



ČISTÁ  
ENERGIE  
ZÍTRKA



Skupina ČEZ  
Pololetní finanční zpráva  
za rok 2026



|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ je stabilní energetickou skupinou, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě a významně přispívá k rozvoji energetického sektoru regionu v souladu s principy udržitelnosti. Skupina ČEZ je bezpečným a spolehlivým partnerem pro své zákazníky, zajišťuje spolehlivé dodávky energií pro Českou republiku i sousední země a poskytuje komplexní energetické služby.

Ve své činnosti klade Skupina ČEZ důraz na naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizaci a na životní prostředí obecně. Zaměřuje se na rozvoj jaderných i obnovitelných zdrojů, na inovace v energetice a na rozvoj spolehlivých a udržitelných řešení pro své zákazníky. Těžiště hodnoty vzniká z bezemisní výroby, distribuce a prodeje elektřiny a tepla. Významnými činnostmi jsou dále distribuce a prodej zemního plynu, poskytování komplexních energetických a technologických služeb, těžba uhlí a obchodování s komoditami.

V rámci optimalizace vlastnické struktury a řízení Skupiny ČEZ udělila valná hromada společnosti v červnu 2026 představenstvu mandát k možnému převodu zákaznického segmentu do samostatné dceřiné společnosti ČEZ Energy a mandát k možnému prodeji minoritních podílů v příslušných strategicky významných dceřiných společnostech. Zákaznický segment je tvořen zejména společnostmi dvou stávajících segmentů podnikání DISTRIBUCE a PRODEJ.

Skupina ČEZ dává práci téměř 34 tisícům zaměstnanců a dodává energie a moderní energetická řešení milionům zákazníků v České republice, Německu a na Slovensku. Dále působí zejména v Polsku, Maďarsku, Francii, Itálii a Nizozemsku.

## Vize a společenská odpovědnost

Dlouhodobou vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní, odpovědné a udržitelné podnikání, naplnění růstové strategie při dodržení stanovené úrovně zadlužení a na dosažení klimatické neutrality do roku 2040. Nedílnou součástí je závazek zásadně omezit výrobu tepla a elektřiny z uhlí do roku 2030. Základními předpoklady bezemisní vize a priority energetické soběstačnosti jsou rozvoj jaderné energetiky a výstavba obnovitelných zdrojů. Skupina ČEZ dále pro pokrytí poptávky po elektřině ve špičkách investuje do rozvoje nových říditelných zdrojů, jakými jsou například baterie a zdroje využívající plyn. Důležitou roli zastává i v oblasti dobíjecí infrastruktury pro elektromobily. Souhrnným cílem je zajišťovat bezpečné a cenově konkurenceschopné energie pro zákazníky.

V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Skupina ČEZ proto významně investuje do modernizace a digitalizace distribučních sítí. Kvalitou služeb chce patřit k nejlepším dodavatelům energií a moderních komplexních energetických služeb a hodlá být lídrem energetické transformace a dekarbonizace průmyslu v České republice i ve střední Evropě.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. Hlásí se k principům trvale udržitelného rozvoje a celá strategie je založena na zásadách ESG (Environmental, Social, Governance). Principy etiky a udržitelnosti jsou tak integrální součástí řízení i směřování celé společnosti a na jejich dodržování klade Skupina ČEZ důraz i u svých dodavatelů.

Skupina ČEZ podporuje energetickou úspornost a efektivitu, prosazuje nové technologie a inovace a zaměřuje se na investice do moderních technologií, vědy a výzkumu. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, vnitřní efektivitu, zvyšování hodnoty pro akcionáře a na vytváření bezpečného a stimulačního prostředí pro profesní růst zaměstnanců, založeného na principu rovných příležitostí pro všechny. Mezi významné priority patří úzká spolupráce s komunitami a vstřícný přístup k zákazníkům.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 30. 6. 2026 činila 667 mld. Kč a během své existence od roku 1992 odvedla společnost ČEZ na dividendách svým akcionářům 522 mld. Kč.

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

Skupina ČEZ se dlouhodobě řadí k největším daňovým poplatníkům v České republice a k základním pilířům české ekonomiky. Od vzniku akciové společnosti odvedl ČEZ českému státu a přispěl dalším subjektům na dividendách, daních, odvodech, darech a platbách za emisní povolenky 1,3 bilionu Kč.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Obsah

|                                                                                       |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Čestné prohlášení osob odpovědných za Pololetní finanční zprávu Skupina ČEZ 2026..... | 7 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---|

### 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| Vybrané ukazatele Skupiny ČEZ..... | 8  |
| Akcie ČEZ, a. s. ....              | 11 |
| Vybrané události.....              | 13 |
| Vývoj na energetických trzích..... | 15 |
| Strategie .....                    | 18 |
| Přístup k životnímu prostředí..... | 21 |

### 2. Řízení a správa společnosti

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| Valná hromada společnosti ČEZ.....     | 24 |
| Změny v orgánech společnosti ČEZ ..... | 25 |

### 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření

|                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Působení Skupiny ČEZ .....                                                            | 28 |
| Geopolitická rizika podnikání.....                                                    | 30 |
| Segment VÝROBA .....                                                                  | 31 |
| Segment TĚŽBA.....                                                                    | 37 |
| Segment DISTRIBUCE .....                                                              | 39 |
| Segment PRODEJ.....                                                                   | 43 |
| Instalovaný výkon zdrojů a bilance elektřiny, tepla a zemního plynu Skupiny ČEZ ..... | 51 |
| Hospodaření Skupiny ČEZ.....                                                          | 60 |
| Investice Skupiny ČEZ .....                                                           | 73 |

### 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| Bezpečnost a ochrana.....                       | 77 |
| Životní prostředí.....                          | 80 |
| Výzkum a vývoj. Využití nových technologií..... | 81 |
| Soudní spory a jiná řízení.....                 | 83 |
| Vývoj regulace a legislativy odvětví.....       | 88 |

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 5. Finanční část

Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ zpracovaná v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií k 30. 6. 2026 ..... 94

## 6. Ostatní informace

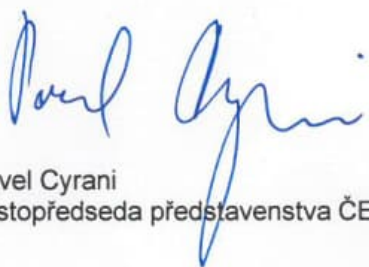
|                                                                   |     |
|-------------------------------------------------------------------|-----|
| Základní organizační schéma společnosti ČEZ k 1. 8. 2026 .....    | 121 |
| Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS ..... | 122 |
| Výklad vybraných pojmů a zkratk.....                              | 125 |
| Kontakty.....                                                     | 126 |
| Identifikace akciové společnosti ČEZ.....                         | 127 |

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Čestné prohlášení osob odpovědných za Pololetní finanční zprávu Skupina ČEZ 2026

Podle našeho nejlepšího vědomí podává mezitímní konsolidovaná účetní závěrka vypracovaná v souladu s platným souborem účetních standardů věrný a poctivý obraz o majetku, závazcích, finanční situaci a výsledku hospodaření společnosti ČEZ, a. s., a jejího konsolidačního celku a popis podle § 119 odst. 2 písm. b) zákona č. 256/2004 Sb. o podnikání na kapitálovém trhu, v platném znění, obsahuje věrný přehled informací požadovaných podle tohoto ustanovení.

V Praze dne 17. srpna 2026



Pavel Cyran  
místopředseda představenstva ČEZ, a. s.



Martin Novák  
člen představenstva ČEZ, a. s.

Tato Pololetní finanční zpráva nebyla ověřena auditorem.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události

### Vybrané ukazatele Skupiny ČEZ

#### Ekonomické ukazatele

|                                                           | Jednotka | I. pololetí<br>2025 | I. pololetí<br>2026 | Index<br>2026/2025<br>(%) |
|-----------------------------------------------------------|----------|---------------------|---------------------|---------------------------|
| Provozní výnosy                                           | mld. Kč  | 167,5               | 159,7               | 95,3                      |
| z toho: tržby z prodeje elektřiny, tepla,<br>plynu a uhlí | mld. Kč  | 109,2               | 99,7                | 91,3                      |
| tržby z prodeje služeb a ostatní<br>tržby                 | mld. Kč  | 57,1                | 58,8                | 103,0                     |
| EBITDA                                                    | mld. Kč  | 73,9                | 59,0                | 79,9                      |
| Zisk po zdanění                                           | mld. Kč  | 16,5                | 18,1                | 109,8                     |
| Čistý zisk očištěný <sup>1)</sup>                         | mld. Kč  | 16,6                | 17,8                | x                         |
| Čistý peněžní tok z provozní činnosti                     | mld. Kč  | 47,1                | 73,1                | 155,2                     |
| Kapitálové investice (CAPEX) <sup>2)</sup>                | mld. Kč  | -22,8               | -29,5               | 129,6                     |
| Aktiva                                                    | mld. Kč  | 864,6 <sup>3)</sup> | 928,7               | 107,4                     |
| Vlastní kapitál                                           | mld. Kč  | 249,9 <sup>3)</sup> | 239,3               | 95,8                      |
| Čistý dluh                                                | mld. Kč  | 213,9 <sup>3)</sup> | 199,9               | 93,4                      |
| Čistý dluh / EBITDA                                       | 1        | 1,56 <sup>3)</sup>  | 1,64                | x                         |

1) Čistý zisk očištěný = Čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku upravený zejména o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období.

2) Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv.

3) Stav k 31. 12. 2025.

#### Ukazatele návratnosti pro akcionáře

|                                                    | Jednotka   | I. pololetí<br>2025 | I. pololetí<br>2026 | Index<br>2026/2025<br>(%) |
|----------------------------------------------------|------------|---------------------|---------------------|---------------------------|
| Dividenda na akcii <sup>1)</sup>                   | Kč / akcie | 47,0                | 42,0                | 89,4                      |
| Čistý zisk na akcii – základní (EPS) <sup>2)</sup> | Kč / akcie | 31,0                | 32,5                | x                         |
| Dividendový výplatní poměr <sup>3)</sup>           | %          | 81,4                | 80,2                | x                         |
| Dividendový výnos <sup>4)</sup>                    | %          | 3,9                 | 3,3                 | x                         |

1) V daném roce přiznaná dividenda na akcii před zdaněním z hospodářského výsledku předchozího roku.

2) Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku; podle IAS 33.

3) Vztaheno k hodnotě čistého zisku očištěného předchozího roku.

4) Dividenda na akcii před zdaněním / Cena akcie k rozhodnému dni pro výplatu dividendy v daném roce. Představuje výnos akcionáře z obdržené peněžní dividendy před zdaněním.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Provozní ukazatele

|                                       | Jednotka  | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | Index 2026/2025 (%) |
|---------------------------------------|-----------|------------------|------------------|---------------------|
| Instalovaný výkon                     | GW        | 11,5             | 11,0             | 95,4                |
| Výroba elektřiny (brutto)             | TWh       | 25,7             | 26,1             | 101,5               |
| z toho: podíl bezemisní <sup>1)</sup> | %         | 64,9             | 63,5             | x                   |
| Distribuce elektřiny <sup>2)</sup>    | TWh       | 17,5             | 17,9             | 102,0               |
| Distribuce plynu <sup>2)</sup>        | TWh       | 34,1             | 36,8             | 107,8               |
| Prodej elektřiny <sup>2)</sup>        | TWh       | 11,1             | 10,8             | 98,0                |
| Prodej tepla <sup>2)</sup>            | TWh       | 3,3              | 3,1              | 94,8                |
| Prodej plynu <sup>2)</sup>            | TWh       | 6,0              | 6,4              | 106,7               |
| Fyzický počet zaměstnanců k 30. 6.    | tis. osob | 32,9             | 33,7             | 102,3               |
| z toho: ženy                          | tis. osob | 7,2              | 7,5              | 104,5               |

1) Bez zdrojů emitujících CO<sub>2</sub>.

2) Koncovým zákazníkům mimo Skupinu ČEZ.

## Hlavní ukazatele dle zemí působení

| Jednotka                  |           | Česká republika |              | Německo      |              | Polsko       |              | Slovensko    |              | Maďarsko     |              | Další země a eliminace mezi regiony |              |
|---------------------------|-----------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------------------|--------------|
|                           |           | I. pol. 2025    | I. pol. 2026 | I. pol. 2025 | I. pol. 2026 | I. pol. 2025 | I. pol. 2026 | I. pol. 2025 | I. pol. 2026 | I. pol. 2025 | I. pol. 2026 | I. pol. 2025                        | I. pol. 2026 |
|                           |           |                 |              |              |              |              |              |              |              |              |              |                                     |              |
| Provozní výnosy           | mld. Kč   | 150,2           | 143,6        | 12,3         | 10,2         | 2,2          | 1,6          | 1,0          | 0,9          | 4,4          | 4,2          | -2,6                                | -0,8         |
| EBITDA                    | mld. Kč   | 72,6            | 58,7         | 0,9          | 0,3          | 0,2          | 0,0          | 0,1          | 0,0          | 0,2          | 0,1          | -0,1                                | -0,1         |
| Zisk po zdanění           | mld. Kč   | 15,8            | 19,9         | -0,2         | -0,7         | 0,1          | -0,1         | -0,0         | -0,0         | 0,2          | 0,1          | 0,6                                 | -1,1         |
| Zaměstnanci <sup>1)</sup> | tis. osob | 27,6            | 28,0         | 3,8          | 3,9          | 0,5          | 0,5          | 0,3          | 0,3          | 0,0          | 0,0          | 0,7                                 | 1,0          |

1) Fyzický počet zaměstnanců k 30. 6.

## Ratingové hodnocení

### Kreditní rating

V I. pololetí 2026 došlo ke změnám v ratingovém hodnocení společnosti ČEZ. Ratingová agentura Moody's zvýšila dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti na úroveň A3 se stabilním výhledem. Ratingová agentura Standard & Poor's potvrdila rating na úrovni A-, výhled byl změněn ze stabilního na negativní.

- Dne 13. 4. ratingová agentura Moody's zvýšila dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ ze stupně Baa1 na úroveň A3 a změnila výhled na stabilní.
- Dne 28. 4. ratingová agentura Standard & Poor's potvrdila dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ na úrovni A- a změnila výhled na negativní.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## ESG rating

Hodnocení Skupiny ČEZ v oblasti udržitelného rozvoje ESG ratingovými agenturami / agregátory:

- Umístění podle ratingového agregátoru CSRHub<sup>1</sup>: 95. percentil v červnu 2026 z celkem více než 46 tisíc hodnocených společností,
- MSCI: hodnocení AA (na stupnici AAA–CCC, kde AAA znamená nejlepší hodnocení) ze dne 23. 3. 2026,
- Morningstar Sustainalytics: střední míra rizika s hodnocením 27,1 (na stupnici 100–0, kde 0 znamená nejvyšší míru rizika) ke dni 16. 7. 2026,
- Standard & Poor's Global ESG: celkové hodnocení na úrovni 62/100 (kde 100 znamená nejlepší hodnocení) – ke dni 18. 7. 2025,
- Carbon Disclosure Project (CDP): úroveň A- pro oblast Climate Change, B pro oblast Water a C pro oblast Forests (na stupnici A až D, kde A znamená nejlepší hodnocení) ke dni 8. 1. 2026,
- EcoVadis (ESG hodnocení v dodavatelských řetězcích): k 30. 1. 2026 celkem 77 bodů ze 100, umístění na úrovni 93. percentilu všech hodnocených společností.

<sup>1</sup> Aktuální hodnocení společnosti ČEZ podle CSRHub je možné najít na internetových stránkách společnosti CSRHub LLC: [www.csrhub.com/CSR\\_and\\_sustainability\\_information/CEZ-AS](https://www.csrhub.com/CSR_and_sustainability_information/CEZ-AS) [cit. 26. 7. 2026].

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Akcie ČEZ, a. s.

Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 30. 6. 2026 činila 667 mld. Kč.

K 30. 6. 2026 činila celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti tvořilo 537 989 759 kusů akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Jejich ISIN je CZ0005112300.

### Struktura akcionářů podle typu subjektu (v %)

|                         | Podíl na<br>základním<br>kapitálu | Podíl na<br>hlasovacích<br>právech <sup>1)</sup> | Podíl na<br>základním<br>kapitálu | Podíl na<br>hlasovacích<br>právech <sup>1)</sup> |
|-------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------|
|                         | k 16. 6. 2025 <sup>2)</sup>       |                                                  | k 25. 5. 2026 <sup>3)</sup>       |                                                  |
| Právnícké osoby celkem  | 87,56                             | 87,53                                            | 88,11                             | 88,08                                            |
| z toho: Česká republika | 69,78                             | 69,93                                            | 69,78                             | 69,93                                            |
| ČEZ, a. s.              | 0,22                              | –                                                | 0,22                              | –                                                |
| Ostatní právnícké osoby | 17,56                             | 17,60                                            | 18,11                             | 18,15                                            |
| Fyzické osoby celkem    | 12,44                             | 12,47                                            | 11,89                             | 11,92                                            |

1) Výpočet výše podílu na hlasovacích právech zohledňuje zákaz výkonu hlasovacích práv spojených s vlastními akciemi drženy ČEZ, a. s., nikoli případná omezení výkonu hlasovacích práv vyplývající z jiných skutečností.

2) Rozhodný den pro účast na valné hromadě v roce 2025.

3) Rozhodný den pro účast na valné hromadě v roce 2026.

Zdroj: Centrální depozitář cenných papírů, a.s.

