



TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA I. - III. ČTVRTLETÍ 2011

NEAUDITOVANÉ KONSOLIDOVANÉ VÝSLEDKY V SOULADU S MEZINÁRODNÍMI
STANDARDY ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)

Praha, 9. listopadu 2011



PROGRAM



Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. - III. čtvrtletí 2011

Daniel Beneš, generální ředitel

Výsledky hospodaření

Martin Novák, ředitel divize finance

Obchodní pozice Skupiny ČEZ

Alan Svoboda, ředitel divize obchod

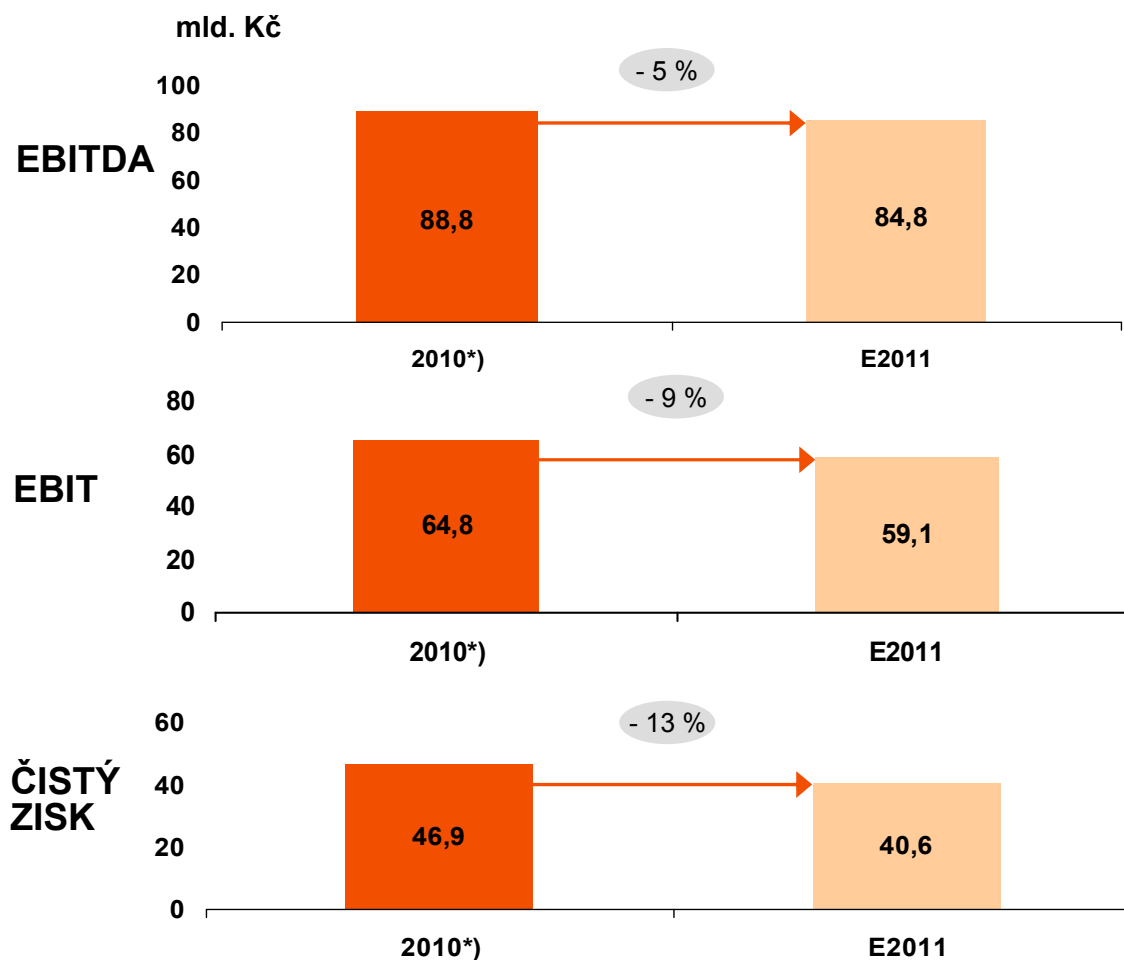


HLAVNÍ VÝSLEDKY ZA I. - III. ČTVRTLETÍ 2011 A OČEKÁVANÉ VÝSLEDKY ROKU 2011

- **očekávaná skutečnost pro rok 2011 se nemění:
EBITDA ve výši 84,8 mld. Kč, čistý zisk ve výši 40,6 mld. Kč**
- **provozní zisk před odpisy (EBITDA)** meziročně poklesl o 6,9 %
(o 4,6 mld. Kč) na 62,4 mld. Kč
- **provozní výsledek hospodaření (EBIT)** se meziročně snížil o 12,7 %
(o 6,3 mld. Kč) na 43,5 mld. Kč
- **čistý zisk** meziročně poklesl o 34,2 % (o 13,7 mld. Kč) na 26,4 mld. Kč
- **cena akcií na BCPP** ke dni 7. 11. 2011 činila 758 Kč



I PŘES NEPŘÍZNIVÉ VLIVY VE III. ČTVRTLETÍ POTVRZUJEME OČEKÁVANOU SKUTEČNOST ČISTÉHO ZISKU



Hlavní pozitivní vlivy:

- optimalizace výrobních zdrojů a jejich nasazení při vyšších než předpokládaných cenách:
 - očekávaný nárůst výroby a hrubé marže z uhlékových elektráren
 - nárůst výroby z OZE v majetku Skupiny ČEZ
- kompenzace korekčního faktoru distribuce z roku 2009
- restrukturalizační opatření v distribuci v Albánii

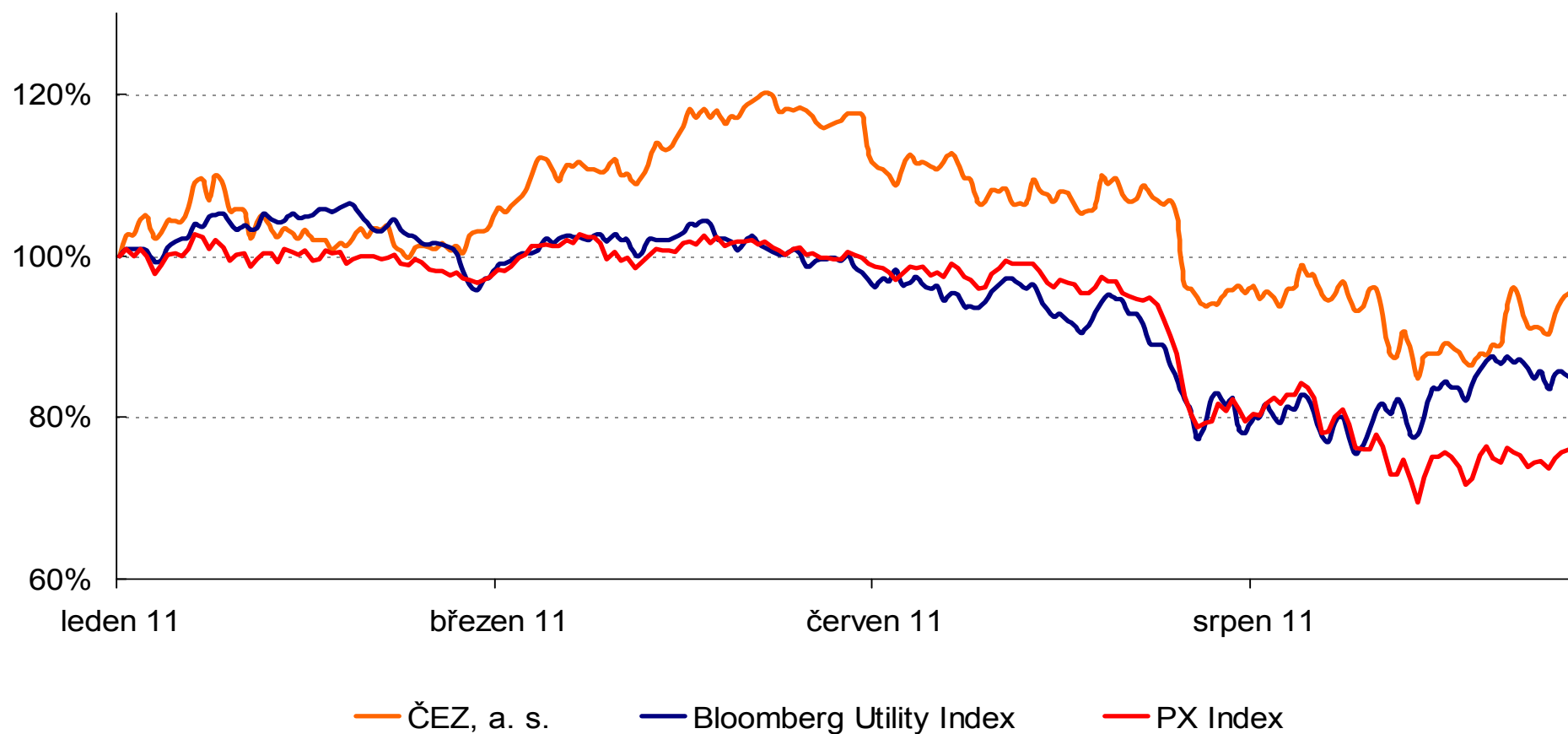
Hlavní negativní vlivy:

- nově zavedená darovací daň z emisních povolenek
- klesající realizační ceny elektrické energie v důsledku postupného poklesu forwardových cen elektřiny v letech 2008 - 2010, kdy jsou tržby z výroby fixovány v souladu se střednědobou zajišťovací strategií
- posilující CZK vůči EUR, resp. pokles průměrného zajišťovacího kurzu
- pokles výroby z vodních elektráren v důsledku horších hydrologických podmínek
- účetní dopad transakce JTSD/MIBRAG (-2,7 mld. Kč)

*) Uvedené ukazatele za rok 2010 byly upraveny o -0,3 mld. Kč po přecenění majetku a závazků Teplárny Trmice.



VÝVOJ CENY AKCIÍ ČEZ, A. S., PŘEKONÁVÁ KONKURENTY I ČESKÝ AKCIOVÝ TRH

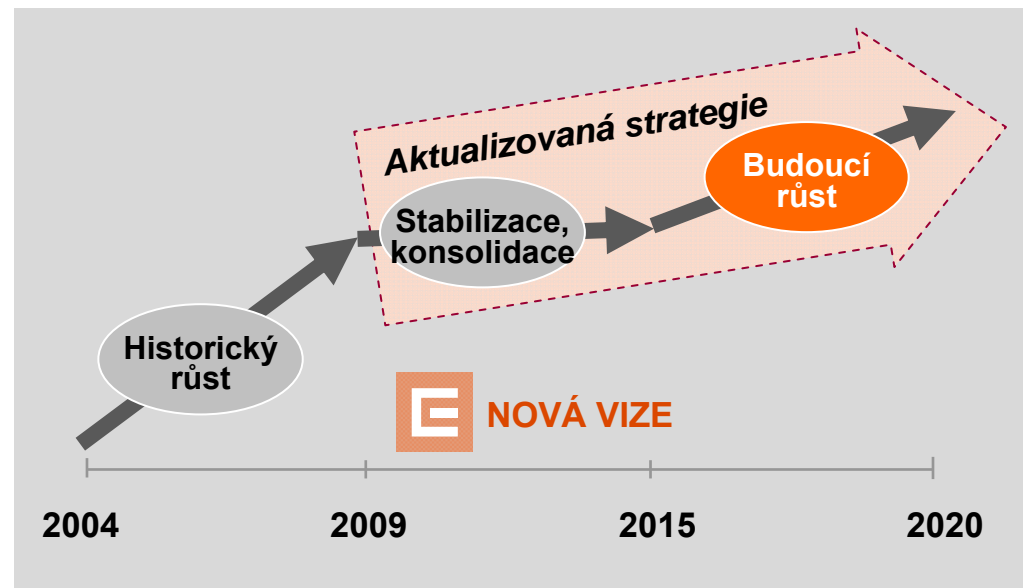




AKTUALIZOVANÁ STRATEGIE MÁ ZA CÍL STABILIZOVAT HODNOTU SKUPINY ČEZ

Představení aktualizované strategie

- Aktualizovaná strategie staví na rozvoji fyzických aktiv, know-how lidí Skupiny ČEZ a posílení pozice Skupiny ČEZ jako lídra v regionech ČR
- Klíčové stavební bloky aktualizace strategie navazují na iniciativu NOVÁ VIZE



Aktualizovaná strategie navazuje na ambice iniciativy NOVÁ VIZE



STRATEGICKÉ PRIORITY SKUPINY ČEZ DO ROKU 2025: HLAVNÍ CÍL PŘIPRAVIT FIRMU NA VÝSTAVBU JADERNÝCH ZDROJŮ



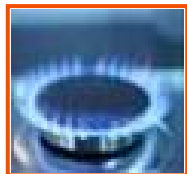
Jaderné elektrárny

- prodloužena životnost Dukovan za rok 2025, zvýšen výkon elektráren Dukovany i Temelín
- nový jaderný zdroj v Temelíně (výhledově i v Dukovanech)



