



ČISTÁ ENERGIE ZÍTRKA

INVESTORSKÁ PREZENTACE, ČERVENEC 2021

ČISTÁ
ENERGIE
ZÍTRKA ●●●





- **Skupina ČEZ v kostce**

- **Naše výsledky**

- **Výhled roku 2021**

- **Naše vize**

JSME MEZINÁRODNÍ ENERGETICKÁ SPOLEČNOST, PATŘÍME V EVROPĚ K NEJVĚTŠÍM PODLE TRŽNÍ KAPITALIZACE

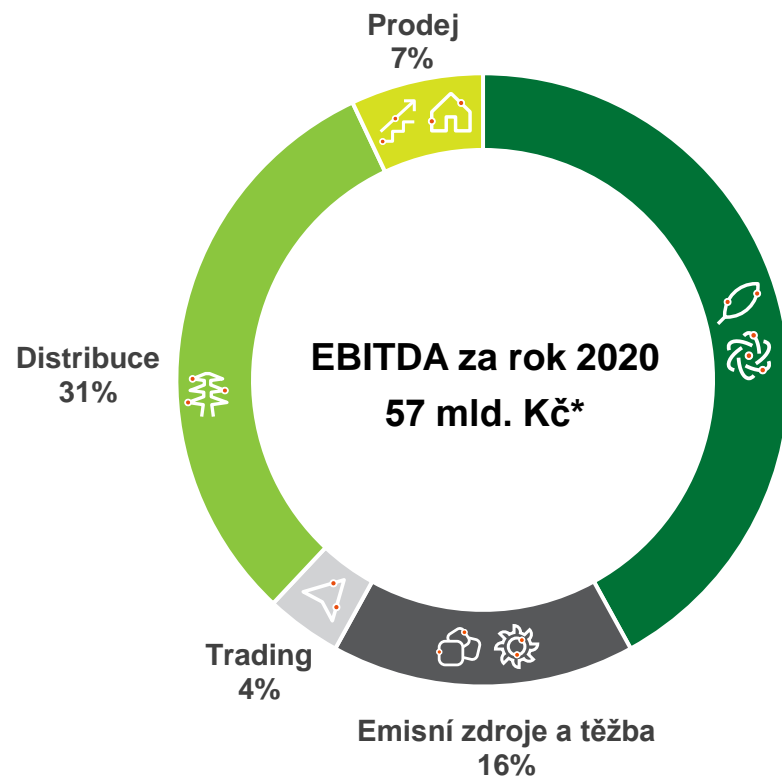


Skupina ČEZ

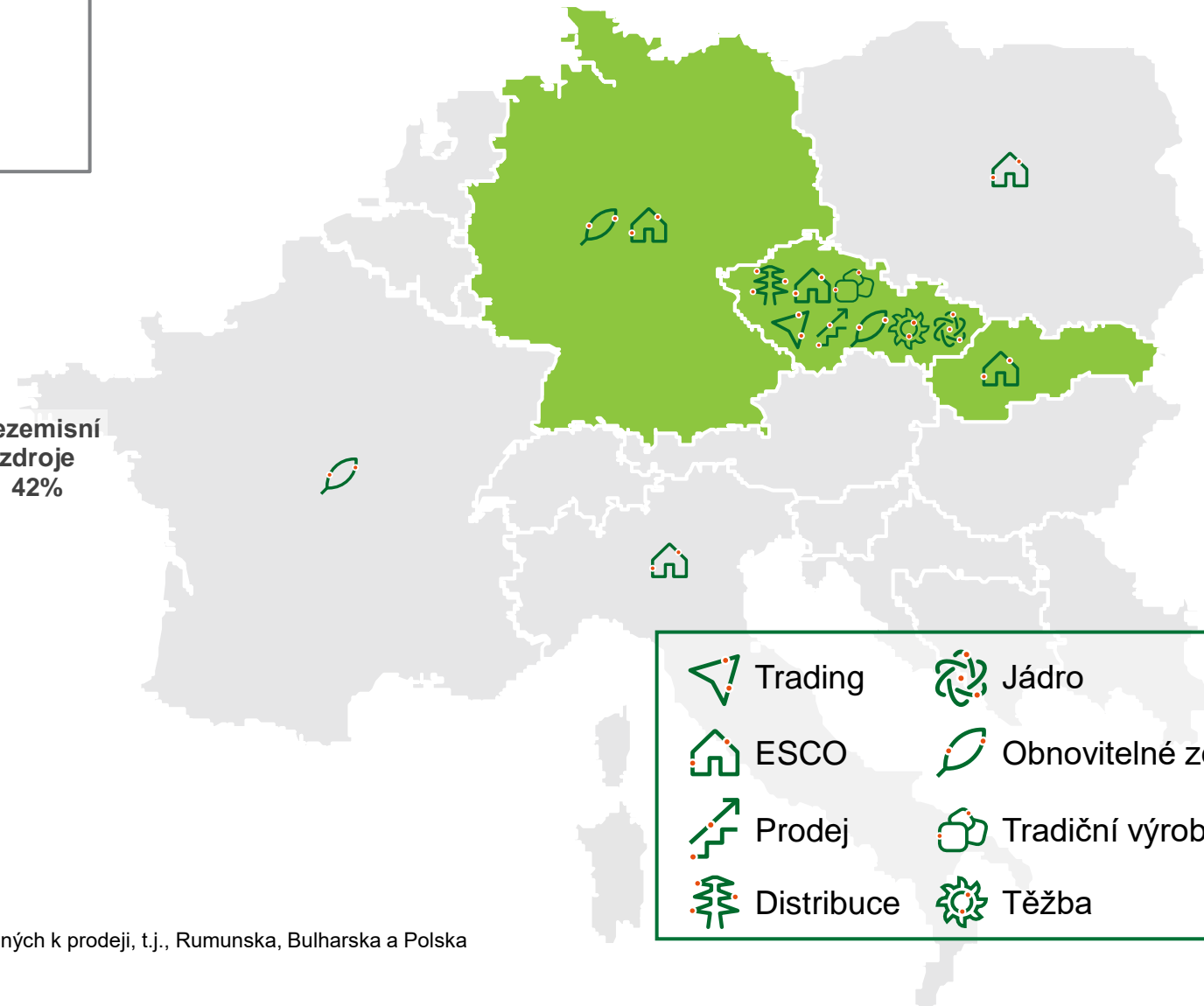
10. největší podle počtu zákazníků

12. největší podle instalovaného výkonu

15. největší podle tržní kapitalizace



Bezemisní zdroje
42%



- | | |
|------------|--------------------|
| Trading | Jádro |
| ESCO | Obnovitelné zdroje |
| Prodej | Tradiční výroba |
| Distribuce | Těžba |

* Jen strategická aktiva, vyjma 7,6 mld. Kč příspěvku aktiv držených k prodeji, t.j., Rumunsko, Bulharsko a Polsko

V ČESKU JE SKUPINA ČEZ VERTIKÁLNĚ INTEGROVANOU SPOLEČNOSTÍ



Tržní podíl	52 %	70 %		65 %	29 %
Objem	15,4 mil. tun	Bezemisní 33,2 TWh	Ostatní 23,6 TWh	34,7 TWh	17,0 TWh
EBITDA v Česku (2020)	3,4 mld. Kč	26,1* mld. Kč	5,5 mld. Kč	17,7 mld. Kč	3,7 mld. Kč
Tržní pozice	1.	1.	1.	1.	1.



* EBITDA zahrnuje příspěvek tradingu 2,4 mld. Kč

JSME V ČELE ENERGETICKÉ TRANSFORMACE STŘEDNÍ EVROPY UVEDENÍM ČISTÉ ENERGIE ZÍTRKA



Výroba



Přeměníme výroby elektřiny a tepla na nízkoemisní, rosteme v obnovitelných zdrojích

Distribuce



Neustálá modernizace a digitalizace našich distribučních sítí

Prodej



Přední dodavatel elektrické energie, který pomáhá dekarbonizovat český průmysl

ESCO



Rozvoj energetických služeb a čisté decentralizované výroby a vytápění v České republice, Německu, Polsku, na Slovensku a v severní Itálii



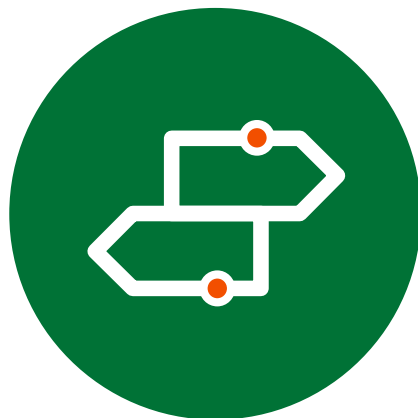
- **Skupina ČEZ v kostce**
- **Naše výsledky**

- **Výhled roku 2021**
- **Naše vize**

PŘINÁŠÍME HODNOTU NAŠIM AKCIONÁŘŮM – NAŠE FINANČNÍ CÍLE



Splnění výhledu



EBITDA 57-60 mld. Kč za 2021
Očištěný čistý zisk 17-20 mld. Kč za 2021

Vysoká výplata dividendy



80-100 % očištěného čistého zisku

Silná rozvaha



2.5-3.0x
Čistý dluh/EBITDA

Cíle

**Skutečnost
2020**

EBITDA CZK 64,8 mld. Kč
Očištěný čistý zisk 22,8 mld. Kč

Dividenda
52 Kč na akcii

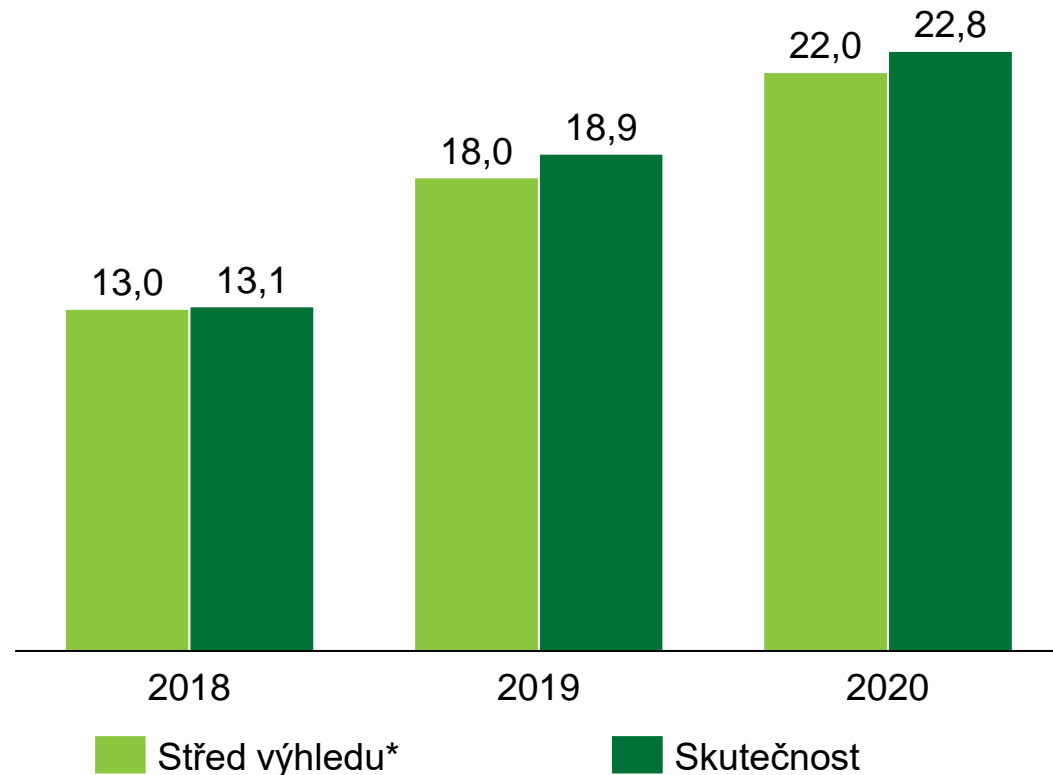
2.2x
Čistý dluh/EBITDA

MÁME DOBRÉ VÝSLEDKY PŘI PLNĚNÍ VÝHLEDU HOSPODAŘENÍ – TŘI ROKY PO SOBĚ JSME SPLNILI NÁŠ VÝHLED ČISTÉHO ZISKU



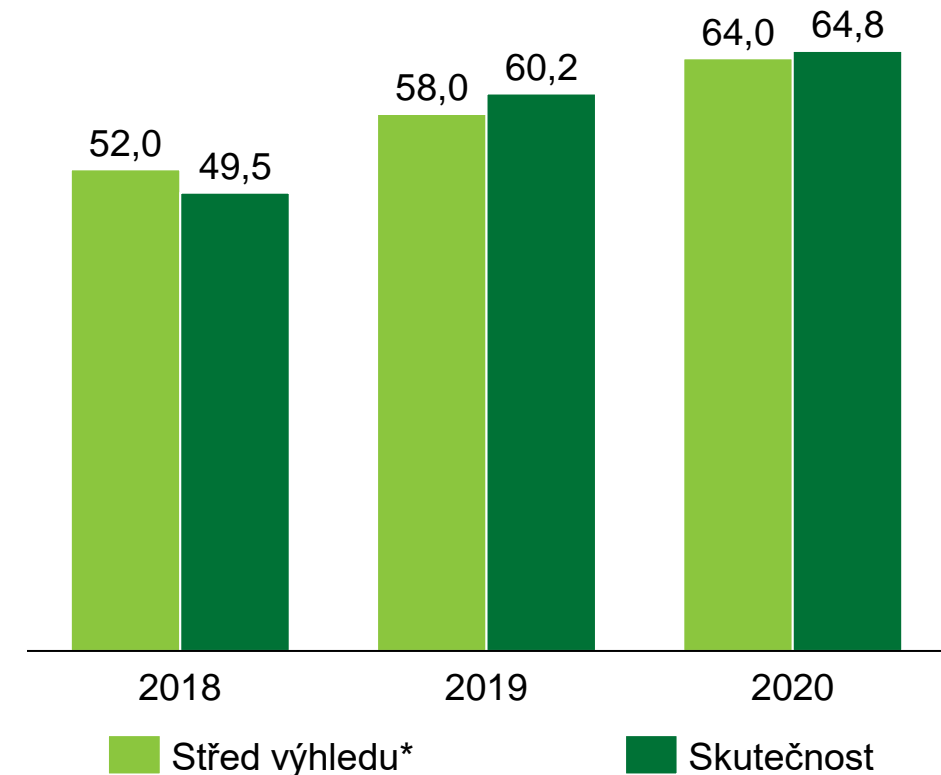
Očištěný čistý zisk výhled vs. skutečnost

mld. Kč



Výhled EBITDA vs. skutečnost

mld. Kč

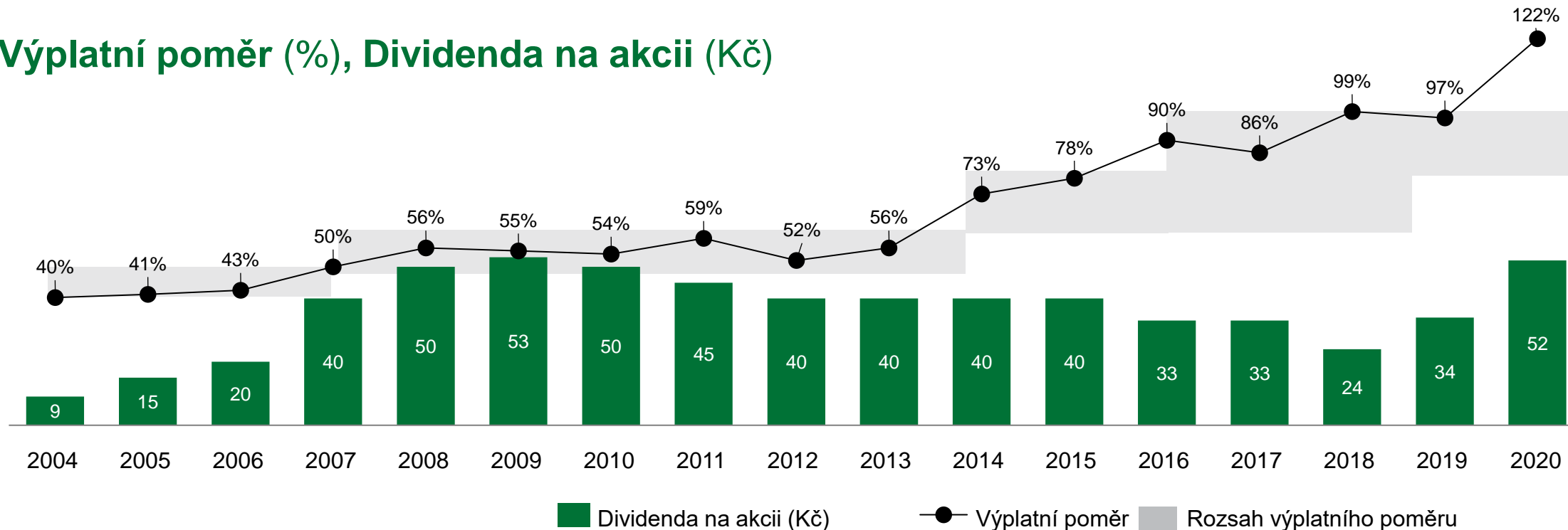


* Výhled oznámený v březnu daného roku

NÁŠ VÝPLATNÍ POMĚR PRO DIVIDENDU DRŽÍME NA 80-100 % OČIŠTĚNÉHO ČISTÉHO ZISKU



Výplatní poměr (%), Dividenda na akcii (Kč)