### Subjekty držící alespoň 1 % akcií ČEZ, a. s.

Mezi subjekty s podílem dosahujícím alespoň 1 % základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., evidované ke dni 25. 5. 2026 v Centrálním depozitáři cenných papírů patřily:

- Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky, dosahující podílu v celkové výši 69,78 % základního kapitálu, tj. 69,93 % hlasovacích práv,
- Belviport Trading Limited, dosahující podílu ve výši 3,00 % základního kapitálu, tj. 3,01 % hlasovacích práv,
- PPF banka, a.s., dosahující podílu ve výši 2,16 % základního kapitálu, tj. 2,17 % hlasovacích práv,
- Chase Nominees Limited, dosahující podílu ve výši 1,32 % základního kapitálu, tj. 1,32 % hlasovacích práv,
- Dne 6. 3. 2025 podaly společnosti TARMILON INVESTMENTS LIMITED, VRISILIA INVESTMENTS LIMITED, SALIMON TRADING LIMITED, MELADAN TRADING LIMITED oznámení o podílu na hlasovacích právech podle § 122 odst. 1 zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Jejich souhrnný podíl na hlasovacích právech podle tohoto oznámení činil 1,22 %. K 25. 5. 2026 podíl na hlasovacích právech činil 1,74 %.

Dne 22. 6. 2026 podala společnost BlackRock, Inc., oznámení o podílu na hlasovacích právech podle § 122 odst. 1 zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Podíl na hlasovacích právech podle tohoto oznámení činil 1,14 %.

Uvedené subjekty k výše uvedenému datu disponovaly právy vyplývajícími z ustanovení § 365 a následujících zákona o obchodních korporacích. Nelze vyloučit, že některé z výše uvedených subjektů obhospodařují podíly ve vlastnictví třetích osob.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Vlastní akcie

Ke dni 1. 1. 2026 bylo na majetkovém účtu ČEZ, a. s., v Centrálním depozitáři cenných papírů evidováno 1 179 512 ks vlastních akcií, tedy 0,22 % základního kapitálu. K 25. 5. 2026 se stav nezměnil, na majetkovém účtu bylo evidováno 1 179 512 ks vlastních akcií.

## Vývoj ceny akcie ČEZ, a. s., v I. pololetí 2026



## Výplata dividend akcionářům

Řádná valná hromada společnosti, která se konala dne 1. 6. 2026, rozhodla vyplatit akcionářům společnosti dividendu ve výši 42 Kč na jednu akcii před zdaněním. Celková vyplacená částka odpovídá hodnotě 80,2 % konsolidovaného čistého zisku očištěného Skupiny ČEZ za rok 2025.

Rozhodným dnem pro uplatnění práva na dividendu byl 5. 6. 2026. Dividenda je splatná 3. 8. 2026 a právo na ni se nepromlčí před 2. 8. 2030.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Vybrané události

### Vybrané události v I. pololetí 2026

#### Leden

- GasNet dokončil akvizici společnosti Gas Distribution provozující plynovou distribuční soustavu na jihu Čech a v části Kraje Vysočina; Skupina ČEZ si touto akvizicí zabezpečila rozvod plynu po celé České republice vyjma Prahy,
- ČEZ Prodej otevřel službu flexibility ČEZ FlexiEnergie pro majitele domácích baterií; zákazníci získají finanční bonus, pokud umožní, aby se na dálkový pokyn společnosti ČEZ Prodej jejich domácí baterie začala nabíjet ze sítě; od března 2025 již služba fungovala pro majitele fotovoltaických elektráren, kteří byli ochotni na pokyn umožnit snížení výroby ve své FVE.

#### Únor

- 28. 2. zahájena válka na Blízkém východě; po útocích USA a Izraele na Írán došlo následně k eskalaci konfliktu včetně útoků Íránu na další země v regionu s významnými dopady nejen na energetické trhy.

#### Duben

- ČEZ podepsal se svým britským partnerem, společností Rolls-Royce SMR, takzvaný Early Works Contract (EWC); díky kontraktu je možné zahájit zpracování dokumentace a podkladů pro licenční a povolovací procesy na stavbu malého modulárního reaktoru v Temelíně,
- ČEZ odstartoval přípravný proces, který má umožnit dlouhodobý provoz jaderné elektrárny Dukovany v délce 80 let od jejího spuštění (dosud se uvažovalo pouze se 60letým provozem),
- Skupina ČEZ podepsala dohodu s francouzskou společností Framatome a dalšími evropskými provozovateli o vývoji palivových souborů nové generace pro reaktory dukovanského typu (VVER-440).

#### Květen

- [ČEZ stanovil cenu emise evropských zelených dluhopisů EuGB, jejíž objem dosahuje 750 mil. EUR, úroková sazba činí 4,375 % a splatnost nastane v roce 2034,](#)
- ŠKODA JS byla britskou společností Rolls-Royce SMR vybrána jako jeden ze dvou strategických dodavatelů, kteří budou dodávat vybrané komponenty pro jaderný ostrov u připravovaných malých modulárních reaktorů; reaktorový set včetně tlakových nádob může být dodáván jak pro projekty v České republice, tak i pro zahraniční realizace.

#### Červen

- proběhla řádná valná hromada ČEZ, a. s.,
- v návaznosti na rozhodnutí řádné valné hromady o optimalizaci vlastnické struktury a řízení založena dceřiná společnost ČEZ Energy, jež zastřeší zákaznický segment Skupiny ČEZ,
- Elevion Group jako kupující podepsal se společností Techem Energy Services smlouvu o koupi 100% podílu ve společnosti Techem Solutions GmbH, která patří k předním dodavatelům dodávek tepla a energetických služeb pro budovy v Německu,
- jaderná elektrárna Temelín zahájila využívání nové generace kontejnerů pro použité jaderné palivo, jejichž výrobcem je ŠKODA JS; výroba nového typu kontejneru je rychlejší a manipulace s ním v provozu jednodušší.

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Vybrané události v II. pololetí 2026 do uzávěrky pololetní finanční zprávy

### Červenec

- ČEZ odstartoval přípravný proces, který má umožnit dlouhodobý provoz jaderné elektrárny Temelín v délce 80 let od jejího spuštění (dosud se uvažovalo pouze se 60letým provozem).

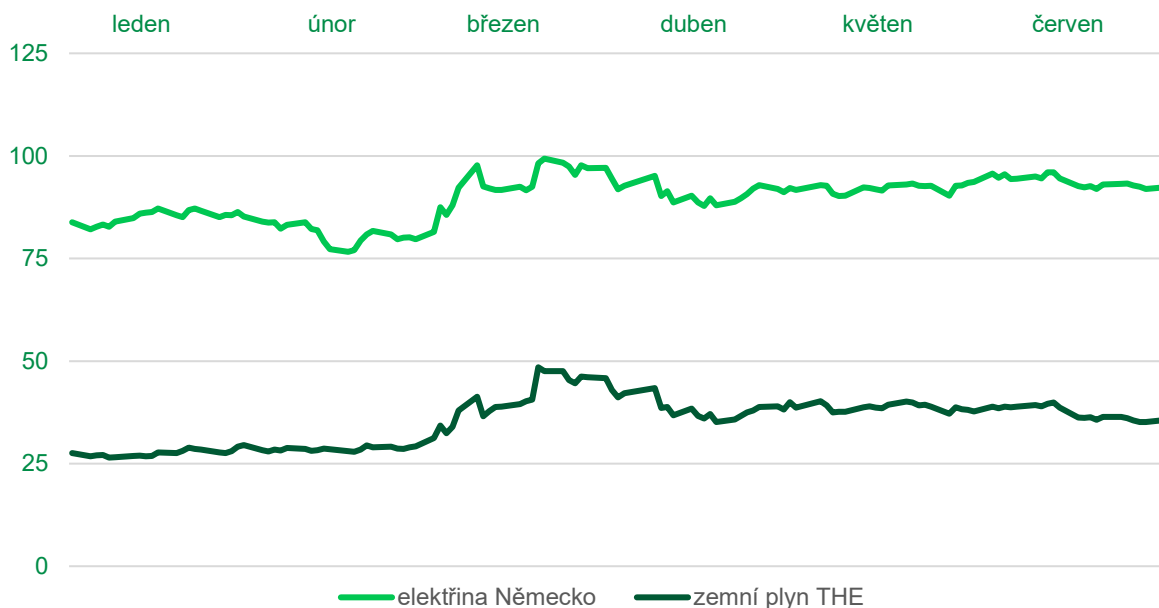
|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Vývoj na energetických trzích

### Vývoj cen komodit

Vývoj energetických trhů byl v první polovině roku 2026 určován zejména geopolitickými událostmi na Blízkém východě. Konflikt v regionu a související omezení provozu v Hormuzském průlivu vyvolaly obavy o bezpečnost dodávek ropy a LNG, což vedlo k růstu a zvýšené volatilitě cen všech energetických komodit. Významnou roli nadále hrály také ceny emisních povolenek a očekávání budoucího ekonomického vývoje v Evropě.

**Velkoobchodní cena elektřiny a zemního plynu THE (tržní platforma Trading Hub Europe) v roce 2026 (EUR/MWh, Cal-27 baseload, roční pásmo s dodáním v Německu v roce 2027)**



### Elektřina

Spotřeba elektřiny v EU v roce 2025 vzrostla o 1,1 %, přičemž hlavními tahouny byly počasí, elektromobilita, tepelná čerpadla a datová centra. Růst spotřeby elektřiny pokračoval i v roce 2026, kdy jej podpořila chladná zima a objevily se i první známky oživení průmyslu.

Cena elektřiny byla ovlivněna především vývojem ceny zemního plynu, která odrážela obavy z možného narušení dodávek. Elektřina v základním pásmu s dodávkou v Německu na příští rok zahájila rok 2026 na 84 EUR/MWh. V únoru cena klesla až na 77 EUR/MWh, zejména kvůli propadu cen emisních povolenek po debatách o možné úpravě systému EU ETS. Napětí související se zahájením konfliktu USA a Izraele s Íránem vyneslo v březnu cenu až na 99 EUR/MWh. Po zahájení mírových jednání cena poklesla a zakončila první pololetí na 93 EUR/MWh.

### Zemní plyn

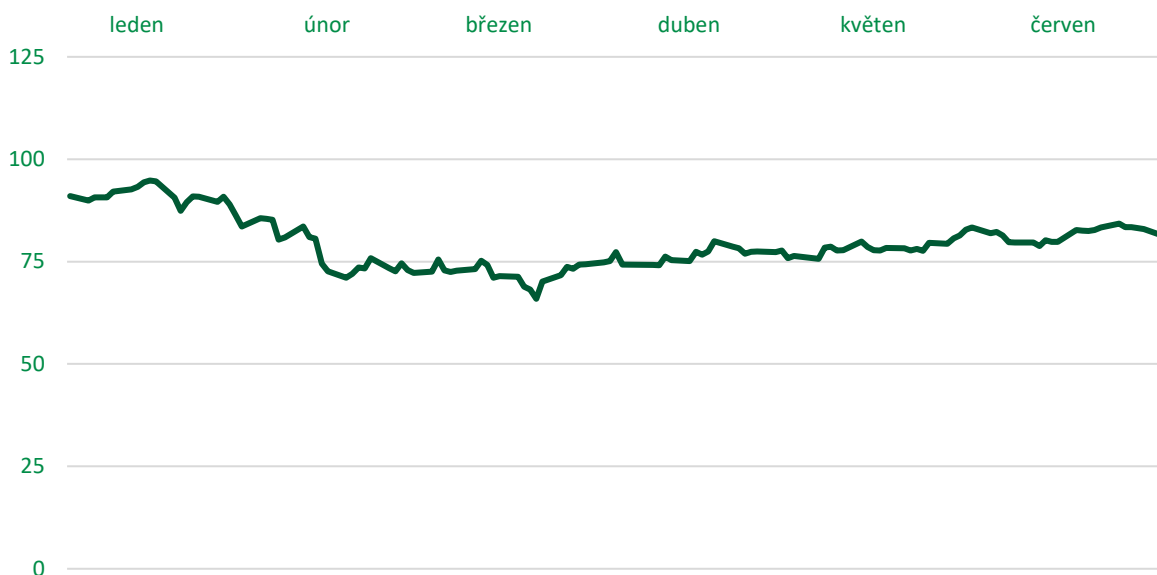
Na začátku roku 2026 se cena plynu s dodávkou na rok 2027 pohybovala kolem 28 EUR/MWh. Následná eskalace vojenského konfliktu v Perském zálivu a riziko omezení provozu v Hormuzském průlivu, kterým prochází přibližně pětina světového obchodu s LNG, vyvolaly prudký růst až ke 48 EUR/MWh. Výpadky dodávek z Kataru dopadly především na asijský trh, jejich vliv se však prostřednictvím globálního trhu s LNG promítl i do evropských cen. Po zahájení jednání o příměří se situace na trhu uklidnila a cena začala klesat, a to navzdory pokračujícím částečným omezením lodní dopravy v Hormuzském průlivu. Dalším faktorem podporujícím růst cen bylo výrazné čerpání plynu ze zásobníků během chladnější zimy, které snížilo jejich naplněnost pod 30 %. Na jaře nebylo plnění zásobníků ekonomicky atraktivní, což vedlo k podprůměrnému tempu vtlačení plynu. Do druhé poloviny roku tak evropské zásobníky vstupovaly s naplněností pouze 49 %. Na konci června se cena dostala na 36 EUR/MWh.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Uhlí

Význam uhlí v EU klesl, protože výrazně ubylo elektráren využívajících importované černé uhlí. Cena evropského černého uhlí s dodávkou na rok 2027 vstupovala do roku 2026 na 98 USD/t. Fyzické dodávky uhlí nebyly přímo ohroženy konfliktem na Blízkém východě, protože hlavní námořní trasy pro přepravu uhlí nevedou přes Hormuzský průliv. Omezené dodávky LNG však vedly řadu asijských zemí ke zvýšeným nákupům uhlí jako alternativního paliva, což vyhnalo v březnu jeho cenu až na 135 USD/t. Její růst dále podpořilo omezení exportu z Indonésie a přísnější kontroly těžby v Číně po důlním neštěstí. S uklidněním situace na trhu se zemním plynem však cena uhlí od června klesala a první pololetí uzavřela na 111 USD/t.

### Cena emisních povolenek EUA v roce 2026 (EUR/t, s dodávkou v prosinci 2027)



## Povolenka

Emisní povolenka EUA s dodávkou v prosinci 2027 začala rok 2026 na 91 EUR/t. V průběhu prvního čtvrtletí klesla cena až na 66 EUR/t kvůli nejistotě kolem možných úprav systému ETS, která zvýšila tlak na prodej. Poptávku po povolenkách také snižovala slabší evropská ekonomika a nižší průmyslová aktivita. Březenový summit EU otevřel cestu k úpravám systému, které mají zvýšit bezplatnou alokaci pro průmysl a posílit mechanismy proti cenové volatilitě. Tyto změny budou mít jen omezený dopad na celkovou bilanci povolenek a ovlivní spíše jejich rozdělení mezi průmysl a státy. Trh zůstal ve II. čtvrtletí stabilní navzdory očekávanému poklesu aukcí v roce 2026, ukončování aukcí REPowerEU a spuštění aukcí pro Sociální klimatický fond. Na straně poptávky zůstala aktivita utlumená kvůli nižšímu zájmu investorů i průmyslu, který vyčkává na podobu budoucí reformy EU ETS a její dopady na konkurenceschopnost evropského průmyslu. Pozvolný růst ceny byl kombinací několika faktorů, kde velký vliv mělo mimo jiné odeznění regulační nejistoty po bruselském summitu EU, ale také vysoké ceny zemního plynu.

## Nízkoemisní technologie

Vysoutěžené ceny elektřiny z fotovoltaiky v Německu se drží okolo 50 EUR/MWh a u elektřiny z pevninských větrných elektráren kolem 55 EUR/MWh. Pokles cen u větru podpořilo zejména zrychlení povolovacích procesů, díky nimž jsou aukce výrazně konkurenčnější.

Vodíková ekonomika se v Evropě dál rozvíjí, ale naráží na problémy s realizací projektů a hledáním odběratelů. Evropským standardem se stává provozní podpora (často formou CfD), která pomáhá překlenout rozdíl mezi výrobními náklady a tržní cenou. ČR spoléhá převážně na investiční podporu. Německo a Itálie spouštějí nové podpůrné programy a zrychlují povolování infrastruktury, zatímco firmy uzavírají kontrakty na dovoz zeleného vodíku a amoniaku z Indie, Egypta či Kanady.

Roste zájem o nové bezemisní technologie. Geotermální start-upy v USA získaly za 5 let více než 1,5 mld. USD díky pokroku v oblasti vrtání a pokročilých geotermálních systémů. Významně se rozvíjejí také bateriová úložiště, jejichž ceny v posledních letech klesaly rychleji, než se očekávalo.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

Rychlý růst baterií však začíná vytvářet nové nároky na provoz elektrizačních soustav, což vede provozovatele sítí k zavádění omezení a pravidel pro jejich provoz.

## Určující faktory budoucího vývoje elektroenergetiky

Dlouhodobý růst poptávky po elektřině bude tažen především elektrifikací a rozvojem datových center. V ČR však růst poptávky zatím odráží především ekonomické oživení a silnější průmyslovou výrobu, zatímco elektrifikace zaostává.