Klasické elektrárny

- dokončena obnova zdrojů v Ledvicích, Prunéřově a Tušimicích; dokončena výstavba paroplynové elektrárny Počerady
- zajištěno palivo (uhlí i alternativy) pro doprovovávání starších elektráren
- posílena pozice v teplárenství, včetně rozvoje kogeneračních jednotek a energetického využití odpadů; dle potřeby a možností budovány další paroplynové elektrárny zajišťující dodávku tepla
- naopak v zahraničí pozice v klasických elektrárnách snižována



Obnovitelné zdroje

- portfolio efektivních obnovitelných zdrojů (voda, vítr) doplněno dle možností až do velikosti 3 000 MW



Distribuce

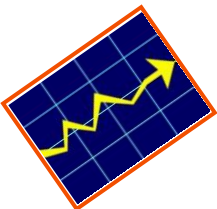
- distribuce v České republice i nadále klíčovou složkou portfolia, distribuční společnosti na strategických trzích dále rozvíjeny, nestrategické zahraniční trhy opuštěny



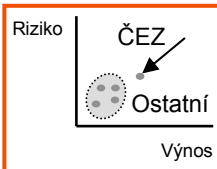
STRATEGICKÉ PRIORITY SKUPINY ČEZ DO ROKU 2025: KLÍČOVÉ DOVEDNOSTI



- **flexibilní firma** – firma, která umí rychle vyhodnocovat přínos technologických trendů a je schopna na ně reagovat



- **vnitřně výkonná firma** zvyšující hodnotu spravovaných aktiv



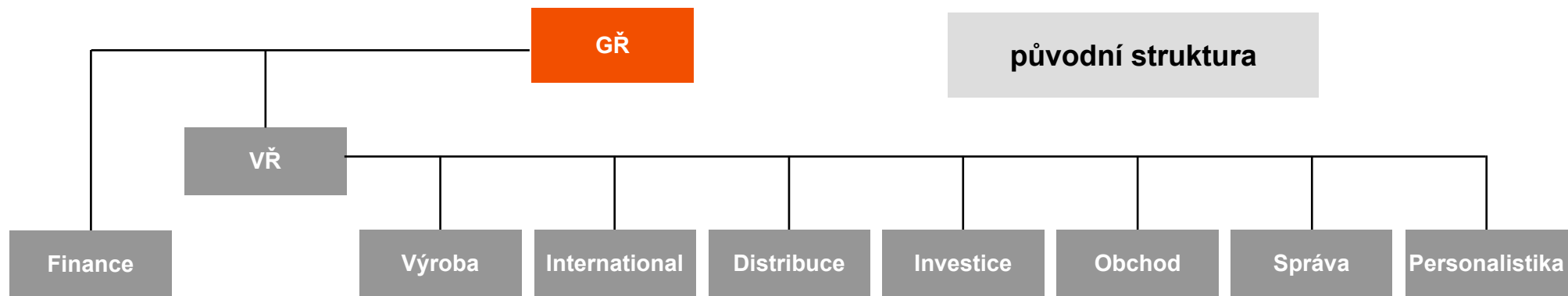
- **méně riziková firma** – s profilem blíž k ostatním evropským energetikám



- **korporace s kvalitními vztahy** jak na celostátní úrovni, tak i v regionech ČR



IMPLEMENTACI AKTUALIZOVANÉ STRATEGIE SKUPINY ČEZ BUDE PŘIZPŮSOBENA I ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI ČEZ OD 1. 1. 2012



- **zrušení divize výkonného ředitele a funkce výkonného ředitele**
- **zřízení divize nákup** - definitivní centralizace všech nákupních procesů za účelem dalších úspor v rámci Skupiny ČEZ
- **divize správa a personalistika pod divizi finance** - základ pro vybudování jednoho střediska sdílených služeb Skupiny ČEZ
- **divize distribuce pod divizi international** - přenos nejlepší praxe mezi domácími a zahraničními distribučními společnostmi
 - spojení činností z oblasti akvizic se správou našich zahraničních majetkových účastí v souladu s předpokládaným útlumem nákupu nových zahraničních aktiv
- **zřízení divize strategie**



ZEFEKTIVNĚNÍ A ZEŠTÍHLENÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURY

GŘ



**Daniel
Beneš**

Finance
a správa



**Martin
Novák**

Nákup



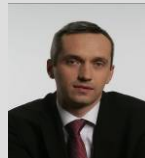
**Michaela
Chaloupková**

Výroba



**Vladimír
Hlavinka**

Zahraničí
a distribuce



**Tomáš
Pleskač**

Strategie



**Pavel
Cyrani**

Investice



**Peter
Bodnár**

Obchod



**Alan
Svoboda**

- dne 20. 10. 2011 se novými členy představenstva společnosti stali Michaela Chaloupková a Pavel Cyrani. Představenstvo společnosti tak nyní má plný počet sedmi členů (stávající: Daniel Beneš, Martin Novák, Tomáš Pleskač, Vladimír Hlavinka, Peter Bodnár)
- novým místopředsedou představenstva byl zvolen Martin Novák
- stávající členové představenstva Vladimír Hlavinka a Martin Novák byli potvrzeni i na další funkční období
- člen dozorčí rady Martin Říman oznámil odstoupení z funkce člena dozorčí rady k 20. 12. 2011



VEŘEJNÁ ZAKÁZKA – DOSTAVBA JADERNÉ ELEKTRÁRNY TEMELÍN



31. 10. 2011

– předána zadávací dokumentace

2. 7. 2012

– termín pro předložení nabídek

srpen 2013

– výběr vítěze

do konce roku 2013

– podpis smluv s vítězem zakázky



	Zájemce
AP 1000	Westinghouse Electric Company LLC Westinghouse Electric Czech Republic s.r.o.
EPR 1600	AREVA NP S.A.S.
MIR 1200	ŠKODA JS a.s. ZAO Atomstrojexport OAO OKB Gidropress



PROGRAM

Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. - III. čtvrtletí 2011
Daniel Beneš, generální ředitel



Výsledky hospodaření
Martin Novák, ředitel divize finance

Obchodní pozice Skupiny ČEZ
Alan Svoboda, ředitel divize obchod



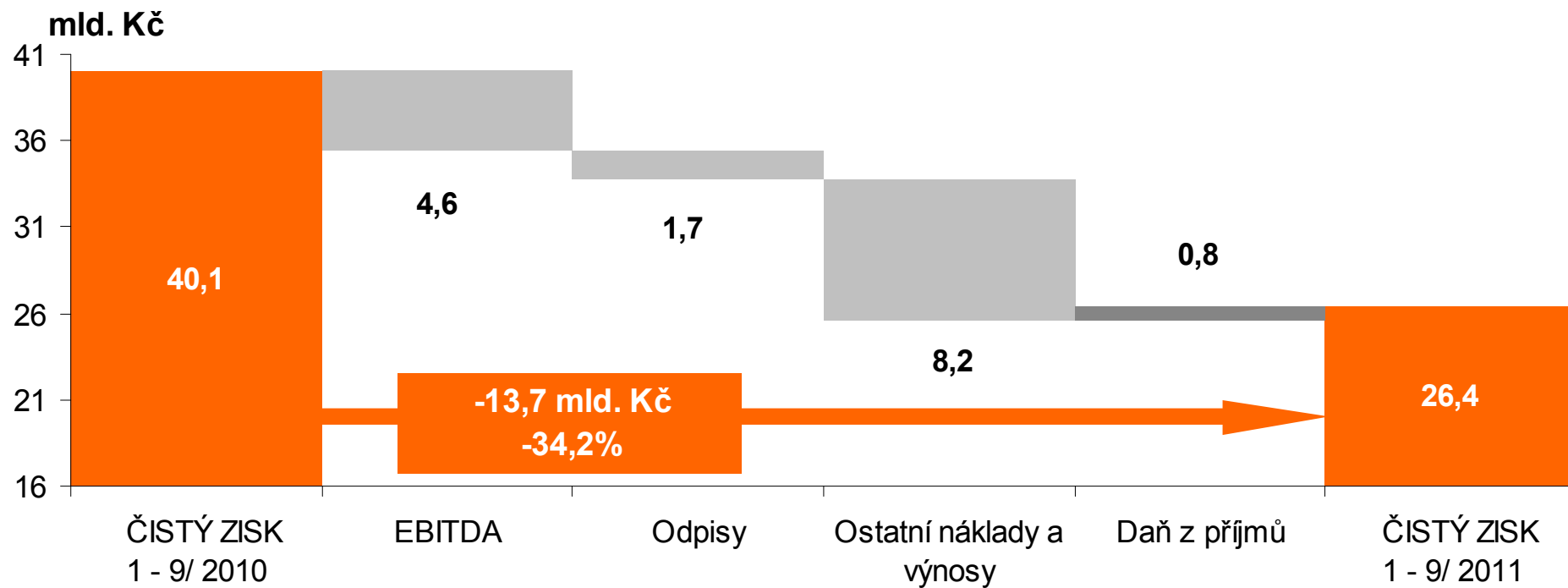
HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY SKUPINY ČEZ

(v mld. Kč)		1 - 9/ 2010	1 - 9/ 2011	Rozdíl	%
Provozní výnosy		144,4	150,6	+6,2	+4%
EBITDA		67,0	62,4	-4,6	-7%
Čistý zisk		40,1	26,4	-13,7	-34%
Provozní CF		56,0	40,3	-15,7	-28%
CAPEX		40,9	31,1	-9,8	-24%
Čistý dluh		128,6	154,2	+25,6	+20%

		1 - 9/ 2010	1 - 9/ 2011	Rozdíl	%
Instalovaný výkon	tis. MW	14,5	15,1	+0,6	+4%
Výroba elektřiny	TWh	50,2	49,9	-0,3	-1%
Distribuce elektřiny konc. zákazníkům	TWh	38,8	39,4	+0,6	+2%
Prodej elektřiny konc. zákazníkům	TWh	32,6	31,4	-1,2	-4%
Prodej tepla	tis. TJ	10,7	10,0	-0,7	-7%
Fyzický počet zaměstnanců	tis. osob	32,4	31,5	-0,9	-3%

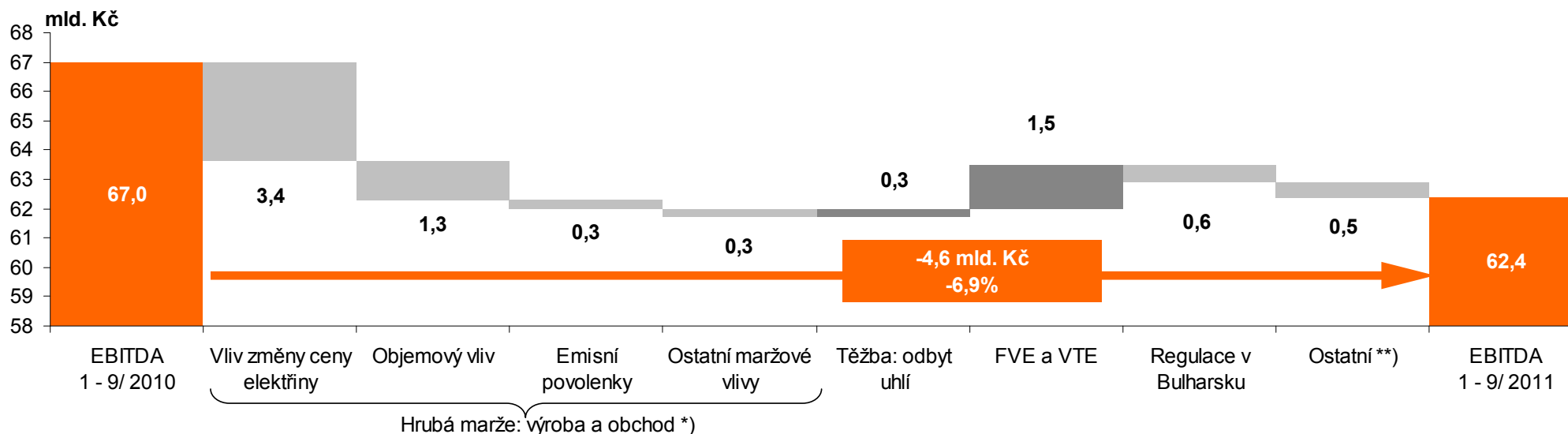


HLAVNÍ VLIVY NA MEZIROČNÍ ZMĚNU ČISTÉHO ZISKU





HLAVNÍ VLIVY NA MEZIROČNÍ ZMĚNU EBITDA



Hrubá marže z výroby a obchodu (-5,3 mld. Kč)

- pokles zajišťovacího kurzu CZK/EUR a pokles cen elektřiny (-3,4 mld. Kč)
- snížení objemu výroby a prodeje (-1,3 mld. Kč)
- pokles zisku z emisních povolenek (-0,3 mld. Kč)
- ostatní (-0,3 mld. Kč)

Těžba: odbyt uhlí (+0,3 mld. Kč)

- nárůst odbytu uhlí - zvýšená poptávka ČEZ, a. s., i externích zákazníků vlivem oživení poptávky po elektrické energii

Regulace v Bulharsku (-0,6 mld. Kč)