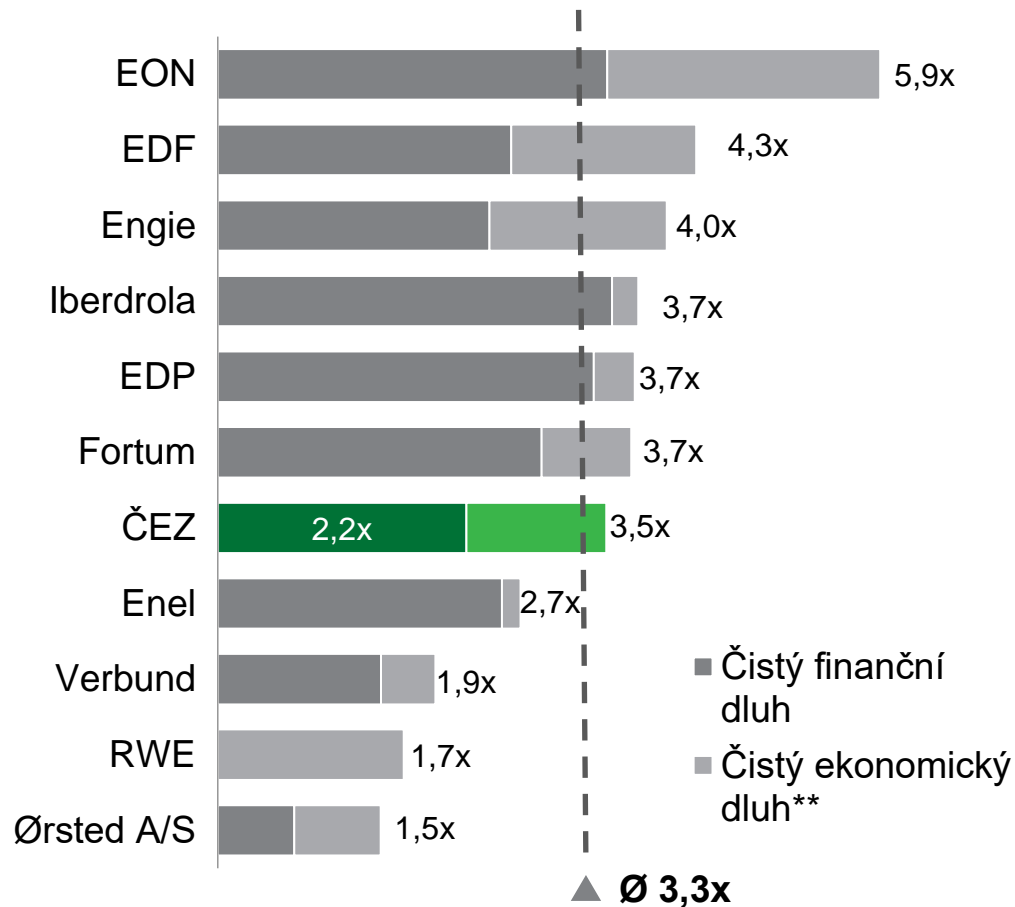
Nejvyšší výplatní poměr mezi evropskými energetickými společnostmi

- Naší dividendovou politikou je rozdělit 80-100 % očištěného čistého zisku
- Dividenda za rok 2020 ve výši 52 Kč předpokládá výplatu 100 % očištěného čistého zisku a odráží příspěvek z Rumunských divestic

NAŠE ZDRAVÁ ROZVAHA PODPORUJE BUDOUCÍ RŮST



Čistý ekonomický dluh/EBITDA* 2020



Současný úvěrový rating o stupínek nad Evropskými energetickými společnostmi

- A-, se stabilním výhledem od S&P
- Baa1, se stabilním výhledem od Moody's

Čistý dluh k EBITDA cílí na 2.5-3.0x

Očekávaných minimálně 34 mld. Kč z divestic do roku 2022 dále posílí naši rozvahu

- **Rumunsko**
 - Transakce vypořádána 31. března 2021
- **Bulharsko**
 - SPA s Eurohold podepsána na 335 mil. EUR
 - Vypořádání očekáváme v 3. čtvrtletí 2021
- **Polsko**
 - Prodejní proces zahájen 16. září 2020
 - Závazné nabídky doručeny ve 2. čtvrtletí 2021

Príspevek k EBITDA za rok 2020: 7,6 mld. Kč



* EBITDA zveřejněná společnostmi

** Čistý ekonomický dluh = čistý finanční dluh + jaderné rezervy netto + rezervy na zaměstnanecké důchody + rezervy na rekultivace netto

DOBŘÍ FINANČNÍ VÝSLEDKY BYLY UMOŽNĚNY ÚSPĚŠNOU REALIZACÍ NAŠÍ STRATEGIE



Strategické priority Skupiny ČEZ

Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

Rozvoj nové energetiky v České republice

Rozvoj energetických služeb v Evropě

Divestiční strategie

Hlavní strategické úspěchy

- Jaderné zdroje bezpečně a stabilně vyrábějí nad 30 TWh
 - Zefektivnění výroby z emisních zdrojů
 - Úspěšné dokončení procesu stanovení pravidel regulace distribuce pro další období regulátorem, modernizace a digitalizace distribuce
 - Růst počtu zákazníků na českém trhu, digitalizace
 - ČEZ ESCO lídr na trhu energetických úspor a decentralní energetiky v Česku
 - Lídr na německém trhu v oblasti energetických úspor a decentralizované výroby
-
- Rumunská aktiva prodána a prodej bulharských aktiv před dokončením

DOBŘÍ FINANČNÍ VÝSLEDKY BYLY UMOŽNĚNY ÚSPĚŠNOU REALIZACÍ NAŠÍ STRATEGIE



Strategické priority Skupiny ČEZ

Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

Rozvoj nové energetiky v České republice

Rozvoj energetických služeb v Evropě

Divestiční strategie

Hlavní strategické úspěchy

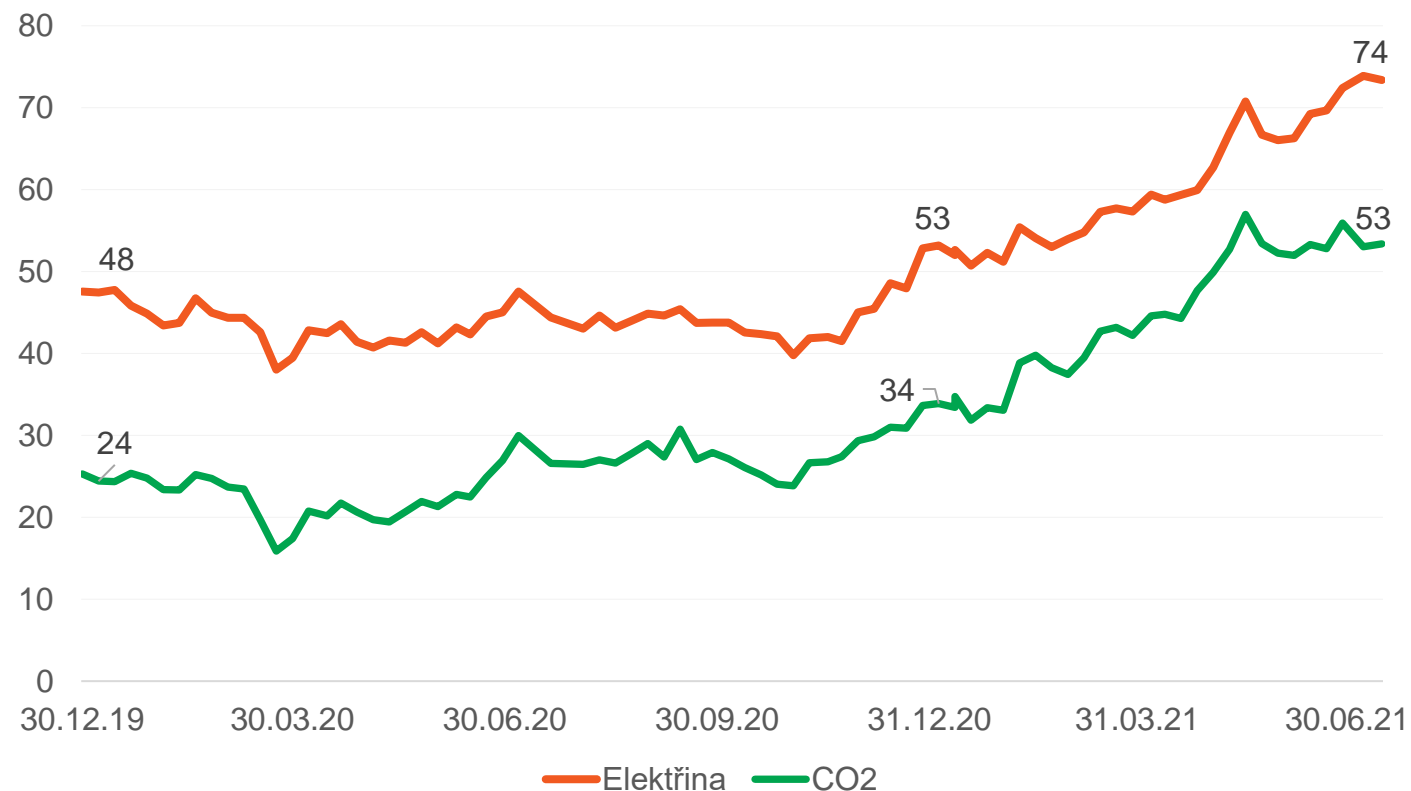
- Jaderné zdroje bezpečně a stabilně vyrábějí nad 30 TWh
- Zefektivnění výroby z emisních zdrojů
- Úspěšné dokončení procesu stanovení pravidel regulace distribuce pro další období regulátorem, modernizace a digitalizace distribuce
- Růst počtu zákazníků na českém trhu, digitalizace
- ČEZ ESCO lídr na trhu energetických úspor a decentralní energetiky v Česku
- Leader na německém trhu v oblasti energetických úspor a decentralizované výroby
- Rumunská aktiva prodána a prodej bulharských aktiv před dokončením

NEDÁVNÉ ZVÝŠENÍ CEN ELEKTŘINY JE POHÁNĚNO RŮSTEM EMISNÍCH POVOLENEK



Vývoj cen elektrické energie a emisních povolenek

České základní pásmo v EUR/MWh, EUR/t pro CO₂, Y+1



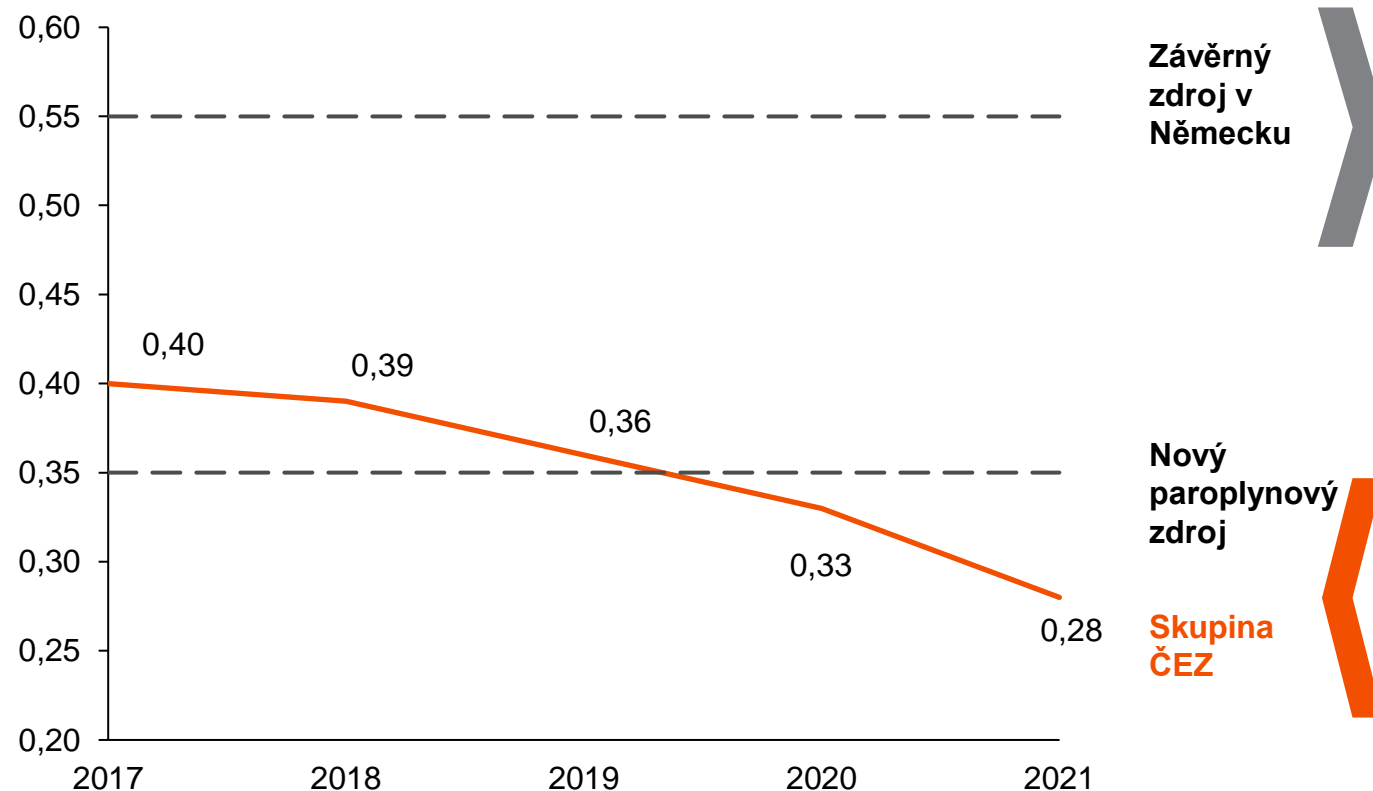
Pokračující růst cen emisních povolenek byl hlavním důvodem nedávného růstu cen elektřiny

Změna ceny emisních povolenek o 1 EUR/t znamená změnu ceny elektřiny o 0,5-0,6 EUR

SKUPINA ČEZ MÁ PROSPĚCH ZE ZVÝŠENÍ CEN EMISNÍCH POVOLENEK



Emisní intenzita Skupiny ČEZ (tCO₂/MWh vyrobené elektřiny)



- Emisní intenzita Skupiny ČEZ je nižší než pro **závěrný zdroj** a dokonce **nižší než pro nový paroplynový zdroj** a tudíž vyšší ceny emisních povolenek jsou prospěšné pro ziskovost našeho výrobního portfolia.
- Růst cen emisních povolenek o 1 EUR vede k ~ 320 mil. Kč zvýšení EBITDA*

	Objem výroby (2020, TWh)	Emisní intenzita CO ₂ (2020, t/MWh)
CO2 free	33,5	0,00
Plyn	3,9	0,35
Černé a hnědé uhlí	19,7	0,85
Celkem	57,1	0,33



