činila výše této opravné položky 155 mil. Kč.

Společnost vytvářela v minulých letech opravnou položku na akcie ŠKODA PRAHA a.s. Její výše byla dána rozdílem mezi oceněním akcií tržním kurzem na BCPP a oceněním v účetnictví společnosti. K 31. 12. 2010 a 2009 činila výše této opravné položky 566 mil. Kč.

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, k 31. 12. 2010, a 2009 (v mil. Kč)

	2010		2009	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
1-2 roky	1 143	80	923	52
2-3 roky	1 275	-	888	7
3-4 roky	1 201	-	907	-
4-5 let	1 158	2	948	-
více než 5 let	11 373	-	3 574	-
Celkem	16 150	82	7 240	59

Struktura poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010		2009	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
méně než 2,0 %	82	82	82	59
od 2,0 % do 3,0 %	118	-	-	-
od 3,0 % do 4,0 %	-	-	5	-
od 4,0 % do 5,0 %	19	-	30	-
více než 5,0 %	15 931	-	7 123	-
Celkem	16 150	82	7 240	59

Struktura poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, podle měny k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010		2009	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
CZK	14 512	43	4 781	34
EUR	114	37	-	25
PLN	1 524	1	2 459	-
USD	-	1	-	-
Celkem	16 150	82	7 240	59

4.1. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků

V průběhu roku 2010 bylo založeno nebo koupeno několik dceřiných podniků:

eEnergy Ralsko a.s. (100 %), FVE Vranovská Ves a.s. (100 %) a eEnergy Ralsko - Kuřivody a.s. (100 %) se sídlem v Praze, eEnergy Hodonín a.s. (100 %) se sídlem v Hodoníně a Teplárna Trmice, a.s. (85 %) se sídlem v Trmicích.

V roce 2010 došlo k vyčlenění podniku Elektrárna Chvaletice do samostatné společnosti a zároveň k navýšení základního kapitálu nepeněžitým vkladem části podniku.

Investice do dceřiné společnost Elektrárna Chvaletice a.s. (100 %), provozující hnědouhelnou elektrárnu ve východních Čechách, je klasifikována jako aktivum držené k prodeji. ČEZ uzavřel trojstrannou dohodu se společnostmi Dalkia a EPH o další restrukturalizaci portfolia energetických zdrojů v České republice. Podle dříve zveřejněných plánů prodá chvaletickou elektrárnu společnosti EPH, od níž naopak koupí rozvody tepla v severních Čechách (v oblasti Mostu a Litvínova). Prodej Elektrárny Chvaletice a. s. by měl být podle předpokladu dokončen během roku 2011.

V roce 2010 byl dokoupen nekontrolní podíl ve společnosti CEZ Servicii S.A. Podíl ČEZ, a. s., na základním kapitálu činí k 31. 12. 2010 100 %.

V lednu 2010 byl navýšen základní kapitál společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., nepeněžitým vkladem části podniku. V roce 2010 byl navýšen peněžitým vkladem základní kapitál u společností Energonuclear S.A., Akenerji Elektrik Üretim A.S. a CM European Power International B.V.

V roce 2010 došlo k prodeji podílu ve společnosti Energonuclear S.A.

V roce 2010 došlo ke snížení podílu ve společnosti VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s. v důsledku navýšení základního kapitálu ostatními akcionáři.

Dceřiné, přidružené a společné podniky a ostatní majetkové podíly k 31. 12. 2010 a 2009 jsou uvedeny v následujícím přehledu:

K 31. 12. 2010

Společnost	Sídlo	Podíl mil. Kč	Podíl %	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s. ¹⁾	Česká republika	31 386	100,00	-
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 112	100,00	1 907
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	13 780	100,00	-
CEZ Finance Ireland Ltd.	Irsko	9 025	100,00	-
TEC Varna EAD	Bulharsko	8 847	100,00	2 375
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	8 688	67,00	683
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	7 600	37,36	-
Tomis Team S.R.L.	Rumunsko	6 657	100,00	-
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemí	6 240	100,00	-
CEZ Silesia B.V.	Nizozemí	5 788	100,00	-
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Česká republika	4 960	100,00	73
Teplárna Trmice, a.s.	Česká republika	4 845	85,00	-
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 391	100,00	405
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	3 764	100,00	240
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	3 592	100,00	-
CEZ Shpërdarje Sh.A. ²⁾	Albánie	3 028	76,00	-
Akcez Enerji A.S.	Turecko	1 744	27,50	-
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	1 643	95,00	-
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	1 100	100,00	-
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	987	100,00	50
CM European Power International B.V.	Nizozemí	949	50,00	-
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	817	100,00	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	791	99,90	-
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	728	100,00	302
Energetické centrum s.r.o. ³⁾	Česká republika	679	100,00	-
eEnergy Ralsko a.s.	Česká republika	544	100,00	-
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	422	100,00	-
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	389	100,00	182
GENTLEY a.s.	Česká republika	374	100,00	-
CM European Power Slovakia s.r.o.	Slovensko	295	24,50	-
FVE Vranovská Ves a.s.	Česká republika	224	100,00	-
PPC Úžín, a.s.	Česká republika	220	100,00	-
ČEZ Měření, s.r.o.	Česká republika	217	100,00	287
ČEZ Logistika, s.r.o.	Česká republika	200	100,00	496
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Česká republika	185	52,46	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	-
eEnergy Ralsko - Kuřívody a.s.	Česká republika	143	100,00	-
NERS d.o.o.	Bosna a Hercegovina	107	51,00	-
CEZ Servicii S.A.	Rumunsko	87	100,00	9
CEZ RUS OOO	Rusko	73	100,00	-
VLTAVOŤYNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	55	39,25	-
CEZ FINANCE B.V.	Nizozemí	53	100,00	26
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	50	100,00	-
CEZ Deutschland GmbH	Německo	47	100,00	-
STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	Česká republika	47	100,00	-
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	46	100,00	-
Ostatní		338	-	706
Celkem		150 426		
Opravná položka		-11 363		
Celkem, netto		139 063		