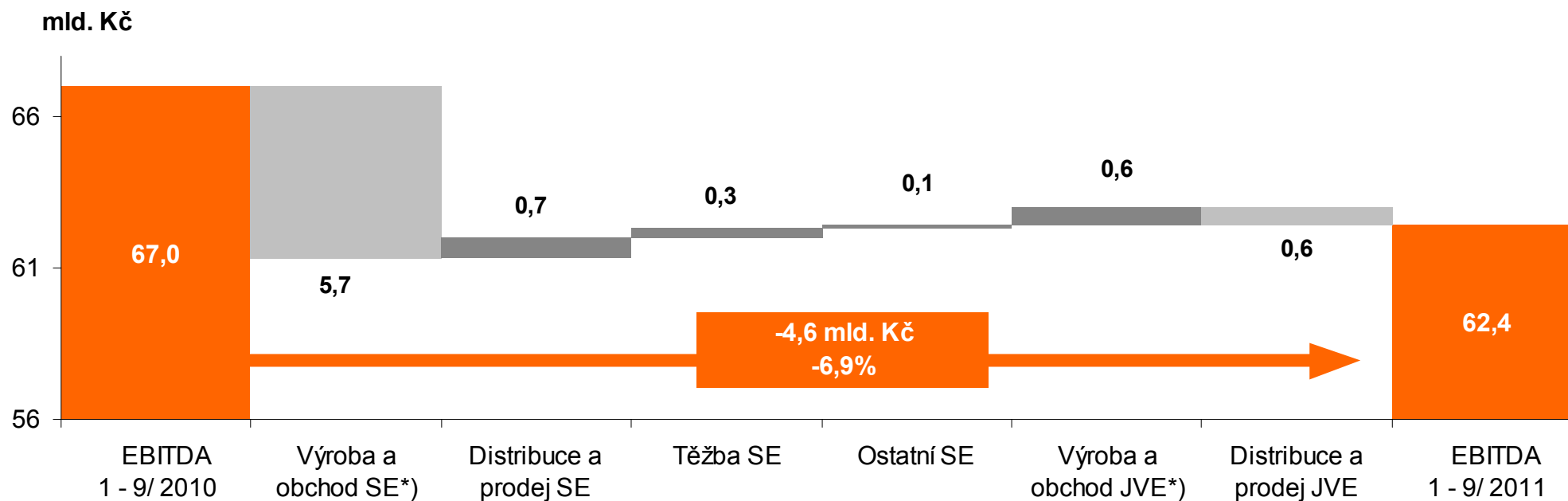
- horší regulační podmínky ve výrobě: výnosy z vyšší výroby elektřiny požadované regulátorem negativně ovlivněny vyššími cenami uhlí
- nižší distribuční tarify rozhodnutím regulátora z 1. 7. 2010, částečně kompenzováno pozitivním rozhodnutím regulátora z 1. 7. 2011, které zvyšuje prodejní ceny

FVE a VTE (+1,5 mld. Kč) (+0,5 TWh)

- meziroční nárůst výroby z 0,1 TWh na 0,6 TWh



MEZIROČNÍ ZMĚNA EBITDA DLE SEGMENTŮ





EBITDA PODLE SEGMENTŮ: VÝROBA A OBCHOD STŘEDNÍ EVROPA

mld. Kč	1 - 9/ 2010	1 - 9/ 2011	Rozdíl	%
Česká republika	45,3	39,7	-5,6	-12%
Polsko	1,0	0,9	-0,1	-10%
Celkem EBITDA*)	46,3	40,6	-5,7	-12%

Česká republika (-5,6 mld. Kč)

- nižší hrubá marže z elektřiny o -5,3 mld. Kč:

pokles zajišťovacího kurzu CZK/EUR a pokles realizačních cen elektrické energie (-3,4 mld. Kč)

pokles objemu výroby a prodeje (-1,3 mld. Kč)



EBITDA PODLE SEGMENTŮ: VÝROBA A OBCHOD JIHOVÝCHODNÍ EVROPA

mld. Kč	1 - 9/ 2010	1 - 9/ 2011	Rozdíl	%
Bulharsko	0,3	0,2	-0,1	-39%
Rumunsko	0,0	0,7	+0,7	>200%
Celkem EBITDA*)	0,3	0,9	+0,6	>200%

Bulharsko (-0,1 mld. Kč)

- meziroční nárůst výroby elektřiny o 13 % (na 2 TWh) v elektrárně Varna způsobený zejména vyšší aktivací studené rezervy (vyšší výroba požadovaná regulátorem) negativně ovlivněn vyššími cenami uhlí

Rumunsko (+0,7 mld. Kč)

- zahájení výroby a postupné nabíhání výnosů ve větrném parku Fântânele od června 2010
- za I. - III. čtvrtletí 2011 bylo vyrobeno 0,5 TWh elektrické energie



EBITDA PODLE SEGMENTŮ: DISTRIBUCE A PRODEJ STŘEDNÍ EVROPA

mld. Kč	1 - 9/ 2010	1 - 9/ 2011	Rozdíl	%
Distribuce	8,6	8,4	-0,2	-2%
Prodej	1,1	2,0	+0,9	+79%
Celkem EBITDA	9,7	10,4	+0,7	+7%

Distribuce (-0,2 mld. Kč)

- +0,7 mld. Kč nárůst hrubé marže:

meziroční nárůst povolených výnosů (+1,2 mld. Kč)

pokles marže z obnovitelných zdrojů a kombinované výroby elektřiny a tepla (-0,5 mld. Kč)

- -0,9 mld. Kč navracení příspěvků ze zajištění příkonu a připojení za nerealizovaná připojení fotovoltaických elektráren, nižší výběr za nová připojení v souvislosti s novou legislativou a nárůst nákladů

Prodej (+0,9 mld. Kč)

- růst hrubé marže z prodeje v ČR +0,8 mld. Kč:

vyšší prodejní marže (+0,8 mld. Kč) vlivem nižších cen pořízení EE

vyšší hrubá marže z prodeje EE na ztráty (+0,3 mld. Kč)

pokles objemu prodeje elektřiny koncovým zákazníkům (-0,3 mld. Kč) způsobený zejména ztrátou zákazníků a snižováním spotřeby retailových zákazníků

- zemní plyn +0,1 mld. Kč vlivem akvizice nových zákazníků



EBITDA PODLE SEGMENTŮ: DISTRIBUCE A PRODEJ JIHOVÝCHODNÍ EVROPA

mld. Kč	1 - 9/ 2010	1 - 9/ 2011	Rozdíl	%
Rumunsko	1,6	1,2	-0,4	-26%
Bulharsko	1,2	0,7	-0,5	-43%
Albánie	0,2	0,5	+0,3	+163%
Celkem EBITDA	3,0	2,4	-0,6	-20%

Rumunsko (-0,4 mld. Kč)

- meziročně nižší výnosy distribuce (-0,2 mld. Kč) v důsledku regulátorem stanoveného navýšení výnosů roku 2010 (rozpuštění korekčního faktoru z roku 2008)
- nižší výnosy z pokut kvůli legislativní změně maximální sazby na penále z pohledávek (-0,2 mld. Kč)

Bulharsko (-0,5 mld. Kč)

- pokles distribučních tarifů na hladině nízkého napětí o 12,5 % (snížení procenta uznaných ztrát v síti) vyhláškou regulátora od 1. 7. 2010
- částečně kompenzováno pozitivním rozhodnutím regulátora z 1. 7. 2011, které zvyšuje prodejní ceny

Albánie (+0,3 mld. Kč)

- meziroční nárůst objemu prodané a distribuované elektřiny a pozitivní dopad restrukturalizačních opatření (+0,2 mld. Kč)
- nižší tvorba opravných položek k pohledávkám v souvislosti s úspěšnějším inkasem pohledávek (+0,1 mld. Kč)



EBITDA PODLE SEGMENTŮ: TĚŽBA STŘEDNÍ EVROPA, OSTATNÍ STŘEDNÍ A JIHOVÝCHODNÍ EVROPA

EBITDA (mld. Kč)	1 - 9/ 2010	1 - 9/ 2011	Rozdíl	%
Těžba SE	3,5	3,8	+0,3	+8%
Ostatní SE	4,1	4,2	+0,1	+2%
Ostatní JVE	0,1	0,1	0,0	0%

Těžba střední Evropa (+0,3 mld. Kč)

- celkové zvýšení odbytové těžby uhlí o 2,4 mil. tun, tj. +0,5 mld. Kč
 - vyšší potřeba dodávek uhlí pro ČEZ, a. s., (+1,6 mil. tun) především vlivem oživení německé poptávky po elektrické energii
 - současně vyšší odbyt uhlí externím zákazníkům (+0,8 mil. tun) zejména vlivem lepšího prodeje tříděného uhlí
- meziroční nárůst provozních nákladů o -0,2 mld. Kč především vlivem vyšších cen pohonných hmot a spotřeby elektrické energie



OSTATNÍ NÁKLADY A VÝNOSY

(mld. Kč)	1 - 9/ 2010	1 - 9/ 2011	Rozdíl	%
EBITDA	67,0	62,4	-4,6	-7%
Odpisy	-17,2	-18,9	-1,7	-10%
Ostatní náklady a výnosy	-1,2	-9,4	-8,2	>200%
Saldo nákladových/výnosových úroků	-2,6	-3,6	-1,0	-38%
Kurzové zisky/ztráty a finanční deriváty	1,0	-0,8	-1,8	-
Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	-0,1	-3,6	-3,5	>200%
Ostatní	0,5	-1,4	-1,9	-
Daň z příjmů	-8,5	-7,7	+0,8	+9%
Čistý zisk	40,1	26,4	-13,7	-34%

Odpisy (-1,7 mld. Kč)

- nárůst odpisů způsoben vyššími investicemi do dlouhodobého majetku – obnovitelné zdroje v Rumunsku (Fântânele) a v ČR: výrobní zařízení a distribuční sítě, technologická zařízení a informační technologie

Saldo nákladových/výnosových úroků (-1,0 mld. Kč)

- nárůst nákladových úroků z důvodu růstu objemu zadlužení v důsledku realizovaných investic

Kurzové zisky/ztráty a finanční deriváty (-1,8 mld. Kč)

- kurzové zisky a ztráty a finanční deriváty (-1,0 mld. Kč), snížení zisku z přecenění opce MOL (-0,8 mld. Kč)

Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci (-3,5 mld. Kč)

- transakce JTSD/MIBRAG (-2,7 mld. Kč) – rozdíl prodejní ceny +0,6 mld. Kč a účetní hodnoty +3,3 mld. Kč, která reflektuje odpis negativního goodwillu v roce 2009
- meziročně horší výsledky tureckých společností (-0,8 mld. Kč): kurzové ztráty z úvěrů -1,2 mld. Kč, provozní zlepšení tarifů a marže distribučních a prodejních společností +0,4 mld. Kč

Ostatní (-1,9 mld. Kč)

- dopad nově zavedené darovací daně z emisních povolenek (-2,8 mld. Kč), přijaté dividendy (+0,4 mld. Kč), ostatní finanční výnosy (+0,5 mld. Kč)



SKUPINA ČEZ NA TRANSAKCI JTSD/MIBRAG VYDĚLALA 46 MIL. EUR A V SOULADU S NOVOU STRATEGIÍ SOUČASNĚ ELIMINOVALA RIZIKA TĚŽBY A VÝROBY ELEKTŘINY Z UHLÍ V NĚMECKU

- německý trh je vnímán jako více rizikový zejména kvůli deklarované ambici budoucí podpory obnovitelných a plynových zdrojů na úkor jaderných a uhelných
- v červenci 2011 rozhodla Skupina ČEZ o prodeji podílu JTSD/MIBRAG společnosti EPH, přičemž realizace této transakce je nyní předmětem odkládacích podmínek (posouzení souvisejících antimonopolních otázek)
- součástí transakce je i prodej projektu Profen
- **Skupina ČEZ v případě realizace (splnění odkládacích podmínek) vydělá 46 mil. EUR (cca +1,1 mld. Kč)**

CF efekt z prodeje podílu Skupiny ČEZ v JTSD/MIBRAG:	
	<i>mil. EUR</i>
Vklad do základního kapitálu a půjčka do JTSD/MIBRAG (k 30. 9. 2011)	-71
Prodejní cena akcionářských půjček (100 % nominální hodnoty)	63
Inkasované úroky z akcionářských půjček	29
Prodejní cena 50% podílu na vlastním kapitálu JTSD/MIBRAG	25
Celkový CF efekt Skupiny ČEZ	46



ÚČETNÍ ZACHYCENÍ TRANSAKCE JTSD/MIBRAG VŠAK NEGATIVNĚ OVLIVNILO III. Q 2011 (-2,7 MLD. KČ), REFLEKTUJÍCÍ ODPIS NEGATIVNÍHO GOODWILLU V ROCE 2009 (+3,3 MLD. KČ)