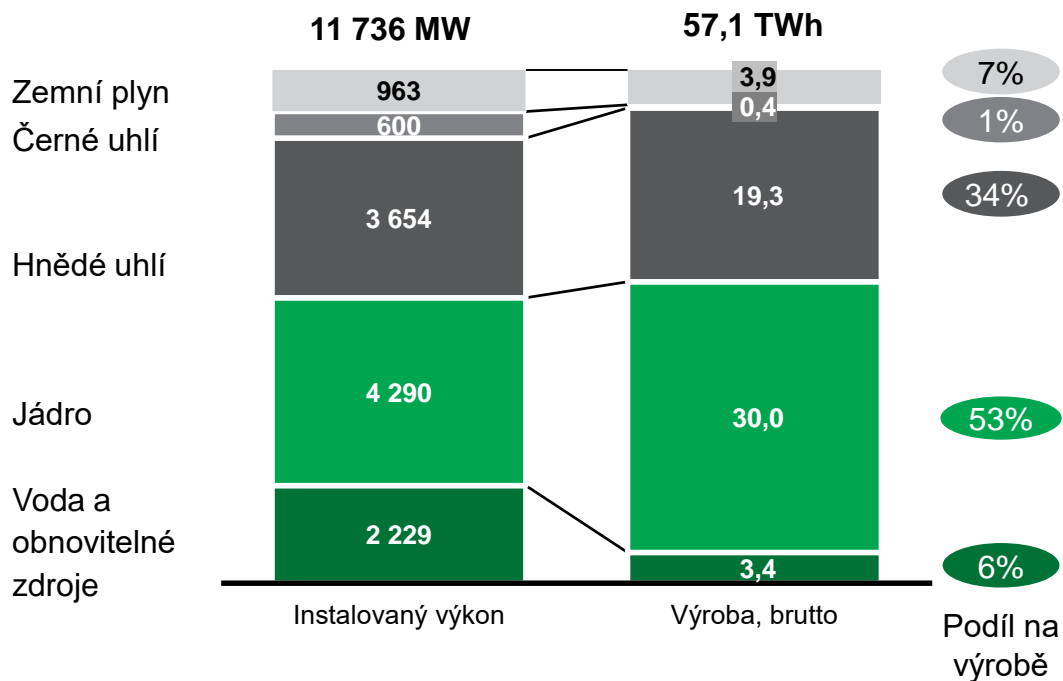
* Za předpokladu nezajištění cen pro dodávku, objem výroby a emisní intenzita roku 2020

MÁME ROBUSTNÍ VÝROBNÍ PORTFOLIO S NÍZKÝMI A Z VELKÉ ČÁSTI ZAFIXOVANÝMI NÁKLADY



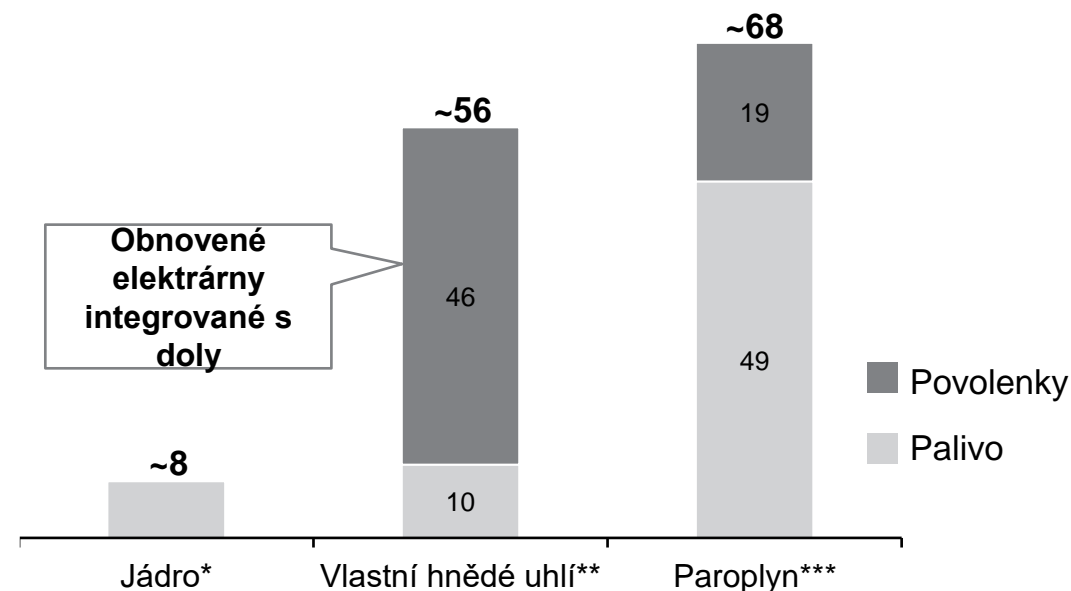
Máme diverzifikované výrobní portfolio

Instalovaný výkon a objemy výroby (strategická aktiva)



Naše palivové náklady jsou nízké, nezávislé na cenách komodit

Současné mezní náklady podle technologie (palivo a povolenky, EUR/MWh)

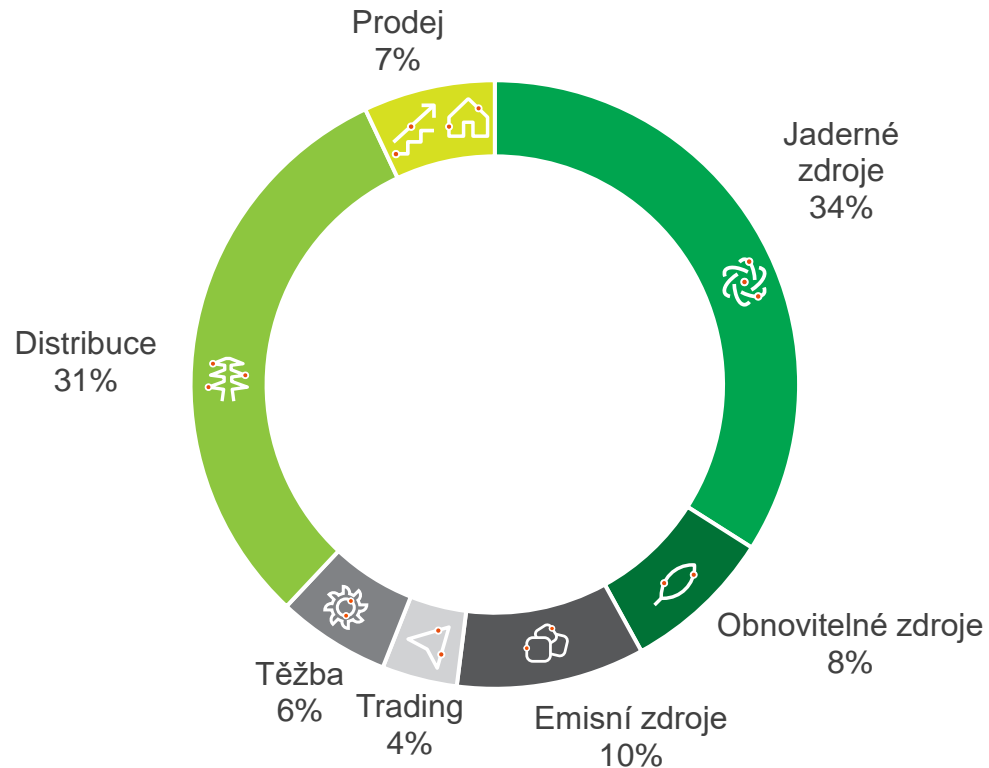


* Náklady na jaderné palivo + 55 Kč/MWh platba za trvalé skladování paliva
 ** Peněžní náklady na těžbu vlastního hnědého uhlí, 42% účinnost, 11,5 GJ/t výhřevnost, emisní povolenka za 53 EUR/t
 *** Plyn 25 EUR/MWh, 57% účinnost, 0.35 t/MWh CO2 (ceny plynu závisí na trhu)

JADERNÉ ELEKTRÁRNY JSOU DŮLEŽITÝM TVŮRCEM ZISKU SE STABILNÍM OBJEMEM VÝROBY



EBITDA Skupiny ČEZ v roce 2020 (strategická aktiva)



Naše jaderné portfolio má nízké a fixní náklady a přímý prospěch ze zvýšení cen elektřiny

- Zajištěné provozní licence umožňují 60 let provozu, t.j. zbývá 30+ let provozu do vyřazení
- Stabilizovali jsme objemy výroby nad 30 TWh za rok
- Instalovaný výkon zvýšen o 568 MW na 4 290 MW prostřednictvím technických vylepšení (palivo s vyšším obohacením, modernizace turbín a generátorů)

NOVÝ JADERNÝ PROJEKT JE V PRVNÍ PŘÍPRAVNÉ FÁZI POKRYTÉ PODEPSANOU PRVNÍ PROVÁDĚCÍ SMLOUVOU...



Fáze	Datum ukončení	Očekávané náklady* (mld. EUR)	Povolení a licence	Smlouva s dodavatelem technologie
1. Příprava, výběr dodavatele	2024	~0,2**	EIA Územní řízení Povolení k umístění zařízení	Výběrové řízení a podpis smlouvy
2. Předběžné práce	2029	~0,7	Stavební řízení Stavební povolení	"LWA - Limited Work Authorization" fáze
3. Výstavba, uvedení do provozu	2036	~5,1	Licence k zahájení zkušebního provozu	Výstavba
4. Zkušební provoz	2038		Provozní licence	Provoz ve zkušebním období

- A** Rámcová smlouva
- B** První prováděcí smlouva
- C** PPA - Smlouva o nákupu energie (bude rozhodnuto)
RFA - návratná finanční pomoc (bude rozhodnuto)
Smlouva s investorem (bude rozhodnuto)



* V cenách roku 2020, zaokrouhleno

** Nezahrnuje náklady vzniklé do roku 2020 na povolování, uzavírání smluv a nákup pozemků; za předpokladu současného dodavatelského modelu

... VLÁDA POSKYTNE FINANCOVÁNÍ PRO FÁZE POVOLOVÁNÍ A VÝSTAVBY A ZABEZPEČÍ PROVOZ PROSTŘEDNICTVÍM DOHODY O NÁKUPU ENERGIE



V současné době zvažovaná struktura financování*

- Skupina ČEZ bude financovat Fázi 1 zcela ze svých vlastních zdrojů. (cca. 0,2 mld. EUR**)
- Fáze 2 a další se budou financovat z návratné finanční pomoci od státu (RFA)
 - V období 2024–2029 ve Fázi 2 ve výši přibližně 0,7 mld. EUR
 - V období 2029-2038 ve Fázi 3 a 4 ve výši přibližně 5,1 mld. EUR

Návratná finanční pomoc od státu (RFA)

- 0% úrok během období výstavby
- Během období provozu: náklady na financování státního dluhu plus 1%, avšak minimálně 2% ročně
- Doba trvání: 30 let od zahájení provozu jaderného zdroje

V důsledku vyššího podílu státního financování se očekává cena odběru mezi 50–55 EUR / MWh, tj. v dolním intervalu původně předpokládaného rozmezí 50–60 EUR / MWh (závisí na výsledku výběrového řízení na EPC dodavatele)

Mechanismus financování překročení dodatečných nákladů

- Skupina ČEZ nenesé žádné riziko dodatečných nákladů v případě „oprávněných důvodů“, český stát nese další náklady

Test překompenzace bude součástí PPA smlouvy

- Mechanismus, který podle Zákona o přechodu k nízkouhlíkové energetice zajistí přiměřenou výkupní cenu a návratnost (pravidelná kontrola po 5 letech)

Tento model bude dále projednán v rámci prenotifikace s Evropskou komisí a finalizován



* V cenách roku 2020, zaokrouhleno

** Nezahrnuje náklady vzniklé do roku 2020 na povolování, uzavírání smluv a nákup pozemků; za předpokladu současného modelu dodavatele

DOBŘÍ FINANČNÍ VÝSLEDKY BYLY UMOŽNĚNY ÚSPĚŠNOU REALIZACÍ NAŠÍ STRATEGIE



Strategické priority Skupiny ČEZ

Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

Rozvoj nové energetiky v České republice

Rozvoj energetických služeb v Evropě

Divestiční strategie

Hlavní strategické úspěchy

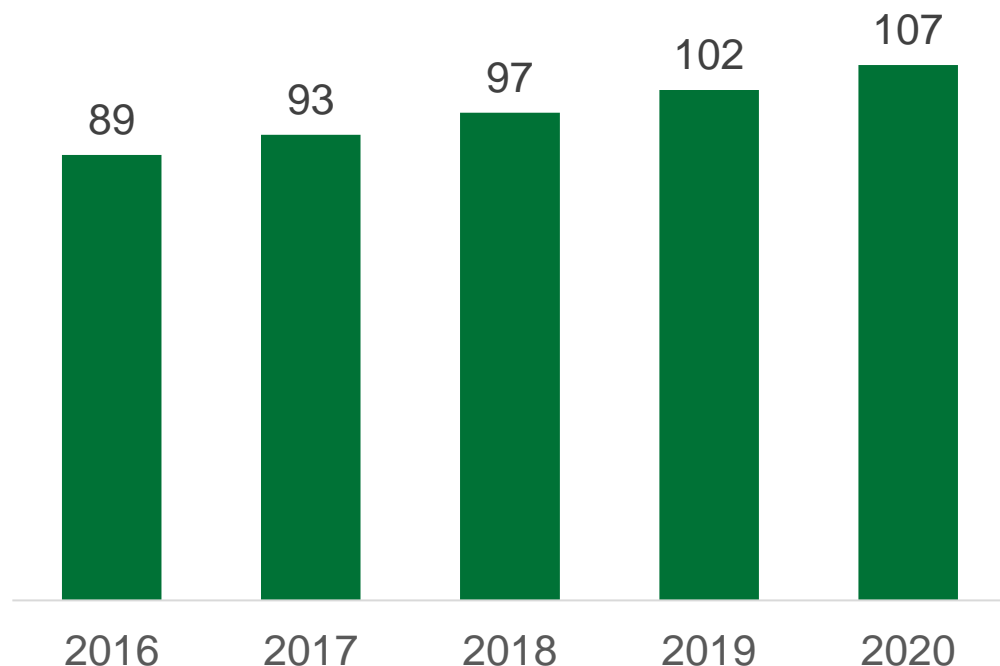
- Jaderné zdroje bezpečně a stabilně vyrábějí nad 30 TWh
- Zefektivnění výroby z emisních zdrojů
- Úspěšné dokončení procesu stanovení pravidel regulace distribuce pro další období regulátorem, modernizace a digitalizace distribuce
- Růst počtu zákazníků na českém trhu, digitalizace
- ČEZ ESCO lídr na trhu energetických úspor a decentralní energetiky v Česku
- Leader na německém trhu v oblasti energetických úspor a decentralizované výroby
- Rumunská aktiva prodána a prodej bulharských aktiv před dokončením

MÁME ROSTOUCÍ REGULAČNÍ BÁZI AKTIV V DISTRIBUCI, REGULATORNÍ PRAVIDLA NASTAVENA DO ROKU 2025



Regulační báze aktiv

mld. Kč



Výsledek nastavení pravidel regulace pro období 2021-2025 podporuje růst RAB

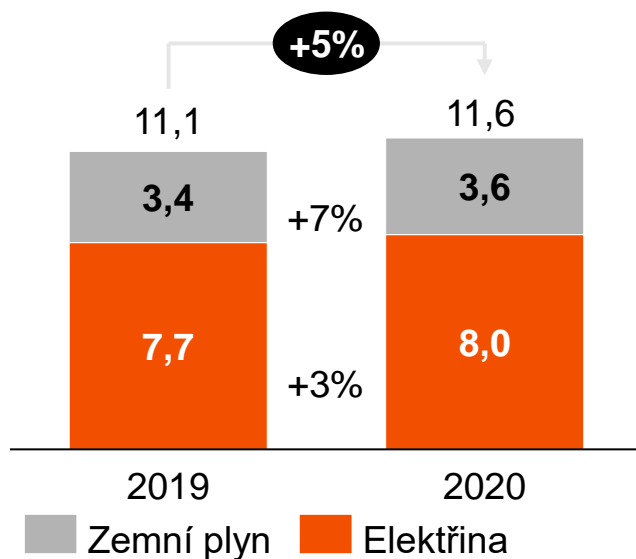
- RAB v průměru poroste o 8 % ročně v období 2020-2025 díky přecenění aktiv a investicím
- WACC 6,54 % patří k nejvyšším v Evropě
- Investice budou směřovat do digitální transformace, přípravy na decentralizovanou výrobu
- Od roku 2021 je očekávaný urychlený růst obnovitelných zdrojů, naše síť je připravena zpracovat požadavky na jejich připojení