K 31. 12. 2009

Společnost	Sídlo	Podíl mil. Kč	Podíl %	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	30 987	100,00	1 020
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 112	100,00	4 450
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	13 780	100,00	2 012
CEZ Finance Ireland Ltd.	Irsko	9 025	100,00	-
TEC Varna EAD	Bulharsko	8 804	100,00	-
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	8 688	67,00	-
Tomis Team S.R.L.	Rumunsko	7 661	100,00	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	6 347	37,36	-
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemí	6 240	100,00	-
CEZ Silesia B.V.	Nizozemí	5 788	100,00	-
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Česká republika	4 960	100,00	30
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 391	100,00	1 100
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	3 592	100,00	-
Operatori i Sistemit te Shpërndarjes Sh.A.	Albánie	3 028	76,00	-
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	2 547	95,00	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	2 459	100,00	90
Akcez Enerji A.S.	Turecko	1 744	27,50	-
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	1 100	100,00	500
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	987	100,00	120
CM European Power International B.V.	Nizozemí	949	50,00	-
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	817	100,00	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	791	99,90	-
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	728	100,00	371
CZECH HEAT a.s.	Česká republika	676	100,00	-
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	422	100,00	-
ČEZ Distribuční zařízení, a.s.	Česká republika	399	100,00	-
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	389	100,00	-
GENTLEY a.s.	Česká republika	374	100,00	-
CM European Power Slovakia s.r.o.	Slovensko	293	24,50	-
PPC Úžín, a.s.	Česká republika	220	100,00	-
ČEZ Měření, s.r.o.	Česká republika	217	100,00	272
ČEZ Logistika, s.r.o.	Česká republika	200	100,00	497
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Česká republika	185	52,46	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	-
NERS d.o.o.	Bosna a Hercegovina	106	51,00	-
Energionuclear S.A.	Rumunsko	76	9,15	-
CEZ RUS OOO	Rusko	73	100,00	-
CEZ Servicii S.A.	Rumunsko	67	63,00	-
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	55	42,22	-
CEZ FINANCE B.V.	Nizozemí	53	100,00	-
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	50	100,00	-
CEZ Deutschland GmbH	Německo	47	100,00	-
STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	Česká republika	47	100,00	-
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	46	100,00	-
CITELUM, a.s.	Česká republika	43	48,00	15
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	35	100,00	-
New Kosovo Energy L.L.C.	Kosovo	30	100,00	-
Ostatní		198	-	330
Celkem		143 995		
Opravná položka		-5 292		
Celkem, netto		138 703		

¹⁾ V roce 2010 došlo k fúzi společností ČEZ Distribuční zařízení, a. s., a ČEZ Distribuce, a. s., s efektivním dnem fúze 1. 1. 2010.

²⁾ Společnost Operatori i Sistemit te Shpërndarjes Sh.A. byla v září 2010 přejmenována na CEZ Shpërndarje Sh.A.

³⁾ V roce 2010 došlo k fúzi společností CZECH HEAT a.s. a Energetické centrum s.r.o. s efektivním dnem fúze 1. 1. 2010.

4.2. Finanční aktiva s omezenou disponibilitou

K 31. 12. 2010, resp. 2009, činil stav finančních aktiv s omezenou disponibilitou 8 463 mil. Kč, resp. 7 578 mil. Kč. Jedná se o vázané prostředky v souvislosti s rezervou na rekultivace a asanace skládek, vklady na bankovních účtech, které dle smluv s příslušnými bankami garantují likviditu společnosti v případě významných výkyvů finančních trhů s vlivem na tržní hodnotu sjednaných zajišťovacích operací, a vázané peněžní prostředky rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu ve smyslu atomového zákona, které jsou od roku 2007 v souladu s legislativou uloženy kromě vázaných vkladových účtů i na termínovaných účtech a ve státních dluhopisech.

K 31. 12. 2010, resp. 2009, činila finanční aktiva určená na krytí rezervy na rekultivaci a asanaci skládek 446 mil. Kč, resp. 459 mil. Kč. Výše finančních aktiv určených k financování vyřazení jaderných zařízení z provozu činila 7 831 mil. Kč, resp. 6 954 mil. Kč, k 31. 12. 2010, resp. 2009.

5. Dlouhodobý nehmotný majetek

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Celkem 2010	Celkem 2009
Pořizovací cena k 1. 1.	1 025	982	2 007	1 938
Přínůstky	120	61	181	86
Vyřazení	-12	-2	-14	-17
Vklady	-14	-1	-15	-
Pořizovací cena k 31. 12.	1 119	1 040	2 159	2 007
Oprávký k 1. 1.	-951	-485	-1 436	-1 240
Odpisy	-73	-129	-202	-213
Vyřazení	12	2	14	17
Vklady	13	1	14	-
Oprávký k 31. 12.	-999	-611	-1 610	-1 436
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	120	429	549	571

K 31. 12. 2010, resp. 2009, nehmotný majetek uvedený v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 157 mil. Kč, resp. 91 mil. Kč.

6. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	2 564	2 055
Krátkodobé cenné papíry	1 560	500
Termínové vklady	12 018	12 012
Celkem	16 142	14 567

K 31. 12. 2010, resp. 2009, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 8 953 mil. Kč, resp. 12 331 mil. Kč.

K 31. 12. 2010, resp. 2009, činily průměrné úrokové sazby u termínovaných vkladů 1,97 %, resp. 0,87 %. Vážený průměr úrokových sazeb činil 1,04 % za rok 2010, resp. 1,46 % za rok 2009.

7. Pohledávky, netto

Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Pohledávky z obchodního styku	26 948	28 673
Krátkodobé půjčky	21 724	11 893
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	184	58
Ostatní pohledávky	971	3 140
Opravné položky k pohledávkám	-1 622	-1 774
Celkem	48 205	41 990

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 25.

Věková struktura pohledávek, netto, k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Do splatnosti	47 329	40 845
Po splatnosti ¹⁾		
méně než 3 měsíce	683	966
3–6 měsíců	83	39
6–12 měsíců	36	140
více než 12 měsíců	74	–
Celkem	48 205	41 990

¹⁾ Pohledávky po splatnosti zahrnují pohledávky netto, ke kterým společnost vytvořila opravné položky způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč)

	2010	2009
Zůstatek k 1. 1.	1 774	397
Tvorba	222	2 708
Zúčtování	-298	-1 221
Kurzový rozdíl	-76	-110
Zůstatek k 31. 12.	1 622	1 774

8. Emisní povolenky

V následující tabulce jsou uvedeny přírůstky, úbytky a stavy emisních povolenek a kreditů za roky 2010 a 2009, resp. k 31. 12. 2010 a 2009, v jednotkách množství (tis. tun) a ocenění těchto pohybů a stavů:

	2010		2009	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky a kredity přidělené a nakoupené pro spotřebu				
Stav přidělených povolenek a povolenek a kreditů nakoupených pro spotřebu k 1. 1.	31 882	724	34 453	1 274
Přidělení emisních povolenek	34 712	–	34 711	–
Vklad části podniku do společnosti Elektrárna Chvaletice a.s.	-2 719	–	–	–
Vypořádání emisních povolenek a kreditů s registrem (ve výši skutečných emisí předchozího roku)	-32 595	-38	-33 769	–
Nákup emisních povolenek	1 910	1 026	750	392
Prodej emisních povolenek	-4 635	–	-1 972	–
Nákup emisních kreditů	25	12	566	213
Prodej emisních kreditů	-6	-2	-2 857	-1 155
Reklasifikace do emisních kreditů k obchodování	-104	-41	–	–
Stav přidělených povolenek a povolenek a kreditů nakoupených pro spotřebu k 31. 12.	28 470	1 681	31 882	724
Emisní povolenky a kredity k obchodování				
Stav povolenek k obchodování k 1. 1.	–	–	–	–
Nákup emisních povolenek	10 949	4 049	47 109	18 965
Prodej emisních povolenek	-10 949	-4 052	-47 109	-18 973
Nákup emisních kreditů	2 675	1 056	4 330	1 618
Prodej emisních kreditů	-1 210	-467	-4 330	-1 618
Reklasifikace z emisních kreditů pro spotřebu	104	41	–	–
Přecenění na reálnou hodnotu	–	-156	–	8
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 31. 12.	1 569	471	–	–

Společnost v roce 2010, resp. 2009, vypustila do ovzduší celkem 29 898 tis. tun, resp. 32 595 tis. tun CO₂. Množství emisí CO₂ v letech 2010 i 2009 převýšilo stav disponibilních přidělených povolenek k 31. 12. 2010, resp. 2009. Z tohoto důvodu společnost v roce 2010, resp. 2009, vytvořila na vrub nákladů rezervu na emisní povolenky ve výši 2 180 mil. Kč, resp. 942 mil. Kč.