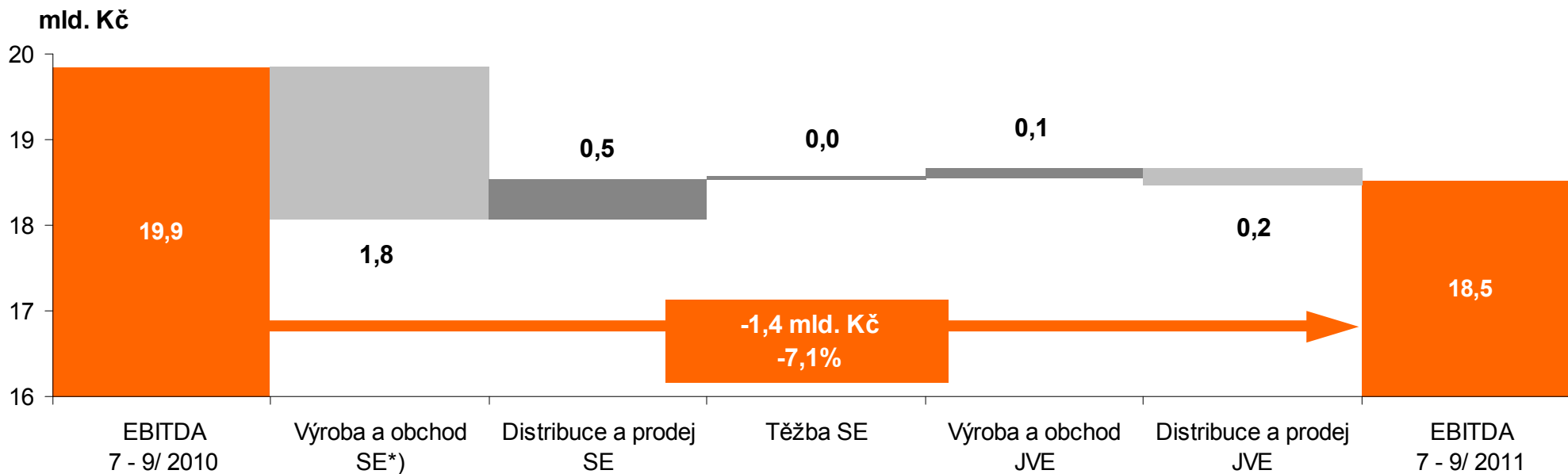
- Skupina ČEZ s EPH koupila v roce 2009 v otevřeném tendru společnost MIBRAG (přes JTSD/MIBRAG)
- koupě (100% podíl) byla financována kombinací vlastního kapitálu (4 mil. EUR) a dluhu (415 mil. EUR)
- účetní hodnota nezadlužené společnosti MIBRAG (oceněno nezávislým znalcem) byla o 3,3 mld. Kč vyšší než kupní cena (přepočteno na 50% podíl Skupiny ČEZ) a v souladu s IFRS byla tato hodnota ihned v roce 2009 rozpuštěna do účetních výnosů Skupiny ČEZ (odpis negativního goodwillu)
- v březnu 2010 došlo k zadlužení společnosti MIBRAG (úvěr ve výši 250 mil. EUR) a k následnému splacení větší části akcionářského dluhu JTSD/MIBRAG (včetně využití zisků a dostupné hotovosti MIBRAG)
- v červenci 2011 rozhodla Skupina ČEZ o prodeji podílu JTSD/MIBRAG společnosti EPH, toto rozhodnutí vyvolalo v souladu s IFRS účetní dopad na výsledky společnosti s ohledem na hodnotu aktiv (klasifikovaných nyní jako aktiva držená k prodeji) a prodejní cenu těchto aktiv
- **na základě tohoto ocenění vykazuje Skupina ČEZ ve III. čtvrtletí 2011 účetní ztrátu ve výši 2,7 mld. Kč; tato ztráta je rozdílem prodejní ceny (+0,6 mld. Kč) a účetní hodnoty (+3,3 mld. Kč), která reflektuje odpis negativního goodwillu v roce 2009 (v účetním období 2009 zaúčtován výnos +3,3 mld. Kč)**

Vybrané ukazatele JTSD/MIBRAG *	
v mil. EUR, 100%	2010
EBITDA	143
EBIT	57
Čistý zisk	17
Dluh k 31. 12. 2010	356
Rekultivační rezervy k 31. 12. 2010	193

* uvedené výsledky JTSD/MIBRAG za rok 2010 zahrnují mimořádný pozitivní vliv prodeje nepotřebného materiálu a změnu metodiky tvorby rezerv na důlní škody a rekultivace v celkové výši 9 mil. EUR



VÝVOJ VE III. ČTVRTLETÍ



EBITDA - Skupina ČEZ (-1,4 mld. Kč):

- Výroba a obchod SE (-1,8 mld. Kč): především nižší tržby za EE vlivem poklesu realizačních cen elektřiny a poklesu objemu výroby elektráren ČEZ, a. s., (jaderné o -0,6 TWh a vodní o -0,2 TWh)
- Distribuce a prodej SE (+0,5 mld. Kč): vyšší hrubá marže distribuce (+0,3 mld. Kč), nižší výběr příspěvků ze zajištění příkonu a připojení za nová připojení (-0,2 mld. Kč), vyšší hrubá marže z prodeje (+0,4 mld. Kč) vlivem nižších nákladů na silovou elektřinu
- Výroba a obchod JVE (+0,1 mld. Kč): postupné nabíhání výroby v Rumunsku v lokalitě Fântânele, pozitivní vliv nižší výroby v Bulharsku, která snižuje dopad vyšších nákladů na uhlí
- Distribuce a prodej JVE (-0,2 mld. Kč): pokles distribučních tarifů v Bulharsku vlivem rozhodnutí regulátora z 1. 7. 2010, nižší distribuční výnosy v Rumunsku

*) EBITDA segmentu Výroba a obchod SE upravena o eliminace vztahů uvnitř Skupiny ČEZ.



VÝVOJ VE III. ČTVRTLETÍ - POKRAČOVÁNÍ

(mld. Kč)	7 - 9/ 2010	7 - 9/ 2011	Rozdíl	%
Provozní výnosy	45,7	47,0	+1,3	+3%
Provozní náklady bez odpisů	-25,8	-28,5	-2,7	-10%
EBITDA	19,9	18,5	-1,4	-7%
Odpisy	-5,7	-6,7	-1,0	-17%
Ostatní náklady a výnosy	-0,3	-7,2	-6,9	>200%
Daň z příjmů	-2,5	-2,2	+0,3	+12%
ČISTÝ ZISK	11,4	2,4	-9,0	-79%

Odpisy (-1,0 mld. Kč):

- vyšší odpisy v důsledku dokončení části výstavby větrných elektráren v Rumunsku (Fântânele) a v důsledku uvedení elektráren v ČR do majetku

Ostatní náklady a výnosy (-6,9 mld. Kč):

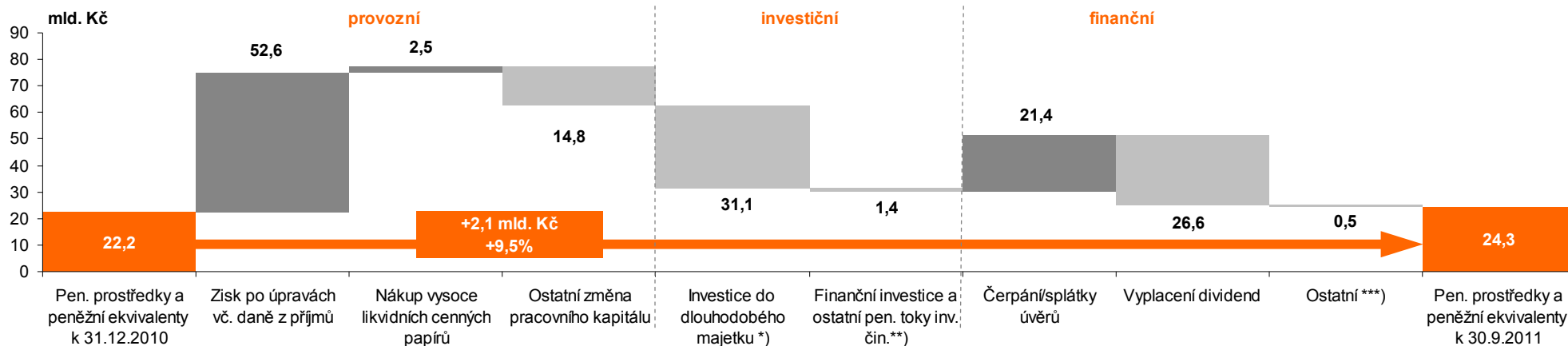
- transakce JTSD/MIBRAG (-2,7 mld. Kč) - rozdíl prodejní ceny +0,6 mld. Kč a účetní hodnoty +3,3 mld. Kč, která reflektuje odpis negativního goodwillu v roce 2009
- meziroční přecenění opce MOL (-1,8 mld. Kč)
- darovací daň z emisních povolenek (-0,9 mld. Kč)
- meziročně horší výsledky tureckých společností z přecenění USD úvěrů (-0,9 mld. Kč)
- kurzové zisky a ztráty a finanční deriváty (-1,1 mld. Kč), ostatní (+0,5 mld. Kč)

Daň z příjmů (+0,3 mld. Kč):

- snížení daně z příjmu souvisí s poklesem zisku před zdaněním



CASH FLOW (PENĚŽNÍ TOKY)



Peněžní toky z provozní činnosti (+40,3 mld. Kč):

- peněžní toky generované ziskem (+34,1 mld. Kč), úpravy o nepeněžní operace (+26,6 mld. Kč) - zejména úprava o odpisy a amortizace jaderného paliva, dále snížení o zaplacenou daň (-6,8 mld. Kč) a ostatní úpravy (-1,3 mld. Kč)
- změna pracovního kapitálu (-12,3 mld. Kč): nárůst likvidních cenných papírů (-2,5 mld. Kč), nárůst salda pohledávek/závazků vč. časového rozlišení (-5,7 mld. Kč), nárůst materiálu a fosil. paliv (-1,8 mld. Kč), nárůst ocenění emisních povolenek (-1,8 mld. Kč), ostatní pracovní kapitál (-0,5 mld. Kč)

Peněžní toky vynaložené na investice (-32,5 mld. Kč):

- investice do dlouhodobého majetku (-31,1 mld. Kč) - zejména investice do výstavby a obnovy elektráren a do výstavby distribučních sítí
- odvody peněžních prostředků na vázané účty jaderných rezerv (-2,4 mld. Kč), splátky poskytnutých půjček (+0,6 mld. Kč), ostatní (+0,4 mld. Kč)

Peněžní toky z finanční činnosti vč. kurzových rozdílů (-5,7 mld. Kč):

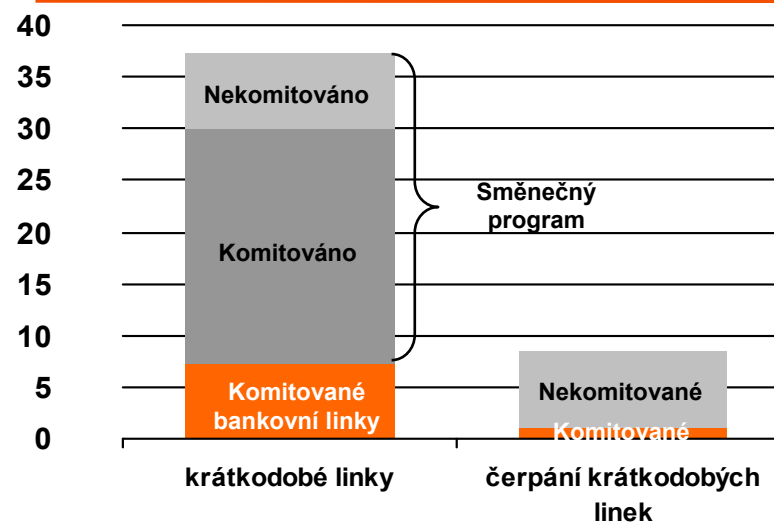
- saldo poskytnutých půjček a splátek půjček (+21,4 mld. Kč)
- vyplacená dividenda (-26,6 mld. Kč)
- vliv kurzových rozdílů na peněžní prostředky (-0,7 mld. Kč), ostatní (+0,2 mld. Kč)



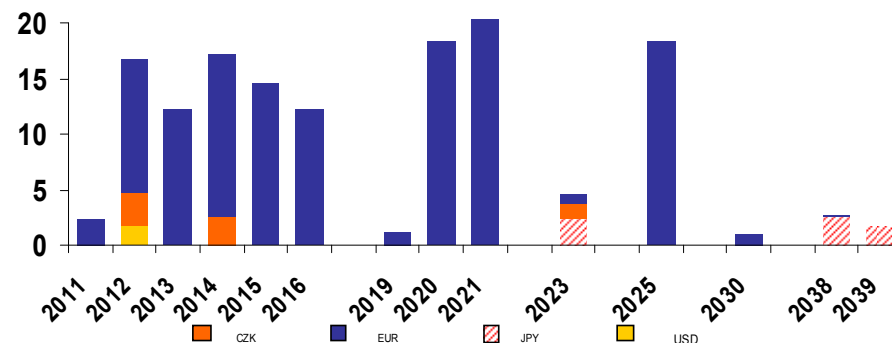
SKUPINA ČEZ SI UDRŽUJE SILNOU LIKVIDNÍ POZICI