NÁŠ PRODEJ ZAJIŠŤUJE ZDRAVÉ MARŽE, ROBUSTNÍ RŮST OBJEMU A NEJLEPŠÍ ZÁKAZNICKOU SPOKOJENOST V ODVĚTVĚ



Prodej elektřiny a zemního plynu zákazníkům

Dodávka elektřiny a plynu (TWh)



Prodej obhájil titul „Nejdůvěryhodnější dodavatel energie“ v ČR

- ČEZ Prodej (obchodní společnost) v roce 2020 obhájila titul “Nejdůvěryhodnější dodavatel energie” v Česku na základě nezávislého průzkumu mezi více než 4 000 respondenty jako součást 6. ročníku národního programu Důvěryhodné značky (sledující a oceňující značky, kterým čeští spotřebitelé nejvíce důvěřují)
- ČEZ Prodej má nepřetržitě indikátor spokojenosti zákazníků (CX) více než 85%

DOBŘÍ FINANČNÍ VÝSLEDKY BYLY UMOŽNĚNY ÚSPĚŠNOU REALIZACÍ NAŠÍ STRATEGIE



Strategické priority Skupiny ČEZ

Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

Rozvoj nové energetiky v České republice

Rozvoj energetických služeb v Evropě

Divestiční strategie

Hlavní strategické úspěchy

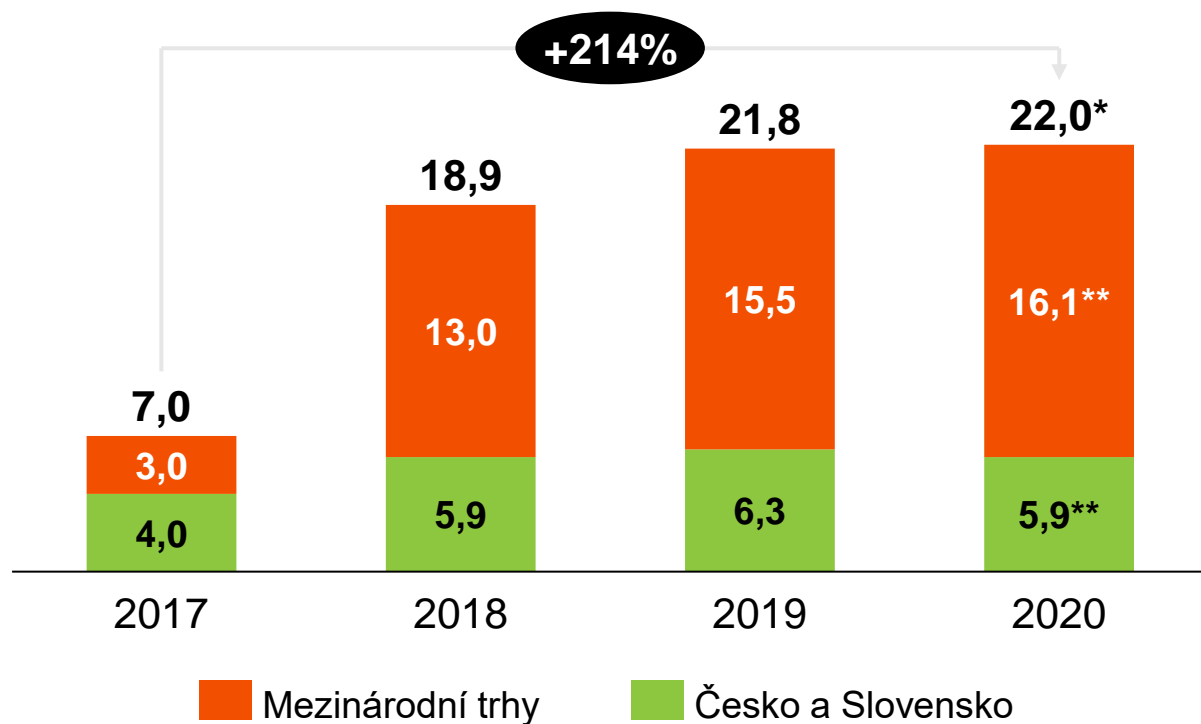
- Jaderné zdroje bezpečně a stabilně vyrábějí nad 30 TWh
 - Zefektivnění výroby z emisních zdrojů
 - Úspěšné dokončení procesu stanovení pravidel regulace distribuce pro další období regulátorem, modernizace a digitalizace distribuce
 - Růst počtu zákazníků na českém trhu, digitalizace
 - ČEZ ESCO lídr na trhu energetických úspor a decentralní energetiky v Česku
 - Leader na německém trhu v oblasti energetických úspor a decentralizované výroby
-
- Rumunská aktiva prodána a prodej bulharských aktiv před dokončením

RYCHLE ROSTEME V OBLASTI ENERGETICKÝCH SLUŽEB A POMÁHÁME ZÁKAZNÍKŮM DEKARBONIZOVAT



Tržby energetických služeb (ESCO)

mld. Kč



Jsme číslo 1 v Česku

Jsme mezi největšími 3 v Německu

Pomáháme našim zákazníkům snížit emise pomocí:

- Instalací účinných kogeneračních jednotek přímo na místě
- Poskytování energetického poradenství a managementu
- Zařízení na skladování energie
- Fotovoltaiky na střechách
- Osvětlení, chlazení, vytápění



* Tržby ESCO by dosáhly 25,9 mld. Kč bez zpomalení v důsledku Covid-19 ve výši 3,9 mld. Kč.

** Zpomalení v důsledku Covid-19 na mezinárodních trzích: 2,6 mld. Kč; Česko a Slovensko: 1,3 mld. Kč



- **Skupina ČEZ v kostce**
- **Naše výsledky**
- **Výhled roku 2021**

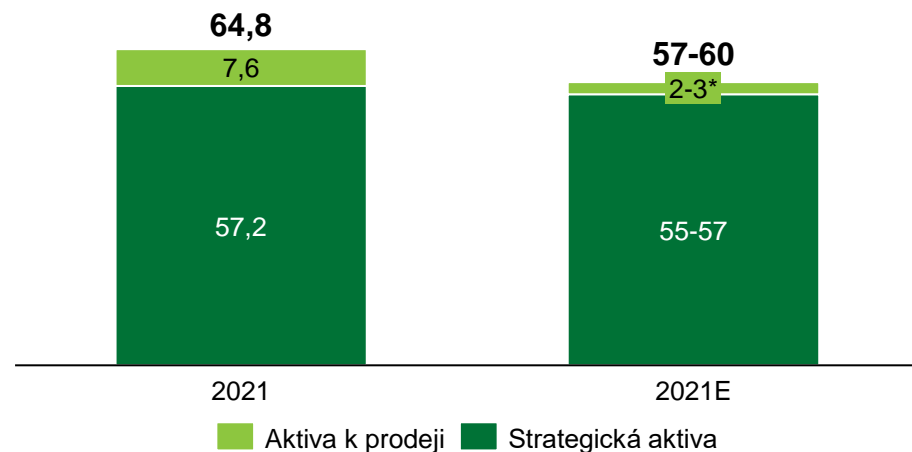
- **Naše vize**

NEMĚNÍME VÝHLED HOSPODAŘENÍ NA ROK 2021: EBITDA 57–60 MLD. KČ, OČIŠTĚNÝ ČISTÝ ZISK 17–20 MLD. KČ



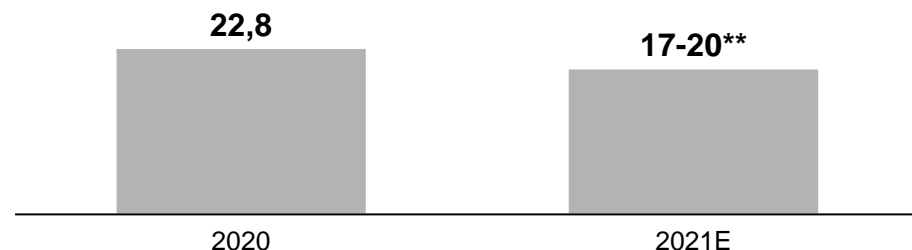
EBITDA

mld. Kč



Očištěný čistý zisk

mld. Kč



Hlavní meziroční vlivy (2021 vs. 2020)

- + Vyšší realizační ceny elektřiny
- + Vyšší objem výroby z jaderných zdrojů
- + Stabilizace segmentu Prodej po dopadech covidu-19 na firemní zákazníky
- Prodej Rumunských a Bulharských aktiv
- Vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu
- Nižší výnosy z podpůrných služeb
- Vliv nové regulační periody na ČEZ Distribuce v ČR



* Příspěvek aktiv určených k prodeji do EBITDA Skupiny ČEZ bude záviset na termínu vypořádání prodeje bulharských aktiv.

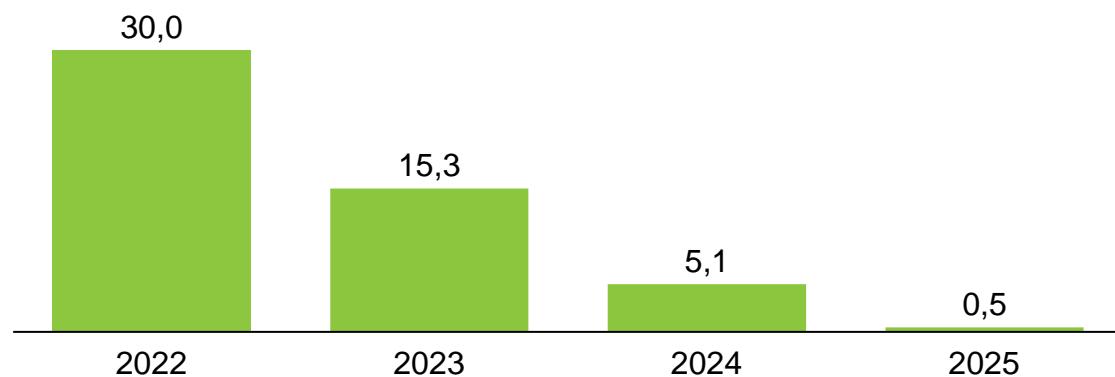
** Příspěvek aktiv určených k prodeji do konsolidovaného čistého zisku 2021 očekáváme na úrovni blízké nule zejména s ohledem na uzavřené smlouvy na prodej zahraničních aktiv, dle kterých náleží dosažený zisk roku 2021 kupujícím.

SKUPINA ČEZ POKRAČUJE V ZAJIŠŤOVÁNÍ TRŽNÍCH RIZIK VÝROBNÍ MARŽE 2022–2025



Prodaná elektřina na roky 2022-2025

TWh, k 31. 3. 2021



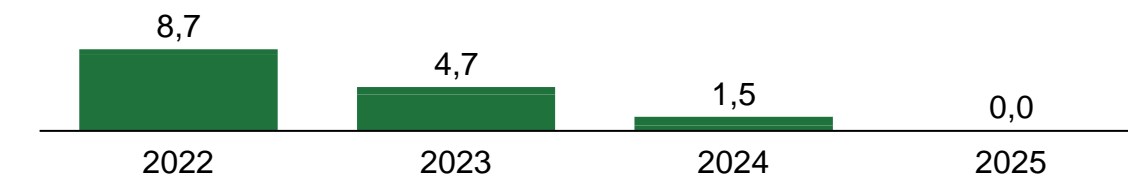
Prodejní cena elektřiny (EUR/MWh)



100 % očekávaného ročního objemu externích dodávek z výroby v České republice na roky 2022 – 2025 je **46–50 TWh**

Zasmluvněné emisní povolenky na roky 2022-2025

miliony tun, k 31. 3. 2021



Pořizovací cena EUA (EUR/t)



100 % očekávaného ročního objemu emisních povolenek pro výrobu v ČR na roky 2022 – 2025 je **14–17 milionů tun**

Podíl zajištěné dodávky elektřiny z výroby v České republice* k 31. 3. 2021

	2022	2023	2024	2025	100% očekávané externí dodávky
Bezemisní zdroje (jaderné a OZE ČEZ)	69%	36%	12%	2%	29–31 TWh ročně
Uhelné zdroje	67%	36%	14%	-	12–14 TWh ročně
Plynové zdroje	26%	-	-	-	4–5 TWh ročně



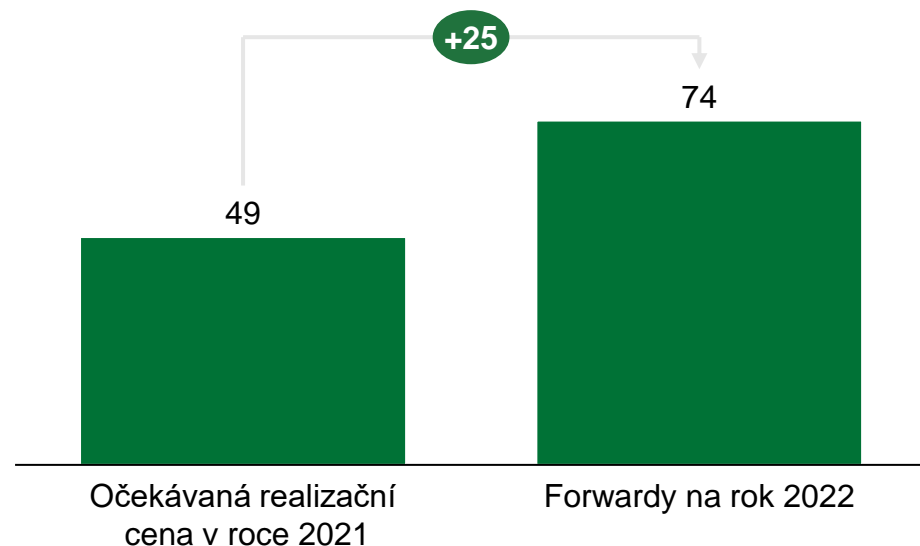
* Jedná se o očekávané dodávky elektřiny výrobních zdrojů v ČR, resp. ČEZ, a. s., včetně elektráren ve společnostech Energotrans a Elektrárna Dětmarovice

SOUČASNÉ CENY KOMODIT PŘEDSTAVUJÍ VÝZNAMNÝ POTENCIÁL PRO NÁRŮST ZISKU VE SROVNÁNÍ S ROKEM 2021



Realizační a aktuální ceny elektřiny

EUR/MWh

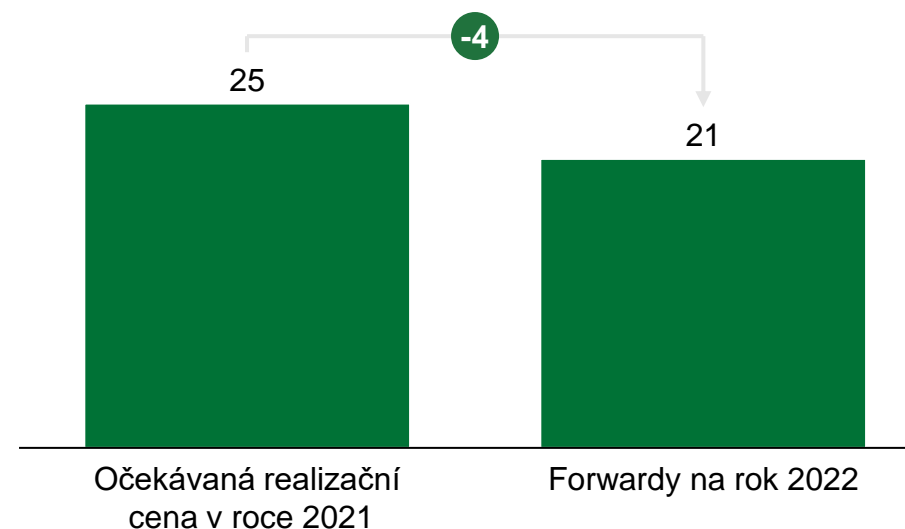


Bezemisní výroba 34 TWh

Finanční dopad: +22 mld. Kč*

Spread hnědého uhlí

EUR/MWh, cena elektřiny mínus cena povolenky



Výroba z hnědého uhlí 15,5 TWh

Finanční dopad: -2 mld. Kč*

Teoretický nárůst zisku je 20 mld. Kč* při použití aktuálních cen komodit ve srovnání se zajištěním na rok 2021