Podíl obnovitelných zdrojů na výrobě elektřiny v EU se blíží 50 % a dále roste. Česká republika se svým podílem cca 20 % vykazuje hodnoty nižší, což oslabuje energetickou bezpečnost i cenovou konkurenceschopnost. Další rozvoj OZE bude záviset především na rychlosti povolovacích procesů a nastavení aukcí. Současně poroste význam nových technologií – vodík bude potřebovat silnější provozní podporu pro širší průmyslové využití, geotermální energie může rozšířit stabilní nízkoemisní výrobu elektřiny a bateriová úložiště budou hrát stále důležitější roli v řízení elektrizační soustavy. Ke zlepšení situace v ČR je potřeba urychlit rozvoj domácích OZE, spustit kapacitní trhy, posílit přeshraniční přenosové kapacity a reformovat distribuční tarify s důrazem na větší flexibilitu energetické soustavy.

Očekávaný dlouhodobý dopad konfliktu v Perském zálivu na ceny zemního plynu je menší než krátkodobý, neboť trh počítá s většinovým návratem katarských dodávek plynu. Evropské zásobníky byly naplněny na začátku července na 49 %. V druhé polovině roku bude potřeba je plnit rychleji k dosažení cíle EU, tedy 90% naplněnosti (za specifických podmínek lze cíl snížit až na 75 %). EU zcela ukončí dovoz ruského plynu. Ruský LNG bude pravděpodobně proudit do EU pouze do konce roku 2026. O něco déle, do podzimu 2027, bude ruský plyn do EU dopravován plynovody.

Silná poptávka v kombinaci s omezenou nabídkou, způsobenou bezpečnostními kontrolami v čínských dolech a indonéskými exportními restrikcemi, bude nadále podporovat vysoké ceny uhlí. Avšak obnovení dodávek zemního plynu přes Hormuzský průliv by mělo omezit nákupy uhlí jako náhrady za LNG a vrátit jeho ceny na předkrizové úroveň. V delším horizontu se očekává pokles objemu globálního námořního obchodu s uhlím, především kvůli Číně, která bude ve větší míře preferovat domácí produkci před dovozem.

Pokud nedojde ke změně legislativy, budou poslední emisní povolenky uvedeny na trh přibližně v roce 2039. Současná pravidla systému EU ETS jsou nastavena pouze do roku 2030. Evropská komise však v polovině července představila návrh legislativy upravující pravidla systému v příští dekádě. Podle tohoto návrhu dojde po roce 2030 ke zpomalení rychlosti poklesu emisního stropu. Předpokládá se, že připravovaný nový rámec zajistí pokračování fungování systému i po roce 2040.

Čína představuje pro Evropu rostoucí konkurenční tlak nejen v oblasti čistých energetických technologií, ale stále více také ve strojírenství, automobilovém průmyslu, metalurgii a chemii. Díky úsporám z rozsahu, vysokým investicím, přetrvávajícím nadkapacitám a silné státní podpoře bude tlak čínských výrobců na evropské trhy pravděpodobně dále sílit. Evropská energetika na jedné straně těží z dostupných zelených technologií, na straně druhé však rostoucí konkurence z Číny zvyšuje tlak na evropský průmysl a s ním spojenou poptávku.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Strategie

Evropský energetický sektor prochází zásadní transformací směrem k udržitelným řešením v souladu s klimatickými ambicemi Evropské unie. Zároveň je současný vývoj silně ovlivněn závažnými geopolitickými událostmi, které významně přispívají ke zvyšování nejistoty v energetickém sektoru, jež se promítá do vývoje na komoditních trzích, změn dodavatelského řetězce, růstu cen a do celkové nejistoty v Evropě. Podnikatelské prostředí je stále determinováno regulatorními a legislativními zásahy Evropské unie a specifickými podmínkami jednotlivých evropských států.

Skupina ČEZ se dlouhodobě hlásí k dekarbonizačním závazkům a k principům udržitelného rozvoje a hodlá hrát v celkové přeměně energetiky v regionu vedoucí roli. V roce 2021 konkretizovala svou dlouholetou strategii přechodu ke klimatické neutralitě a rozhodla se celkové snižování emisí významně urychlit. V akcelerované strategii VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka definovala konkrétní ambiciózní cíle a veřejné závazky do roku 2025, resp. 2030 ve třech oblastech udržitelného podnikání ESG: v oblasti životního prostředí (Environmental), sociální oblasti (Social) a řízení společnosti (Governance). V roce 2025 prošla VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka dílčí aktualizací, která zohledňuje jak dosavadní plnění cílů, ale také reflektuje nové příležitosti a výzvy v energetice, např. možnosti využití flexibility na energetickém trhu nebo zhoršující se ekonomiku výroby elektřiny z uhlí.

Úkoly vyplývající ze státních koncepčních dokumentů jsou jedním z důležitých prvků podnikatelského prostředí v energetice a jako takové formují směřování Skupiny ČEZ. Akcelerovaná strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka zohledňuje trendy vycházející ze státních koncepčních dokumentů. Rovněž cílí na maximální využití podnikatelských příležitostí spojených s modernizací, digitalizací a dekarbonizací energetického sektoru ve státech Evropské unie.

Plnění cílů a závazků vzešlých ze strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka zajišťuje Skupině ČEZ silnou pozici v rámci evropské energetiky, díky které je a bude schopna odolávat negativním vlivům vnějšího prostředí a využívat vlivy pozitivní.

### Poslání a vize Skupiny ČEZ

Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka definovala v roce 2021 strategické cíle Skupiny ČEZ do roku 2030, které zohledňují dekarbonizační cíle EU, a stanovila konkrétní ambice Skupiny ČEZ v oblasti společenské odpovědnosti a udržitelného rozvoje s cílem maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Aktualizované cíle z března 2025 navazují na původní z roku 2021, přičemž zohledňují jak vývoj v jejich dosavadním plnění, tak nové výzvy a příležitosti v energetice.

### Strategická vize do roku 2030 „Čistá Energie Zítřka“

Akcelerovaná strategie – VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka se skládá ze dvou strategických pilířů:

- I. přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality,
- II. poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu.

Pilíře napříč doplňují ESG závazky sledující cíl rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG.

Hlavní strategické cíle definované v rámci jednotlivých strategických pilířů a ESG závazků:

#### I. Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality

Komplexní environmentální cíl – přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní v souladu s Pařížskou dohodou do roku 2030, snížit emisní intenzitu o více než 50 % do roku 2030 a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040.

#### Jaderné zdroje

- realizovat opatření k dosažení objemu výroby ve stávajících elektrárnách bezpečně na průměrnou hodnotu ~32 TWh a vytvořit podmínky pro dosažení minimálně 60leté provozní životnosti,

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

- zahájit výstavbu prvního ze dvou bloků v jaderné elektrárně v Dukovanech<sup>2</sup>,
- připravit výstavbu malých modulárních reaktorů (SMR) až ve třech lokalitách v ČR.

#### Tradiční (uhelná) výroba – cíle do konce období 2030

- významně utlumit výrobu tepla z uhlí a vybudovat nové, nízkoemisní zdroje pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla,
- významně utlumit těžbu uhlí a výrobu elektřiny v uhelných elektrárnách; zajistit uhelným lokalitám Skupiny ČEZ dlouhodobý rozvoj výstavbou nových nízkoemisních zdrojů elektřiny, tepla i dalšího navazujícího průmyslu,
- snížit emisní náročnost výroby pod 0,16 t CO<sub>2</sub>e/MWh.

#### Flexibilita a obnovitelné zdroje

- za příhodných podmínek legislativy a regulace v ČR investovat až 40 mld. Kč do obnovitelných zdrojů elektřiny včetně zařízení na ukládání elektřiny,
- za příhodných podmínek legislativy a regulace v ČR zahájit výstavbu až 1,5 GW instalovaného výkonu nových plynových kapacit, které budou připraveny na spalování vodíku,
- zvýšit instalovaný výkon akumulace elektřiny na nejméně 300 MW<sub>e</sub>.

## **II. Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**

#### Distribuce elektřiny a plynu

- v elektroenergetice investovat do posílení (rozvoje a obnovy) sítí, smart grids a digitalizace za účelem umožnění přechodu české energetiky na bezemisní a umožnění vyšší míry elektrifikace české ekonomiky,
- v plynárenství připravit společnost GasNet na přechod energetiky ČR z uhlí na zemní plyn a následně na vodík.

#### Prodej

- rostoucí kvalitou služeb udržet NPS (Net Promoter Score) mezi nejlepšími dodavateli na trhu a udržet bázi zákazníků,
- rozšířit portfolio produktů, které domácnostem umožní dosáhnout úspory energie, snížení emisí a využití flexibility na energetickém trhu.

#### ESCO

- posílit svou roli dekarbonizačního lídra – umožnit efektivní snižování emisí a dosažení energetických úspor pro průmyslové zákazníky, obce a státní správu,
- vybudovat infrastrukturu pro elektromobilitu.

## **Závazky ESG – Rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG**

Komplexním cílem v odpovědném a udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ je udržet se mezi 20 % nejlepších společností v hodnocení ESG.

#### Vybrané cíle v oblasti Životní prostředí (Environmental)

- snížit emise CO<sub>2</sub>e v souladu s Pařížskou dohodou „well below 2 degree Celsius“ do roku 2030 (snížení z 0,38 t CO<sub>2</sub>e/MWh v roce 2019 na 0,26 v 2025 a pod 0,16 v roce 2030),
- snížit podíl výroby elektřiny z uhlí z 39 % v roce 2019 na 12,5 % do roku 2030,
- snížit emise NO<sub>x</sub> z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030,
- snížit emise SO<sub>2</sub> z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030,
- realizovat opatření k dosažení pozitivního dopadu na biodiverzitu do roku 2030.

#### Vybrané cíle v oblasti Sociální vztahy (Social)

- být i nadále dobrým korporátním občanem, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami,
- udržet pozici atraktivního zaměstnavatele pro budoucí talenty i stávající zaměstnance,

<sup>2</sup> Za účelem naplnění tohoto strategického cíle byl v květnu 2025 prodán 80% podíl ve společnosti Elektrárna Dukovany II (investor výstavby) českému státu. Skupina ČEZ se na projektu podílí svými odbornými kapacitami jako minoritní akcionář této společnosti.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

- zajistit spravedlivou transformaci pro všechny zaměstnance dotčené odchodem od uhlí jejich přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací,
- udržet vysoké NPS (Net Promoter Score) mezi velkými dodavateli elektřiny,
- provést digitalizaci všech klíčových zákaznických procesů.

#### Vybrané cíle v oblasti Správa a řízení společnosti (Governance)

- dosáhnout 30% zastoupení žen v managementu,
- zvýšit frekvenci školení zaměstnanců v Etickém kodexu – ročně proškolit min. 95 % zaměstnanců,
- realizovat opatření k prosazování ESG kritérií udržitelnosti v dodavatelském řetězci.

Podnikatelský plán Skupiny ČEZ je připravován v souladu s cílem snížení emisní intenzity v roce 2030 a směřováním k dosažení úplné klimatické neutrality do roku 2040. Investice do uhelných elektráren a dolů jsou omezeny převážně na projekty zajišťující udržení jejich provozuschopnosti, na výdaje spojené s ukončováním jejich provozu a na výdaje spjaté s demolicemi a rekultivací.

### **Optimalizace struktury Skupiny ČEZ**

Valná hromada společnosti dne 1. 6. 2026 schválila mandát představenstva ČEZ spočívající v možném převodu zákaznického segmentu do nové zastřešující společnosti ČEZ Energy a v možném prodeji minoritního podílu ve společnosti ČEZ Energy či minoritních podílů v příslušných strategických dceřiných společnostech. Jedná se o kroky v rámci optimalizace vlastnické struktury a řízení Skupiny ČEZ, kterou valné hromadě předložilo představenstvo v souladu s aktualizovanou koncepcí podnikatelské činnosti.

Cílem změn je jasnější oddělení výrobního a zákaznického segmentu, efektivnější řízení jednotlivých částí skupiny a vytvoření lepších podmínek pro budoucí financování a rozvoj. Součástí schváleného návrhu je možnost převodu společností ČEZ Distribuce, ČEZ Prodej, skupiny ČEZ ESCO, skupiny Telco Pro Services, skupiny GasNet, skupiny Elevion Group, tradingu společnosti ČEZ a společnosti CEZ Hungary do nově vytvořené dceřiné společnosti ČEZ Energy a možnost budoucího vstupu menšinového investora. ČEZ si v této společnosti zachová kontrolní majoritu, tedy minimálně 51 %. Spolu s dceřinými společnostmi zákaznického segmentu se předpokládá převést do společnosti ČEZ Energy i odpovídající část finančního dluhu společnosti ČEZ.

Konkrétní parametry převodu, tedy rozsah převáděného zákaznického segmentu, počet a způsob transakcí, v nichž bude zákaznický segment převeden a případně prodán, a jejich načasování, stanoví později svým rozhodnutím představenstvo ČEZ, a. s. V současné době se předpokládá postupný převod do společnosti ČEZ Energy s očekávaným dokončením v I. čtvrtletí 2027 následovaný případným prodejem minoritního podílu.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Přístup k životnímu prostředí

Příspěvek k naplňování globálních klimatických cílů společně se snižováním dopadů energetiky na životní prostředí včetně ochrany a podpory biodiverzity jsou dlouhodobými strategickými cíli Skupiny ČEZ. Na odsíření, denitrifikaci, snižování emisí CO<sub>2</sub> a další ekologická opatření vynaložila Skupina ČEZ desítky miliard korun a soustavně s předstihem realizuje kroky, aby naplnila veškeré emisní a ekologické požadavky stanovené legislativou a regulačními orgány. Mezi hlavní ekologické priority patří dekarbonizace a snižování emisí CO<sub>2</sub>, SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> a realizace opatření k dosažení pozitivního dopadu na biodiverzitu.

K cílům snižování emisí se Skupina ČEZ hlásí dlouhodobě a má nastaveny cíle v souladu se závěry Pařížské dohody, a to dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040. Dekarbonizační cíle a závazky Skupiny ČEZ posoudila v roce 2023 Science Based Targets initiative (SBTi) a shledala pro roky 2033 a 2040 shodu cílů s 1,5 °C závazkem Pařížské dohody. Skupina ČEZ se zavázala k aktivitám vedoucím ke zmírňování dopadů změny klimatu (mitigace) a také k aktivitám přizpůsobování se (adaptace). Od roku 2023 Skupina ČEZ řídí klimatická rizika a publikuje informace v rozsahu požadavků TCFD (Pracovní skupina pro zveřejňování finančních informací souvisejících s klimatem, Task Force on Climate-Related Financial Disclosures). Za rok 2025 byly tyto informace publikovány ve Výroční finanční zprávě za rok 2025, v části III. Zpráva o udržitelnosti.

V roce 2025 byly splněny tyto environmentální cíle stanovené ve strategii VIZE 2030:

- snížit emise skleníkových plynů v souladu s Pařížskou dohodou „well below 2 degrees Celsius“ z 0,38 t CO<sub>2</sub>e/MWh v roce 2019 na 0,26 t CO<sub>2</sub>e/MWh v roce 2025, a to snížením na 0,24 t CO<sub>2</sub>e/MWh,
- snížit emise NO<sub>x</sub> z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025, a to snížením na 10 kt,
- snížit emise SO<sub>2</sub> z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025, a to snížením na 4 kt.

Pokračujeme v implementaci opatření vedoucích k vyššímu využití jaderných zdrojů, rozvoji obnovitelných zdrojů, zvyšování efektivnosti využívání energií, implementaci Smart Grids, zvyšování flexibility distribučních sítí a stejně tak i podporujeme zákazníky Skupiny ČEZ při naplňování jejich dekarbonizačních strategií (např. v oblasti energetických úspor, decentralizace výroby energií či e-mobility) a tím naplňujeme naši VIZI 2030.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

Meziroční vývoj ukazatelů:

#### Emisní intenzita CO<sub>2</sub>e při výrobě elektřiny a tepla

|                                    | Jednotka                | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | Index<br>2026/2025<br>(%) |
|------------------------------------|-------------------------|------------------|------------------|---------------------------|
| Emisní intenzita CO <sub>2</sub> e | t CO <sub>2</sub> e/MWh | 0,25             | 0,26             | 101,8                     |

Emisní intenzita je definována jako celkový podíl emisí ve Scope 1 a 2 a celkově vyrobené elektřiny a tepla.

Skupina ČEZ stanovuje a vykazuje své emise skleníkových plynů podle metodiky Greenhouse Gas Protocol a v souladu s dotčenou legislativou (např. systémem EU ETS).

#### Emise SO<sub>2</sub> a NO<sub>x</sub> vypuštěné do ovzduší při výrobě elektřiny a tepla

|                                  | Jednotka | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | Index<br>2026/2025<br>(%) |
|----------------------------------|----------|------------------|------------------|---------------------------|
| Oxid siřičitý (SO <sub>2</sub> ) | tuny     | 2 013            | 2 162            | 107,4                     |
| Oxidy dusíku (NO <sub>x</sub> )  | tuny     | 5 145            | 5 584            | 108,5                     |

V roce 2026 očekáváme emise CO<sub>2</sub>, SO<sub>2</sub> a NO<sub>x</sub> Skupiny ČEZ meziročně mírně vyšší (v řádu jednotek %), což souvisí s očekávanými vyššími výrobami v emisních zdrojích a nižší výrobou v jaderných zdrojích.



|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 2. Řízení a správa společnosti

### Valná hromada společnosti ČEZ

Dne 1. 6. 2026 se konala řádná valná hromada, která na svém zasedání:

- Vyslechla zprávy orgánů společnosti.
- Schválila individuální účetní závěrku ČEZ, a. s., a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2025.
- Schválila rozdělení zisku společnosti ČEZ, a. s., za rok 2025 ve výši 23 mld. Kč takto:
  - podíl na zisku k rozdělení mezi akcionáře (dividenda) .....22,6 mld. Kč
  - převod na účet nerozděleného zisku minulých let.....0,4 mld. Kč

Dividenda činí 42 Kč na jednu akcii před zdaněním. Rozhodným dnem pro uplatnění práva na dividendu je 5. červen 2026. Dividenda je splatná 3. 8. 2026 a právo na ni se nepromlčí před 2. 8. 2030.