- ukazatel čistý dluh k EBITDA meziročně roste z 1,48 na 1,83
- 30 mld. Kč komitovaných krátkodobých úvěrových rámců
- primárně čerpány nekomitované úvěrové rámce
- komitované úvěrové rámce udržovány jako rezerva na pokrytí neočekávaných finančních potřeb
- dokončena změna struktury komitovaných úvěrových rámců v rámci Směnečného programu - pevné upisovací závazky rozděleny na cca 50 % do 1 roku a 50 % na 3 roky
- v III. čtvrtletí 2011 vyplacena dividenda ze zisku roku 2010 (26,5 mld. Kč)

Čerpání krátkodobých linek (k 30. 9. 2011, mld. Kč)



Profil splatnosti dluhopisů (k 30. 9. 2011, mld. Kč)





PROGRAM

Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. - III. čtvrtletí 2011

Daniel Beneš, generální ředitel

Výsledky hospodaření

Martin Novák, ředitel divize finance



Obchodní pozice Skupiny ČEZ

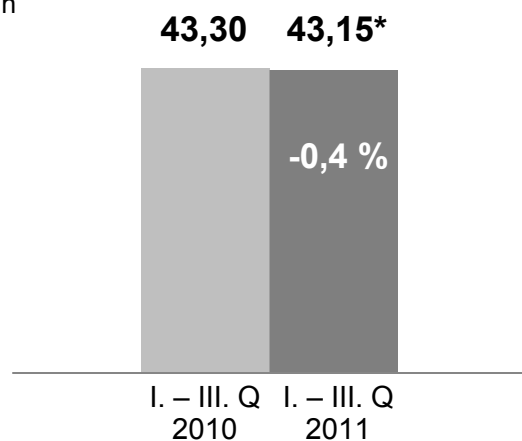
Alan Svoboda, ředitel divize obchod



MEZIROČNÍ PŘEPOČTENÁ SPOTŘEBA ELEKTŘINY V ČESKÉ REPUBLICE SE MÍRNĚ ZVYŠUJE

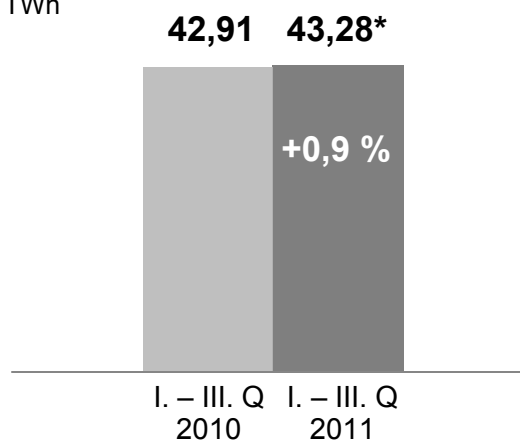
Spotřeba v ČR

TWh



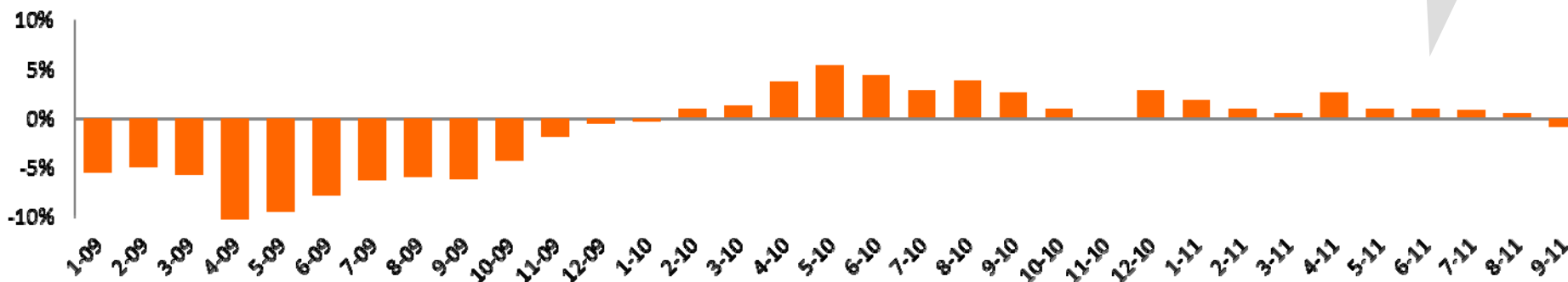
Spotřeba v ČR (klimaticky přepočtena)**

TWh



V meziročním srovnání se netto spotřeba ČR za I. – III. čtvrtletí zvýšila o 0,9 %.

Měsíční meziroční absolutní indexy spotřeby v České republice (klimaticky a kalendářně přepočtené)

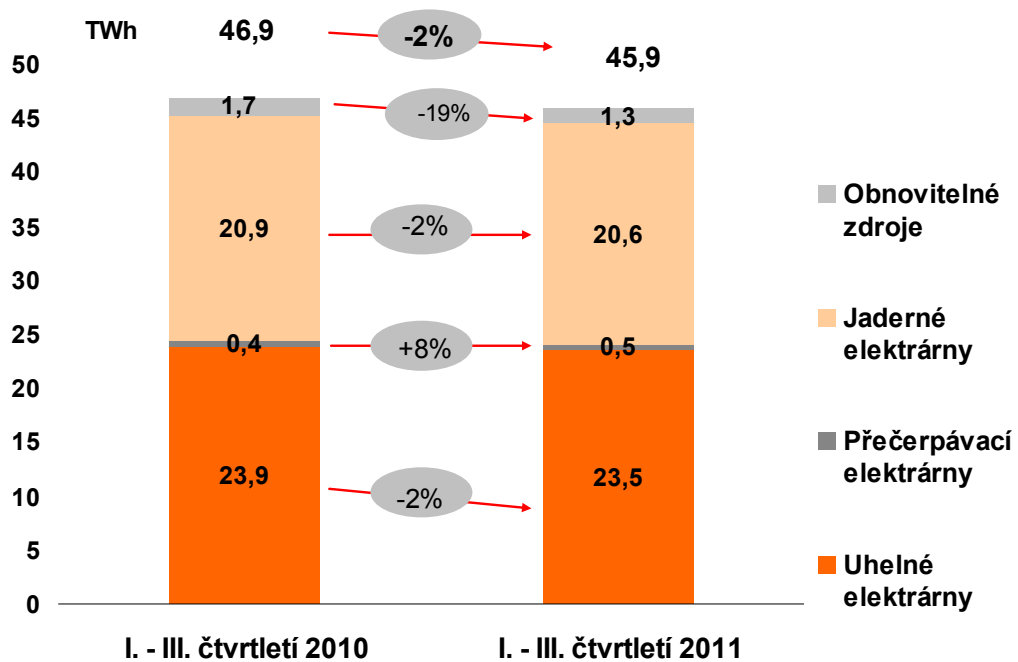


* 1-9 dle ERÚ

** přepočteno na teplotní normál dle modelu ČEZ, a. s.



VÝROBA ELEKTŘINY Z VLASTNÍCH ZDROJŮ SKUPINY ČEZ V ČR ZA I. – III. ČTVRTLETÍ 2011 MEZIROČNĚ POKLESLA O 2 %, PRO CELÝ ROK 2011 ZATÍM PŘEDPOKLÁDÁME RŮST 1 %

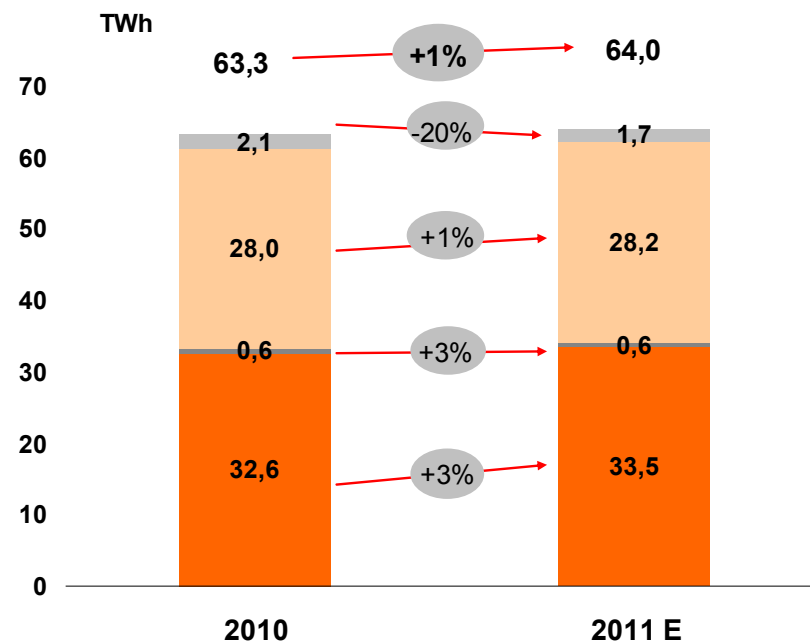


Uhelné elektrárny (-2 %)

- vyšší poruchovost, vyšší počet plánovaných odstávek v I. čtvrtletí
- + současně vyšší dostupnost ve II. čtvrtletí

Obnovitelné zdroje (-19 %)

- nadprůměrné srážky v roce 2010 a v meziročním porovnání tedy nižší výroba vodních elektráren za I. – III. čtvrtletí 2011



Uhelné elektrárny (+3 %)

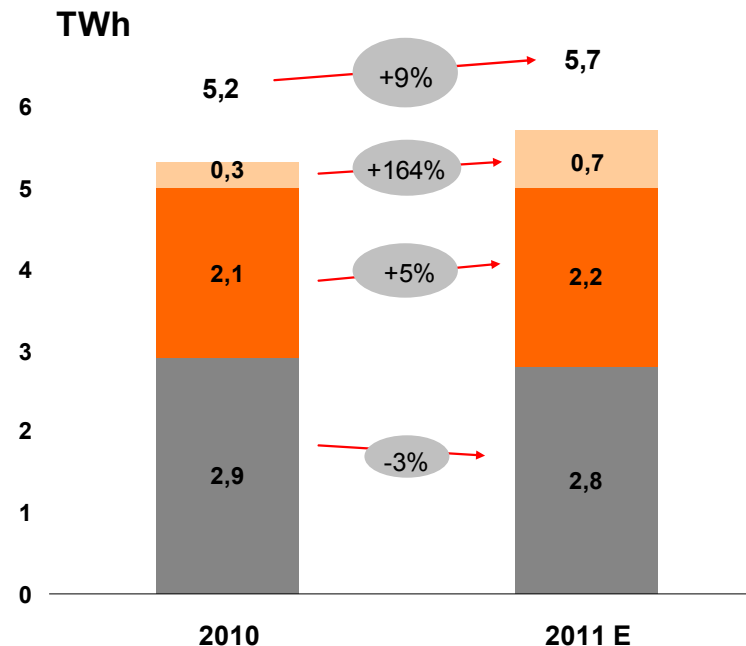
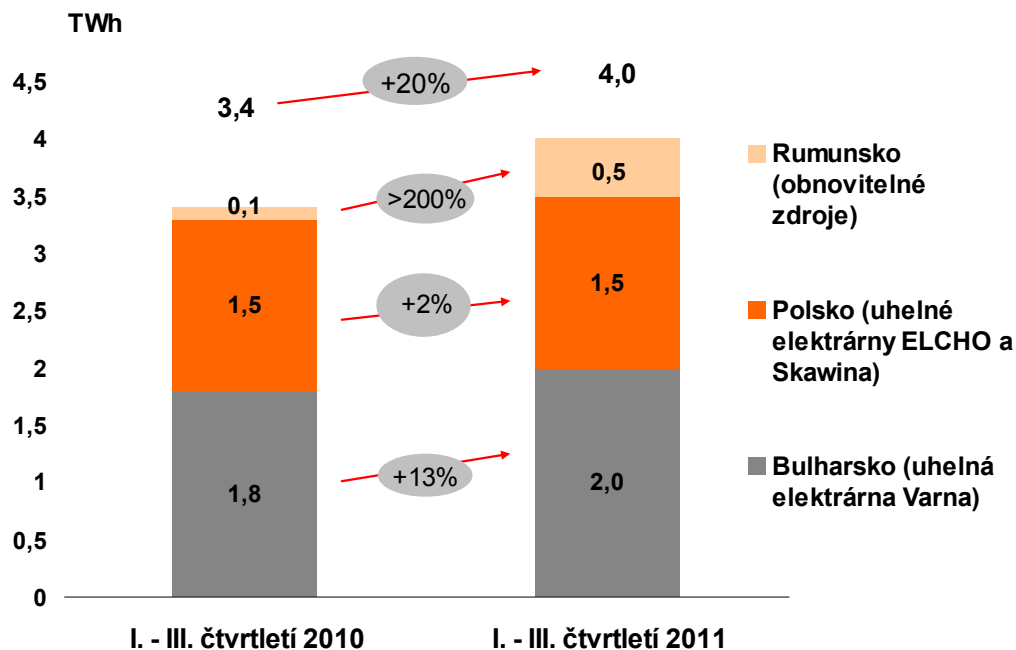
- + očekávaná vyšší cena elektrické energie a tedy rentabilnější provoz

Jaderné elektrárny (+1 %)

- + očekávané zvýšení dostupnosti v JE Dukovany



VÝROBA ELEKTŘINY Z VLASTNÍCH ZDROJŮ SKUPINY ČEZ V ZAHRANIČÍ ZA I. – III. ČTVRTLETÍ VZROSTLA O 20 %, PRO CELÝ ROK 2011 PŘEDPOKLÁDÁME NÁRŮST O 9 %