Následující tabulka shrnuje dopady transakcí s emisními povolenkami a kredity na výsledek hospodaření za rok 2010 a 2009 (v mil. Kč):

	2010	2009
Zisk z prodeje přidělených povolenek	1 628	1 147
Zisk z prodeje povolenek k obchodování	473	272
Ztráta z prodeje emisních kreditů	-158	-656
Zisk/ztráta z derivátů, netto	1 074	-1 306
Vypořádání nakoupených emisních povolenek s registrem	-38	-
Přecenění emisních povolenek na reálnou hodnotu	-156	8
Tvorba rezervy na emisní povolenky	-2 180	-942
Zúčtování rezervy na emisní povolenky	942	925
Zisk/ztráta související s emisními povolenkami a kredity celkem	1 585	-552

9. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Deriváty	11 920	27 083
Realizovatelné majetkové cenné papíry	3 151	-
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	401	-
Celkem	15 472	27 083

Deriváty zahrnují kladnou reálnou hodnotu derivátů, zejména z obchodování s elektřinou a emisními povolenkami.

Realizovatelné majetkové cenné papíry zahrnují především podílové fondy peněžního trhu denominované v EUR a USD.

Dluhové cenné papíry držené do splatnosti jsou denominované v Kč a nesou úrok ve výši 1–2 %.

10. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Příjmy a náklady příštích období	774	420
Poskytnuté zálohy	269	151
Celkem	1 043	571

11. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2010 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, mají zaknihovanou podobu, znějí na majitele a jsou registrovány.

Valná hromada konaná 21. 5. 2008 schválila snížení základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., z částky 59 221 084 300 Kč na částku 53 798 975 900 Kč, tedy o 5 422 108 400 Kč. Snížení základního kapitálu bylo zapsáno do obchodního rejstříku dne 12. 2. 2009 a bylo provedeno zrušením 54 221 084 ks vlastních akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč na 1 ks, tj. jejich výmazem z evidence zaknihovaných cenných papírů dne 27. 2. 2009.

Pohyby vlastních akcií v roce 2010 a 2009 (v ks)

	2010	2009
Počet vlastních akcií na počátku období	4 555 021	59 171 105
Snížení základního kapitálu	-	-54 221 084
Prodej vlastních akcií	-470 000	-395 000
Počet vlastních akcií na konci období	4 085 021	4 555 021

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

Akciové společnosti jsou v souladu s českými zákony povinny tvořit rezervní fond na krytí případných ztrát. Příspěvek do tohoto fondu činí v roce, kdy společnost poprvé dosáhne zisk, 20 % čistého zisku a v dalších letech 5 % z čistého zisku až do výše 20 % základního kapitálu. Tento fond lze použít pouze k úhradě případné ztráty. K 31. 12. 2010, resp. 2009, činil zůstatek tohoto fondu 16 464 mil. Kč, resp. 16 996 mil. Kč, a je vykázán jako součást nerozdělených zisků a kapitálových fondů. Součástí zůstatku rezervního fondu je rovněž pořizovací cena vlastních akcií (4 619 mil. Kč k 31. 12. 2010, resp. 5 151 mil. Kč k 31. 12. 2009) zaúčtovaná po dobu držení vlastních akcií proti nerozdělenému zisku z minulých let.

V roce 2010, resp. 2009, vyplatila společnost dividendu 53 Kč, resp. 50 Kč, na akcii. Dividendy ze zisku roku 2010 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2011.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem společnosti při řízení kapitálové struktury je udržovat stávající rating a zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání společnosti a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Společnost sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Společnost primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. Cílem společnosti je držet uvedený ukazatel pod hranici 2,3. Dále společnost sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem společnosti je držet tento ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně části splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh.

Společnost sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2010	2009
Dlouhodobé dluhy	154 826	125 553
Krátkodobé úvěry	9 618	31 257
Celkový dluh	164 444	156 810
Peníze a peněžní ekvivalenty	-22 163	-26 727
Vysoce likvidní finanční aktiva	-7 743	-5 671
Čistý dluh	134 538	124 412
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	65 057	68 199
Odpisy	24 032	22 876
EBITDA	89 089	91 075
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	221 611	200 361
Celkový dluh	164 444	156 810
Celkový kapitál	386 055	357 171
Čistý dluh / EBITDA	1,51	1,37
Celkový dluh / celkový kapitál	42,6 %	43,9 %

12. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
4,625% euroobligace splatné v roce 2011 (154 mil. EUR) ¹⁾	3 850	10 569
4,125% euroobligace splatné v roce 2013 (500 mil. EUR)	12 474	13 153
5,125% euroobligace splatné v roce 2012 (500 mil. EUR)	12 510	13 199
6,000% euroobligace splatné v roce 2014 (600 mil. EUR)	14 954	15 768
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 764	2 383
5,825% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2038 (6 mil. EUR)	30	30
4,270% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2011 (1 400 mil. Kč)	1 379	1 322
4,450% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2011 (1 600 mil. Kč)	1 573	1 504
5,750% euroobligace splatné v roce 2015 (600 mil. EUR)	14 980	15 807
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 844	1 590
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR) ²⁾	18 733	15 666
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	1 248	1 316
3M Euribor + 0,45% euroobligace splatné v roce 2011 (110 mil. EUR)	2 756	2 909
3M Libor + 0,70% euroobligace splatné v roce 2012 (100 mil. USD)	1 871	1 831
3M Euribor + 0,50% euroobligace splatné v roce 2011 (100 mil. EUR)	2 505	2 644
6M Pribor + 0,62% euroobligace splatné v roce 2012 (3 000 mil. Kč)	2 998	2 996
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	18 679	-
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	18 544	-
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	976	-
9,220% dluhopisy splatné v roce 2014 (2 500 mil. Kč) ³⁾	2 498	2 497
4,300% dluhopisy splatné v roce 2010 (6 000 mil. Kč) ⁴⁾	-	5 997
Dluhopisy celkem	137 166	111 181
Část splatná během jednoho roku	-12 063	-5 997
Dluhopisy bez části splatné během jednoho roku	125 103	105 184
Dlouhodobé bankovní úvěry s úrokovou sazbou p. a.		
méně než 2,00 %	3 964	7 557
2,00 % až 2,99 %	6 265	-
Dlouhodobé bankovní úvěry celkem	10 229	7 557
Část splatná během jednoho roku	-235	-235
Dlouhodobé bankovní úvěry bez části splatné během jednoho roku	9 994	7 322
Dlouhodobé dluhy celkem	147 395	118 738
Část splatná během jednoho roku	-12 298	-6 232
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	135 097	112 506

¹⁾ Tyto euroobligace byly emitovány prostřednictvím dceřiné společnosti CEZ FINANCE B.V., která společnosti ČEZ poskytla půjčku ve výši nominální hodnoty obligací. Původní hodnota emise (400 mil. EUR) byla snížena v prosinci 2010 o zpětně odkoupené dluhopisy v nominální hodnotě 246 mil. EUR.