Částka dividendy byla vypočtena z celkového počtu vydaných akcií společnosti. Dividenda připadající na vlastní akcie držené společností k rozhodnému dni nebude vyplacena. Částka odpovídající dividendě připadající na vlastní akcie v držení společnosti k rozhodnému dni pro uplatnění práva na dividendu bude převedena na účet nerozděleného zisku minulých let.

- Schválila aktualizaci koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ a společnosti ČEZ, a. s.
- Schválila usnesení o optimalizaci vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ.
- Schválila změnu stanov společnosti.
- Rozhodla o určení nezávislého auditora pro účetní období kalendářních roků 2027 a 2028.
- Schválila objem finančních prostředků pro poskytování darů v roce 2027 ve výši 220 mil. Kč.
- Schválila Zprávu o celkových příjmech členů orgánů ČEZ, a. s., za účetní období roku 2025 (zpráva dle § 121o a násl. zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů), ve znění předloženém valné hromadě představenstvem společnosti.
- Odvolala členy dozorčí rady společnosti ČEZ, a. s., Ing. Radima Jirouta, MBA, LL.M., Mgr. Romana Bindera, Mgr. Václava Kučeru a Bc. Martina Půtu, a to s účinností od 2. 6. 2026.
- Zvolila členy dozorčí rady společnosti ČEZ, a. s., Ing. Radima Fialu, Ing. Josefa Kotrbu, Ph.D., Ing. Vladislava Smrže, JUDr. Ing. Petra Bejčka a Ing. Karla Tylla, a to s účinností od 3. 6. 2026.
- Zvolila členem výboru pro audit ČEZ, a. s., Ing. Pavla Hrbáčka s účinností od 1. 6. 2026 a opětovně zvolila členy uvedeného výboru Ing. Andreu Lukáškovou a Ing. Petra Šobotníka s účinností od 30. 6. 2026.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Změny v orgánech společnosti ČEZ

### Dozorčí rada

[Dozorčí rada má podle stanov 12 členů](#). K 30. 6. 2026 měla 9 členů a 3 místa byla neobsazena.

#### Členové dozorčí rady, jejichž členství vzniklo

|                         |                                                                                                                             |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Miroslav Čásek</b>   | zvolen do funkce člena dozorčí rady zaměstnanci společnosti s účinností od 25. 1. 2026<br>(funkční období do 25. 1. 2030)   |
| <b>Veronika Hoppová</b> | zvolena do funkce členky dozorčí rady zaměstnanci společnosti s účinností od 25. 1. 2026<br>(funkční období do 25. 1. 2030) |
| <b>Vladimír Hronek</b>  | zvolen do funkce člena dozorčí rady zaměstnanci společnosti s účinností od 25. 1. 2026<br>(funkční období do 25. 1. 2030)   |
| <b>Radek Kleibl</b>     | zvolen do funkce člena dozorčí rady zaměstnanci společnosti s účinností od 25. 1. 2026<br>(funkční období do 25. 1. 2030)   |
| <b>Petr Bejček</b>      | zvolen do funkce člena dozorčí rady valnou hromadou s účinností od 3. 6. 2026<br>(funkční období do 3. 6. 2030)             |
| <b>Radim Fiala</b>      | zvolen do funkce člena dozorčí rady valnou hromadou s účinností od 3. 6. 2026<br>(funkční období do 3. 6. 2030)             |
| <b>Josef Kotrba</b>     | zvolen do funkce člena dozorčí rady valnou hromadou s účinností od 3. 6. 2026<br>(funkční období do 3. 6. 2030)             |
| <b>Karel Tyll</b>       | zvolen do funkce člena dozorčí rady valnou hromadou s účinností od 3. 6. 2026<br>(funkční období do 3. 6. 2030)             |
| <b>Vladislav Smrž</b>   | zvolen do funkce člena dozorčí rady valnou hromadou s účinností od 3. 6. 2026<br>(funkční období do 3. 6. 2030)             |

#### Členové dozorčí rady, jejichž členství zaniklo

|                          |                                                                                                     |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Marta Ctiborová</b>   | funkce členky a místopředsedkyně dozorčí rady zanikla uplynutím funkčního období ke dni 24. 1. 2026 |
| <b>Radek Mucha</b>       | funkce člena dozorčí rady zanikla uplynutím funkčního období ke dni 24. 1. 2026                     |
| <b>František Novotný</b> | funkce člena dozorčí rady zanikla uplynutím funkčního období ke dni 24. 1. 2026                     |
| <b>Milan Wagner</b>      | funkce člena dozorčí rady zanikla uplynutím funkčního období ke dni 24. 1. 2026                     |
| <b>Roman Binder</b>      | odvolán z funkce člena dozorčí rady valnou hromadou s účinností od 2. 6. 2026                       |
| <b>Radim Jirout</b>      | odvolán z funkce člena dozorčí rady valnou hromadou s účinností od 2. 6. 2026                       |
| <b>Václav Kučera</b>     | odvolán z funkce člena dozorčí rady valnou hromadou s účinností od 2. 6. 2026                       |
| <b>Martin Půta</b>       | odvolán z funkce člena dozorčí rady valnou hromadou s účinností od 2. 6. 2026                       |

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

|                      |                                                                                  |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Vít Doležálek</b> | funkce člena dozorčí rady zanikla uplynutím funkčního období ke dni 29. 6. 2026  |
| <b>Eva Hanáková</b>  | funkce členky dozorčí rady zanikla uplynutím funkčního období ke dni 29. 6. 2026 |
| <b>Jiří Kadrnka</b>  | funkce člena dozorčí rady zanikla uplynutím funkčního období ke dni 29. 6. 2026  |

#### **Předseda a místopředsedové dozorčí rady**

Dozorčí rada ČEZ, a. s., na svém zasedání dne 30. 6. 2026 zvolila předsedu a jednoho z místopředsedů. Předsedou dozorčí rady se stal Radim Fiala a místopředsedou Petr Bejček. Druhým z místopředsedů je již od 19. 2. 2026 Vladimír Hronek, který byl do dozorčí rady zvolen za zaměstnance.

#### **Výbor pro audit**

[Výbor pro audit má podle stanov pět členů.](#) K 30. 6. 2026 měl pět členů.

##### **Člen výboru, jehož členství vzniklo**

|                      |                                                                                                         |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Pavel Hrbáček</b> | zvolen do funkce člena výboru pro audit valnou hromadou od 1. 6. 2026<br>(funkční období do 1. 6. 2030) |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|

##### **Členové výboru, kteří byli zvoleni na další funkční období**

|                          |                                                                                                                                                    |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Andrea Lukasíková</b> | členka výboru pro audit od 27. 6. 2014<br>znovu zvolená členkou výboru pro audit valnou hromadou od 30. 6. 2026<br>(funkční období do 30. 6. 2030) |
| <b>Petr Šobotník</b>     | člen výboru pro audit od 29. 6. 2022<br>znovu zvolený členem výboru pro audit valnou hromadou od 30. 6. 2026<br>(funkční období do 30. 6. 2030)    |

##### **Člen výboru, jehož členství zaniklo**

|                       |                                                                             |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tomáš Vyhnánek</b> | funkce člena výboru pro audit zanikla dnem 29. 5. 2026 odstoupením z funkce |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|

#### **Představenstvo**

[Představenstvo má podle stanov sedm členů.](#) K 30. 6. 2026 mělo sedm členů.

##### **Člen představenstva, který byl zvolen na další funkční období**

|                      |                                                                                                                    |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tomáš Pleskač</b> | člen představenstva od 26. 1. 2006,<br>znovu zvolený s účinností od 31. 1. 2026<br>(funkční období do 31. 1. 2030) |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

##### **Člen představenstva, jehož členství vzniklo**

|                     |                                                                     |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Ondřej Landa</b> | člen představenstva od 1. 4. 2026<br>(funkční období do 1. 4. 2030) |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------|

##### **Člen představenstva, jehož členství zaniklo**

|                   |                                                                                                                      |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Jan Kalina</b> | dozorčí rada na žádost Jana Kaliny schválila, že jeho funkce člena představenstva skončila uplynutím dne 31. 3. 2026 |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

### 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření

#### Působení Skupiny ČEZ

Mateřská společnost ČEZ, a. s., sídlí v České republice a uplatňuje koncernové a segmentové řízení v rámci čtyř hlavních segmentů podnikání, jimiž jsou VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ. Skupina ČEZ působí zejména v České republice a na trzích střední Evropy.

#### Přehled hlavních aktivit ve vybraných zemích

##### Česká republika

V České republice podniká Skupina ČEZ v oblasti výroby, prodeje a distribuce elektřiny a tepla, prodeje a distribuce zemního plynu, těžby nerostných surovin a rovněž v poskytování energetických a telekomunikačních služeb. Od července 2026 podniká také v oblasti výroby a zpracování paliv (vodíku). Nejvýznamnější výrobní společností je mateřská společnost ČEZ, a. s., která provozuje jaderné, emisní i obnovitelné výrobní zdroje a obchoduje s komoditami na velkoobchodních trzích Evropy.

Mezi další významné společnosti Skupiny ČEZ v České republice patří ČEZ Distribuce, ČEZ Prodej, GasNet, Gas Distribution, ČEZ ESCO, Energotrans, ČEZ Teplárenská a Severočeské doly. Sídlo v České republice má též společnost Inven Capital, která spravuje jeden z největších korporátních clean-tech fondů v Evropě.

##### Německo

V Německu podniká Skupina ČEZ zejména v oboru poskytování komplexních energetických služeb. Dále působí v oblasti obnovitelných zdrojů, kde se zaměřuje na provoz a development větrných a fotovoltaických elektráren. Významnou společností Skupiny ČEZ v Německu je Elevion Group zabývající se poskytováním energetických služeb – zároveň představuje zastřešující společnost pro zajištění těchto služeb Skupinou ČEZ mimo Českou republiku a mimo Slovensko.

##### Slovensko

Na Slovensku působí Skupina ČEZ v oblasti poskytování komplexních energetických služeb, prodeje tepla, jakož i prodeje a distribuce elektřiny a zemního plynu. Zabývá se také výrobou elektřiny.

##### Polsko

V Polsku se společnosti Skupiny ČEZ zabývají poskytováním komplexních energetických služeb.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Ostatní země

V Rakousku a v Itálii podniká Skupina ČEZ zejména v oblasti energetických služeb a výroby elektřiny.

V Maďarsku Skupina ČEZ prodává elektřinu koncovým zákazníkům a působí v oblasti poskytování energetických služeb.

Ve Francii Skupina ČEZ vyrábí elektřinu v pevninských větrných elektrárnách a zaměřuje se také na jejich development.

V Nizozemsku vlastní Skupina ČEZ společnosti, které provádějí holdingové, finanční nebo manažerské aktivity, a dále společnosti, jež poskytují energetické služby. Disponuje kapacitou v LNG terminálu v lokalitě Eemshaven, z níž se plyn používá pro dodávky do ČR a pro obchodování s komoditami na západoevropských trzích.

V Rumunsku, Španělsku a ve Velké Británii se Skupina ČEZ zabývá poskytováním energetických služeb.

V Turecku působí Skupina ČEZ v oblasti výroby elektřiny. Hospodářské výsledky tureckých společností vstupují do konsolidovaných výsledků ekvivalenční metodou.

Skupina ČEZ vlastní také, prostřednictvím německé skupiny Elevion, několik společností v Asii (v Číně a Malajsii) zaměřených na podporu a rozvoj energetických služeb.

V USA nabízí společnost Hermos ze skupiny Elevion automatizační řešení, konkrétně průmyslové RFID a Track & Trace systémy pro bezdrátovou identifikaci produktu pomocí rádiových vln a jeho následné sledování.

V Bulharsku působí společnost poskytující služby v oblasti řízení lidských zdrojů a náboru zaměstnanců související s projekty v rámci skupiny Elevion.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Geopolitická rizika podnikání

Geopolitická rizika vytvářejí významný tlak na energetické trhy, a to i při jinak příznivých vlivech dalších cenotvorných faktorů.

Vojenský konflikt na Ukrajině, který započal v roce 2022, pokračuje i v roce 2026. Konflikt jako takový nadále představuje riziko pro země střední Evropy včetně České republiky. Jeho vývoj a návazná opatření a sankce ze strany EU, jednotlivých evropských států a Ruska zásadním způsobem změnily dodavatelsko-odběratelské vztahy, omezily konkurenci a dostupnost dodavatelů a zvyšovaly investiční i provozní výdaje. Konflikt měl také velký vliv na strukturu a výši rozvojových investic států i energetických firem a lze očekávat, že tento vliv potrvá i v budoucnosti.

Významným rizikem zejména pro energetické trhy a pro inflaci v Evropě je dále válečný konflikt na Blízkém východě mezi USA, Izraelem, Iránem a dalšími zeměmi regionu, který začal dne 28. 2. 2026. Jeho průvodním jevem bylo narušení dopravy přes Hormuzský průliv, jímž prochází přibližně pětina až čtvrtina světového námořního obchodu s ropou a LNG. Důsledkem byl prudký nárůst ceny ropy a její rozkolísání, které kopírovalo vývoj konfliktu. Na trzích se snížil objem nabízené ropy. Ceny zemního plynu reagovaly mírnějším růstem, než tomu bylo po ruské invazi v roce 2022. V případě prodlužování blízkovýchodního konfliktu lze očekávat zvýšení střednědobé inflace.

Mezi rizika predikce výsledků hospodaření a podnikání Skupiny ČEZ v kontextu geopolitického vývoje ve světě patří zejména:

1. omezení ekonomického vývoje v Evropě a opatření spočívající ve vyšší regulaci či specifickém zdanění vybraných oblastí podnikání a v omezení zahraničního obchodu,
2. výdaje na zajištění údržby výrobních zařízení a zajištění dodávek jaderného paliva s ohledem na dopad sankcí mezi EU a Ruskem, dále také opatření omezující dodávky služeb a materiálu z/do vybraných zemí a regionů,
3. riziko eskalace vojenského konfliktu či vnitřní nestability z Ukrajiny do dalších zemí v Evropě a s tím spojený nárůst nejistoty, přijímání restriktivních opatření k posílení vnitřní bezpečnosti a omezení na trzích včetně dalších sankcí a opatření ze strany států Evropy nebo Ruska,
4. riziko vnitřní nestability EU, urychlení demografických změn v regionu a možnost nenadálých zvratů v geopolitické situaci s okamžitými důsledky pro velkoobchodní trhy s energetickými surovinami a elektřinou,
5. nepředvídatelný vývoj poptávky po elektřině v Evropě, rovněž v důsledku poklesu aktivity energeticky náročného průmyslu včetně jeho odchodu z Evropy,
6. možné změny hospodářské a environmentální politiky Evropské unie s dopadem do poptávky po elektřině, například již probíhající podpora evropského obranného průmyslu,
7. obavy o vnitřní bezpečnost a geopolitická soupeření v oblastech AI, ochrany dat a regulace ochrany soukromí uživatelů, jež mohou omezovat konkurenční prostředí při využívání ICT technologií a cloudových center,
8. v souvislosti s posilující tendencí vzniku multipolárního světa roste riziko kybernetických útoků na kritickou infrastrukturu včetně elektrické a plynárenské,
9. nepředvídatelné pohyby cen na velkoobchodním trhu s elektřinou, jejichž přímým důsledkem je zvýšené likviditní riziko pro ČEZ jakožto prodejce vyrobené elektřiny a s tím spojený růst maržových vkladů na burzách a u obchodních protistran,
10. větší důraz kladený na vlastní energetickou bezpečnost jednotlivých zemí či bloků zemí na úkor tržních faktorů a konkurenceschopnosti energetického sektoru.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Segment VÝROBA

V segmentu VÝROBA sleduje Skupina ČEZ činnosti spojené s výrobou elektřiny a tepla včetně podpůrných činností. V tomto segmentu jsou zahrnuty čtyři hlavní oblasti: jaderné zdroje, obnovitelné zdroje, emisní zdroje a trading.

### Jaderné zdroje

#### Stávající zdroje

##### Výroba elektřiny

Skupina ČEZ provozuje jaderné elektrárny v České republice v lokalitách Dukovany a Temelín. V I. pololetí 2026 vyprodukovaly 15,3 TWh (Temelín 7,9 TWh a Dukovany 7,4 TWh), a jednalo se tak o 58,5 % celkové výroby elektřiny Skupiny ČEZ. Meziroční pokles výroby o 0,2 TWh nastal z důvodu odlišného harmonogramu odstávek.

##### Investiční výstavba

Investiční akce realizované v I. pololetí roku 2026 v lokalitách Dukovany a Temelín byly primárně zaměřeny na udržení a trvalé zvyšování jaderné bezpečnosti, spolehlivosti a kvality provozu. Hlavním cílem byla obnova stárnoucího zařízení se záměrem zajistit podmínky pro dlouhodobý provoz obou elektráren a současně splnit přísné legislativní požadavky, včetně těch vyplývajících z atomového zákona.