* Za předpokladu, že by rok 2022 nebyl zajištěn, směnný kurz 25,5 EUR/CZK, výroba na objemech očekávaných pro rok 2021, forwardové ceny elektřiny a povolenek k 19. červenci 2021 t.j. cena elektřiny 74 EUR/MWh a cena emisní povolenky 53 EUR/t



- **Skupina ČEZ v kostce**
 - **Naše výsledky**
 - **Výhled roku 2021**
 - **Naše vize**
-

AKCELERUJEME NAPLŇOVÁNÍ PLATNÉ STRATEGIE. STRATEGICKÉ SMĚRY VIZE VISION 2030 – ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA



Strategické priority Skupiny ČEZ

Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

Rozvoj nové energetiky v České republice

Rozvoj energetických služeb v Evropě

Vize 2030 strategické teze ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA

- I **Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality**
 - Efektivní řízení jaderných elektráren a příprava podmínek pro realizaci nového jaderného zdroje v rámci posílení energetické bezpečnosti ČR
 - Efektivní řízení pánevních elektráren a dekarbonizace výrobního portfolia ČR (vč. transformace teplárenství)
 - Rozvoj obnovitelných zdrojů (OZE) při naplňování českého klimaticko-energetického plánu

- II **Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**
 - Modernizace a digitalizace distribuce a prodeje v ČR, rozvoj komplexních služeb se zřetelem na potřeby zákazníků
 - Rozvoj energetických služeb (ESCO) v ČR při naplňování českého klimaticko-energetického plánu
 - Rozvoj energetických služeb (ESCO) v zahraničí s cílem dosažení významné pozice na trzích Německa, severní Itálie a Polska

AKCELERUJEME NAPLŇOVÁNÍ PLATNÉ STRATEGIE. CHCEME ZVÝŠIT EBITDA O 40% DO ROKU 2030



Vize 2030

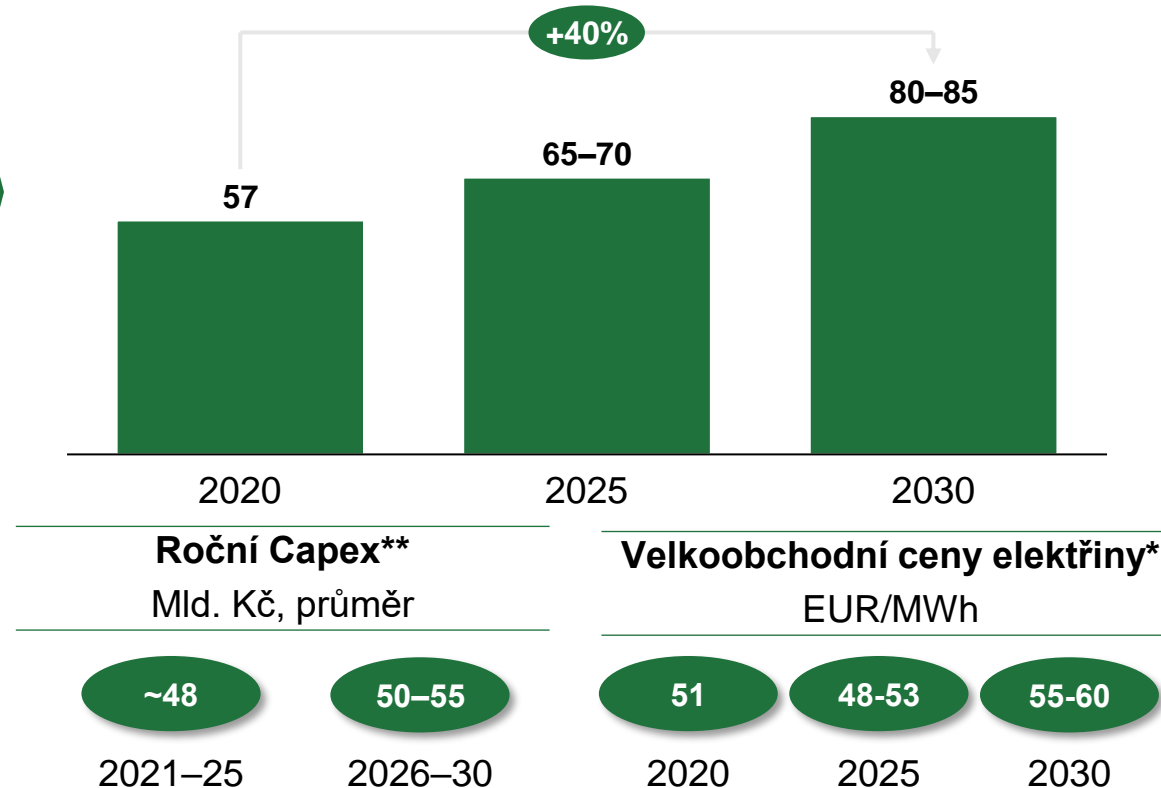
ČISTÁ ENERGIE ZÍTRKA

- I Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality
- II Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu



EBITDA* Skupiny ČEZ

Strategická aktiva, mld Kč.



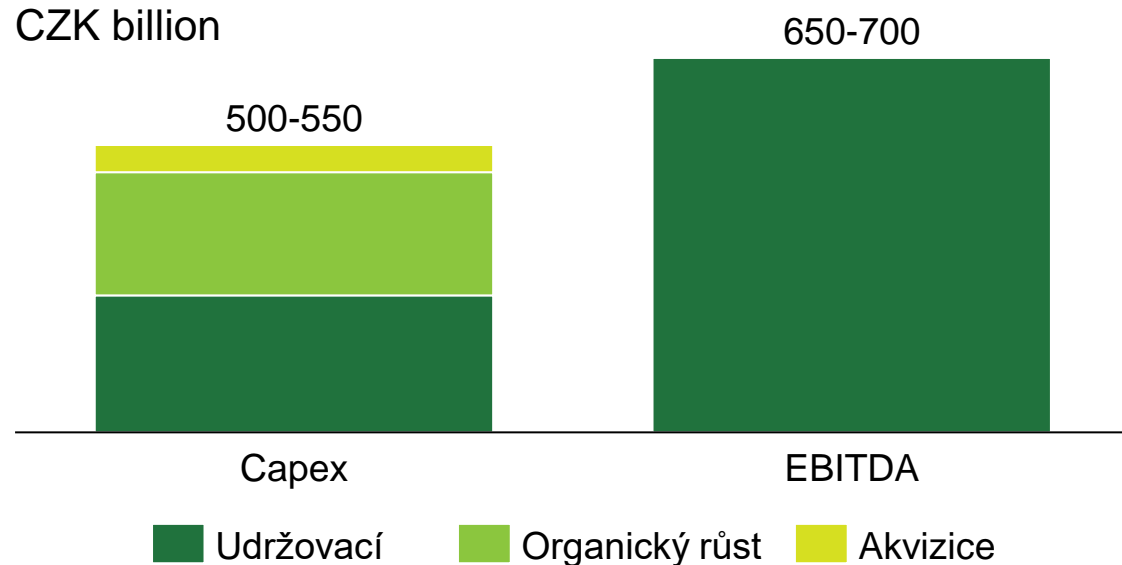
* Za předpokladu forwardových cen elektřiny z března 2021, které byly inflačně eskalovány a byla uplatněna citlivost; předpoklady cen emisních povolenek: 2020: 25 EUR/t; 2025: 41 EUR/t; 2030: 46 EUR/t,
 ** včetně finančních investic

NAŠI RŮSTOVOU STRATEGII DO ROKU 2030 MŮŽEME USKUTEČNIT PŘI SOUČASNÉM UDRŽENÍ CÍLE ZADLUŽENÍ

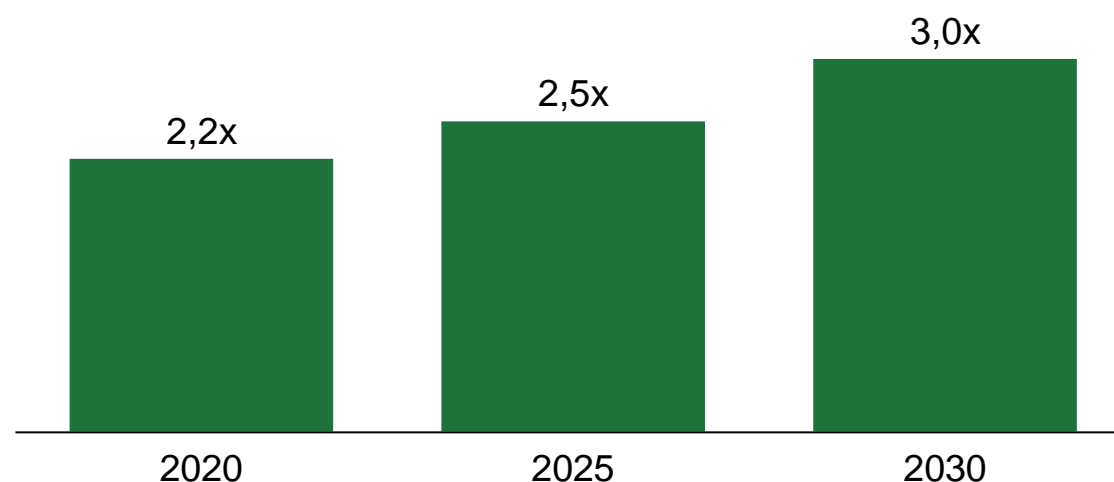


Očekávaný kumulativní Capex a EBITDA 2021-2030

CZK billion



Očekávaný poměr čistý dluh/EBITDA



Při navýšených investicích budeme stále generovat pozitivní volné cash flow a naše zadlužení zůstane pod 3,0x EBITDA



Pozn: Organický růst = nové OZE a plynové kapacity, růst distribuční sítě, Akvizice = ESCO společnosti v zahraničí

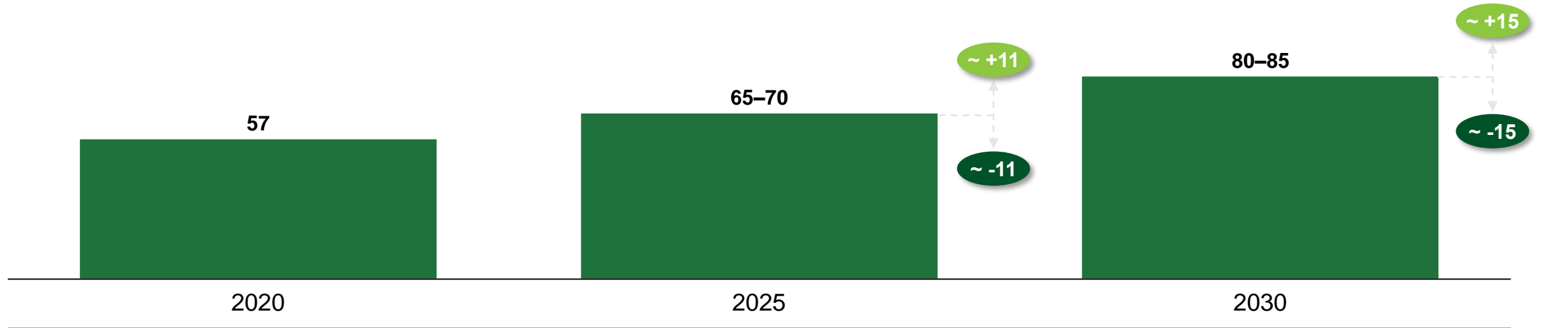
SENZITIVITA EBITDA NA ZMĚNY VELKOOBCHODNÍCH CEN ELEKTŘINY A POVOLENEK JAKO ROZDÍL MEZI SOUČASNÝMI FORWARDY A PODNIKATELSKÝM PLÁNEM



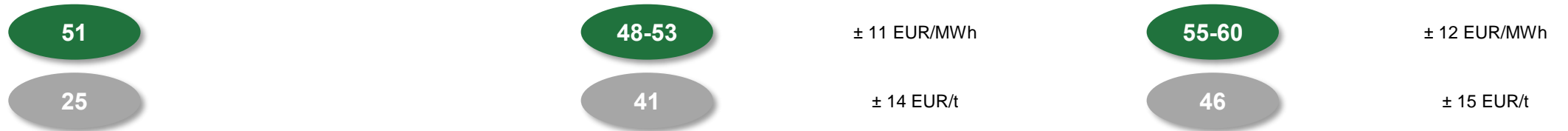
EBITDA* Skupiny ČEZ

Strategická aktiva v mld. Kč

+XX Pozitivní dopad na EBITDA
-XX Negativní dopad na EBITDA



Velkoobchodní ceny elektřiny a emisních povolenek**
 EUR/MWh; EUR/t



* Za předpokladu inflačně upravených tržních cen z března 2021

** Eskalované forwardové ceny s uplatněnou citlivostí: citlivost uplatněna jako kdy v letech 2025 a 2030 jsou velkoobchodní ceny elektřiny na úrovni současných forwardů Y+3 (19. července 2021: CZ základní pásmo 2024 - 61 EUR/MWh, EUA 2024 - 54 EUR/t) a eskalováno inflací

AKCELERUJEME NAPLŇOVÁNÍ PLATNÉ STRATEGIE. STRATEGICKÉ SMĚRY VIZE VISION 2030 – ČISTÁ ENERGIE ZÍTRKA



Strategické teze Vize 2030 ČISTÁ ENERGIE ZÍTRKA

Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality

- Efektivní řízení jaderných elektráren a příprava podmínek pro realizaci nového jaderného zdroje v rámci posílení energetické bezpečnosti ČR
- Efektivní řízení pánevních elektráren a dekarbonizace výrobního portfolia ČR (vč. transformace teplárenství)
- Rozvoj obnovitelných zdrojů (OZE) při naplňování českého klimaticko-energetického plánu

Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

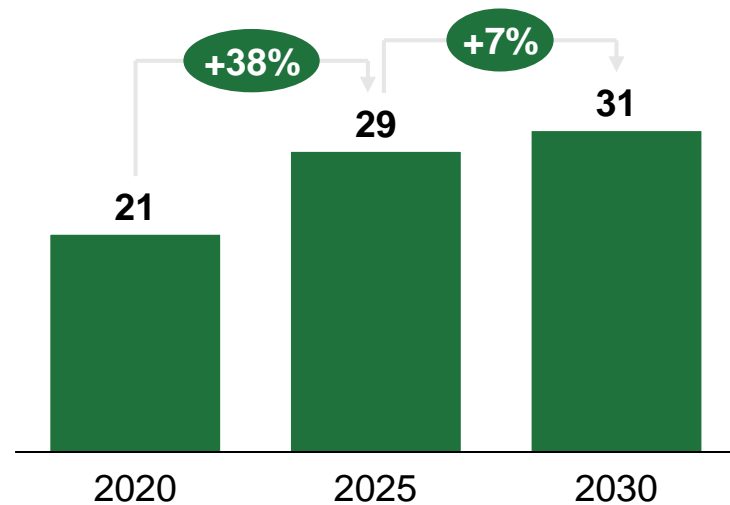
- Modernizace a digitalizace distribuce a prodeje v ČR, rozvoj komplexních služeb se zřetelem na potřeby zákazníků
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) v ČR při naplňování českého klimaticko-energetického plánu
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) v zahraničí s cílem dosažení významné pozice na trzích Německa, severní Itálie a Polska