Rumunsko OZE

- + zahájení výroby a postupné připojování větrných turbín Fântânele až ve II. pololetí 2010
- + mírný vliv vodní elektrárny Reșița (nová akvizice v konsolidaci od 07/2011)

Polsko – uhelné elektrárny ELCHO a SKAWINA (+2 %)

- + vyšší objem spalování biomasy v elektrárně ELCHO

Bulharsko – uhelná elektrárna Varna (+13 %)

- + vyšší aktivace studené rezervy (výroba dle požadavku operátora systému) počátkem roku

Polsko – uhelné elektrárny ELCHO a Skawina (+5 %)

- + maximalizace objemu spalované biomasy v obou elektrárnách

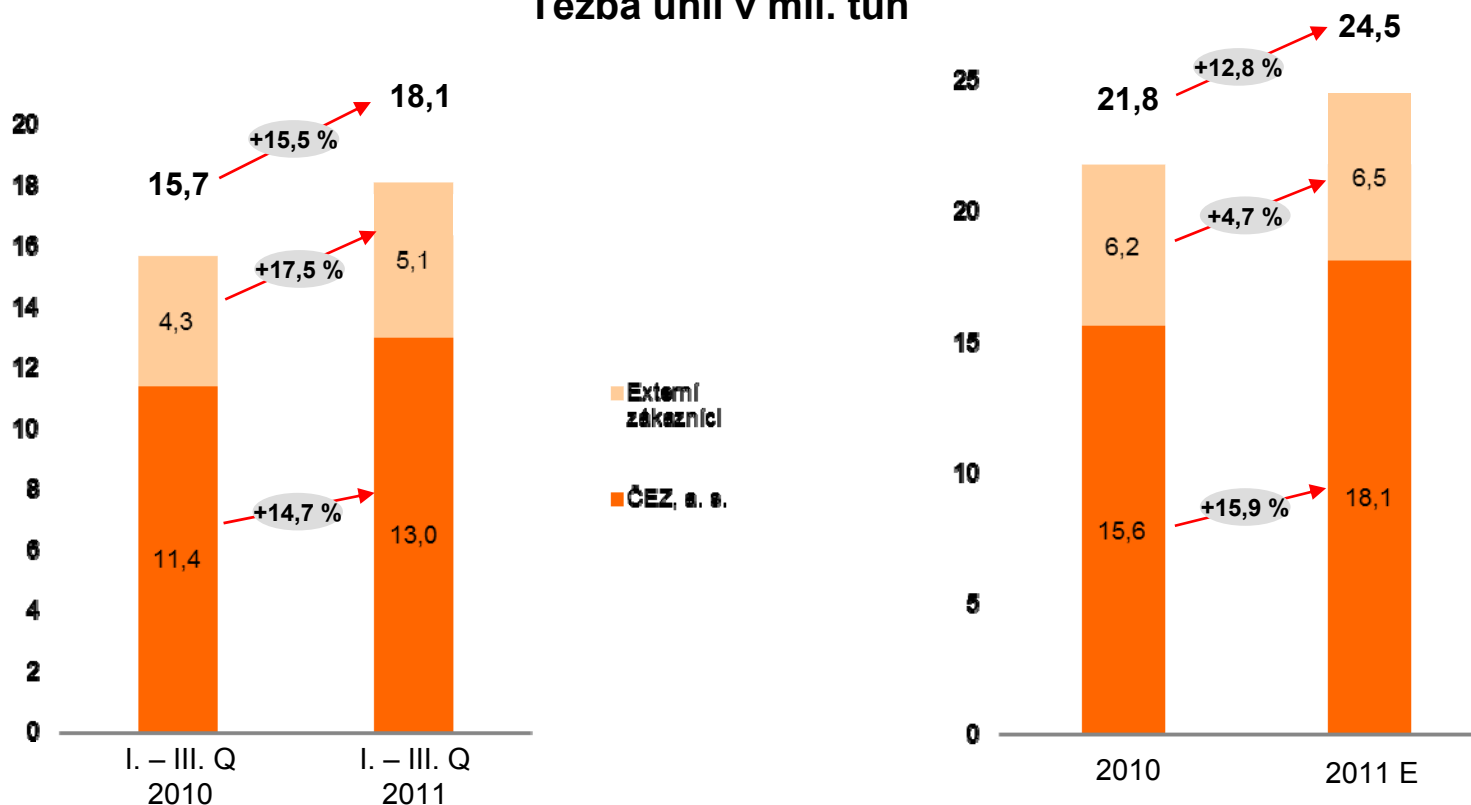
Bulharsko – uhelná elektrárna Varna (-3 %)

- nižší očekávaná roční výroba je způsobena nižší výrobou na regulovaný trh ve II. pololetí 2011 (nižší vyhlášená kvóta)



TĚŽBA UHLÍ V SEVEROČESKÝCH DOLECH SE MEZIROČNĚ ZVÝŠILA

Těžba uhlí v mil. tun

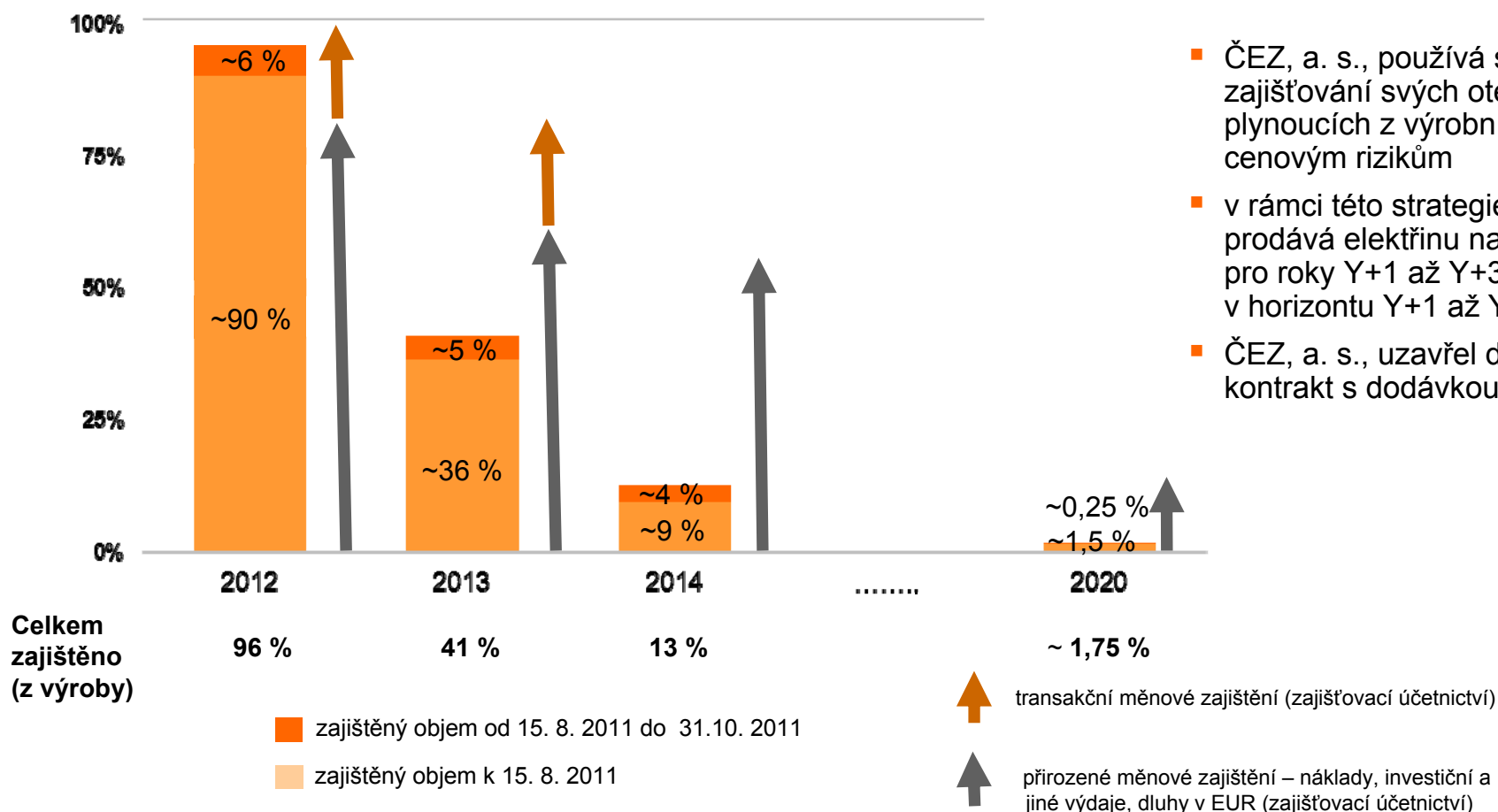


- na meziročním nárůstu těžby v I. – III. Q 2011 se projevilo oživení poptávky po elektrické energii a uhlí, ke zlepšení dochází i v prodeji kvalitního tříděného uhlí
- Severočeské doly očekávají nejvyšší roční odbyt uhlí od vzniku společnosti



ČEZ, A. S., STANDARDNĚ POKRAČUJE V ZAJIŠŤOVÁNÍ TRŽEB Z VÝROBY VE STŘEDNĚDOBÉM HORIZONTU

Podíl zajištěné dodávky ze zdrojů ČEZ, a. s.
(k 31. 10. 2011, 100 % odpovídá 55 – 60 TWh)



- ČEZ, a. s., používá standardní koncept zajišťování svých otevřených pozic plynoucích z výrobního portfolia proti cenovým rizikům
- v rámci této strategie ČEZ, a. s., prodává elektřinu na forwardové bázi pro roky Y+1 až Y+3 a zajišťuje měnu v horizontu Y+1 až Y+5
- ČEZ, a. s., uzavřel další dlouhodobý kontrakt s dodávkou do roku 2020



VLÁDA SCHVÁLILA NÁRODNÍ PLÁN INVESTIC PRO ALOKACI POVOLENEK CO₂ ZDARMA, NYNÍ HO POSUZUJE EK

Národní plán investic ČR

- má za cíl maximalizovat investice do modernizace technologií a infrastruktury pomocí přidělených povolenek v energetice a teplárenství
- musí splňovat veškeré požadavky definované v pokynech Evropské komise (vydány v březnu 2011)
- podléhá schválení Evropské komise

Konkrétní postup

- Skupina ČEZ
 - připravila v souladu s pokyny Evropské komise svůj Akční plán investic
 - je připravena investovat až 2,6 mld. EUR, za což má obdržet 76,5 mil. povolenek
- Ministerstvo životního prostředí
 - sestavilo Národní plán investic ČR z došlých Akčních plánů investic jednotlivých subjektů
- Vláda ČR
 - projednala Národní plán investic ČR a 30. 9. 2011 jej odeslala na Evropskou komisi
- Evropská komise
 - posoudí Národní plán investic ČR do šesti měsíců od přijetí žádosti (tzn. do 31. 3. 2012)

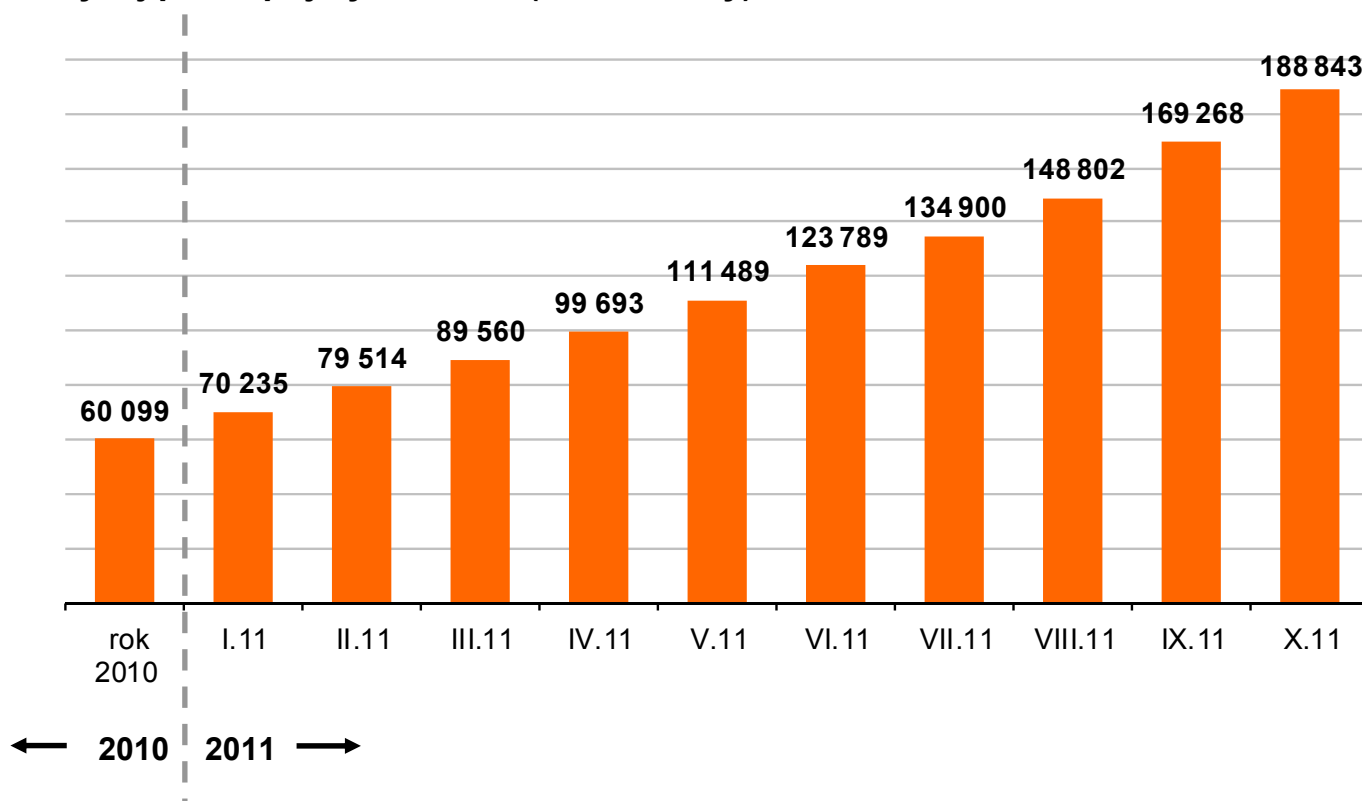


POKRAČUJEME V ÚSPĚŠNÉM ZÍSKÁVÁNÍ ZÁKAZNÍKŮ ZEMNÍHO PLYNU V ČR, JIŽ MÁME TĚMĚŘ 190 TISÍC ZÁKAZNÍKŮ

Počet smluv k 31. 10. 2011:

188 843

Vývoj počtu přijatých smluv (kumulovaný)



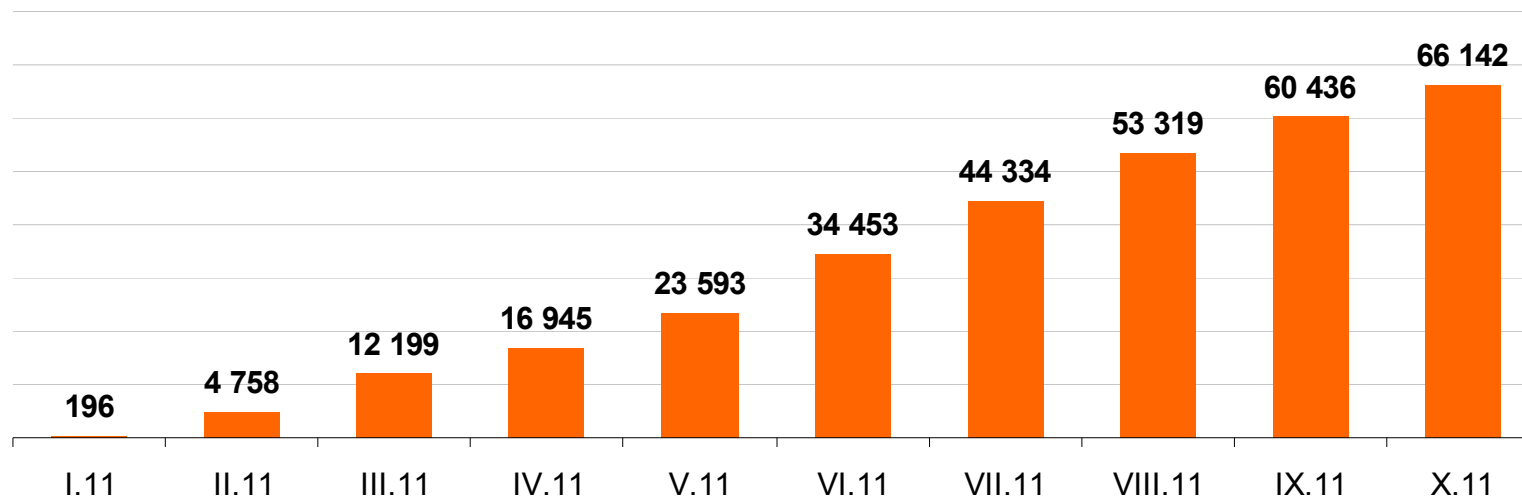


VSTUP NA SLOVENSKÝ TRH SE PODAŘIL – OD POČÁTKU ZAHÁJENÍ PRODEJE JSME ZÍSKALI V OBOU KOMODITÁCH VÍCE NEŽ 66 TISÍC SMLUV

Počet smluv k 31. 10. 2011:

66 142

Vývoj počtu přijatých smluv (kumulovaný)





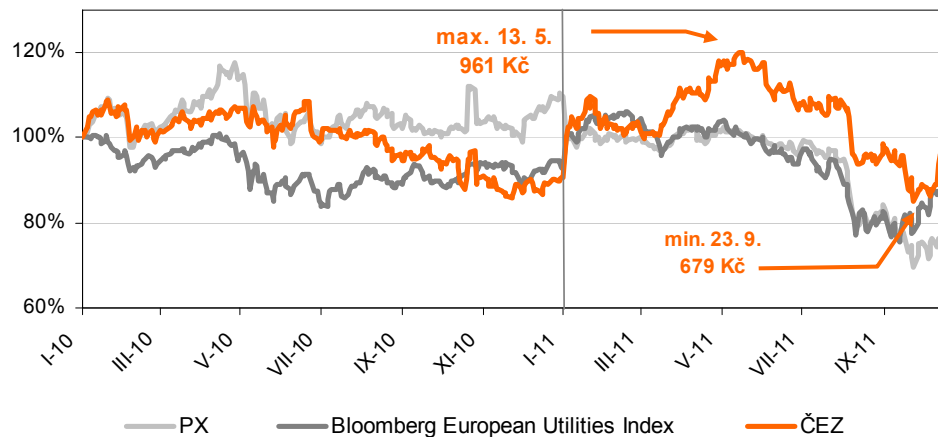
PŘÍLOHY

- Vývoj na trzích
- Investice do dlouhodobého majetku
- Přehled aktiv a pasiv
- Bilance elektřiny

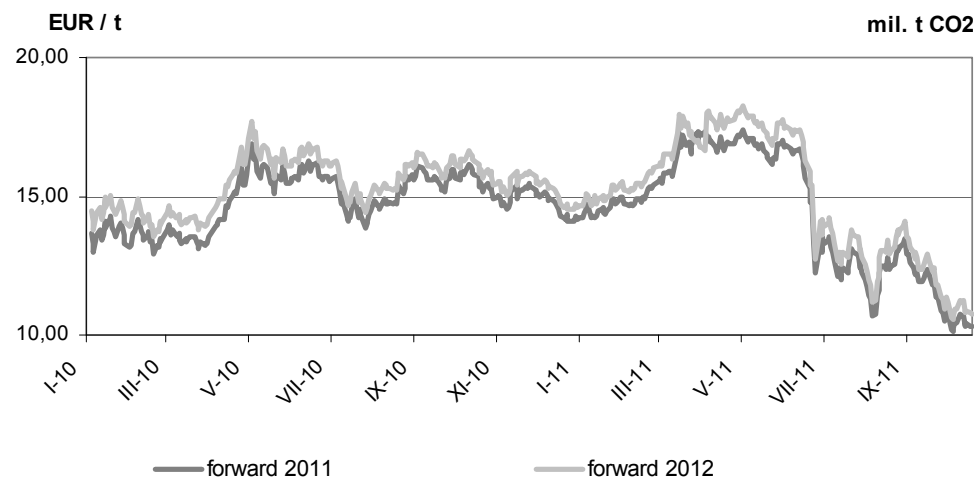


VÝVOJ NA TRŽÍCH

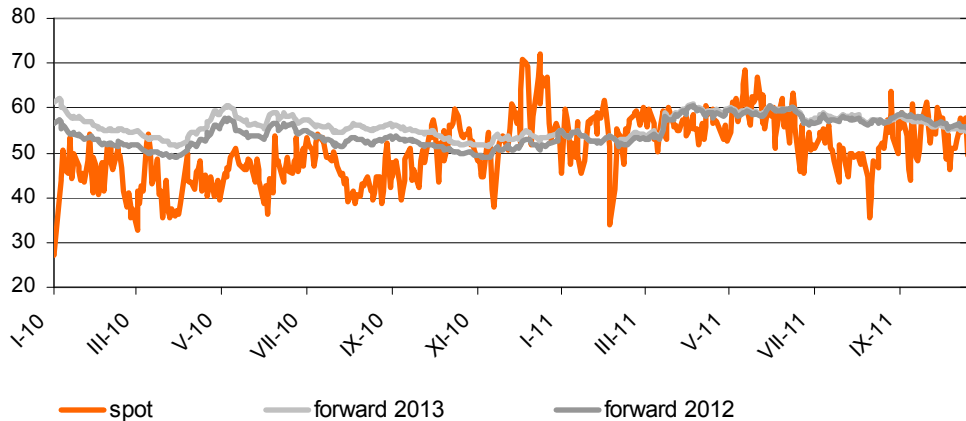
Vývoj kurzu akcií ČEZ v porovnání s indexem PX a Bloomberg Utilities Indexem v %



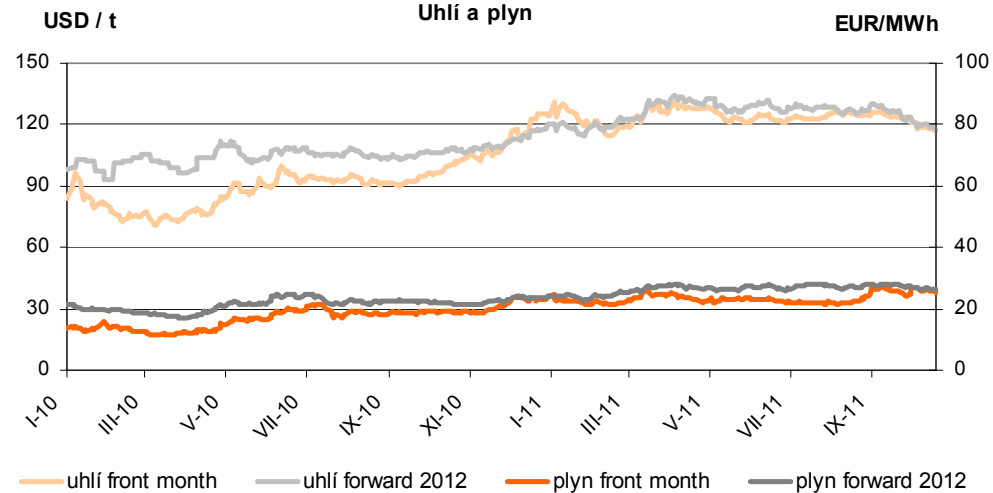
Povolenky



EUR / MWh Elektřina



Uhlí a plyn





INVESTICE DO DLOUHODOBÉHO MAJETKU^{*)}

Investice do dlouhodobého majetku za 1 - 9/ 2011:	31,1 mld. Kč
Obnova zdrojů	10,4 mld. Kč Tušimice: bloky 23 a 24 - zkušební provoz; bloky 21, 22 - postupně uváděné do provozu Prunéřov II: probíhá proces Územního řízení, rozhodnutí je očekáváno 11/2011, realizace přípravy staveniště, zasmluvněno 100 % rozsahu projektu Ledvice - nový zdroj: probíhají montážní práce na kotelně, dokončuje se svařování trubek výhřevných ploch, probíhá montáž vzduchovodů, usazení kouřovodů, uhelných a plynových hořáků, byla zahájena montáž mlýnů Počerady - paroplyn: projekt přešel do realizace, stavební práce probíhají dle harmonogramu
Jaderná energetika	6,0 mld. Kč Dukovany: při odstávce bloku 3 realizována obnova systému kontroly řízení a odstávka bloku 1 s úplnou výměnou jaderného paliva Temelín: odstávka bloku 1 - hlavní činností byla investiční akce - záměna lineárních krokových pohonů, odstávka ukončena o 2 dny dříve než plánováno Nový jad. zdroj Temelín: probíhá příprava výběrového řízení, pokračuje proces posuzování vlivu stavby na životní prostředí Nový jad. zdroj Dukovany: schválen podnikatelský záměr výstavby, zpracování podkladů pro feasibility study
FVE a VTE	2,1 mld. Kč ČR: především fotovoltaické elektrárny: doplatky za výstavbu elektráren Ralsko, Ševětín, Vranovská Ves, Pánov, Buštěhrad Rumunsko: pokračuje výstavba větrných elektráren
Distribuční sítě	8,8 mld. Kč ČR: 7,0 mld. Kč Rumunsko: 1,2 mld. Kč Bulharsko: 0,4 mld. Kč Albánie: 0,2 mld. Kč
Severočeské doly a.s.	2,1 mld. Kč dodávka rypadla do dolu Bílina, budování koridoru do Ledvic a přemísťování pásové dopravy
Infomační systémy	0,6 mld. Kč ČEZ ICT Services, a. s.: rozvojové zákaznické projekty, obnova a konsolidace ICT infrastruktury
Ostatní	1,1 mld. Kč výroba a distribuce tepla, správa majetku a doprava