##### Instalovaný výkon

Instalovaný výkon jaderných elektráren je ve výši 4 346 MW<sub>e</sub> (Dukovany 2 096 MW<sub>e</sub> a Temelín 2 250 MW<sub>e</sub>).

##### Prodloužení provozu

Na základě technicko-ekonomické studie byly zahájeny práce pro zajištění 80letého provozu stávajících jaderných elektráren Dukovany i Temelín. Dosud se předpokládá 60letý provoz obou zdrojů. Prodloužení provozu Dukovan a Temelína o dalších 20 let vychází z pečlivých ekonomických i technických analýz, na nichž práce probíhaly několik roků. Pro delší provoz budou nutné rozsáhlé investice a modernizační programy. V Dukovanech by šlo mimo jiné o obměnu významných prvků stroje, obnovu rozvaděčů a armatur, v Temelíně například o plánovanou výměnu turbogenerátorů, modernizaci systému kontroly a řízení, výstavbu nové haly pro údržbu velkých technologických celků či výměnu potrubí chladicích vod. V obou elektrárnách by proběhla postupná modernizace řídicích a bezpečnostních systémů.

### Jaderné zdroje v přípravě

#### Nový jaderný zdroj Dukovany (NJZ EDU)

Investorem projektu nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany (dále jen „NJZ EDU“) je společnost Elektrárna Dukovany II, a. s., v níž má společnost ČEZ a. s., cca 20% podíl. Zbývajících cca 80 % vlastní Ministerstvo financí ČR. Společnost ČEZ se na projektu NJZ EDU podílí již pouze formou expertní podpory, nemá tedy žádné závazky projekt NJZ EDU financovat, a to ani mimobilanční (záruky, závazky zvýšit její základní kapitál či jiné podmíněné závazky).

Příprava NJZ EDU probíhá podle harmonogramu. V dubnu 2026 předal vybraný dodavatel NJZ EDU, společnost Korea Hydro & Nuclear Power Co. Ltd (dále jen „KHNP“), koncepční projekt nových bloků. Zároveň ve stejném měsíci Evropská komise vydala stanovisko, že investice do výstavby dvou nových jaderných bloků v lokalitě Dukovany je v souladu s cíli smlouvy o založení Evropského společenství pro atomovou energii. V červnu byl dokončen geotechnický průzkum lokality včetně laboratorních testů vybraných vzorků. Průzkum pro KHNP realizovala společnost ČEZ Energetické produkty ze Skupiny ČEZ. Kontinuálně probíhá příprava rozsáhlé dokumentace pro žádost o povolení záměru (stavební povolení).

Od prosince 2025 běží formální vyšetřovací řízení Evropské komise ve věci veřejné podpory, jehož cílem je posoudit, zda je plánovaná česká veřejná podpora na výstavbu a provoz dvou nových jaderných bloků v lokalitě Dukovany v souladu s pravidly Evropské unie. V květnu 2026 byla oficiálně zveřejněna výzva k podání připomínek zúčastněných stran podle čl. 108 odst. 2 smlouvy o fungování Evropské unie.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

### Nový jaderný zdroj Temelín (NJZ ETE)

Investorem nového jaderného zdroje v lokalitě Temelín je společnost Elektrárna Temelín II. V návaznosti na usnesení vlády České republiky o přednostní přípravě nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany je příprava nového zdroje v lokalitě Temelín primárně zaměřena na uchování hodnoty projektu a budování příležitosti pro výstavbu při minimalizaci vložených prostředků.

### Malé modulární jaderné reaktory (SMR)

V oblasti rozvoje SMR pokračovala Skupina ČEZ v roce 2026 v prohlubování strategického partnerství s britskou společností Rolls-Royce SMR, v níž drží přibližně 20% podíl.

Dne 24. 4. podepsaly ČEZ a Rolls-Royce SMR smlouvu o provedení přípravných prací Early Works Contract (EWC), která navazuje na Early Works Agreement (EWA) z července 2025 a posouvá přípravu prvního SMR v Temelíně do další fáze. EWC je inženýrský kontrakt bez fyzických dodávek zařízení, jehož předmětem je zpracování projektové, technické a licenční dokumentace nezbytné pro povolená procesy podle atomového a stavebního zákona a příprava podkladů pro dokumentaci EIA.

Společně s podpisem EWC bylo podepsáno Memorandum o porozumění k Programu SMR mezi ČEZ a Ministerstvem průmyslu a obchodu (MPO), které stanovuje rámec spolupráce státu a ČEZ při přípravě a realizaci Programu SMR. Na jeho základě vznikne pracovní skupina zaměřená na investorský model, možné zdroje financování, přípravu notifikace u Evropské komise a legislativně-regulační podporu výstavby SMR.

Dne 21. 7. podepsaly ČEZ, MPO a Rolls-Royce SMR Memorandum o porozumění o spolupráci při přípravě dalších lokalit pro Program SMR v České republice, které rozšiřuje spolupráci na přípravu dalších SMR v České republice, zejména v Moravskoslezském a Ústeckém kraji (např. Dětmárovice a Tušimice). Zaměřuje se na sdílení informací a zkušeností, koordinaci harmonogramů, přípravu lokalit, zapojení českého průmyslu, vědecko-technickou spolupráci a diskusi o budoucím finančním rámci Programu SMR.

V lokalitě Temelín pokračují přípravné práce a průzkumy a probíhá zpracování dokumentace EIA navazující na závěry zjišťovacího řízení. V lokalitě Tušimice pokračují geologické průzkumy a bylo zahájeno zpracování dokumentace EIA navazující na závěry zjišťovacího řízení. Pro lokalitu Dětmárovice pokračují hydrogeologický a seismický monitoring a geofyzikální průzkumy zlomů.

### Nový jaderný zdroj (NJZ) Jaslovské Bohunice, Slovensko

Výstavbu nového jaderného zdroje v lokalitě Jaslovské Bohunice připravuje Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, ve které společnost Skupiny ČEZ – ČEZ Invest Slovensko (dříve ČEZ Bohunice) – vlastní 49% podíl. Slovenská vláda projevila zájem vypořádat majetkový podíl ČEZ ve společnosti tak, aby mohla vlastnit 100% podíl a plně kontrolovat další kroky přípravy a výstavby tohoto NJZ. Na základě toho probíhaly příslušné kroky, které by mohly vést k samotnému vypořádání majetku.

### **Změna v uspořádání jaderných aktivit**

Od 1. 7. došlo v rámci Skupiny ČEZ ke změně v oblasti dceřiných společností působících v jaderné energetice. ČEZ ENERGOSERVIS se sloučil s částí společnosti ŠKODA JS zaměřenou na servis jaderných elektráren Dukovany a Temelín. Cílem změny je především koncentrace servisních kapacit a zvýšení efektivity údržby klíčových technologických celků. ŠKODA JS se profiluje jako klíčový hráč v oblasti výroby, inženýringu a zapojení do budoucích jaderných projektů.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Obnovitelné zdroje (OZE)

Výroba z bezemisních obnovitelných zdrojů<sup>3</sup> činila v I. pololetí 2026 5,0 % výroby Skupiny ČEZ. Meziročně byla vyšší vlivem nárůstu produkce ve vodních elektrárnách v ČR v důsledku lepších klimatických podmínek. Meziročně vzrostla také výroba ve fotovoltaických elektrárnách v ČR v souvislosti s nárůstem instalovaného výkonu. V Německu výroba ve větrných elektrárnách meziročně klesla z důvodu nižší větrnosti oproti dlouhodobému průměru a kvůli odstávkám.

Prodej polských aktiv v únoru 2025 (včetně malých vodních elektráren Borek Szlachecki a Skawina) byl důvodem meziročního poklesu výroby z vody v Polsku.

### Rozvoj OZE

V roce 2026 pokračovala Skupina ČEZ v developmentu projektů portfolia fotovoltaických i větrných elektráren. V souvislosti s rozvojem portfolia obnovitelných zdrojů probíhají přípravy na realizaci projektů bateriových úložišť za účelem akumulace elektrické energie.

### Slovensko

Na rozvoj OZE se zaměřuje Jadrová energetická spoločnosť Slovenska (JESS). Na konci roku 2025 provozovala již dvě fotovoltaické elektrárny (každá s nominálním výkonem 9,99 MW). V roce 2025 proběhlo spuštění 1MW elektrolyzátoru pro výrobu vodíku a jeho použití v dopravě, bylo dokončeno zapojení a prověření funkčnosti jednotlivých součástí vodíkové technologie. V roce 2026 probíhá nastavování parametrů výroby vodíku v požadované kvalitě a objemu.

Společnost JESS dále plní úkoly plynoucí jí z memoranda o spolupráci při rozvoji energie z větru, které podepsala se slovenským ministerstvem hospodářství v roce 2023.

Pozn.: Skupina ČEZ nemá nad společností JESS rozhodující kontrolu, proto údaje o elektrárnách nevstupují do konsolidovaných údajů instalovaného výkonu a výroby.

### Voda

#### Investiční výstavba

Probíhaly činnosti pro samotné zahájení [komplexní modernizace vodní elektrárny Orlík](#), v jejímž rámci dojde k modernizaci všech čtyř stávajících průtočných turbín, z nichž dvě budou přestavěny na reverzní provoz s Francisovými turbínami.

Ve stávajících vodních elektrárnách spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecku směřovaly investiční náklady zejména do pravidelných oprav a modernizace.

#### Instalovaný výkon

Instalovaný výkon vodních elektráren v České republice a v Turecku zůstal meziročně nezměněn.

### Slunce

#### Investiční výstavba

V roce 2026 pokračovala výstavba fotovoltaických projektů, přičemž v první polovině roku uvedla Skupina ČEZ do komerčního provozu tři projekty s celkovým instalovaným výkonem 12 MW<sub>p</sub>. Další fotovoltaické projekty se nacházejí ve fázi realizace s očekávaným termínem uvedení do komerčního provozu především v letech 2027 a 2028.

V Turecku směřovaly náklady na investiční výstavbu do projektu elektrárny, kterou provozuje společnost Akenerji Elektrik Üretim.

#### Instalovaný výkon

Instalovaný výkon vzrostl v důsledku zprovoznění nových elektráren zejména v ČR, k mírnému zvýšení výkonu došlo i v Rakousku, Itálii, Německu a Turecku.

<sup>3</sup> Souhrnně za vodní, fotovoltaické a větrné elektrárny. Výroba z biomasy patří do obnovitelných zdrojů, jedná se však také o emisní zdroj, a proto je v této pololetní finanční zprávě zahrnuta do podkapitoly Emisní zdroje.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Vítr

### Investiční výstavba

V Německu se Skupina ČEZ zaměřuje na co-development portfolia složeného ze 7 projektů parků větrných elektráren s předpokládaným instalovaným výkonem až 300 MW. Ve Francii probíhá rozvoj portfolia 6 projektů parků větrných elektráren s aktuálně uvažovaným instalovaným výkonem až 98 MW. V České republice se projekty větrných elektráren nacházejí v rané fázi developmentu.

### Instalovaný výkon

Instalovaný výkon větrných elektráren v ČR, Německu, Francii a Turecku zůstal meziročně stejný. V I. pololetí 2026 pokračoval prodejní proces větrných aktiv Skupiny ČEZ v Německu a Francii. V rámci prodejního procesu probíhá vícekolové posuzování zájemců s cílem dosáhnout maximální hodnoty pro akcionáře Skupiny ČEZ.

## Emisní zdroje

Výroba v emisních zdrojích – tj. při spalování uhlí, plynu a biomasy – v I. pololetí 2026 činila 36,5 % výroby elektřiny Skupiny ČEZ. Meziročně výroba elektřiny v uhelných a plynových zdrojích v ČR vzrostla zejména vlivem příznivých tržních cen elektřiny a plynu v případě paroplynové elektrárny Počerady a kratších odstávek v roce 2026 v případě elektráren Tušimice a Prunéřov.

Největší meziroční pokles výroby z emisních zdrojů nastal v Polsku z důvodu prodeje tamních výroben spalujících uhlí, který byl realizován v únoru 2025.

## Uhlí

### Investiční výstavba

V souladu s cílem vhodně načasovat útlum uhelných zdrojů podle situace na trhu s elektřinou a vývoje rizik jsou u jednotlivých výrobních zdrojů v České republice realizovány pouze investiční akce, jejichž cílem je udržení bezpečného ekonomického provozu. Jde hlavně o investice zajišťující dodržení legislativních požadavků, a to zejména na limity vypouštěných škodlivin. Dále jsou realizovány projekty mající návaznost na prováděný přechod k nízkoemisní výrobě tepla.

### Instalovaný výkon

V České republice se instalovaný výkon v uhelných elektrárnách meziročně snížil na 3 148 MW<sub>e</sub>, neboť v únoru 2026 došlo k ukončení licence elektrárny v Dětmovicích s instalovaným výkonem 600 MW<sub>e</sub>.

## Plyn

### Investiční výstavba

V lokalitě Mělník (společnosti Energotrans) probíhá výstavba paroplynového zdroje PPC 1 s předpokládaným termínem uvedení do provozu v roce 2029. Pro další paroplynový zdroj PPC 3 v této lokalitě probíhá fáze obchodního zajištění. V lokalitě Počerady, kde se uvažuje o výstavbě paroplynových bloků, probíhají předprojektové práce.

V Turecku směřovaly náklady na investiční výstavbu především do pravidelných oprav a modernizace elektrárny v Erzinu.

### Instalovaný výkon

Instalovaný výkon plynových elektráren se meziročně mírně zvýšil v České republice především díky novým kogeneračním jednotkám v ČEZ Energo a v Itálii díky zprovoznění poslední kogenerační jednotky pro ropovod TAL – Reana.

## Biomasa

Skupina ČEZ využívá v ČR převážně biomasu ve formě dřevní štěpky původem z lesních těžebních zbytků. Společnost Energetické centrum spaluje jen biomasu rostlinného původu – obilnou slámu, řepkovou slámu a traviny (seno).

Na Slovensku společností SPRÁVBYTKOMFORT Prešov a Bytkomfort využívají k vytápění biomasu ve formě štěpky.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

Italské bioplynové stanice náležející do Skupiny ČEZ využívají pro výrobu bioplynu například kukuřici, čirok, kejdu, tritcale (krmná pšenice), odpady z potravinářského průmyslu, gastroodpady a otruby.

#### Instalovaný výkon

Instalovaný výkon biomasových elektráren se v Itálii meziročně snížil v důsledku jejich přestavby na výroby biometanu. V České republice a v Turecku zůstal výkon stejný.

#### **Energetické využití odpadu**

##### Investiční výstavba

Výstavba zařízení pro energetické využití odpadu (ZEVO) umístěného v lokalitě Mělník pokračovala dle aktuálního harmonogramu.

#### **Zajištění bezpečnosti dodávek zemního plynu do ČR**

V roce 2022 Skupina ČEZ získala ve spolupráci s Českou republikou rezervovanou kapacitu v terminálu na zkapalněný zemní plyn (LNG) v nizozemském Eemshavenu. Jedná se o dlouhodobý kontrakt na pět let, který výší svého objemu odpovídá přibližně třetině roční spotřeby plynu v Česku. Na začátku roku 2026 se ČEZ zúčastnil aukce na prodloužení kapacity v terminálu v Eemshavenu pro roky 2028-2036.

V roce 2023 si ČEZ a Česká republika zajistily budoucí kapacitu v LNG terminálu v severoněmeckém Stade. Konsorcium Hanseatic Energy Hub předpokládá zahájení provozu v roce 2029, výstavba byla zahájena v červnu 2024. Skupina ČEZ má z roční kapacity terminálu 13,3 mld. m<sup>3</sup> ve spolupráci s vládou ČR rezervovány 2 mld. m<sup>3</sup>.

V roce 2024 uzavřel ČEZ roční kontrakt na dodávky plynu z Alžírsku s tamní společností SONATRACH. Dodávky byly zahájeny v říjnu 2024 a plyn je přepravován z Alžírsku přes Tunisko, poté podmořským plynovodem do Itálie a dále do Evropy. Kontrakt byl uzavřen na objem přibližně 2 % celoroční spotřeby plynu v Česku. Na začátku července 2025 byl uzavřen roční kontrakt v obdobném objemu i na období od 1. 10. 2025 do 30. 9. 2026.

#### **Trading**

Činnost tradingu zahrnuje obchodování s komoditami na vlastní účet za účelem dosažení spekulativního zisku, obchodní zabezpečení potřeb výrobních zdrojů včetně zajišťovacích aktivit ve střednědobém horizontu a obchodní zabezpečení potřeb koncových zákazníků, zejména dodávek elektřiny a plynu. Činnost je řízena centrálně z České republiky společností ČEZ. Vlastní obchodování včetně vypořádání obchodů probíhá ve většině zemí Evropy s velkoobchodními partnery a prostřednictvím energetických burz v souladu s platnými rizikovými limity a rámci Skupiny ČEZ. Skupina ČEZ současně provozuje obchodní společnost v Maďarsku, která poskytuje lokální podporu tradingu ČEZ a souběžně i prodej elektřiny koncovým zákazníkům.

V průběhu I. pololetí 2026 bylo v rámci tradingových aktivit uzavřeno více než 190 tis. transakcí a zobchodováno mimo jiné 186 TWh elektřiny, 534 TWh zemního plynu a 107 mil. tun emisních povolenek.