ZVÝŠÍME VÝROBU Z JADERNÝCH ELEKTRÁREN NAD 32 TWH



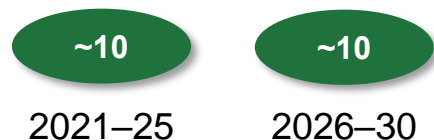
EBITDA Jádro

mld. Kč



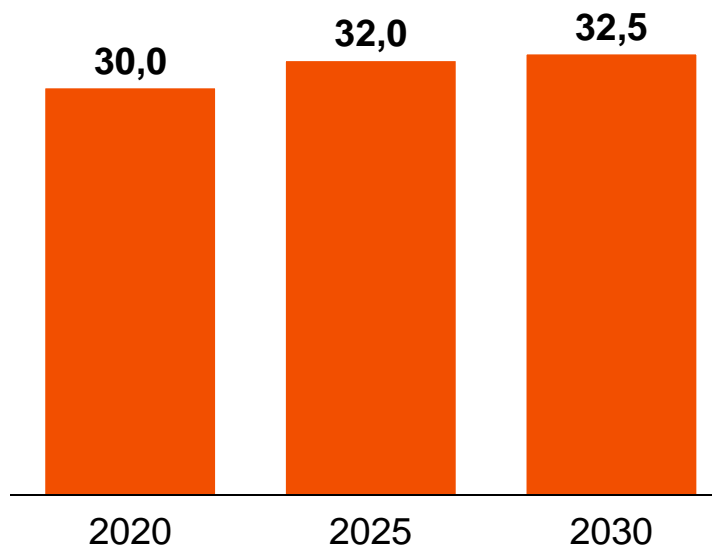
Roční Capex*

mld. Kč, průměr



Výroba jaderných elektráren

TWh



Velkoobchodní ceny elektřiny**

EUR/MWh



Zvýšíme výrobu ze stávajících elektráren nad 32 TWh

- Prodloužením cyklu výměny paliva
- Optimalizací údržby
- Zvýšením kapacity až o 50 MW

Plánujeme zahájení výstavby nového bloku v Dukovanech za předpokladu dosažení dohody o podpůrném mechanismu s českou vládou

Připravíme se na potenciální výstavbu malých modulárních bloků pro roce 2040 s celkovou kapacitou 1000 MW



* Z toho cca. 4 mld Kč ročně jsou nákupy jaderného paliva, nezahrnuje investice do nového jaderného bloku v letech 2025-2030 z důvodu předpokládaného 100% financování státem

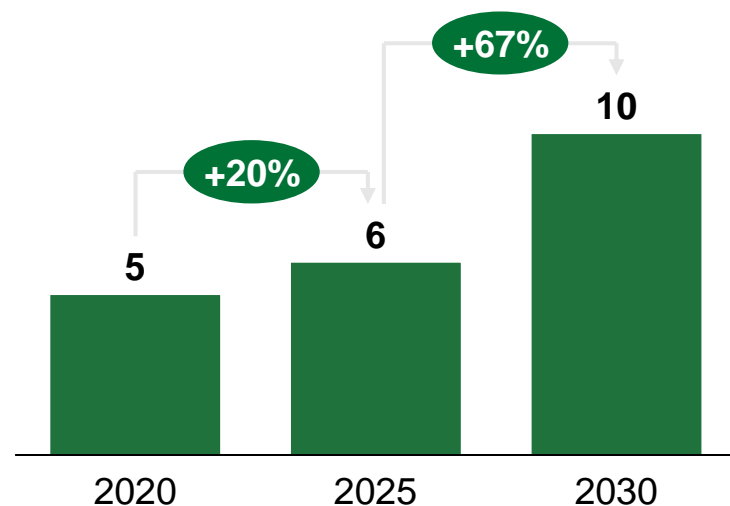
** Tržní ceny z března 2021, inflačně eskalovány a s uplatněnou citlivostí

DO ROKU 2030 NAVÝŠÍME KAPACITU OBNOVITELNÝCH ZDROJŮ O 6 GW



EBITDA Obnovitelné zdroje

Strategická aktiva, mld. Kč*



Roční Capex**

mld. Kč, průměr

6-7

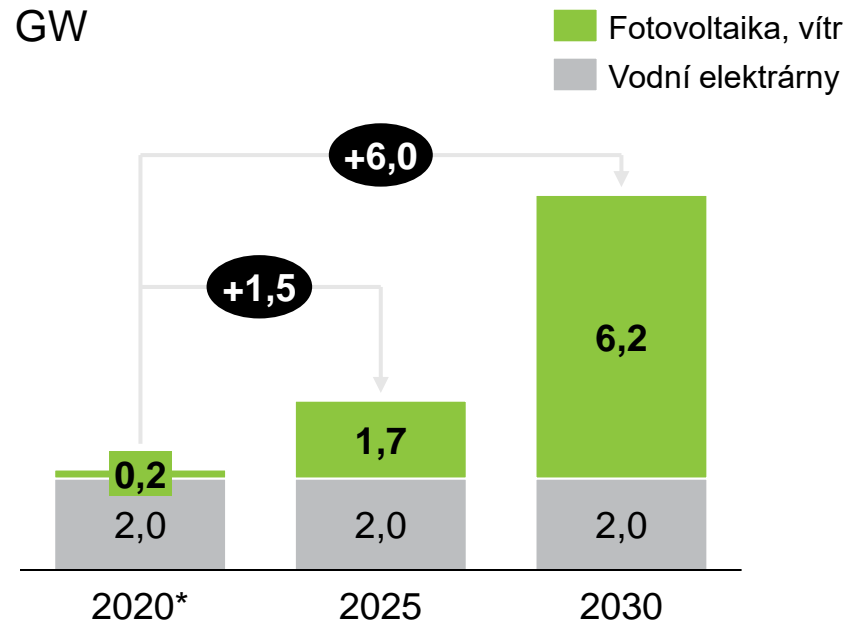
2021-25

14-15

2026-30

Instalovaný výkon OZE

GW



Velkoobchodní ceny elektřiny***

EUR/MWh

51

2020

48-53

2025

55-60

2030

Budeme se soustředit na rozvoj obnovitelných zdrojů v Česku

Rozvoj OZE bude v letech 2022-2030 podporován investičními dotacemi z Modernizačního fondu

Rozdělení dotací z prvních výzev se očekává v 2. pol. 2021

Navýšíme kapacitu ukládání elektřiny na více než 300 MWe

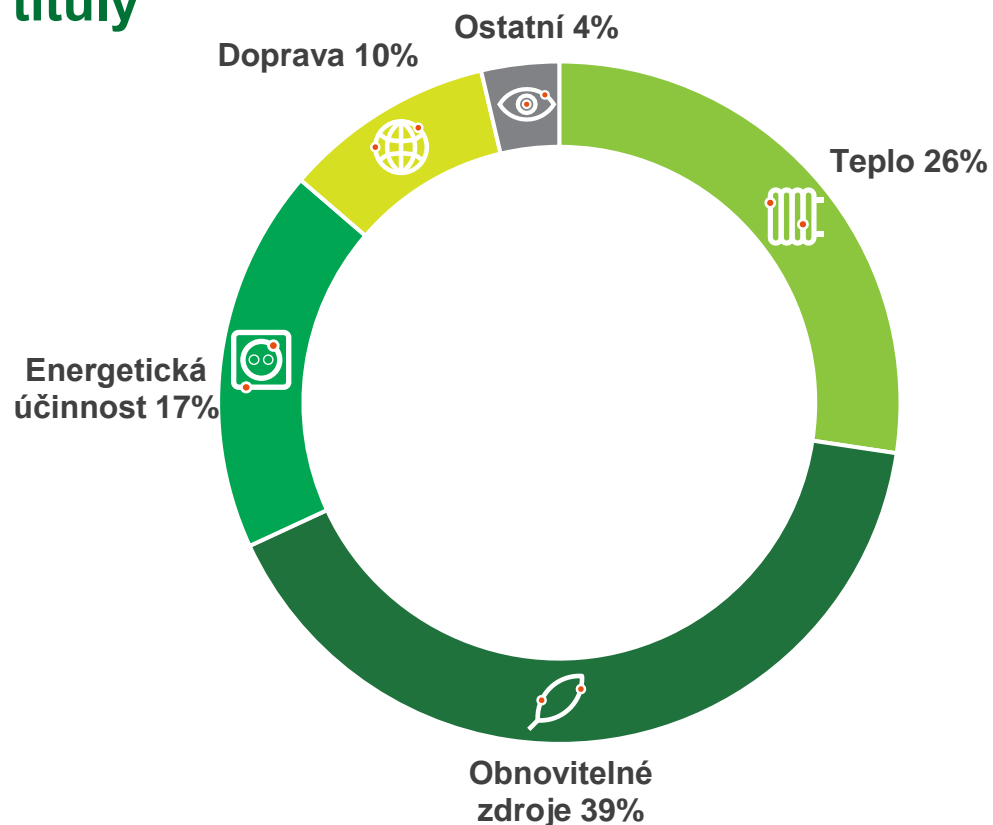


* Hodnoty za rok 2020 nezahrnují příspěvek rumunské větrné farmy s 600 MW, která byla prodána 31.3.2021
 ** Capex konzervativně předpokládá nulové dotace z Modernizačního fondu, z důvodu jejich nejisté výše
 *** Dosažená cena z OZE bude nižší o tzv. „shape discount“ (0,8-0,9) oproti uvedeným velkoobchodním cen elektřiny

MODERNIZAČNÍ FOND PODPOŘÍ ROZVOJ FOTOVOLTAIKY V ČESKU



Indikativní alokace prostředků Modernizačního fondu na různé dotační tituly



Podpora OZE z Modernizačního Fondu

- V letech 2021–30 bude k dispozici ~66 mld. Kč* na investiční dotace projektů výstavby OZE, z čehož je 60% určeno prioritně pro projekty současných výrobců elektřiny
- Skutečná výše podpory bude určena v aukcích, maximální výše dotace je stanovena na 60% z investice nebo na 6,2-7,3 m Kč/MW**
- Vyrobená elektřina bude prodávána za tržní ceny

Skupina ČEZ přihlásila 296 projektů fotovoltaik do předkvalifikačního kola

Příjem žádosti v prvním kole začal v červenci 2021



* 170 mld. Kč bude k dispozici v Modernizačním fondu za předpokladu současných cen povolenek, 38,7% prostředků je určeno na podporu obnovitelných zdrojů

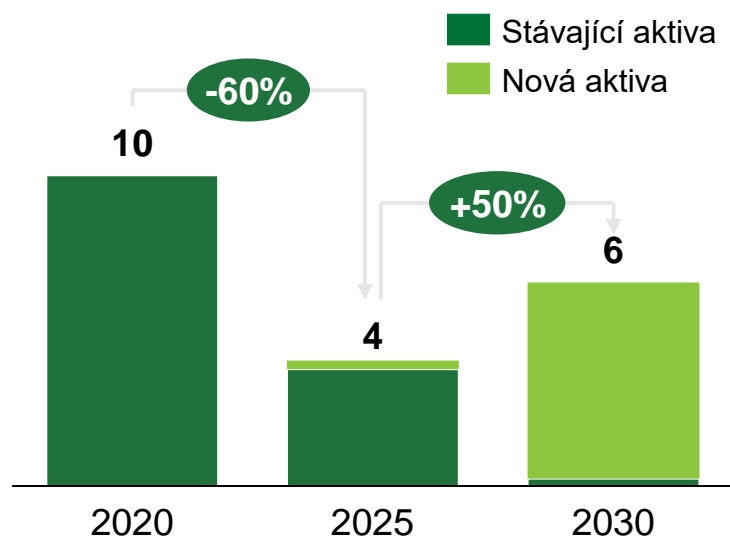
** 60% platí pro projekty podané velkými podniky mimo hl. m. Praha, maximální dotace na MW je určena velikostí projektu a typem instalace (střešní vs. pozemní)

UZAVÍRÁME UHELNÉ ELEKTRÁRNY, VÝROBA TEPLA BUDE TRANSFORMOVÁNA NA NÍZKOEMISNÍ

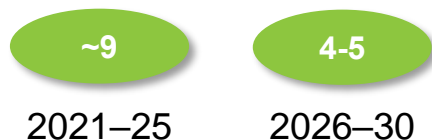


EBITDA Emisní zdroje a těžba

Strategická aktiva, v mld. Kč

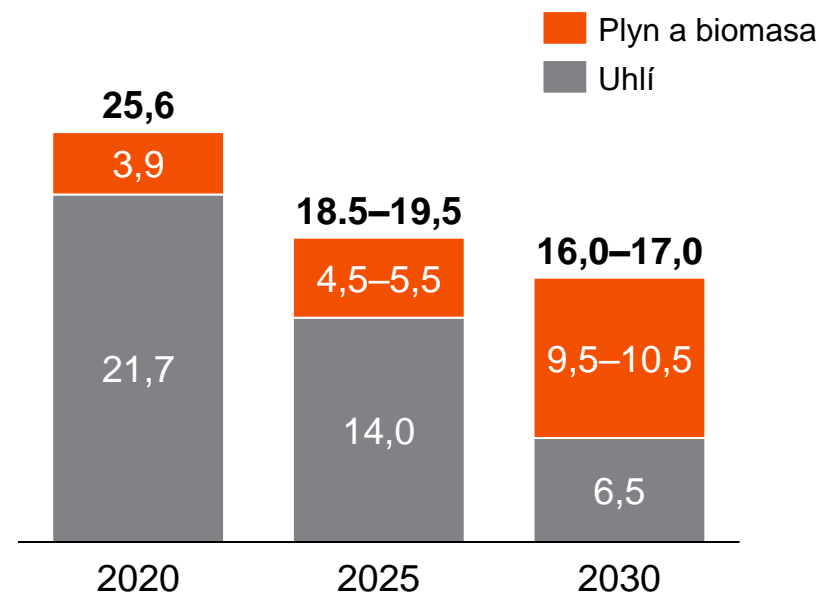


Roční Capex*
mld. Kč, průměr



Výroba z uhlí a plynu

TWh



Uhlí a plyn
GW



Dekarbonizace našich tepelných elektráren a transformace současných uhelných lokalit na nové aktivity

Nové plynové elektrárny budou připravené na spalování vodíku

Růst EBITDA mezi roky 2025 a 2030 je umožněn novými plynovými kapacitami s lepšími maržemi ve srovnání s uhlím



* Zahrnuje 3,5 mld. Kč průměrných ročních investic do nových kapacit na plyn a biomasu

SKUPINA ČEZ PLÁNUJE ZVÝŠENÍ VÝROBY Z OBNOVITELNÝCH ZDROJŮ, JÁDRA A PLYNU



Jádro

- Bezpečně navýšíme výrobu ze současných elektráren nad 32 TWh v průměru a dosáhneme 60letou životnost
- Postavíme novou jadernou elektrárnu v Dukovanech



Obnovitelné zdroje

- Vybudujeme 1,5 GW do 2025 a 6 GW do 2030.
- Navýšíme instalovanou kapacitu akumulace elektřiny alespoň o 300 MWe do 2030.