²⁾ K 31. 12. 2009 činila nominální hodnota této emise 600 mil. EUR. V průběhu února 2010 došlo k navýšení o 150 mil. EUR.

³⁾ Od roku 2006 je úroková sazba stanovena jako index spotřebitelských cen v ČR plus 4,20 %. K 31. 12. 2010, resp. 2009, činila 5,2 %, resp. 7,8 %.

⁴⁾ Původní hodnota emise (7 000 mil. Kč) byla v roce 2009 snížena o zpětně odkoupené vlastní dluhopisy v nominální hodnotě 1 000 mil. Kč.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou úrokovou sazbu má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí. Podrobnější informace o reálných hodnotách zajišťujících nástrojů jsou uvedeny v bodu 13.

Veškeré dlouhodobé závazky jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.17.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč)

	2010	2009
Splátky během jednoho roku	12 298	6 232
Splátky od 1 do 2 let	18 149	19 183
Splátky od 2 do 3 let	13 948	18 702
Splátky od 3 do 4 let	18 690	14 270
Splátky od 4 do 5 let	16 219	19 147
V dalších letech	68 091	41 204
Dlouhodobé dluhy celkem	147 395	118 738

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.)

	2010		2009	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	5 258	131 762	3 691	97 677
USD	100	1 871	100	1 831
JPY	19 986	4 609	19 986	3 972
Kč	-	9 153	-	15 258
Dlouhodobé dluhy celkem		147 395		118 738

Společnost je v souvislosti s dlouhodobými závazky vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých závazků s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2010 a 2009 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2010	2009
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 až 3 měsíce	7 838	8 325
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	16 266	13 425
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	24 104	21 750
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	123 291	96 988
Dlouhodobé dluhy celkem	147 395	118 738

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují společnost riziku změny reálné hodnoty těchto finančních nástrojů. Reálné hodnoty finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou uvedeny v bodech 13 a 14.

Společnost uzavřela úvěrové smlouvy, které obsahují požadavky na plnění finančních ukazatelů souvisejících s krytím stálých aktiv, celkovou zadlužeností a celkovou likviditou. V roce 2010 a 2009 společnost plnila veškeré ukazatele stanovené ve smlouvách.

13. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty jednotlivých skupin finančních nástrojů používá společnost následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

U peněžních prostředků a ostatních finančních oběžných aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota krátkodobých majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovatelné, je založena na jejich kotované tržní ceně. Tam, kde není reálná hodnota finančních investic spolehlivě zjištěná, zvažovala společnost použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů však bylo rozhodnuto, že u nekotovaných finančních investic bude použito jejich účetní ocenění jako reálná hodnota.

Pohledávky a závazky

Z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti slouží u pohledávek a závazků jako reálná hodnota jejich účetní hodnota.

Krátkodobé úvěry

U krátkodobých úvěrů se za reálnou hodnotu považuje, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnota účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů, nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

Kategorie	2010		2009		
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota	
AKTIVA					
Finanční investice					
Majetkové cenné papíry a podíly, netto	SaA	139 063	139 063	138 703	138 703
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	AFS	7 091	7 091	7 181	7 181
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti s omezenou disponibilitou	HTM	17	17	-	-
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	LaR	1 355	1 355	397	397
Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto	LaR	32 794	32 794	22 891	22 891
Oběžná aktiva					
Pohledávky	LaR	48 205	48 205	41 990	41 990
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	LaR	16 142	16 142	14 567	14 567
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	401	401	-	-
Realizovatelné krátkodobé majetkové cenné papíry	AFS	3 151	3 151	-	-
Ostatní oběžná aktiva	LaR	269	269	151	151
ZÁVAZKY					
Dlouhodobé dluhy vč. části splatné do jednoho roku	AC	-147 395	-152 863	-118 738	-126 149
Krátkodobé úvěry	AC	-6 455	-6 455	-12 618	-12 618
Krátkodobé závazky	AC	-53 372	-53 372	-49 995	-49 995
DERIVÁTY					
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé pohledávky	HFT	131	131	456	456
Dlouhodobé pohledávky	HFT	554	554	52	52
Krátkodobé závazky	HFT	-569	-569	-397	-397
Dlouhodobé závazky	HFT	-964	-964	-1 256	-1 256
Celkem deriváty zajišťující peněžní toky		-848	-848	-1 145	-1 145
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem					
Krátkodobé pohledávky	HFT	10 642	10 642	24 235	24 235
Krátkodobé závazky	HFT	-11 192	-11 192	-24 784	-24 784
Celkem deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem		-550	-550	-549	-549
Ostatní deriváty					
Krátkodobé pohledávky	HFT	1 147	1 147	2 392	2 392
Dlouhodobé pohledávky	HFT	1 099	1 099	292	292
Krátkodobé závazky	HFT	-589	-589	-1 731	-1 731
Dlouhodobé závazky	HFT	-714	-714	-660	-660
Celkem ostatní deriváty		943	943	293	293

SaA Majetkové cenné papíry a podíly v pořizovací ceně

LaR Úvěry a jiné pohledávky

AFS Realizovatelné cenné papíry

HTM Cenné papíry držené do splatnosti

HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací

AC Finanční závazky oceňované s použitím efektivní úrokové míry

Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Společnost používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

V roce 2010 a 2009 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

K 31. 12. 2010 měla společnost následující finanční nástroje oceňované reálnou hodnotou (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	10 642	144	10 498	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	685	88	597	-
Ostatní deriváty	2 246	214	2 032	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	7 091	7 091	-	-
Realizovatelné krátkodobé majetkové cenné papíry	3 151	3 151	-	-

Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	-11 192	-35	-11 157	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-1 533	-203	-1 330	-
Ostatní deriváty	-1 303	-87	-1 216	-

K 31. 12. 2009 měla společnost následující finanční nástroje oceňované reálnou hodnotou (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	24 235	33	24 202	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	508	25	483	-
Ostatní deriváty	2 684	176	2 508	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	7 181	7 181	-	-

Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	-24 784	-36	-24 748	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-1 653	-196	-1 457	-
Ostatní deriváty	-2 391	-153	-2 238	-

14. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině ČEZ je úspěšně rozvíjen integrovaný systém řízení rizik s cílem zvyšovat fundamentální hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Od roku 2005 je ve Skupině uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku a tržeb Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95 % spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Od roku 2009 jsou měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Toto riziko je aktivně řízeno prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny v horizontu následujících 3 let, řízení celkové CO₂ pozice Skupiny ČEZ v kontextu alokačního období NAP III a zajišťování měnových rizik ve střednědobém horizontu.