Ekonomický efekt z obchodování na vlastní účet je generován primárně ve společnosti ČEZ, a. s.

#### **Předpokládaná situace v roce 2026**

Pokračovat bude příprava výstavby prvního SMR v Temelíně s důrazem na zajištění úvodních inženýrských prací s Rolls-Royce SMR dle plnění EWC. Probíhá zpracování finální dokumentace EIA, která bude podána do konce roku 2026.

Výše výroby ve vodních elektrárnách závisí zejména na hydrologické situaci v ČR, především na míře využití Vltavské kaskády a na skutečném nasazení přečerpávacích vodních elektráren. Hlavním úkolem je zahájení komplexní modernizace vodní elektrárny Orlík. Modernizují se všechna čtyři soustrojí a dvě z nich přejdou na obousměrný provoz s reverzními Francisovými turbínami. Částečnou přestavbou vznikne čtvrtá velká přečerpávací elektrárna v Česku.

V rámci realizace fotovoltaických elektráren a bateriových úložišť bude v roce 2026 probíhat budování transformoven, které jsou nutné pro vyvedení výkonu u některých projektů v portfoliu.

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

Významným tématem bude také rozvoj akumulčních technologií, zejména příprava a obchodní zajištění projektů bateriových úložišť, jejichž cílem je zvýšení provozní flexibility, efektivnější řízení toků energie a posílení schopnosti poskytovat služby výkonové rovnováhy.

Ve všech uhelných lokalitách budou pokračovat činnosti, které umožní jejich kontinuální přechod na nízkoemisní zdroje, a to prioritně pro zajištění dodávek tepla. Je plánováno pokračování výstavby paroplynového zdroje a ZEVO v lokalitě Mělník.

Pokračují analýzy a předprojektová příprava pro možné budoucí instalace plynových zdrojů pro výrobu elektřiny ve stávajících výrobních lokalitách. V lokalitě Trmice probíhá zajištění veškeré dokumentace a povolení pro zahájení výstavby paroplynového a biomasového zdroje.

V Itálii bude postupně dokončena přestavba stávajících bioplynových stanic na biometanové.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Segment TĚŽBA

### Hnědé uhlí

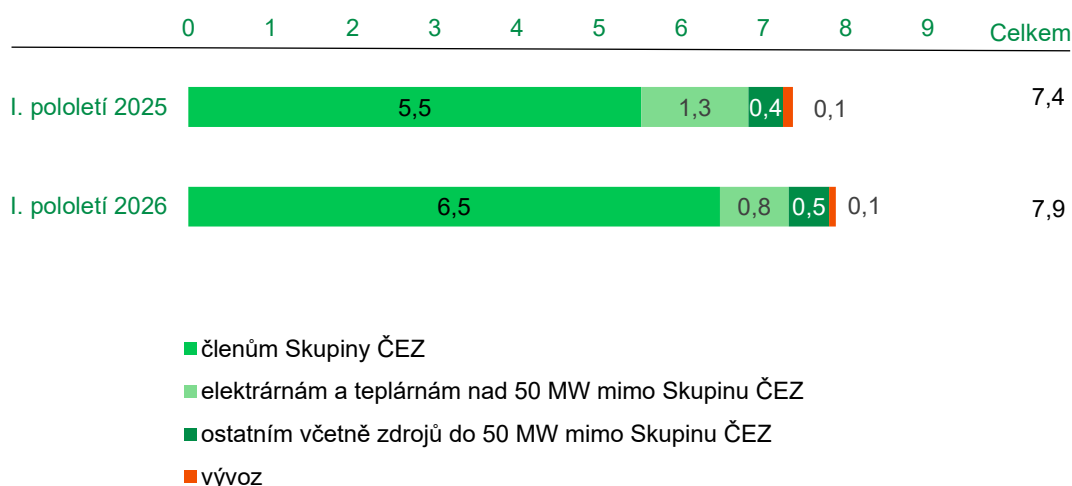
Těžba, úprava a odbyt hnědého uhlí jsou hlavním předmětem podnikání společnosti Severočeské doly, která je největší českou hnědouhelnou těžařskou společností z hlediska objemu těžby. Vzhledem k tomu, že většina produkce je směřována do Skupiny ČEZ, patří Severočeské doly na volném trhu s uhlím k menším hráčům. Těžba je realizována povrchovým způsobem na lokalitách Doly Nástup Tušimice a Doly Bílina. Posláním společnosti je především odpovědně a hospodárně těžít zásoby hnědého uhlí, chránit životní prostředí jako veřejný zájem, plnit nejvyšší ekologické standardy, rekultivací navracet krajinu do stavu odpovídajícího potřebám regionu.

### Těžba a prodej uhlí

V I. pololetí 2026 prodaly Severočeské doly 7,9 mil. tun uhlí, z toho 6,5 mil. tun členům Skupiny ČEZ.

V meziročním srovnání došlo k navýšení dodávek o 0,5 mil. tun, a to zejména z důvodu vyšších požadavků ze strany členů Skupiny ČEZ.

### Prodej podle odběratelů (mil. tun)



### Investiční výstavba

Investiční program je zaměřen zejména na projekty k zajištění těžby na Dole Bílina, hlavně na dodávky, rekonstrukce a modernizace těžební technologie, úpravárenských i drtírenských provozů, výstavbu stabilitních opatření a vodohospodářských děl. Investiční akce jsou průběžně revidovány tak, aby odpovídaly předpokládané životnosti obou lokalit (Dolu Bílina a Dolů Nástup Tušimice).

### Předpokládaná situace v roce 2026

Severočeské doly očekávají v roce 2026 odbyt ve výši 15,7 mil. tun uhlí, tedy o 1,3 mil. tun více oproti roku 2025. Vývoj dodávek paliva se odvíjí především od potřeb elektráren a tepláren, které vycházejí z tržních podmínek pro jejich provoz a souvisejí též s teplotním průběhem zimy. Dlouhodobý vývoj dodávek pro zákazníky ve Skupině ČEZ i pro externí odběratele odpovídá trendu postupného odklonu od uhlí jako hlavního energetického zdroje. V krátkodobém horizontu se však projevuje také souvislost s aktuální geopolitickou situací.

### Vápenec

Těžbou vápence (vysokoprocentních vápenců využívaných v odsiřovacích zařízeních) se ve Skupině ČEZ zabývá společnost LOMY MOŘINA spol. s r.o. V I. pololetí roku 2026 dodala tato společnost zákazníkům ze Skupiny ČEZ pro potřeby odsíření uhelných elektráren 308 tis. tun vápence. Pro rok 2026 jsou předpokládány dodávky vápence členům Skupiny ČEZ ve výši 616 tis. tun.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Lithiová ruda

Společnost ČEZ se v březnu 2020 rozhodla vstoupit do projektu těžby lithiové rudy na Cínovci. Původní developer projektu, společnost European Metals Holdings Limited (EMH), vlastnil 100% podíl ve společnosti GEOMET s výhradním právem na průzkum těžby nerostu zinnwalditu obsahujícího lithium. Společnost Severočeské doly ze Skupiny ČEZ získala v I. pololetí 2020 ve společnosti GEOMET 51% podíl navýšením jejího základního kapitálu.

Na konci roku 2025 byla dokončena finální studie proveditelnosti. Studie potvrdila, že důl na Cínovci a umístění zpracovatelského závodu v areálu bývalé uhelné elektrárny Prunéřov jsou realizovatelné a nenašla technologické překážky pro jejich výstavbu a provoz. V současnosti pokračují nezbytné povolovací procesy a dále se bude řešit otázka financování a odběru finálního produktu. Projekt se posunul do další fáze v únoru 2026 poté, co zastupitelé Ústeckého kraje schválili aktualizaci Zásad územního rozvoje kraje. Vymezeny jsou tak plochy a koridory pro budoucí výstavbu zpracovatelského závodu, portálu do hlubinného dolu nebo dopravního koridoru. Budoucí podzemní důl má vzniknout na Cínovci, zpracovatelský závod na lithiovou rudu má vyrůst v Prunéřově na místě bývalé uhelné elektrárny. Vytěžený materiál bude z Cínovce nejdříve dopraven moderním dopravníkem do průmyslové zóny Dukla u Újezdečku, kde bude naložen na vlak a přepraven na zpracování do Prunéřova.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Segment DISTRIBUCE

### Distribuce elektřiny

Distribuci elektřiny ve Skupině ČEZ v České republice zajišťuje společnost ČEZ Distribuce. Mezi její priority patří zejména bezpečné, spolehlivé a zároveň efektivní provozování distribuční soustavy a realizace klíčových investičních opatření souvisejících s integrací decentrálních zdrojů, implementací nových technologií a chytrých prvků sítě včetně prvků podporujících zvyšování spolehlivosti distribuční soustavy. Společnost ČEZ Distribuce pokračovala v rozvoji distribuční infrastruktury s cílem zajistit dlouhodobý rozvoj moderních technologií v oblasti řízení soustavy v synergii s přípravou na vyšší automatizaci sítí.

Cena distribuce elektřiny a dalších služeb je v ČR regulována Energetickým regulačním úřadem (ERÚ). Pro společnost ČEZ Distribuce jsou stěžejními cenové výměry ERÚ č. 13/2025 a č. 15/2025 pro oblast elektroenergetiky, jejichž prostřednictvím byly stanoveny ceny za související službu v elektroenergetice a ostatní regulované ceny s účinností od 1. 1. 2026.

V I. pololetí 2026 zasáhly distribuční území ČEZ Distribuce dva mimořádné stavy způsobené nepříznivými klimatickými podmínkami. V období nejvyšší poruchovosti byla omezena dodávka elektřiny pro téměř 65 tisíc odběrných míst a současně bylo evidováno více než 10 tisíc volajících na kontaktní centrum. Následky těchto mimořádných stavů se dařilo průběžně odstraňovat v nejkratších možných časech.

V I. pololetí 2026 zprostředkovala společnost ČEZ Distribuce dodávku elektřiny zákazníkům v objemu 17,8 TWh, oproti stejnému období roku 2025 šlo o navýšení. K nárůstu došlo zejména na napětíové hladině nízkého napětí v kategorii obyvatelstva. Důvod představovala meziročně nižší průměrná teplota v zimních měsících spolu s pokračujícím přechodem zákazníků na tepelná čerpadla.

Ve více než 100 lokálních distribučních soustavách napříč Českou republikou zajišťuje distribuci elektřiny společnost ČEZ ESL. K 1. 10. 2025 společnost ČEZ ESL pořídila do svého portfolia dceřinou společnost ELPRO – DELICIA, jejímž hlavním předmětem podnikání je rovněž provozování lokálních distribučních soustav elektřiny, a to ve Stráži pod Ralskem a v Hořovicích.

Na Slovensku provozuje společnost ESCO Distribuční soustavy několik lokálních distribučních soustav. Tato společnost se zabývá i prodejem elektřiny koncovým zákazníkům, primárně ve svých sítích.

#### Investiční výstavba

ČEZ Distribuce dlouhodobě pokračuje v obnově, modernizaci a rozvoji distribuční soustavy s cílem zajistit vysokou úroveň spolehlivosti, bezpečnosti a kvality dodávek elektřiny. Investiční prostředky byly směřovány zejména do rekonstrukcí a rozvoje distribučních sítí na všech napětíových hladinách, především pak do sítí nízkého napětí. Značná část investic byla realizována do klíčových prvků distribuční soustavy jako jsou transformovny, distribuční trafostanice a měřicí technika.

Neméně důležitou oblast představovaly investice související s připojováním nových zákazníků a rozšiřováním požadovaných rezervovaných příkonů. V návaznosti na pokračující elektrifikaci, rozvoj obnovitelných zdrojů energie, akumulace a rostoucí nároky odběratelů lze v následujících letech očekávat stále vysokou hladinu investic vyvolaných požadavky zákazníků na připojení a posílení distribuční soustavy. Dopad nárůstu vyvolaných investic lze očekávat již ke konci tohoto roku.

Současně pokračovaly rozvoj smart technologií, digitalizace distribuční sítě a budování optické infrastruktury na hladině vysokého napětí. Tyto projekty přispívají ke zvýšení efektivity řízení distribuční soustavy a k zajištění její připravenosti na budoucí energetické výzvy.

Na Slovensku byly investice vynaloženy hlavně na údržbu a rozvoj stávajících zařízení, především v lokálních distribučních soustavách Trnava a Partizánske.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Distribuce zemního plynu

Distribuci zemního plynu v České republice zajišťují společnosti GasNet, Gas Distribution a ČEZ ESL.

Společnosti GasNet a Gas Distribution působí jako provozovatelé distribuční soustavy ve všech krajích vyjma Prahy. Počet odběrných míst připojených k distribuční soustavě k 30. 6. 2026 činil u společnosti GasNet přibližně 2,2 milionu a u společnosti Gas Distribution přibližně 0,1 milionu.

V I. pololetí roku 2026 vzrostlo množství plynu distribuovaného společnostmi GasNet především vlivem chladnějšího počasí a díky akvizici společnosti Gas Distribution. Klimaticky přepočtený objem distribuovaného množství, očištěný o vliv akvizice Gas Distribution, poklesl.

Společnost ČEZ ESL stejně jako v předchozích letech provozovala lokální distribuční soustavy v lokalitách Vítkovice, Dětmárovice, Mohelnice a Kdyně.

Na Slovensku se distribucí plynu zabývá společnost ESCO Distribuční soustavy, která provozuje několik lokálních soustav. Společnost dodává zemní plyn koncovým zákazníkům ve svých sítích a rovněž sesterským společností SPRAYBYTKOMFORT Prešov a ESCO Servis.

### Obsluha zákazníků

Pro komunikaci se zákazníky společnosti GasNet a dalšími účastníky trhu s plynem jsou využívány dva hlavní komunikační portály Online servis PDS a Distribuce plynu online. Online servis PDS slouží zákazníkům s uzavřenou smlouvou o zajištění služby distribuční soustavy a umožňuje přístup k údajům odběrných míst, fakturačním datům, zadávání samoodečtů a podávání žádostí či reklamací. Portál Distribuce plynu online je využíván pro přímou komunikaci s odběrateli plynu a nově byl rozšířen o možnost přijímat elektronicky projektovou dokumentaci týkající se výstavby plynárenských a plynových zařízení třetích stran. Provoz obou portálů byl v I. pololetí 2026 stabilní, bez výpadků. Kromě plánovaného vývoje byl úspěšně realizován upgrade webové platformy Sitecore na novou verzi. Tento krok zvýšil ochranu klíčových dat před kybernetickými hrozbami a zároveň platforma přinesla modernější technologický základ umožňující lepší výkon.

### Investiční výstavba

Společnost GasNet nadále investuje do rozvoje a zejména obnovy své distribuční soustavy a jejích komponent, zvláště u zařízení na konci životnosti nebo s identifikovaným rizikem v oblasti bezpečnosti či spolehlivosti. Investice do inovativních technologií, digitalizace a modernizace zařízení směřují ke zvýšení kvality služeb, snížení úniků a rizik, optimalizaci provozu a investiční výstavby a zlepšení jejich efektivity. V rámci rozvojových projektů byly rovněž alokovány prostředky na přípravu sítě pro distribuci obnovitelných plynů, k nimž se řadí např. vodík a biometan. GasNet pokračuje v realizaci opatření reagujících na očekávaný růst zájmu o připojování výroben biometanu související zejména s aukcemi na podporu biometanu – první z nich vyhlásilo Ministerstvo průmyslu a obchodu v květnu 2026. Do distribuční soustavy GasNet bylo ke konci června 2026 připojeno devět biometanových stanic. Společnost očekává v následujících letech výraznější růst roční produkce biometanu, neboť jeho výrobci budou moci využít státní provozní podporu pro výroby zprovozněné do konce roku 2029.

V květnu 2026 byla uvedena do trvalého provozu směšovací stanice vodíku a zemního plynu v Hranicích u Aše. V současné době zajišťuje distribuci 10% blendu (směsi) H<sub>2</sub> a zemního plynu pro 360 zákazníků.

V květnu byla též uvedena do provozu testovací trať pro předkvalifikační a dlouhodobé zkoušky měřidel v areálu bezpečnostního polygonu společnosti GasNet.

Investice společnosti ČEZ ESL, s.r.o., byly v uvedeném období vynaloženy především na modernizaci zařízení na měření spotřeby energií.

## Předpokládaná situace v roce 2026

V roce 2026 ČEZ Distribuce předpokládá dodávku elektřiny zákazníkům v objemu 34,7 TWh. Objem dodávky vychází z očekávaného vývoje spotřeby elektřiny se zohledněním instalací FVE, zvýšení spotřeby vlivem odklonu od plynu (resp. přechodu na tepelná čerpadla), úspor zákazníků a rozvoje elektromobility.

V oblasti plynárenství předpokládáme v průběhu roku 2026 dokončení další novely energetického zákona transponující směrnici Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 2024/1788 o společných pravidlech pro vnitřní trh s plynem z obnovitelných zdrojů, se zemním plynem a s vodíkem. Ta

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

prohlubují stávající pravidla pro vnitřní trh s plynem a zavádějí pravidla pro nakládání s vodíkem. Do budoucna by měla novela celkově usnadnit přechod stávajících provozovatelů plynárenských sítí na nízkouhlíkové a obnovitelné plyny. Důležitým prvkem nové úpravy bude také koordinované a integrované plánování sítí na úrovni distribuce.