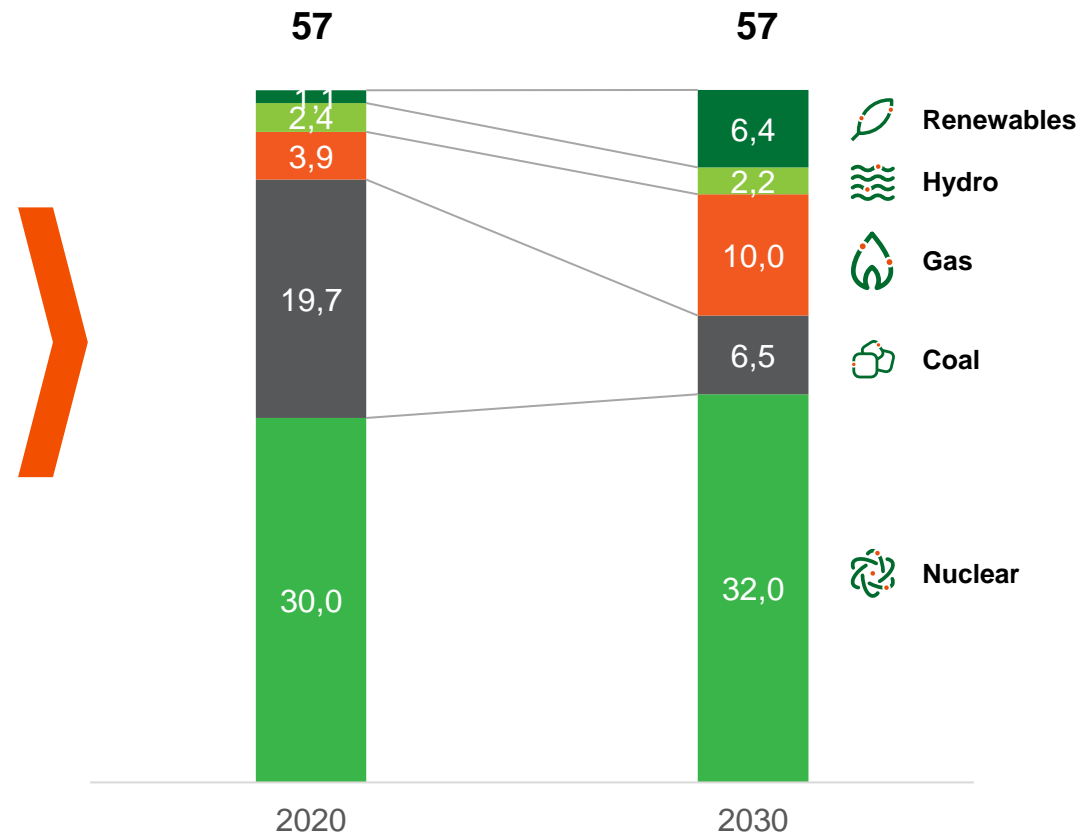
Tradiční energetika



- Dekarbonizujeme teplárenství a transformujeme naše uhelné lokality na nové aktivity
- Vybudujeme nové plynové kapacity, které budou připraveny na spalování vodíku.

Výroba elektřiny Skupiny ČEZ

(Strategická aktiva, v TWh)

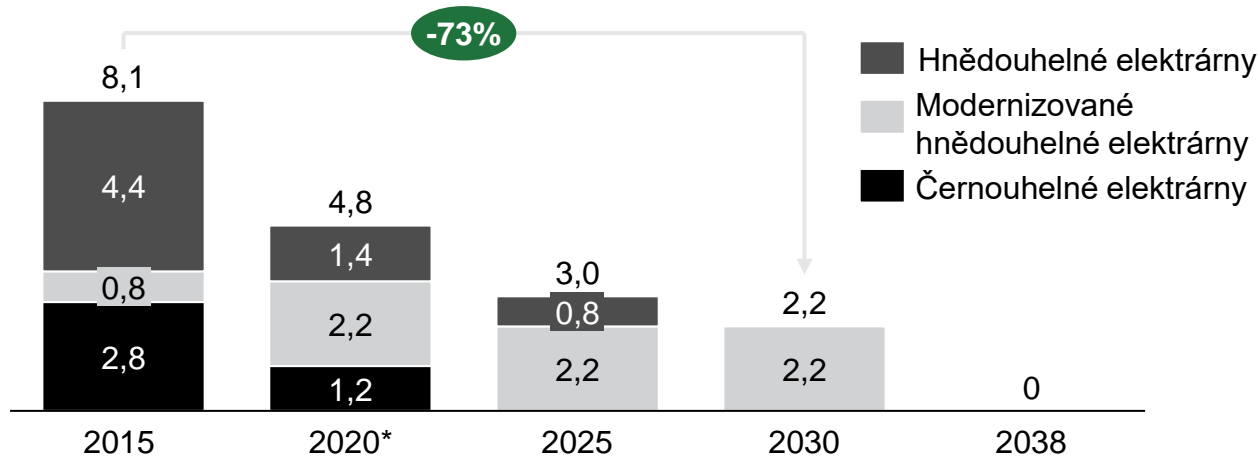


DO ROKU 2030 SNÍŽÍME PODÍL VÝROBY ELEKTŘINY Z UHLÍ NA 12,5 % A ZCELA UKONČÍME DO ROKU 2038



Očekávaný vývoj instalované kapacity uhelných elektráren

(GW*)



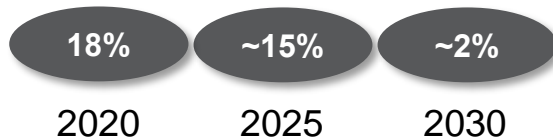
Postupně ukončujeme provoz uhelných elektráren

- Neinvestujeme do nových uhelných kapacit
- V roce 2020 snížena uhelná kapacita o 1 719 MW, dalších 500 MW uzavřeno během roku 2021
- Po roce 2030 budou v provozu pouze 3 modernizované uhelné elektrárny
- **Odchod od uhlí do roku 2038** v souladu s doporučením Uhelné Komise

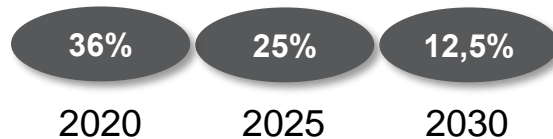
Vytěžené uhlí využíváno převážně ve vlastních elektrárnách, objemy těžby klesají

- Skupina ČEZ vytěžila 15,4 milionů tun uhlí, z toho pouze 26% prodáno třetím stranám
- Objem vytěženého uhlí bude postupně klesat až na 8 mil tun v roce 2030 a bude tedy reagovat na snižování kapacity uhelných elektráren provozovaných Skupinou ČEZ.

Podíl uhlí na celkových tržbách (%)**



Podíl uhlí na výrobě elektřiny (%)



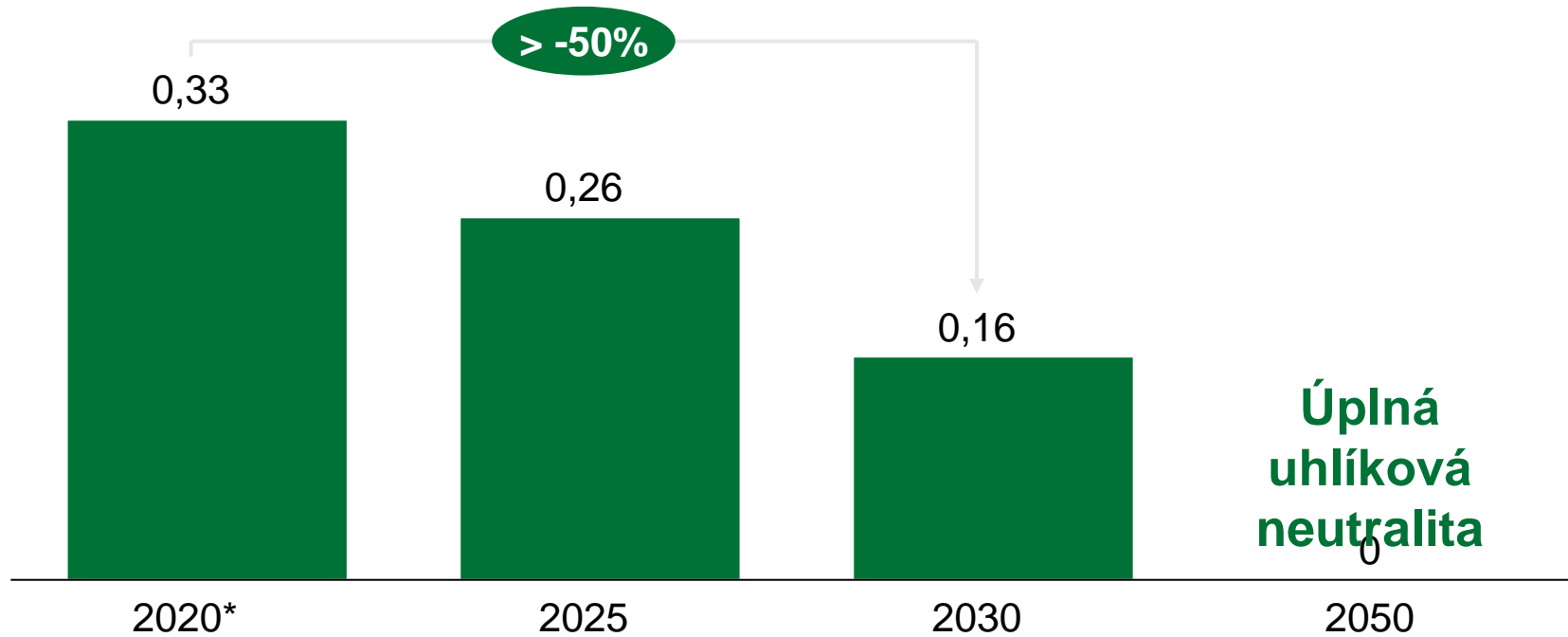
* Včetně 568 MW elektráren v Polsku, u kterých probíhá prodejní proces.

** Podíl prodeje elektřiny, tepla a externí tržby z prodeje uhlí

DOSÁHNEME UHLÍKOVÉ NEUTRALITY DO ROKU 2050



Snížení emisní intenzity CO₂ (t CO₂e/MWh)



- Rychlost snížení emisní intenzity CO₂ do roku 2030 je v souladu s Pařížskou dohodou „well below 2 degrees”
- Dosáhneme uhlíkové neutrality do roku **2050**



* 0,36 in 2019

AKCELERUJEME NAPLŇOVÁNÍ PLATNÉ STRATEGIE. STRATEGICKÉ SMĚRY VIZE VISION 2030– ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA



Strategické teze Vize 2030 ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA

Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality

- Efektivní řízení jaderných elektráren a příprava podmínek pro realizaci nového jaderného zdroje v rámci posílení energetické bezpečnosti ČR
- Efektivní řízení pánevních elektráren a dekarbonizace výrobního portfolia ČR (vč. transformace teplárenství)
- Rozvoj obnovitelných zdrojů (OZE) při naplňování českého klimaticko-energetického plánu

Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

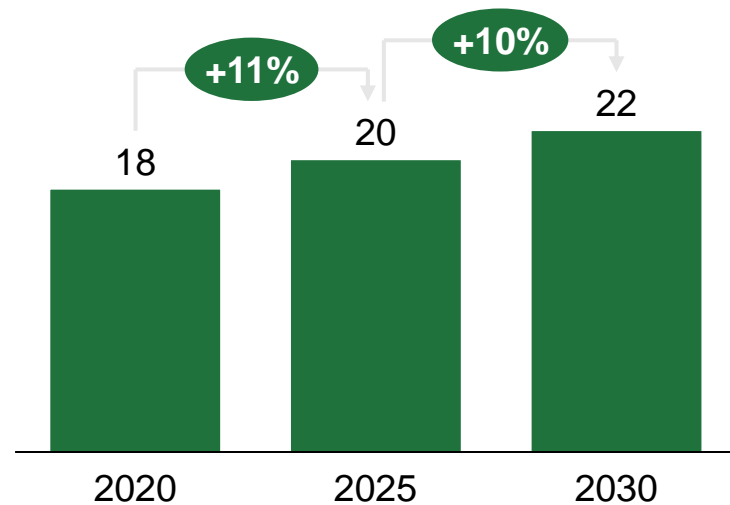
- Modernizace a digitalizace distribuce a prodeje v ČR, rozvoj komplexních služeb se zřetelem na potřeby zákazníků
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) v ČR při naplňování českého klimaticko-energetického plánu
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) v zahraničí s cílem dosažení významné pozice na trzích Německa, severní Itálie a Polska

VYBUDUJEME DIGITÁLNÍ DISTRIBUTUČNÍ SOUSTAVU



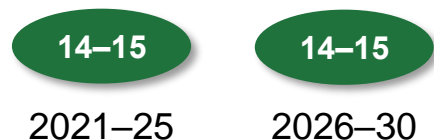
EBITDA distribuce

Strategická aktiva, mld. Kč



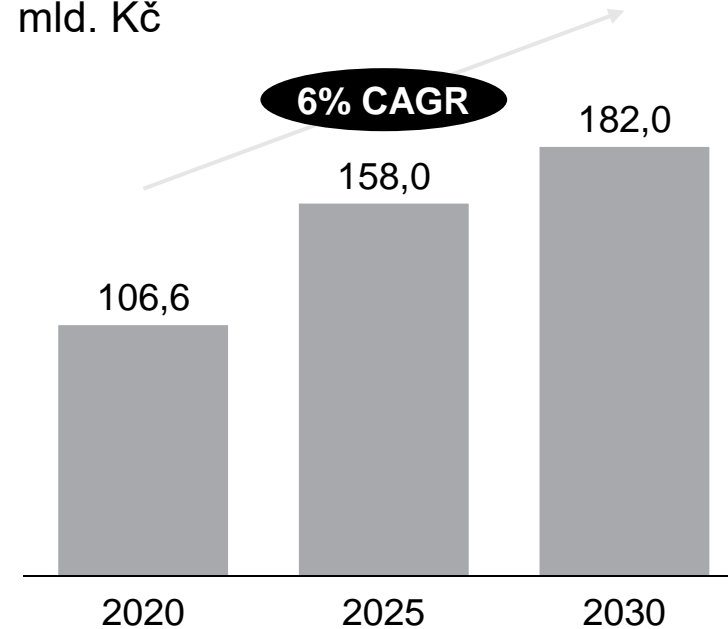
Roční Capex

mld. Kč, průměr



Vývoj RAB

mld. Kč



Investujeme do Smart grids a decentralizace k dalšímu rozvoji stabilní a digitální distribuční soustavy, včetně rozvoje optických sítí

2030 cíle digitální transformace

- 80% spotřeby pokryto chytrými elektroměry
- 80% vzdáleně měřených transformátorů
- 11 000 km optických sítí (ve srovnání s 4 200 km dnes)

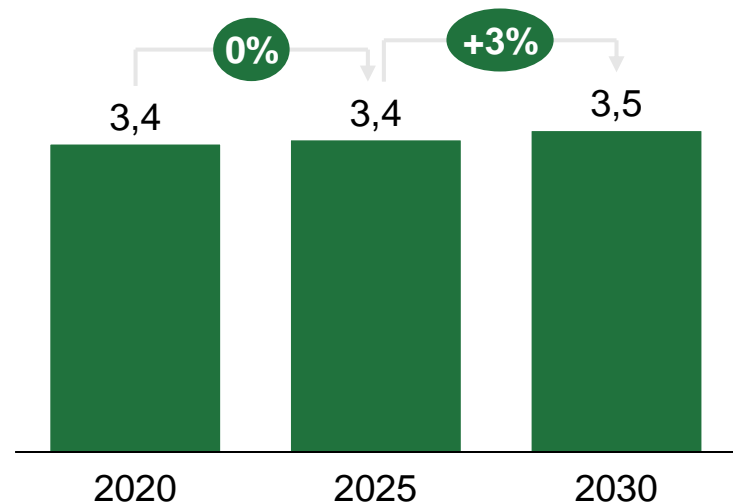
- Zvýšíme spolehlivost sítě
- Umožníme připojení decentrální výroby
- Efektivnější řízení sítí a snížení nákladů
- Využití optických sítí pro telekomunikační služby

NAVÝŠÍME ZÁKAZNICKOU BÁZI A UDRŽÍME VYSOKOU ZÁKAZNICKOU SPOKOJENOST



EBITDA retail

ČEZ Prodej, mld. Kč



Roční Capex

mld. Kč, průměr

0,2

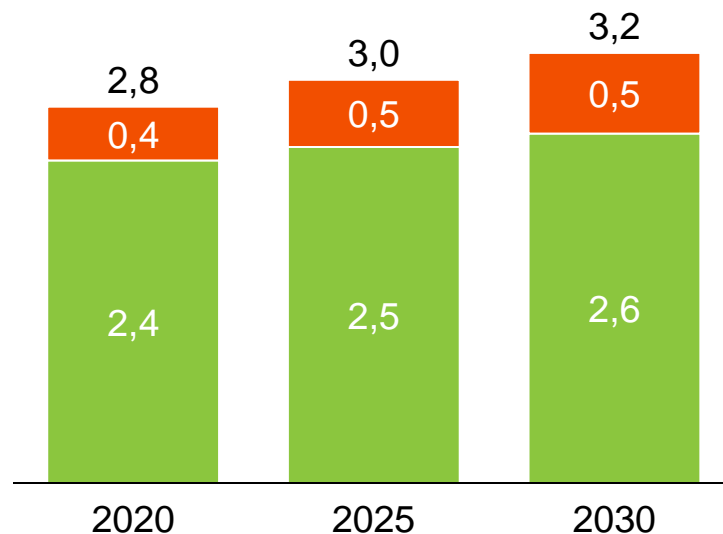
2021–25

0,2

2026–30

Počet zákazníků

miliony



Plyn Elektřina

B2C

Digitalizujeme 100 % našich klíčových zákaznických procesů do 2025

Rostoucí kvalitou služeb udržíme **nejvyšší NPS** (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny a **zvětšíme naši bázi zákazníků**