Organizace řízení rizik

Nejvyšší autoritou v oblasti řízení rizik je Rizikový výbor (výbor generálního ředitele ČEZ, a. s.), který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (v kompetenci představenstva ČEZ, a. s.) rozhoduje o rozvoji integrovaného systému řízení rizik, rozhoduje o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky, schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik a průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání dluhové kapacity Skupiny ČEZ a plnění ratingových požadavků.

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategické
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politické
1.3 Objemové	2.3 Vyporádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- Aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů stanovených Rizikovým výborem a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny,
- Aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je vyhodnocováno minimálně 1x měsíčně a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95 % spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují dnes jednotně kvantifikovat následující rizika:

- Tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenové (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn), objemové (objem prodeje tepla, objem výkupu elektřiny z fotovoltaických zdrojů),
- Kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny,
- Operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů, investiční rizika.

Vývoj rizik je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu)
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk a CF@Risk na bázi MonteCarlo simulace)
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ)

14.1. Kvalitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby ČEZ a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová a úroková rizika)

Vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb je významným rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových očekávaných peněžních toků (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů jsou řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl kreditního rizika na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaného peněžního toku jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení ČEZ.

14.2. Kvantitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE a ICE,
- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje potenciální změnu reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IAS 39 (v ČEZ se jedná o tyto komodity: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí API2 a API4),
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč)

	2010	2009
Měsíční VaR (95%) – vliv změn tržních cen komodit	743	921

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních měnových kurzů a úrokových křivek jsou zejména IS Reuters, IS Bloomberg a data ČNB,
- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet volatility a vnitřní korelace jednotlivých měn je použita metoda JP Morgan (Metoda parametrického VaR) na 90 denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných a vysoce pravděpodobných finančních i nefinančních obchodů (vč. operací zajištění očekávaných peněžních toků budoucích let v souladu s IFRS),
- za vysoce pravděpodobné nefinanční obchody jsou považovány veškeré cizoměnové provozní a investiční příjmy a výdaje očekávané v roce 2011 a dále vysoce pravděpodobné cizoměnové příjmy z prodeje elektřiny v budoucnu,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky ve sledovaném koši cizích měn.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2010	2009
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	276	297

Úroková rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. citlivost P/L na působení úrokového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- zdrojem tržních úrokových sazeb a úrokových křivek jsou zejména IS Reuters, IS Bloomberg a data ČNB,
- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp),
- citlivost P/L je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích ze současných úrokově citlivých pozic,
- relevantní úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé toky.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2010	2009
Úroková citlivost P/L na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	-13	-22

Kreditní expozice z poskytnutých záruk k 31. 12. (v mil. Kč)

	2010	2009
Poskytnuté záruky dceřiným, přidruženým a společným podnikům	12 270	23 391
Poskytnuté záruky třetím stranám	481	529
Celkem *	12 751	23 920

* Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění je červen 2025.

Likviditní rizika

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2010 (v mil. Kč)

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty *	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Poskytnuté záruky **
Splátky během jednoho roku	18 363	6 895	222 821	53 372	12 751
Splátky od 1 do 2 let	23 436	975	44 397	-	-
Splátky od 2 do 3 let	17 805	1 656	3 544	-	-
Splátky od 3 do 4 let	22 264	1 394	358	-	-
Splátky od 4 do 5 let	18 759	1 368	342	-	-
V dalších letech	85 826	5 534	8 336	-	-
Celkem	186 453	17 822	279 798	53 372	12 751

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2009 (v mil. Kč)

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty *	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Poskytnuté záruky **
Splátky během jednoho roku	11 023	13 049	184 461	49 995	23 920
Splátky od 1 do 2 let	23 578	374	34 472	-	-
Splátky od 2 do 3 let	22 159	811	14 442	-	-
Splátky od 3 do 4 let	16 607	1 235	401	-	-
Splátky od 4 do 5 let	21 173	980	383	-	-
V dalších letech	46 113	4 647	9 275	-	-
Celkem	140 653	21 096	243 434	49 995	23 920

* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společností. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodě 13.

** Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

14.3. Zajišťovací účetnictví

Společnost používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2011 až 2015. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2010, resp. 2009 jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 4,7 mld. EUR, resp. 3,2 mld. EUR a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2010, resp. 2009, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) 379 mil. Kč, resp. -200 mil. Kč.

Společnost dále používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích nákupů emisních povolenek, které jsou očekávány v letech 2011 až 2013. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2010, resp. 2009 jsou v tomto případě forwardy a futures na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 14,7 mil. tun, resp. 7,1 mil. tun emisí CO₂. K 31. 12. 2010, resp. 2009, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -1 227 mil. Kč, resp. -945 mil. Kč.

V roce 2010 a 2009 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výsledku hospodaření v položce Tržby z prodeje elektrické energie, Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto, Emisní povolenky, netto, a Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. V roce 2010, resp. 2009, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření 61 mil. Kč, resp. -1 702 mil. Kč. V letech 2010 a 2009 byla neefektivnost způsobena především transakcemi, u kterých přestaly být zajištěné položky vysoce pravděpodobné.

15. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany se skládá ze čtyř 440MW bloků, uvedených do provozu v letech 1985 až 1987. V letech 2002 a 2003 byly uvedeny do provozu dva 1 000MW bloky jaderné elektrárny Temelín. Zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“) stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení její provozní životnosti zlikvidovány. Podle současných předpokladů bude provoz v jaderné elektrárně Dukovany ukončen v roce 2027, v Temelíně pak přibližně v roce 2042. Studie pro jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2008 a pro jadernou elektrárnu Temelín z roku 2009 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 17,3 mld. Kč a 14,6 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato finanční aktiva s omezenou disponibilítou jsou vykázána v rozvaze jako součást dlouhodobého finančního majetku (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Tento orgán centrálně organizuje veškerá úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají producenti radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je nařízením vlády stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2010, resp. 2009, činila výše tohoto příspěvku 1 400 mil. Kč, resp. 1 360 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním použitého jaderného paliva a likvidací radioaktivního odpadu hradí přímo jeho producent. Skutečně vzniklé náklady se účtují na vrub rezervy na skladování použitého jaderného paliva.

Společnost tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.21 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva.