^{*)} investice do dlouhodobého majetku = CAPEX

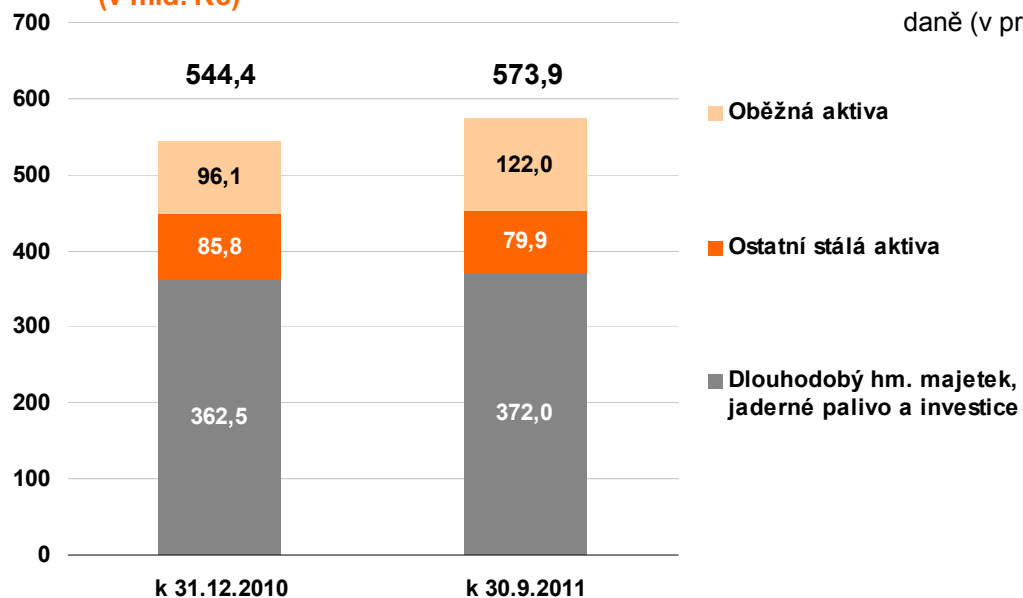


PŘEHLED AKTIV A PASIV

Stálá aktiva

- zvýšení dlouhodobého hmotného majetku vyššími investicemi +9,5 mld. Kč
- ostatní stálá aktiva -5,9 mld. Kč

AKTIVA (v mld. Kč)



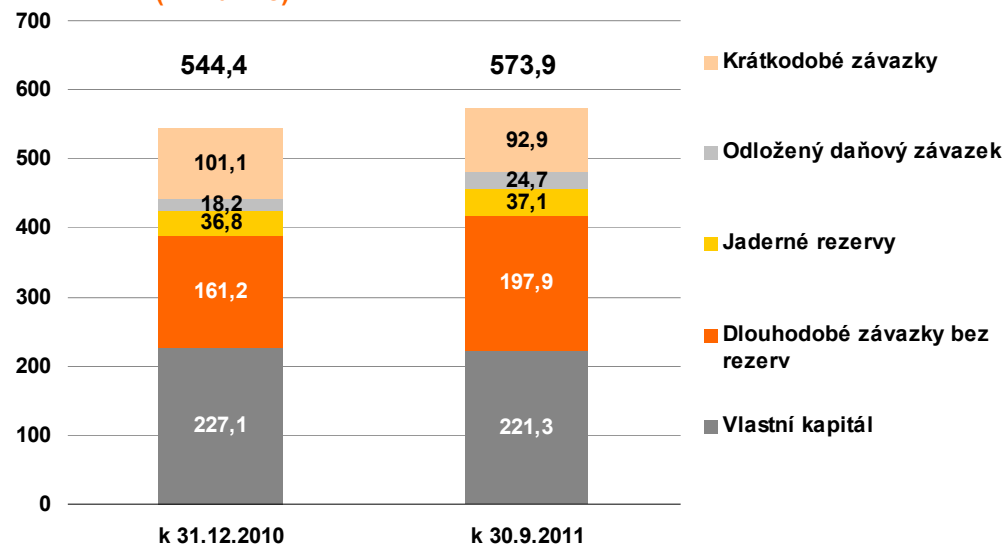
Oběžná aktiva

- nárůst pohledávek z derivát. operací +5,8 mld. Kč (kompenz. v pasivech)
- nárůst peněžních prostředků a ekvivalentů +2,1 mld. Kč
- nárůst pohledávek z titulu daně z příjmů +5,7 mld. Kč
- nárůst likvidních cenných papírů +2,5 mld. Kč
- nárůst pohledávek z obchodního styku +5,7 mld. Kč
- nárůst ostatních oběžných aktiv +4,1 mld. Kč

Dlouhodobé závazky a vlastní kapitál

- snížení vlastního kapitálu: čistý zisk zvýšil VK o +26,4 mld. Kč, přiznané dividendy VK naopak snižují o -26,7 mld. Kč; ostatní operace v rámci VK -5,5 mld. Kč – zejména kurzové přepočty a zajištění peněžních toků
- nárůst dlouhodobých závazků zejména bankovními úvěry a emisemi dluhopisů +34,3 mld. Kč
- nárůst odloženého daňového závazku +6,5 mld. Kč z důvodu odlišné metodiky výpočtu odložené daně (v průběhu roku zahrnuje i splatnou daň)

PASIVA (v mld. Kč)



Krátkodobé závazky

- nárůst závazků z derivátů +5,7 mld. Kč (kompenzováno na straně aktiv)
- pokles závazků z obchodního styku vč. časového rozlišení -1,4 mld. Kč
- pokles krátk. bankovních úvěrů a krátk. části emitovaných dluhopisů -13,8 mld. Kč
- nárůst přijatých záloh +2,5 mld. Kč
- ostatní krátkodobé závazky -1,2 mld. Kč

Bilance elektřiny (GWh)

	I. - III. čtvrtletí 2010	I. - III. čtvrtletí 2011	+/-
Dodávka	45 465	45 091	-1%
Výroba	50 230	49 885	-1%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-4 765	-4 794	+1%
Prodej koncovým zákazníkům	-32 611	-31 397	-4%
Saldo velkoobchodu	-7 480	-8 388	+12%
Prodej na velkoobchodním trhu	-115 535	-157 797	+37%
Nákup na velkoobchodním trhu	108 055	149 409	+38%
Ztráty v sítích	-5 374	-5 306	-1%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

	I. - III. čtvrtletí 2010	I. - III. čtvrtletí 2011	+/-
Jádro	20 934	20 554	-2%
Uhlí	27 017	26 831	-1%
Voda	1 837	1 397	-24%
Biomasa	352	509	+45%
Slunce	14	115	>200%
Vítr	75	458	>200%
Zemní plyn	1	21	>200%
Celkem	50 230	49 885	-1%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

	I. - III. čtvrtletí 2010	I. - III. čtvrtletí 2011	+/-
Domácnosti	-12 644	-12 191	-4%
Podnikatelský maloobtěr	-6 400	-6 012	-6%
Velkoobtěratelé	-13 567	-13 194	-3%
Prodej koncovým zákazníkům	-32 611	-31 397	-4%
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	-38 794	-39 390	+2%

Bilance elektřiny (GWh)

I. - III. čtvrtletí 2011	Česká republika		Polsko		Ostatní střední Evropa		Bulharsko		Rumunsko		Albánie		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka	41 491	-2%	1 319	+3%	0	-	1 819	+14%	462	>200%	0	-	0	-	45 091	-1%
Výroba	45 921	-2%	1 515	+2%	0	-	1 984	+13%	465	>200%	0	-	0	-	49 885	-1%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-4 430	+1%	-196	-2%	0	-	-165	+1%	-3	-	0	-	0	-	-4 794	+1%
Prodej koncovým zákazníkům	-16 185	-11%	-71	-85%	-1 824	+13%	-7 197	+7%	-2 422	+1%	-3 698	+12%	0	-	-31 397	-4%
Saldo velkoobchodu	-23 430	+4%	-1 248	+57%	1 823	+13%	6 376	+3%	2 934	-10%	5 156	+7%	0	-	-8 388	+12%
Prodej na velkoobchodním trhu	-155 426	+37%	-1 491	-5%	-3 850	+35%	-2 013	+15%	-831	+61%	0	-	5 813	+18%	-157 797	+37%
Nákup na velkoobchodním trhu	131 996	+45%	243	-69%	5 673	+27%	8 389	+6%	3 765	+0%	5 156	+7%	-5 813	+18%	149 409	+38%
Ztráty v sítích	-1 875	-2%	0	-	0	-	-999	-1%	-974	+5%	-1 458	-4%	0	-	-5 306	-1%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

I. - III. čtvrtletí 2011	Česká republika		Polsko		Ostatní střední Evropa		Bulharsko		Rumunsko		Albánie		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	20 554	-2%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	20 554	-2%
Uhlí	23 542	-2%	1 304	-4%	0	-	1 984	+13%	0	-	0	-	0	-	26 831	-1%
Voda	1 380	-25%	4	+33%	0	-	0	-	13	-	0	-	0	-	1 397	-24%
Biomasa	303	+28%	206	+79%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	509	+45%
Slunce	115	>200%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	115	>200%
Větr	6	+0%	0	-	0	-	0	-	452	>200%	0	-	0	-	458	>200%
Zemní plyn	21	>200%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	21	>200%
Celkem	45 921	-2%	1 514	+2%	0	-	1 984	+13%	465	>200%	0	-	0	-	49 885	-1%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

I. - III. čtvrtletí 2011	Česká republika		Polsko		Ostatní střední Evropa		Bulharsko		Rumunsko		Albánie		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	-6 045	-9%	0	-	0	-	-3 036	+1%	-1 112	-1%	-1 998	+7%	0	-	-12 191	-4%
Podnikatelský maloobchod	-2 605	-15%	0	-	0	-	-2 039	+4%	-681	-3%	-686	+4%	0	-	-6 012	-6%
Velkoobchodní	-7 536	-10%	-71	-85%	-1 824	+13%	-2 121	+20%	-629	+12%	-1 014	+34%	0	-	-13 194	-3%
Prodej koncovým zákazníkům	-16 186	-11%	-71	-85%	-1 824	+13%	-7 196	+7%	-2 422	+1%	-3 698	+12%	0	-	-31 397	-4%

Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	-24 046	+0%	0	-	0	-	-6 597	+2%	-5 452	+5%	-3 295	+5%	0	-	-39 390	+2%
---	----------------	------------	----------	----------	----------	----------	---------------	------------	---------------	------------	---------------	------------	----------	----------	----------------	------------

Bilance elektřiny (GWh)

I. - III. čtvrtletí 2011	SE - Výroba a obchod		SE - Distrib. a prodej		JVE - Výroba a obchod		JVE - Distrib. a prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka	42 810	-2%	0	-	2 281	+37%	0	-	0	-	45 091	-1%
Výroba	47 436	-2%	0	-	2 449	+34%	0	-	0	-	49 885	-1%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně	-4 626	+1%	0	-	-168	+2%	0	-	0	-	-4 794	+1%
Prodej koncovým zákazníkům	-290	-46%	-17 790	-9%	-9	-	-13 307	+7%	0	-	-31 397	-4%
Saldo velkoobchodu	-42 519	-2%	19 666	-9%	-2 271	+37%	16 738	+5%	0	-	-8 388	+12%
Prodej na velkoobchodním trhu	-176 567	+30%	-8 514	+38%	-2 271	+37%	-585	-3%	30 141	+5%	-157 797	+37%
Nákup na velkoobchodním trhu	134 048	+45%	28 180	+2%	0	-	17 323	+5%	-30 141	+5%	149 409	+38%
Ztráty v sítích	0	-	-1 875	-2%	0	-	-3 431	-1%	0	-	-5 306	-1%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

I. - III. čtvrtletí 2011	SE - Výroba a obchod		SE - Distrib. a prodej		JVE - Výroba a obchod		JVE - Distrib. a prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	20 554	-2%	0	-	0	-	0	-	0	-	20 554	-2%
Uhlí	24 847	-2%	0	-	1 984	+13%	0	-	0	-	26 831	-1%
Voda	1 384	-25%	0	-	13	-	0	-	0	-	1 397	-24%
Biomasa	509	+45%	0	-	0	-	0	-	0	-	509	+45%
Slunce	115	>200%	0	-	0	-	0	-	0	-	115	>200%
Vítr	6	+0%	0	-	452	>200%	0	-	0	-	458	>200%
Zemní plyn	21	>200%	0	-	0	-	0	-	0	-	21	>200%
Celkem	47 436	-2%	0	-	2 449	+34%	0	-	0	-	49 885	-1%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

I. - III. čtvrtletí 2011	SE - Výroba a obchod		SE - Distrib. a prodej		JVE - Výroba a obchod		JVE - Distrib. a prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	0	-	-6 045	-9%	0	-	-6 146	+2%	0	-	-12 191	-4%
Podnikatelský maloobděr	0	-	-2 605	-15%	0	-	-3 407	+2%	0	-	-6 012	-6%
Velkoobděratelé	-290	-46%	-9 141	-8%	-9	-	-3 754	+21%	0	-	-13 194	-3%
Prodej koncovým zákazníkům	-290	-46%	-17 791	-9%	-9	-	-13 307	+7%	0	-	-31 397	-4%
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	0	-	-24 046	+0%	0	-	-15 344	+4%	0	-	-39 390	+2%