Energetický regulační úřad zahájil v červnu 2026 projekt na úpravu tarifního systému v plynárenství, který bude pravděpodobně pokračovat i v průběhu roku 2027.

Prioritou společnosti ČEZ ESL je v oblasti distribuce elektřiny pokračující digitalizace řízení sítí, posílení dohledových kompetencí, sjednocování standardů napříč týmy, rozvoj chytrých technologií pro efektivní a bezpečný provoz distribučních soustav.



|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Segment PRODEJ

Součástí segmentu PRODEJ jsou společnosti realizující prodej elektřiny, zemního plynu, tepla a energetických a telekomunikačních služeb.

Mezi priority společností v segmentu patří efektivní zajištění dodávky elektřiny a zemního plynu pro koncové spotřebitele, poskytování nejvýhodnějších energetických řešení a nejlepší zákaznické zkušenosti na trhu, digitalizace a využití AI pro zefektivnění procesů, rozvíjení nových inovativních oblastí s růstovým potenciálem a rovněž transformace teplárenství na nízkoemisní. Díky rozvoji ESCO služeb jsou vytvářena nejmodernější energetická řešení, která mohou umožnit klientům plnění cílů v ochraně klimatu a úspor energie.

### Prodej komodit

#### Elektřina

##### Prodej elektřiny

Nejvýznamnější trh, na němž Skupina ČEZ prodávala elektřinu koncovým zákazníkům, představovala v roce 2026 především Česká republika a dále Maďarsko, za nímž s velkým odstupem následovaly Německo, Slovensko a Itálie. Objem elektřiny prodané zákazníkům v České republice a v Maďarsku se meziročně snížil z důvodu úspor spotřeby ze strany zákazníků, instalace decentralních zdrojů a snížení počtu obsluhovaných odběrných míst. Také na ostatních trzích kromě Slovenska prodej klesl, objemově významný je však jen vývoj prodeje v ČR a v Maďarsku.

##### **Česká republika**

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům z řad domácností a menších firem zajišťuje v České republice společnost ČEZ Prodej. Za I. pololetí roku 2026 objem prodeje elektřiny retailovým zákazníkům oproti předchozímu roku mírně vzrostl především vlivem chladnějšího počasí v prvním pololetí 2026. Ceny komodit rozkývala krize na Blízkém východě, ale i přes zdražení elektřiny na burze se společnost ČEZ Prodej dařilo díky včasnému nákupu udržet cenu na předkrizových úrovních. Byla jedním z mála obchodníků, kteří na tuto situaci nereagovali zvýšením nabídkových cen. Navíc ČEZ Prodej po začátku krize zaznamenal výrazný nárůst zájmu o své produkty a o fixace produktů na dva a tři roky.

Zákazníkům z řad firem, obcí a veřejné správy dodává elektřinu společnost ČEZ ESCO, která v rámci Skupiny ČEZ pokrývá jejich potřeby od dodávky komodit po energetické služby. Meziročně došlo k poklesu dodávek elektřiny zejména z důvodu úspor spotřeby ze strany zákazníků, instalací decentralních zdrojů, sdílení elektřiny a snížení počtu obsluhovaných odběrných míst. V oblasti komoditního obchodu pokračovalo aktivní řízení tržních rizik. Pokračoval rozvoj flexibility a agregace. Od počátku roku 2026 společnost ČEZ ESCO převzala řízení flexibility všech aktiv společnosti ČEZ Energo, a to včetně vítkovického bateriového úložiště.

#### Zemní plyn

##### Prodej zemního plynu

##### **Česká republika**

Prodej plynu koncovým zákazníkům z řad domácností a menších firem zajišťuje v České republice společnost ČEZ Prodej. Objem prodeje plynu retailovým zákazníkům v I. pololetí 2026 meziročně vzrostl zejména z důvodu chladnějšího počasí na začátku roku. Počet zákazníků v portfoliu se podařilo navýšit i přes silně konkurenční prostředí. Stejně jako v elektřině, ČEZ Prodej udržel cenu svých produktů i přes probíhající krizi na původních úrovních a stále nabízí jeden z nejlevnějších produktů pro 3letou fixaci.

Zákazníkům z řad firem, obcí a veřejné správy dodává plyn společnost ČEZ ESCO, která vedle samotné dodávky komodity rozvíjí také navazující energetická a dekarbonizační řešení. Meziročně došlo k mírnému nárůstu dodávek zemního plynu zejména vlivem chladnějšího počasí v I. čtvrtletí a částečně také změnou portfolia zákazníků. V průběhu I. pololetí roku 2026 pokračovalo aktivní řízení tržních rizik a úpravy produktové struktury s cílem lépe reagovat na cenový vývoj. Společnost současně upevňovala své postavení v dodávkách plynu pro firemní zákazníky prostřednictvím nových kontraktů na roky 2027 až 2030.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Teplo

### Výroba a prodej tepla

Více tepla se prodalo v České republice, Německu i na Slovensku. V Polsku byl zaznamenán meziroční pokles prodeje tepla z důvodu divestice polských uhelných aktiv, v Itálii kvůli technickým problémům nastal výpadek produkce.

### **Česká republika**

Skupina ČEZ nabízí koncovým zákazníkům v České republice teplo prostřednictvím společností ČEZ Teplárenská, Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem, ČEZ ESL, ÚJV Řež, ČEZ Energo, Energotrans, Energetické centrum, GasNet, ČEZ Energetické produkty a ČEZ.

Záměrem Skupiny ČEZ je zachovat v co nejrozsáhlejší míře osvědčený a fungující český systém centrálního zásobování teplem, který patří k nejpropracovanějším v Evropě. Cílem transformace teplárenství tak zůstává zajištění dlouhodobé a spolehlivé dodávky tepla z nově budovaných nízkoemisních zdrojů za příznivou cenu. Moderní teplárenství bude spoléhat zejména na zemní plyn a biomasu, které nahradí stávající uhlé zdroje.

V lokalitě Dětmárovice byly úspěšně dokončeny komplexní zkoušky a převzaty do provozu plynové motory o výkonu  $2 \times 10 \text{ MW}_t$ .

V lokalitách Pruněřov a Tušimice byla zahájena druhá etapa výstavby nových nízkoemisních zdrojů. Na uvedení plynových kotlen do provozu navázala výstavba biomasového zdroje, plynových motorů a horkovodního propojení mezi Pruněřovem a Kadaní. Díky těmto investicím je předpoklad, že od poloviny roku 2028 budou i nadále zajištěny dodávky tepla z nízkoemisních zdrojů pro města Chomutov, Klášterec nad Ohří, Jirkov a Kadaň.

V lokalitě Trmice probíhají práce na zajištění veškeré dokumentace a povolení pro zahájení výstavby biomasového zdroje s předpokládaným uvedením do provozu na konci roku 2028. Klíčovým milníkem byl podpis smlouvy o dílo na výstavbu paroplynového zdroje, jehož uvedení do provozu předpokládáme na konci roku 2030.

V lokalitách Poříčí, Ledvice a Hodonín aktuálně probíhá obchodní zajištění připravovaných projektů. Předpokládaná řešení kombinující biomasové a plynové zdroje by měla být dokončena na začátku roku 2030.

### **Německo**

Skupina ČEZ nabízí koncovým zákazníkům v Německu teplo prostřednictvím společnosti Elevion Energy Solutions.

Meziročně došlo ke snížení instalovaného výkonu o 0,2 MW vlivem zpřesnění dle aktuálního stavu portfolia kogeneračních jednotek.

### **Slovensko**

Na Slovensku poskytuje energetické služby skupina ESCO Slovensko, společný podnik, na němž se podílejí ČEZ Invest Slovensko a Slovenský plynárenský priemysel. V Prešově na Slovensku probíhá jedna z největších investic do výměny existujících tepelných potrubí v historii společnosti SPRÁVBYTKOMFORT Prešov. Kromě spolehlivější dodávky tepla její provedení umožní jednotlivým bytovým domům vybudování vlastních tepelných zdrojů.

## **Energetické služby**

Společnosti ze segmentu PRODEJ se zabývají poskytováním energetických služeb B2B. Působí ve třech hlavních oblastech zahrnujících široké spektrum ESCO služeb: energetická řešení budov, zelená energetika a průmyslová energetika.

V České republice zastřešuje příslušné aktivity skupina ČEZ ESCO. V zahraničí je to především skupina Elevion Group, která působí v Německu, dále pak v Polsku, Itálii, Rumunsku, Rakousku, Izraeli, Španělsku, Nizozemsku, Maďarsku, Dánsku, Číně, Malajsii a ve Velké Británii. Na Slovensku poskytuje energetické služby skupina ESCO Slovensko, součást skupiny ČEZ Invest Slovensko.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Prodej energetických služeb

### Česká republika

Společnost ČEZ Prodej zajišťuje prodej technologických služeb retailovým zákazníkům v České republice, a to zejména v oblasti instalací fotovoltaických elektráren a tepelných čerpadel. V průběhu I. pololetí realizovala celkem 330 instalací těchto technologií, přičemž dominantní podíl ve výši 83 % tvořily fotovoltaické elektrárny. Největší zájem zákazníci tradičně projevovali o řešení kombinující fotovoltaickou elektrárnu s bateriovým úložištěm, které umožňuje efektivnější využití vyrobené energie a podporuje vyšší energetickou soběstačnost domácností.

Důraz na kvalitu poskytovaných služeb a zákaznickou zkušenost se dlouhodobě odráží ve vysoké míře spokojenosti klientů. V prvním pololetí roku 2026 dosáhla zákaznická spokojenost v segmentu technologických služeb 88 %, což potvrzuje pozitivní hodnocení realizovaných projektů i poskytovaného zákaznického servisu.

Zákazníkům, kteří si pořídili fotovoltaické elektrárny nebo tepelná čerpadla prostřednictvím společnosti ČEZ Prodej, jsou poskytovány servisní služby ČEZ Servis fotovoltaiky a ČEZ Servis tepelného čerpadla. Ty zahrnují pravidelné preventivní kontroly zařízení i zajištění rychlého řešení poruch a oprav. K 30. červnu 2026 využívalo tyto služby více než 5 tisíc zákazníků, což představuje téměř čtvrtinu celkového portfolia instalovaných technologií od společnosti ČEZ Prodej. V reakci na rostoucí zájem o servisní péči rozšířila společnost ČEZ Prodej na konci června 2026 tuto nabídku také na zákazníky s fotovoltaickými elektrárnami a tepelnými čerpadly pořízenými od jiných dodavatelů vybraných značek.

V roce 2025 uvedl ČEZ Prodej jako první velký dodavatel energií na českém trhu inovativní službu flexibility ČEZ FlexiEnergie. Ta umožňuje aktivní řízení přetoků elektřiny z domácích fotovoltaických elektráren a od začátku roku 2026 také optimalizované nabíjení bateriových úložišť. Díky tomu mohou zákazníci využívat vyrobenou elektřinu efektivněji, přispívat ke stabilitě elektrizační soustavy a zároveň získávat za poskytovanou flexibilitu fixní finanční odměnu.

Služba je dostupná nejen zákazníkům ČEZ Prodej, ale i majitelům fotovoltaických elektráren dodávaných jinými obchodníky, pokud splňují stanovené technické podmínky. O rostoucím zájmu o tuto inovaci svědčí skutečnost, že ke konci prvního pololetí využívalo automatickou regulaci přetoků z fotovoltaických elektráren již více než 2 400 zákazníků.

K dalším poskytovaným službám patří ČEZ Servis vytápění, který zákazníkům zajišťuje pravidelnou roční kontrolu plynového kotle a spalínové cesty včetně provedení nezbytných oprav. V případě potřeby výměny zastaralého zařízení zahrnuje služba také kompletní instalaci nového plynového kotle včetně souvisejících úprav spalínové cesty. Atraktivitu a přínos této služby potvrzuje i rostoucí zájem zákazníků. K 30. červnu 2026 jich využívalo ČEZ Servis vytápění bezmála 35 000.

Prodej energetických služeb firemním zákazníkům v České republice zajišťuje skupina ČEZ ESCO. Poskytuje moderní energetická řešení, která zákazníkům pomáhají snižovat spotřebu energie, zvyšovat energetickou soběstačnost a modernizovat jejich infrastrukturu. Zaměřuje se na energetické úspory, výstavbu a provoz lokálních zdrojů, fotovoltaiku, akumulaci energie, kogeneraci, modernizaci topných soustav, chytré řízení energií, veřejné osvětlení, technická zařízení budov a rozvoj elektromobility.

V průběhu I. pololetí skupina ČEZ ESCO pokračovala v realizaci projektů energetických úspor a modernizace energetické infrastruktury pro firemní i veřejné zákazníky. V oblasti zelené energetiky pokračovala realizace fotovoltaických projektů pro průmyslové zákazníky a logistické parky a rozvoj řešení kombinujících obnovitelné zdroje s akumulací energie.

V oblasti akumulace a flexibility byla uzavřena smlouva na projekt bateriového úložiště BESS pro společnost MS UTILITIES & SERVICES a.s. v Bohumíně. Jedná se o řešení o výkonu 8 MW a kapacitě 16 MWh. Současně pokračoval rozvoj dalších řešení podporujících řízení flexibility.

V topení se ČEZ ESCO podílelo na transformačních projektech vybraných topných lokalit Skupiny ČEZ, zejména na přípravě a realizaci nových nízkoemisních zdrojů v Prunéřově a Trmicích a na aktivitách souvisejících se zkušebním provozem biomasového kotle v lokalitě Dětmárovice.

K dalšímu rozvoji dochází také v oblasti EPC a dalších energetických služeb pro veřejný sektor včetně dokončeného projektu pro Olomoucký a Pardubický kraj a pokračujících projektů pro Středočeský kraj.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

V únoru 2026 uzavřely hlavní město Praha a ČEZ ESCO memorandum o spolupráci v oblasti teplárenství, energetických úspor a modernizace energetické infrastruktury města.

Společnost ČEZ ESL začala obcím nabízet službu nedestruktivní kontroly sloupů veřejného osvětlení; podle zkušeností jejich odborníků se závažné závady a tím i nutnost výměny potvrdí jen u pětiny stožárů.

## Německo

Na německém trhu v segmentu energetických služeb pro B2B zákazníky působí skupina Elevion Group prostřednictvím svých dceřiných společností ve třech oblastech činností, a to zelená energetika, průmyslová energetika a energetická řešení budov. Nejvýznamnějším zástupcem oblasti zelená energetika v případě velkých výrobních zdrojů je skupina BELECTRIC, která realizuje aktivity v rámci celého hodnotového řetězce solárních elektráren a bateriových úložišť – od developmentu až po vlastní provoz a údržbu. Kromě služeb pro třetí strany provozuje skupina BELECTRIC i vlastní elektrárny Deubach a Reddehausen a bateriové úložiště „Koltzheim I“ o instalovaném výkonu 3,5 MW a kapacitě 7 MWh.

V oblasti průmyslové energetiky působí především společnost Elevion Energy Solutions, která poskytuje komplexní energetické služby pro rezidenční a průmyslové zákazníky v Německu. Postavení skupiny by měla významně posílit akvizice společnosti Techem Solutions, druhého největšího poskytovatele energetických služeb pro realitní sektor v Německu. Akvizice by měla být dokončena v průběhu roku 2026, dne 5. 6. 2026 proběhl podpis smlouvy. Tato transakce představuje další krok v rozvoji skupiny Elevion a je plně v souladu se strategií zaměřenou na dekarbonizaci a dlouhodobé a udržitelné dodávky tepelné a elektrické energie. Akvizice společnosti Techem Solutions GmbH rovněž podpoří rozvoj služeb v ostatních evropských zemích.

V oblasti průmyslové energetiky dále působí společnost SERCOO Group, která nabízí služby v oblasti provozu a údržby bioplynových stanic, jednotek kombinované výroby elektřiny a tepla, dále pak provádí údržbu, modernizaci a dekarbonizaci motorů pro železniční, námořní a pozemní dopravu. Ve všech společnostech skupiny SERCOO se Elevion zaměřuje na zvyšování efektivity provozu a získávání nových zakázek a strategických partnerství.

V oblasti digitalizace a automatizace je klíčovou společností HERMOS AG – technologická společnost poskytující automatizační a IT řešení pro průmysl, budovy, energetiku a životní prostředí. Je známa svými vlastními softwarovými platformami FIS a HITS, které umožňují integraci technických systémů a energetický management. Společnost rovněž nabízí řešení v oblasti RFID a Track & Trace (popis viz kapitola Působení Skupiny ČEZ).

V oblasti energetických řešení budov je skupina Elevion zastoupena zejména dceřinými společnostmi Rudolf Fritz (nízkonapěťové a řídicí systémy), ETS Efficient Technical Solutions (technické zařízení budov), EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main (elektrotechnika a technické zařízení budov), D-I-E Elektro (elektrotechnika a technické zařízení budov) a Alexander Ochs Wärmetechnik (ventilace a vzduchotechnika). K významným společnostem se v tomto segmentu řadí také En.plus (poradenství a plánování, realizace, servis a provoz zařízení a systémů pro efektivní energetiku budov obzvláště v oblasti chlazení).

K poskytovatelům inženýrských a plánovacích služeb v oblasti technického zařízení budov se řadí společnosti IBP Ingenieure, Pantegra Ingenieure a Peil und Partner Ingenieure. Součástí strategie plánovacích společností je zjednodušení struktur a propojení know-how vedouc k účasti na významných veřejných zakázkách.