V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč):

	Vyřazení jaderného zařízení	Rezerva		Celkem
		Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 31. 12. 2008	8 029	6 211	21 182	35 422
Pohyby během roku 2009				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	402	310	1 059	1 771
Tvorba rezervy	-	421	-	421
Dopad změn odhadu účtovaný do nákladů	-	168	-	168
Dopad změn odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek	-229	126	1 069	966
Čerpání za běžný rok	-	-456	-1 360	-1 816
Zůstatek k 31. 12. 2009	8 202	6 780	21 950	36 932
Pohyby během roku 2010				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	369	305	988	1 662
Tvorba rezervy	-	605	-	605
Dopad změn odhadu účtovaný do výnosů	-	-797	-	-797
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	-	-	519	519
Čerpání za běžný rok	-	-902	-1 400	-2 302
Zůstatek k 31. 12. 2010	8 571	5 991	22 057	36 619

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů pro tyto účely.

V roce 2010 společnost provedla změnu odhadu rezervy na dočasné uložení jaderného paliva na základě změny v očekávaných budoucích nákladech na skladování a změnu odhadu rezervy na trvalé uložení jaderného paliva v důsledku změny očekávané výroby jaderných elektráren v budoucnu.

V roce 2009 společnost provedla změnu odhadu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu na základě aktualizované studie pro jadernou elektrárnu Temelín a změnu odhadu rezervy na trvalé uložení jaderného paliva v důsledku změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení, a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení a uložení použitého jaderného paliva.

16. Ostatní dlouhodobé závazky

Přehled ostatních dlouhodobých závazků k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Deriváty	1 678	1 916
Rezerva na rekultivace skládek	1 457	1 740
Závazky z titulu zaměstnaneckých požitků	1 157	931
Celkem	4 292	4 587

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezervy na rekultivace skládek k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč):

	2010	2009
Zůstatek k 1. 1.	1 740	406
Vliv inflace a reálné úrokové míry	78	88
Dopad změn odhadu účtovaný do výnosů	-	-33
Dopad změn odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek	-270	1 382
Čerpání za běžný rok	-91	-103
Zůstatek k 31. 12.	1 457	1 740

17. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Závazky z obchodního styku	29 216	27 322
Deriváty	12 350	26 912
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ a obdobné půjčky v rámci Skupiny ČEZ	23 053	21 606
Ostatní	1 103	1 067
Celkem	65 722	76 907

18. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Rezervy	2 606	1 401
Marže z nederivátových obchodů na PXE	602	2 081
Časové rozlišení úroků	2 780	2 052
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	2 448	1 872
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	201	403
Ostatní	20	-
Celkem	8 657	7 809

Marže z nederivátových obchodů na PXE představuje čistou marži zaplacenou Energetické burze Praha, příp. Energetickou burzou Praha, z titulu budoucích nákupů a prodejů elektrické energie s fyzickým dodáním po rozvahovém dni.

Podle zákona je společnost zodpovědná za náhradu škod způsobených exhalacemi. Na základě současných odhadů svých pravděpodobných závazků vytváří společnost rezervu na náhrady těchto škod. Zůstatek rezervy k 31. 12. 2010, resp. 2009, činil 312 mil Kč, resp. 298 mil. Kč.

V roce 2010, resp. 2009, společnost tvořila rezervu na emisní povolenky ve výši 2 180 mil. Kč, resp. 942 mil. Kč (viz bod 8).

V roce 2010, resp. 2009, společnost vytvořila rezervu na restrukturalizaci ve výši 113 mil. Kč, resp. 101 mil. Kč.

19. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Prodej elektrické energie		
Silová elektřina – tuzemsko		
ČEZ Prodej, s.r.o.	41 888	48 181
Energetická burza Praha (PXE)	4 158	25 042
Ostatní	34 737	19 054
Silová elektřina – tuzemsko celkem	80 783	92 277
Silová elektřina – zahraničí	8 423	8 466
Vliv zajištění (viz bod 14.3)	2 336	119
Podpůrné a ostatní služby	7 352	7 559
Tržby z prodeje elektrické energie celkem	98 894	108 421
Obchodování s elektrickou energií, uhlím a plynem		
Prodej – tuzemsko	22 256	13 535
Prodej – zahraničí	136 986	145 153
Nákup – tuzemsko	-12 763	-10 753
Nákup – zahraničí	-141 335	-138 655
Změna reálných hodnot komoditních derivátů	232	-2 879
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto, celkem	5 376	6 401
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy		
Prodej tepla	1 965	1 789
Ostatní	3 963	2 594
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy celkem	5 928	4 383
Celkem	110 198	119 205

20. Osobní náklady

Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010		2009	
	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ¹⁾	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ¹⁾
Mzdové náklady	-4 274	-262	-4 084	-259
Odměny členům orgánů společnosti včetně tantiém	-39	-39	-37	-37
Opční smlouvy	-100	-100	-110	-110
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-1 336	-29	-1 228	-18
Ostatní osobní náklady	-721	-28	-776	-19
Osobní náklady celkem	-6 470	-458	-6 235	-443

¹⁾ Členové dozorčí rady a představenstva, generální ředitel, ředitelé divizí a vybraní ředitelé útvarů s celospolečenskou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

V letech 2010 a 2009 bylo nad rámec osobních nákladů členům představenstva a vybraným vedoucím zaměstnancům společnosti umožněno použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely.

V případě ukončení smlouvy o výkonu funkce člena představenstva před sjednanou dobou je společnost povinna vyplatit členu představenstva odstupné ve výši měsíčních odměn, které by byly členu představenstva vyplaceny při setrvání ve funkci až do sjednané doby. V případě, že člen představenstva sám odstoupí z funkce v orgánu společnosti, uvedené ujednání se neuplatní.

K 31. 12. 2010, resp. 2009, byla členům představenstva a dozorčí rady a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 2 365 tis. ks, resp. 2 325 tis. ks akcií společnosti.

Pro členy dozorčí rady byla možnost uzavření opčních smluv na nákup akcií společnosti zrušena rozhodnutím valné hromady akcionářů v červnu 2005.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiem je oprávněn vyzvat společnost k převodu akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpозději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiem je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií, nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2010, resp. 2009, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 100 mil. Kč, resp. 110 mil. Kč. Veškeré uplatněné opce společnost vypořádala z vlastních akcií. Zisk nebo ztráta z prodeje vlastních akcií byly zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2010 a 2009 a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Celkem tis. ks	Průměrná cena Kč za akcii
	Dozorčí rada tis. ks	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks		
Počet opcí k 31. 12. 2008	150	1 625	580	2 355	945,60
Přiznané opce	-	145	245	390	842,14
Přesuny v kategoriích	-	75	-75	-	-
Uplatněné opce ¹⁾	-150	-75	-170	-395	370,46
Opce, na něž nárok zanikl	-	-	-25	-25	752,95
Počet opcí k 31. 12. 2009 ²⁾	-	1 770	555	2 325	1 028,03
Přiznané opce	-	275	255	530	865,33
Přesuny v kategoriích	-	-	-	-	-
Uplatněné opce ¹⁾	-	-425	-45	-470	716,47
Opce, na něž nárok zanikl	-	-	-20	-20	833,32
Počet opcí k 31. 12. 2010 ²⁾	-	1 620	745	2 365	1 055,13

¹⁾ V roce 2010, resp. 2009, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 905,73, Kč, resp. 849,34 Kč za akcii.