Domácnostem nabídneme **produktové portfolio**, které jim umožní dosáhnout energetických úspor a snížit emise

Zlepšení EBITDA přes rostoucí konkurenci na komoditních produktech

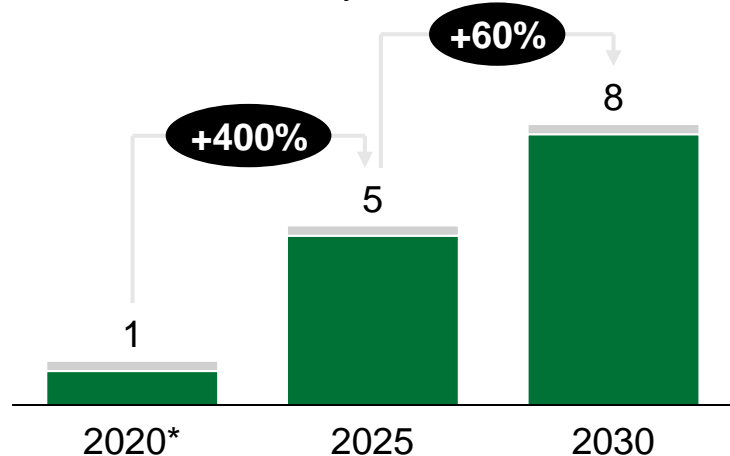
POROSTEME V ENERGETICKÝCH SLUŽBÁCH PODPOROVÁNÍM DEKARBONIZACE NAŠICH ZÁKAZNÍKŮ



EBITDA ESCO

Strategická aktiva, mld. Kč

■ Komodita
■ Nekomoditní služby



Roční Capex**

mld. Kč, průměr

6

2021–25

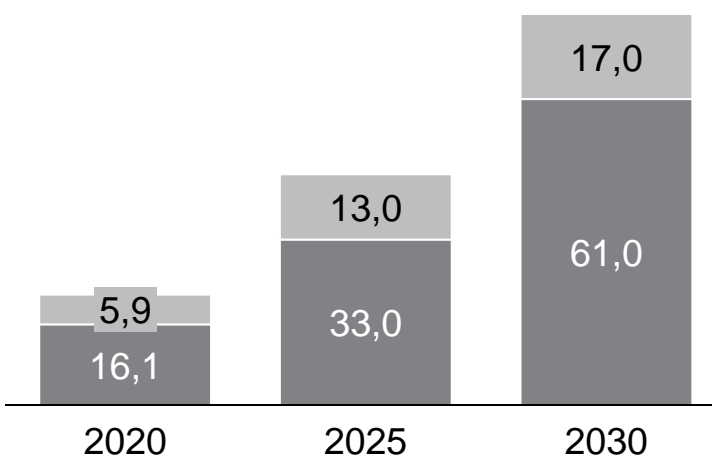
6-7

2026–30

ESCO tržby

mld. Kč

■ ESCO CZ & SK nekomoditní služby
■ ESCO zahraničí



EBITDA marže (%)***

mld. Kč, průměr

3%

2020

10%

2025

10%

2030

B2B

Umožníme efektivní snižování emisí a doručování energetických úspor i pro naše klienty v průmyslu, municipalitách a státní správě v souladu s EU cílem doručování energetických úspor ve výši 39-40 %

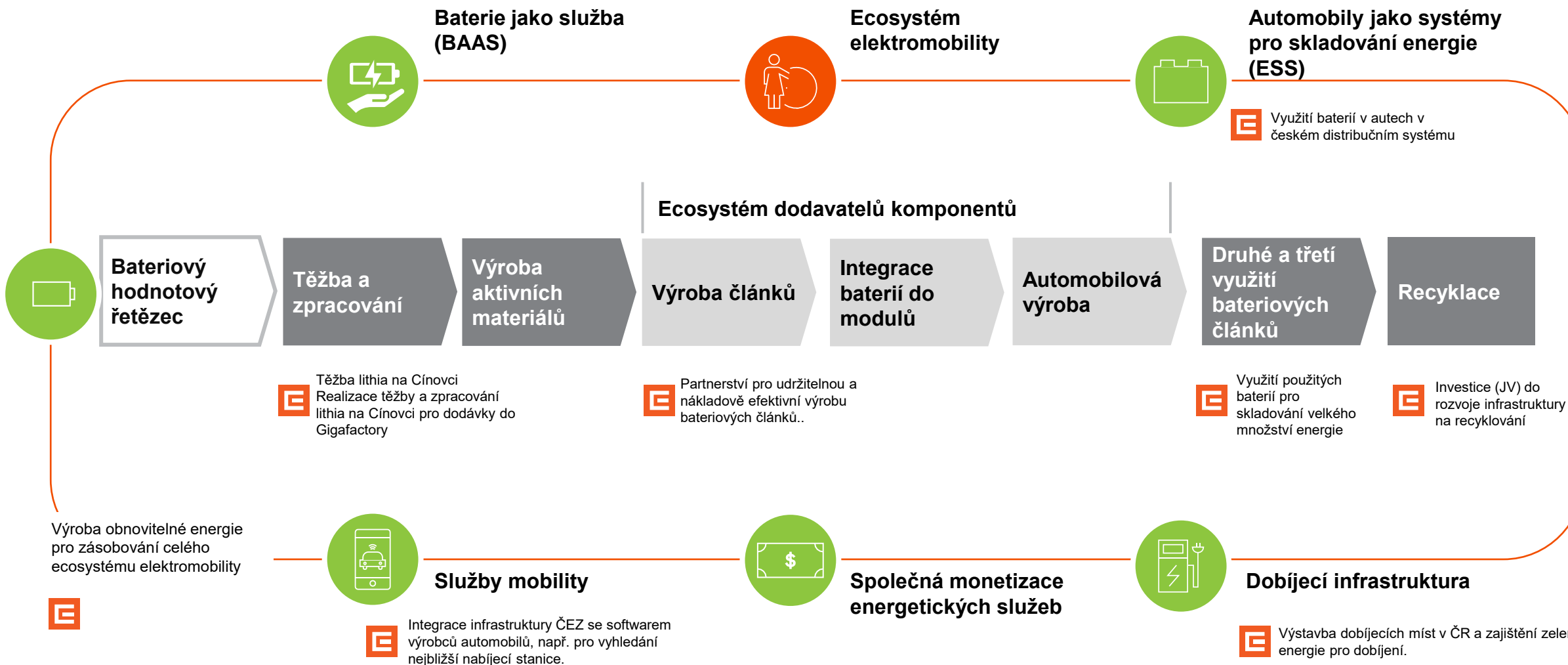


* 2020 EBITDA byla negativně ovlivněna pandemií Covid-19, 2019 EBITDA ve výši 1,4 mld Kč poklesla na 0,6 mld Kč

** Včetně finančních investic

*** Pouze nekomoditní služby; EBITDA marže (2020) negativně ovlivněna pandemií Covid-19, EBITDA marže (2019): 6,5%

DODATEČNÝM ZDROJEM RŮSTU BUDOU DALŠÍ OBLASTI VÝROBY BATERIÍ A ELEKTROMOBILITY



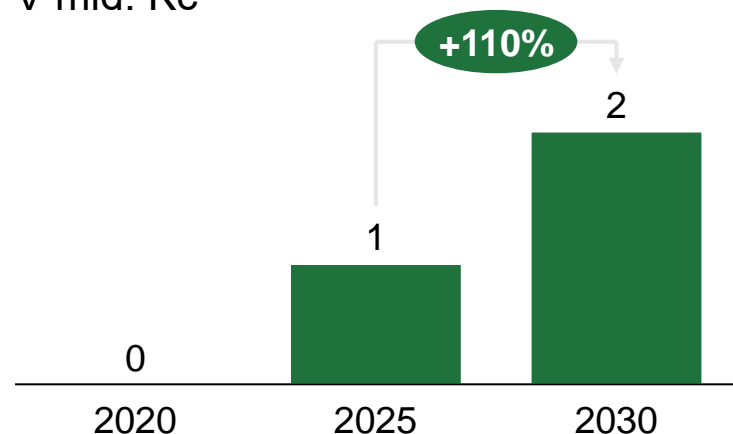
VÝROBA BATERÍ A ELEKTROMOBILITA PŘEDSTAVUJÍ DODATEČNÉ ZDROJE RŮSTU



Poměrná EBITDA z aktivit bateriového řetězce*

Bateriový hodnotový řetězec

V mld. Kč



Roční Capex*

mld. Kč, průměr

2,9

2021–25

0,2

2026–30

Těžba a zpracování lithia na Cínovci

- Skupina ČEZ vlastní 51% podíl v Geomet, který vlastní práva k ložisku
- Pilotní linka na zpracování rudy je v přípravě
- Probíhá příprava technické a finanční studie proveditelnosti
- V roce 2023 očekáváno rozhodnutí o proveditelnosti těžby

Výroba bateríí

- Diskutujeme možnosti partnerství při výstavbě továrny na výrobu bateríí

Infrastruktura pro elektromobilitu

- Do roku 2025 čtyřikrát navýšíme nabíjecí kapacitu a budeme provozovat alespoň 800 nabíjecích stanic

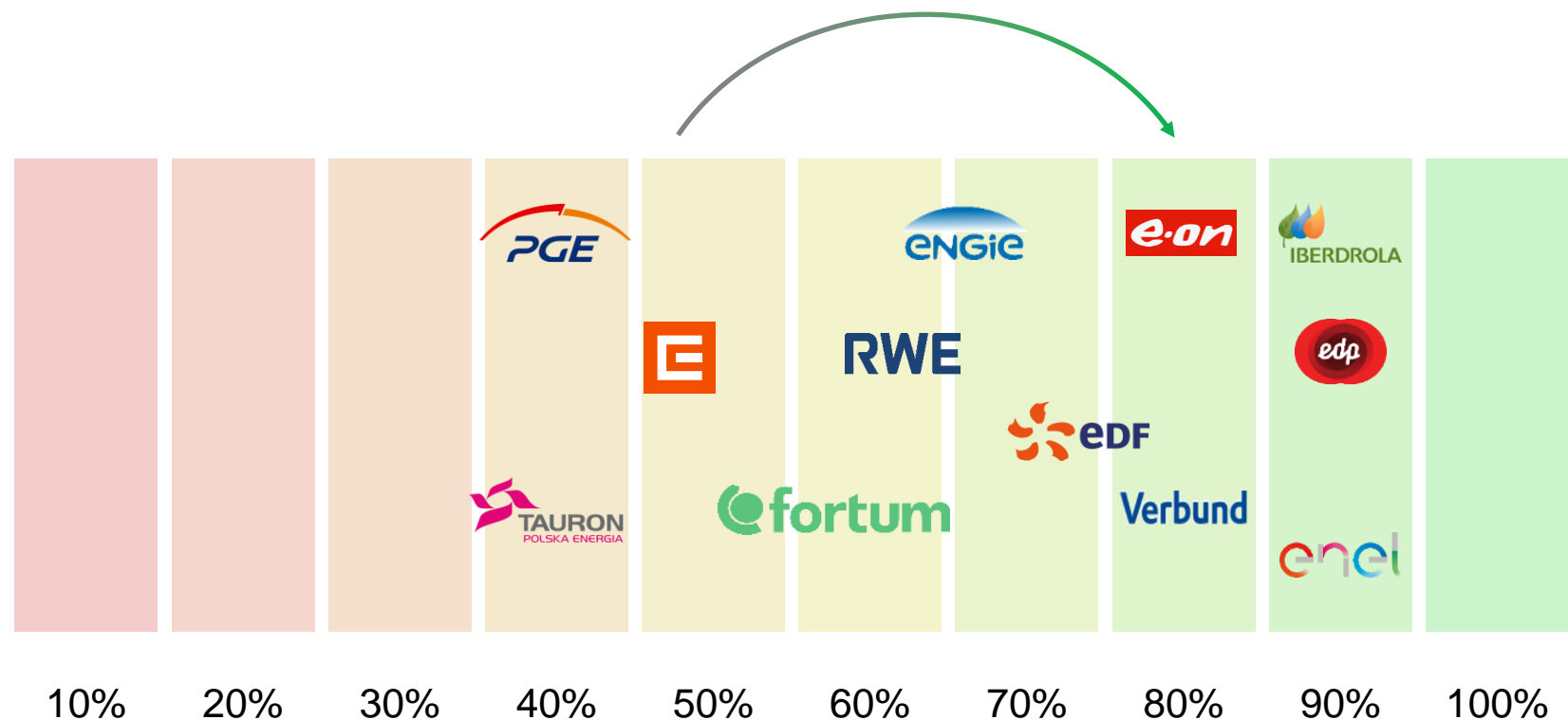


* Hodnoty EBITDA a CAPEX představují 51% podíl Skupiny ČEZ na projektu těžby lithia a 10% podíl na továrně na výrobu bateríí. Tyto projekty pravděpodobně nebudou plně konsolidovány.

MÁME AMBICI PATŘIT MEZI ESG LÍDRY



Aktuální ESG skóre*



Cílem Skupiny ČEZ je dosáhnout minimálně 80 % ESG skóre* do 2023

Pro jednotlivé oblasti ESG jsme si stanovili základní cíle vycházející z metodiky ESG



* Průměr skóre dle ESG agentur MSCI a Sustainalytics

PRO DOSAŽENÍ TÉTO AMBICE JSME SI STANOVILI CÍLE VE VŠECH TŘECH OBLASTECH ESG



ESG závazky Skupiny ČEZ

Životní prostředí

- Snížíme emise CO₂ v souladu s Pařížskou dohodou "well below 2 Degrees" do 2030 (snížení z 0,36 tCO₂e/MWh v 2019 na 0,16 v 2030)
- Snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí z 39% v roce 2019 na 25 % do roku 2025 a na 12,5 % do roku 2030
- Vybudujeme 1,5 GW OZE do roku 2025 a 6 GW OZE do roku 2030
- Snížíme NO_x z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030
- Zredukujeme SO₂ z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030

Sociální vztahy

- Budeme i nadále dobrým korporátním občanem, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami
- Udržíme pozici nejatraktivnějšího zaměstnavatele pro budoucí talenty i stávající zaměstnance
- Zajistíme spravedlivou transformaci pro všechny zaměstnance dotčené odchodem od uhlí přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací
- Udržíme nejvyšší NPS (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny
- Digitalizace všech klíčových zákaznických procesů do 2025

Řízení společnosti

- Dosáhneme 30 % zastoupení žen v managementu, navýšíme podíl žen v managementu netechnických segmentů na 30 % do 2025
- Zvýšíme frekvenci školení zaměstnanců v Etickém kodexu, od roku 2022 a dál ročně proškolíme min. 95% zaměstnanců

SHRNUTÍ A HLAVNÍ INVESTIČNÍ BODY



Urychlujeme naplňování strategie, abychom těžili z energetické transformace

- Transformujeme se na **nízkoemisního výrobce elektřiny**
- Poskytujeme **nákladově nejefektivnější energetická řešení** a **nejlepší zákaznickou zkušenost** na trhu

Rozvíjíme Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně

- Naše **nové ESG cíle** nám umožní **zvýšit náš ESG rating na 80%** do roku 2023
- **Snížíme emisní intenzitu** o více než 50% do roku 2030

Nabízíme atraktivní dividendu a současně silný kreditní rating

- **Očekávaná EBITDA vzroste o 40%** do roku 2030
- **Dividendová politika: výplatní poměr 80-100%**, dividendu 52 Kč na akcii ze zisku 2020, čili 122% očištěného čistého zisku zohledňuje také výnos z prodeje Rumunských aktiv
- Cíl zadlužení **Čistý finanční dluh k EBITDA mezi 2,5x and 3,0x**