²⁾ K 31. 12. 2010, resp. 2009, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 1 115 tis. ks, resp. 965 tis. ks. K 31. 12. 2010, resp. 2009, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 1 156,54 Kč za akcii, resp. 922,11 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2010	2009
Vážený průměr předpokladů		
Dividendový výnos	5,9 %	6,3 %
Očekávaná volatilita	40,2 %	41,3 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	1,6 %	2,3 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	1,4	2,1
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	848,1	880,8
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)	123,5	175,9

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2010 a 2009, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2010	2009
500–900 Kč za akcii	645	935
900–1 400 Kč za akcii	1 720	1 390
Celkem	2 365	2 325

K 31. 12. 2010, resp. 2009, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 1,9 roku, resp. 2,3 roku.

21. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Služby	-6 410	-6 111
Změna stavu rezerv a opravných položek	3 089	1 628
Daně a poplatky	-1 697	-1 597
Odpis pohledávek a trvale zastavených investic	-28	-78
Cestovné	-92	-115
Poskytnuté dary	-259	-201
Ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-8	-31
Zisk/ztráta z prodeje materiálu	100	-3
Placené/přijaté pokuty a úroky z prodlení, netto	131	144
Ostatní, netto	-781	-589
Celkem	-5 955	-6 953

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 15). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek.

22. Výnosové úroky

Výnosové úroky podle kategorií finančních nástrojů k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Úvěry a pohledávky	1 704	326
Cenné papíry držené do splatnosti	35	35
Realizovatelné cenné papíry	316	284
Bankovní účty	452	453
Celkem	2 507	1 098

23. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto

Přehled ostatních finančních nákladů a výnosů, netto, k 31. 12. 2010 a 2009 (v mil. Kč)

	2010	2009
Přijaté dividendy	8 078	10 807
Zisk/ztráta z derivátů, netto	668	-1 429
Zisk/ztráta z prodeje realizovatelného finančního majetku	-131	87
Opravné položky ve finanční oblasti (bod 4)	-6 071	-3 051
Ostatní, netto	924	364
Celkem	3 468	6 778

24. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za rok 2010, resp. 2009, byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %, resp. 20 %. Od roku 2011 bude sazba této daně činit 19 %.

Vedení společnosti se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši, příslušný správce daně by však mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč)

	2010	2009
Daň z příjmů splatná	-7 340	-10 305
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	351	133
Odložená daň	-570	794
Celkem	-7 559	-9 378

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2010	2009
Zisk před zdaněním	42 321	54 805
Zákonná sazba daně z příjmů	19 %	20 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-8 041	-10 961
Úpravy		
Změny sazeb daně	-	16
Daňově neuznatelné rezervy a opravné položky, netto	-1 126	-570
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-35	-71
Ostatní daňově neuznatelné položky, netto	-282	-124
Osvobození od daně z přijatých dividend	1 593	2 221
Daňově neuznatelný náklad z opčních práv	-19	-22
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	351	133
Daň z příjmů	-7 559	-9 378
Efektivní daňová sazba	18 %	17 %

Odložený daňový závazek byl v roce 2010 a 2009 vypočten následujícím způsobem (v mil. Kč):

	2010	2009
Rezervy na vyřazení jaderných elektráren z provozu a uložení použitého jaderného paliva	5 708	5 829
Ostatní rezervy	887	541
Opravné položky	41	45
Odložená daň vykázaná ve vlastním kapitálu	-	464
Ostatní přechodné rozdíly	34	29
Odložená daňová pohledávka celkem	6 670	6 908
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-15 965	-15 314
Pohledávky z titulu penále	-16	-15
Odložená daň vykázaná ve vlastním kapitálu	-778	-
Ostatní přechodné rozdíly	-444	-300
Odložený daňový závazek celkem	-17 203	-15 629
Odložený daňový závazek celkem, netto	-10 533	-8 721

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč)

	2010			2009		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	9 009	-1 712	7 297	2 738	-591	2 147
Oúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-2 634	501	-2 133	1 643	-312	1 331
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	163	-31	132	10	-	10
Celkem	6 538	-1 242	5 296	4 391	-903	3 488

25. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Pohledávky a závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2010, resp. 2009 (v mil. Kč)

Dceřiné, přidružené a společné podniky	Pohledávky k 31. 12.		Závazky k 31. 12.	
	2010	2009	2010	2009
3 L invest, a.s.	3 192	-	-	-
Akcez Enerji A.S.	161	118	84	85
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	761	652	-	-
AREA-GROUP CL, a.s.	1 653	-	-	-
CEZ Bulgaria EAD	147	105	-	-
CEZ Distributie S.A.	-	-	1 802	-
CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD	112	108	-	-
CEZ FINANCE B.V.	-	-	4 143	11 340
CEZ Hungary Ltd.	217	485	108	60
CEZ International Finance B.V.	-	-	543	-
CEZ MH B.V.	11 626	259	320	2 078
CEZ Romania S.A.	51	25	874	-
CEZ Shpërndarje Sh.A ¹⁾	741	1 345	-	-
CEZ Slovensko, s.r.o.	714	250	309	149
ČEZ Bohunice a.s.	-	12	170	2 163
ČEZ Distribuce, a. s. ²⁾	7 092	5 212	6 499	4 874
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	11	7	2 515	1 760
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	24	2	234	112
ČEZ ICT Services, a. s.	10	13	656	659
ČEZ Logistika, s.r.o.	-	2	311	516
ČEZ Měření, s.r.o.	-	2	287	496
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. ³⁾	1 985	2 469	101	113
ČEZ Prodej, s.r.o.	2 476	2 211	4 756	2 849
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	7	5	743	612
ČEZ Teplárenská, a.s.	164	164	411	331
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	4	2	225	257
DOMICA FPI, s.r.o.	1 287	-	-	-
eEnergy Ralsko, a.s.	208	-	-	-
Elektrárna Chvaletice, a.s.	269	-	1 487	-
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	1 893	2 659	1	1
Elektrownia Skawina S.A.	66	391	106	132
Energetické centrum, s.r.o. ⁴⁾	265	83	1	-
GENTLEY, a.s.	2 616	78	-	-
Ovidiu Development S.R.L.	459	39	-	-
Severočeské doly a.s.	52	167	1 588	2 979
ŠKODA PRAHA a.s.	-	-	448	409
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	18	21	3 951	3 114
Taidane Limited	-	-	2 559	-
TEC Varna EAD	-	-	-	1 738
Teplárna Třmice, a.s.	12	-	474	-
Tomis Team S.R.L.	3 461	6 350	120	-
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	35	47	177	118
Ostatní	1 191	576	680	412
Celkem	42 980	23 859	36 683	37 357

¹⁾ Společnost Operatori i Sistemite Shperndarjes Sh.A. byla v září 2010 přejmenována na CEZ Shpërndarje Sh.A.

²⁾ V údajích za rok 2010 a 2009 je uveden součet vztahů za společnosti ČEZ Distribuční zařízení, a.s., a ČEZ Distribuce, a. s., z důvodu fúze v roce 2010.

³⁾ V údajích za rok 2010 a 2009 je uveden součet vztahů za společnosti Elektra Žabičce a.s., CZ INVEST - PLUS, a.s., MALLA, a.s., EDICOLLA, a.s., a Š-BET s.r.o. z důvodu fúze těchto společností do společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. s efektivním dnem 1. 1. 2010.

⁴⁾ V údajích za rok 2010 a 2009 je uveden součet vztahů za společnost CZECH HEAT, a.s., a Energetické centrum, s.r.o. z důvodu fúze v roce 2010.

Ostatní spřízněné osoby	Pohledávky k 31. 12.		Závazky k 31. 12.	
	2010	2009	2010	2009
ČEPS, a.s.	174	208	13	10
ČD Cargo, a.s.	-	-	166	209
Ostatní	-	9	2	1
Celkem	174	217	181	220

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2010 a 2009 (v mil. Kč)

Dceřiné, přidružené a společné podniky	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2010	2009	2010	2009
Akcez Enerji A.S.	49	118	-	-
CEZ Bulgaria EAD	193	181	-	-
CEZ Finance B.V.	-	-	118	-
CEZ Hungary Ltd.	1 337	830	14	144
CEZ MH B.V.	45	259	-	-
CEZ Romania S.R.L.	143	141	-	-
CEZ Shpërdarje Sh.A	538	469	-	-
CEZ Slovensko, s.r.o.	2 228	1 383	1 001	1 267
CEZ Srbija d.o.o.	212	228	625	523
CEZ Trade Bulgaria EAD	41	53	169	570
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	1 230	904	343	129
CEZ Trade Romania S.R.L.	560	226	245	31
CEZ Vanzare S.A.	241	-	-	-
ČEZ Distribuce, a. s.	595	446	99	92
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	110	60	-	-
ČEZ Energetické produkty,s.r.o.	21	16	807	893
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	22	20	145	211
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	10	7	418	280
ČEZ ICT Services, a. s.	77	65	1 898	2 006
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	11	7	268	351
ČEZ Prodej, s.r.o.	45 255	50 577	4 430	3 485
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	57	43	694	657
ČEZ Teplárenská, a.s.	1 199	1 161	72	39
Elektrárna Chvaletice, a.s.	1 072	-	1 910	-
Elektrociepownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	143	51	253	68
Elektrownia Skawina S.A.	127	97	1 603	1 704
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-	-	148	139
OSC, a.s.	-	-	104	80
SD - Kolejová doprava, a.s.	6	12	143	110
Severočeské doly a.s.	64	51	5 518	6 494
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	87	69	19 426	12 893
Teplárna Trmice, a.s.	19	-	262	-
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	1	1	362	342
Ostatní	527	306	454	119
Celkem	56 220	57 781	41 529	32 627

Ostatní spřízněné osoby	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2010	2009	2010	2009
ČEPRO, a.s.	67	7	3	-
ČEPS, a.s.	5 690	6 299	96	167
ČD Cargo, a.s.	-	-	1 554	1 569
DIAMO, státní podnik	-	-	669	880
Ostatní	-	-	2	3
Celkem	5 757	6 306	2 324	2 619

V roce 2010 a 2009 společnost provedla vklady nepeněžitýho majetku do základního kapitálu některých dceřiných společností (viz body 3 a 5 pro hodnoty vloženého dlouhodobého majetku).

Společnost a některé dceřiné společnosti jsou zahrnuty v systému „cashpooling“. Závazek k dceřiným společnostem z tohoto titulu a obdobných půjček je zahrnut v Obchodních a jiných závazcích (viz bod 17).

26. Informace o segmentech

Společnost ČEZ se zabývá zejména výrobou a prodejem elektrické energie a obchodem s elektrickou energií, přičemž převážná většina činnosti společnosti se odehrává na trzích zemí Evropské unie. Společnost neidentifikovala další samostatné provozní segmenty.

27. Čistý zisk na akcii

	2010	2009
Čítatel – základní a zředený (v mil. Kč)		
Zisk po zdanění	34 762	45 427
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	533 811	533 225
Ředící efekt opčních smluv	38	213
Zředený		
Upravený průměrný počet akcií	533 849	533 438
Čistý zisk na akcii (Kč/ks)		
Základní	65,1	85,2
Zředený	65,1	85,2

28. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Společnost realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2010 odhadují celkem na 132,7 mld. Kč, a to na 34,7 mld. Kč v roce 2011, 33,1 mld. Kč v roce 2012, 27,2 mld. Kč v roce 2013, 23,7 mld. Kč v roce 2014 a 14,0 mld. Kč v roce 2015. Uvedené údaje nezahrnují investice do dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude společnost schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby společnost pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených údajů lišit. K 31. 12. 2010 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše max. 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českou pojišťovnou a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry.

Společnost má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik klasických i jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

29. Události po datu účetní závěrky

V lednu 2011 společnost ČEZ, a. s., spolu se společností TEDOM a. s., navýšily základní kapitál ve společnosti ČEZ Energo, s.r.o. Podíl ČEZ, a. s., ve společnosti činí 50,1 %. Nová společnost bude provozovat přibližně 45 kogeneračních jednotek o celkovém instalovaném výkonu 12 MW.

V lednu 2011 ČEZ, a. s., obdržel prostředky z dvanáctileté emise registrovaných dluhopisů dle německého práva (Namenschuldverschreibung) v objemu 40 mil. EUR. Kupón je stanoven ve výši 4,75% p. a.

V únoru 2011 ČEZ, a. s., vydal dvanáctiletou emisi dluhopisů ve výši 11,5 mld. JPY s kupónem 2,16% p. a., kterou plně upsal dlouhodobý investor. Výnos emise v japonských jenech byl swapován do eura. Jediným dealerem emise byla Crédit Agricole CIB.

Tato účetní závěrka byla schválena k vydání dne 24. února 2011.

Identifikace akciové společnosti ČEZ

ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444

140 53 Praha 4

Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném

Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení:	1992
Právní forma:	akciová společnost
IČ:	452 74 649
DIČ:	CZ45274649
Bankovní spojení:	KB Praha 1, č. ú. 71504011/0100
Telefon:	+420 211 041 111
Fax:	+420 211 042 001
Internet:	www.cez.cz
E-mail:	cez@cez.cz

Schéma struktury koncernu

Abecední seznam společností – členů koncernu