Oblast energetických řešení budov v rámci Elevion Group sdružuje společnosti, které zákazníkům – firmám, samosprávám a veřejným institucím nabízejí veškeré služby od úvodního energetického auditu a návrhu úsporných opatření, přes projekci, realizaci a financování, až po dlouhodobý provoz a servis.

Klíčovou konkurenční výhodou je schopnost propojit kapacity jednotlivých dceřiných společností nejen v Německu, ale i napříč všemi trhy, na kterých skupina působí, a nabídnout zákazníkovi integrované řešení na klíč. Díky sdílení know-how, odborných kompetencí a kapacit mezi jednotlivými zeměmi je segment schopen efektivně realizovat i komplexní projekty s mezinárodním přesahem. Je tak významným partnerem při dekarbonizační transformaci svých zákazníků napříč průmyslem, veřejnou správou i komerčním sektorem.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

Rostoucí význam získávají dlouhodobé servisní a provozní modely navazující spolupráci se zákazníky, jež pomáhají naplňovat ekonomické plány.

## Polsko

V Polsku působí zejména společnosti skupiny Euroklimat a společnost Metrolog. Skupina Euroklimat poskytuje služby v oblasti technického zařízení budov, elektroinstalací, telekomunikačních sítí a IT instalací. Dále nabízí plánovací služby (prostřednictvím svých dceřiných společností), realizaci a následnou údržbu. Společnost Metrolog patří na polském trhu mezi přední dodavatele komplexních realizací projektů v oblasti teplárenství a výstavby systémů úpravy vody.

## Slovensko, Rakousko, Itálie a ostatní země

Na Slovensku poskytuje energetické služby skupina ESCO Slovensko, společný podnik, na němž se podílejí ČEZ Invest Slovensko a Slovenský plynárenský priemysel.

V dalších zemích skupina Elevion Group pokračuje v organickém i akvizičním růstu, v souladu se schválenou strategií.

V Nizozemsku skupina BELECTRIC dokončila výstavbu parku fotovoltaických elektráren Eekerpolder, který svým výkonem 192 MW<sub>p</sub> je největší v Nizozemsku. Na projekt Eekerpolder navazuje výstavba fotovoltaického parku Westermeerdijk o instalovaném výkonu 148 MW<sub>p</sub>, který dále posílí postavení skupiny na nizozemském trhu.

V Itálii působí skupina inewa, která se zaměřuje na široké spektrum energetických služeb – od plánování, konzultací, přes následný provoz až po údržbu. Skupina také provozuje portfolio vlastních bioplynových a biometanových stanic. U všech jednotek v portfoliu probíhá postupná přestavba z bioplynu na biometan. Přestavěné bioplynové elektrárny už nejsou vybaveny technologií na výrobu elektřiny, probíhá výroba pouze biometanu. Díky podpisu smlouvy na akvizici 100% podílu ve společnosti BTS Holdings Italy / BTS Biogas dne 12. 7. dojde přibližně ke zdvojnásobení stávajícího portfolia aktiv Elevionu v severní Itálii. Transakce zároveň přinese cenné know-how v oblasti vývoje, výstavby, provozu a údržby bioplynových a biometanových zařízení.

V Rakousku působí Elevion Group prostřednictvím několika menších společností, které se zaměřují na plánování a instalaci komplexních elektrotechnických zařízení.

Ve Španělsku je Elevion Group zastoupen společností BELECTRIC ESPAÑA, která rozvíjí projekty velkých fotovoltaických elektráren i bateriových úložišť a realizuje je od výstavby formou EPC až po provozování na klíč (O&M).

V Rumunsku jsou poskytovány energetické služby zejména v oblasti technického zařízení budov hlavně prostřednictvím společnosti High-Tech Clima a dále také malé společnosti EL-ENG RO, jež není součástí konsolidačního celku.

Skupina BELECTRIC je jako jedna z největších evropských společností provádějících výstavbu velkých fotovoltaických elektráren významně aktivní i na dalších trzích, především ve Velké Británii, Izraeli a Dánsku.

## Telekomunikační služby

### Mobilní operátor

Vedle prodeje energetických komodit si společnost ČEZ Prodej dlouhodobě udržuje významné postavení také v segmentu telekomunikačních služeb, kde působí jako největší virtuální mobilní operátor v České republice. K 30. červnu 2026 přesáhlo portfolio služby Mobil od ČEZ hranici 130 tisíc aktivních zákazníků. Produkt zároveň dlouhodobě dosahuje nadprůměrných výsledků v oblasti zákaznické zkušenosti a patří k nejlépe hodnoceným službám v portfoliu společnosti. Za I. pololetí roku 2026 dosáhla zákaznická spokojenost úrovně 94 %, což potvrzuje vysokou kvalitu poskytovaných služeb i důvěru zákazníků ve značku ČEZ.

### Síťová infrastruktura

Společnost Telco Pro Services nadále plní roli klíčového dodavatele telekomunikačních služeb pro Skupinu ČEZ a externí zákazníky. Dceřiná společnost Telco Infrastructure se zaměřuje na vlastnictví, výstavbu a rozvoj optické infrastruktury, zatímco společnost ČEZNET zajišťuje prodej služeb a zákaznickou péči. K 30. 6. 2026 skupina spravovala přibližně 365 tisíc optických přípojek a obsluhovala téměř 125 tisíc aktivních zákazníků. V I. pololetí roku 2026 probíhala příprava

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

budoucího uspořádání jednotlivých společností. Současně pokračovaly přípravy na sjednocení procesů, systémů a pracovněprávních vztahů.

## Elektromobilita

### Veřejná infrastruktura

Ve své síti veřejných dobíjecích stanic se Skupina ČEZ i nadále zaměřovala zejména na vysoce výkonné dobíjecí stanice a výkonné dobíjecí huby, které by se v budoucnu měly stát klíčovým pilířem sítě ČEZ.

Tempo výstavby nových dobíjecích stanic se v I. pololetí roku 2026 výrazně zpomalilo z důvodu nových regulatorních požadavků v oblasti přesnosti měření dodané energie. Počet dobíjecích stanic ke konci června 2026 dosáhl počtu 1 047 a celkového výkonu téměř 111 MW.

Dobíjecí stanice připojené do odběrných míst Skupiny ČEZ mají garanci dodávky elektřiny z obnovitelných zdrojů.

### Veřejná služba dobíjení

Službu veřejného dobíjení nabízí Skupina ČEZ pod značkou futurego.

Ke konci června 2026 bylo pod touto značkou registrováno více než 67 tisíc zákazníků, tj. meziročně o 44 % více.

Rok 2025 i I. pololetí roku 2026 potvrdily, že řidiči jednoznačně preferují ultrarychlé dobíjení. Největší meziroční nárůst dobíjení zaznamenaly ultrarychlé stanice, kde v I. pololetí 2026 odběr vzrostl o 54 % oproti stejnému období předchozího roku. Podíl ultrarychlého dobíjení na celkovém objemu odebrané elektřiny činil přes 33 % a dále roste. K 1. 4. 2026 byl upraven ceník ČEZ futurego v souladu s poptávkou po rychlém dobíjení a tento segment zlevnil v rozpětí od 12 % do 17 %. Současně nový ceník zachoval původní cenu za kWh pro nejpočetnější skupinu zákazníků, kteří dobíjejí u středně rychlých stojanů na tarifu Basic.

Celkový objem odebrané energie zákazníky futurego a zákazníky konkurence u stanic ČEZ dosáhl bezmála 8,5 GWh, což odpovídá téměř 30 % meziročnímu nárůstu.

V I. pololetí 2026 získala Skupina ČEZ prestižní ocenění Red Dot Design Award za svůj produkt Futurego smart kabel v kategorii „průmyslový design – příslušenství pro vozidla“ (jedná se o přenosnou stanici pro dobíjení elektromobilů kdekoli ve vnitřních i venkovních prostorech). Tuto cenu uděluje německá instituce Design Zentrum Nordrhein Westfalen a soutěž bývá často označována jako „designoví Osci“. Mezinárodní odborná porota zde každý rok vybírá vítěze z desítek tisíc přihlášených produktů a návrhů z celého světa a napříč různými kategoriemi.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Předpokládaná situace v roce 2026

### Elektřina

V České republice je za rok 2026 očekáván mírně nižší objem prodané elektřiny domácnostem i podnikatelům, než byl objem dosažený za rok 2025. Do konce roku 2026 bude v České republice pokračovat důraz na aktivní řízení komoditního portfolia, ochranu marže a rozvoj produktů navázaných na nové energetické služby. Skupina ČEZ reaguje na proměnlivý tržní vývoj průběžnou úpravou produktové struktury a promítáním rizikových přírážek do cenových fixací. Významnou oblastí dalšího rozvoje zůstává sdílení elektřiny, agregace, flexibilita a akumulace, přičemž interně vyvíjený software ISAF má podpořit postupné zapojování vlastních i zákaznických zdrojů do řízení flexibility.

Maďarská společnost CEZ Magyarország Kft. předpokládá mírné snížení objemu dodávek v roce 2026 oproti 2025.

### Zemní plyn

Vzhledem k nestabilní geopolitické situaci na Blízkém východě je po zbytek roku očekávána vyšší volatilita cen zemního plynu na trzích. ČEZ Prodej má v plánu udržet svou nabídku zákazníkům mezi nejvýhodnějšími na trhu.

Skupina ČEZ ESCO bude pokračovat v rozvoji nových plynových a hybridních zdrojů a v obchodním i technickém zajištění provozovaných lokalit. K významným milníkům roku 2026 patří další příprava paroplynového zdroje v Trmicích a podpis smlouvy na realizaci paroplynového zdroje pro Třinecké železářny.

### Teplo

Transformační proces bude dále podporovat systematický odklon od uhlí ve prospěch moderních, provozně flexibilních a emisně úsporných technologií, včetně plynových a kombinovaných systémů výroby elektřiny a tepla.

V následujících měsících očekáváme v lokalitě Dětmárovice dokončení a předání biomasového zdroje a plynové kotelny. Uvedení teplárny do provozu jako plně funkčního celku předpokládáme ve IV. čtvrtletí 2026, a kompletní teplárna tak bude zabezpečovat dodávky tepla již v topné sezóně 2026/2027. V lokalitě Pruněřov bude pokračovat výstavba dalších nových nízkoemisních zdrojů tepla a horkovodního propoje mezi Pruněřovem a Kadaní. V lokalitě Trmice se k biomasovému zdroji rozeběhne výstavba paroplynového cyklu. V rámci transformace teplárenství probíhají přípravy i v dalších lokalitách – Ledvice, Trutnov a Hodonín.

V roce 2026 je rovněž plánována modernizace a rozvoj kogeneračních jednotek společnosti ČEZ Energo, a to včetně realizace projektů získaných v předchozích aukčních řízeních.

Plánováno je také rozšiřování výrobního portfolia na zahraničních trzích.

### Energetické služby

V České republice se očekává další posilování významu energetických služeb, zejména v oblastech akumulace energie, flexibility, lokálních obnovitelných zdrojů, EPC, provozu energetických hospodářství a modernizace teplárenských soustav. Pokračovat bude také rozvoj integrovaných řešení propojujících výrobu, ukládání a řízení energie a podpora prodeje prostřednictvím digitálních nástrojů.

Na německém trhu očekává Skupina ČEZ pokračující tlak na dekarbonizaci vytápění a s tím související růst kapitálově náročných energetických projektů. V oblasti průmyslové energetiky se bude Elevion Energy Solutions v roce 2026 zaměřovat na organický rozvoj služeb provozování energetických zařízení a na další posilování své pozice v oblasti komplexních energetických služeb. Současně bude klíčovou prioritou úspěšná integrace společnosti Techem Solutions GmbH, která by měla přinést další rozšíření zákaznické základny, využití provozních a obchodních synergií a vytvořit předpoklady pro další růst na německém trhu. Skupina Elevion hodlá v roce 2026 nadále rozvíjet své aktivity v oboru komplexních energetických řešení prostřednictvím cílených akvizic.

V oblasti energetických řešení budov se očekává pokračující poptávka po modernizaci stávajících budov i po realizaci nových projektů splňujících stále přísnější požadavky na energetickou náročnost, digitalizaci a udržitelnost. Zákazníci budou čelit rostoucím nárokům vyplývajícím z evropské i národní legislativy, včetně implementace směrnice o energetické náročnosti budov (EPBD), požadavků ESG či postupné dekarbonizace provozu budov.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

Slovenský trh by se měl dočkat oživení. Výpadek projektů z oblasti energetických úspor v soukromé sféře by částečně měly kompenzovat investice veřejné správy jako je výstavba a obnova nemocnic z Plánu obnovy a odolnosti. Orgány veřejné správy také motivují společnosti ve své působnosti k realizaci úspor v oblasti energetické náročnosti.

Na dalších evropských trzích, kde působí skupina Elevion Group, se předpokládá růst a organický rozvoj v souladu se stávající strategií. Prioritou bude integrace skupiny BTS Holdings Italy / BTS Biogas. Skupina BELECTRIC nově vstupuje také na irský trh, kde připravuje výstavbu svého prvního projektu – parku fotovoltaických elektráren Taduff s instalovaným výkonem 108 MW<sub>p</sub>.

### **Telekomunikační služby**

Po vyhodnocení zájmu trhu o případnou akvizici příslušných dceřiných společností ze skupiny Telco Pro Services probíhá aktivní rozpracovávání dalších strategických scénářů rozvoje. Paralelně pokračuje rozvoj a modernizace optické infrastruktury, vývoj nového CRM/NMS prostředí a další zvyšování efektivity provozu a zákaznické obsluhy.

### **Elektromobilita**

Skupina ČEZ očekává, že ve II. pololetí dojde k odstranění regulačních překážek, které umožní zintenzivnění výstavby nových dobíjecích stanic. Tím by se podařilo naplnit i cíl pro rok 2026, kterým je dosažení instalovaného výkonu sítě ČEZ většího než 140 MW. Největší přírůstek výkonu dobíjecích stanic bude v technologii HPC stanic instalovaných v dobíjecích hubech vybavených více stanicemi.

Vzhledem k plánovanému růstu počtu dobíjecí infrastruktury a předpokládané adopci elektromobility zákazníky je očekáván meziroční nárůst objemu dodané elektřiny o více než 30 %.

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Instalovaný výkon zdrojů a bilance elektřiny, tepla a zemního plynu Skupiny ČEZ

Instalovaný výkon zdrojů a bilance jednotlivých komodit v této kapitole jsou prezentovány v následující struktuře:

1. Instalovaný výkon
  - 1.1 Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů v jednotlivých zemích
  - 1.2 Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů – Turecko
2. Elektřina
  - 2.1 Bilance elektřiny
  - 2.2 Výroba elektřiny
    - 2.2.1 Výroba elektřiny v jednotlivých zemích
    - 2.2.2 Výroba elektřiny – Turecko
  - 2.3 Distribuce elektřiny
  - 2.4 Prodej elektřiny
3. Teplo
  - 3.1 Dodávka a prodej tepla
4. Zemní plyn
  - 4.1 Bilance zemního plynu
  - 4.2 Distribuce zemního plynu
  - 4.3 Prodej zemního plynu
5. Akumulace

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 1. Instalovaný výkon

### 1.1 Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů v jednotlivých zemích

Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů v jednotlivých zemích k 30. 6. (v MW<sub>e</sub>)

| Typ zdroje                                                  | Česká republika |               | Německo    |            | Francie   |           | Polsko |      | Itálie    |           | Slovensko |          | Rakousko |          | Celkem        |               |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------|------------|-----------|-----------|--------|------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|---------------|---------------|
|                                                             | 2025            | 2026          | 2025       | 2026       | 2025      | 2026      | 2025   | 2026 | 2025      | 2026      | 2025      | 2026     | 2025     | 2026     | 2025          | 2026          |
| <b>Bezemisní:</b>                                           | <b>6 504</b>    | <b>6 565</b>  | <b>212</b> | <b>212</b> | <b>45</b> | <b>45</b> | -      | -    | <b>1</b>  | <b>2</b>  | -         | -        | <b>7</b> | <b>7</b> | <b>6 770</b>  | <b>6 832</b>  |
| Jaderné elektrárny                                          | 4 332           | 4 346         | -          | -          | -         | -         | -      | -    | -         | -         | -         | -        | -        | -        | 4 332         | 4 346         |
| Vodní elektrárny                                            | 1 979           | 1 979         | -          | -          | -         | -         | -      | -    | -         | -         | -         | -        | -        | -        | 1 979         | 1 979         |
| Fotovoltaické elektrárny                                    | 185             | 232           | 56         | 56         | -         | -         | -      | -    | 1         | 2         | -         | -        | 7        | 7        | 249           | 297           |
| Větrné elektrárny                                           | 8               | 8             | 156        | 156        | 45        | 45        | -      | -    | -         | -         | -         | -        | -        | -        | 210           | 210           |
| <b>Vytvářející emise:</b>                                   | <b>4 736</b>    | <b>4 139</b>  | <b>3</b>   | <b>2</b>   | -         | -         | -      | -    | <b>31</b> | <b>31</b> | <b>2</b>  | <b>2</b> | -        | -        | <b>4 771</b>  | <b>4 175</b>  |
| Uhelné elektrárny a teplárny (včetně spalování biomasy)     | 3 748           | 3 148         | -          | -          | -         | -         | -      | -    | -         | -         | -         | -        | -        | -        | 3 748         | 3 148         |
| Paroplynové elektrárny, plynové KJ a kotelny                | 982             | 985           | 3          | 2          | -         | -         | -      | -    | 25        | 27        | 2         | 2        | -        | -        | 1 012         | 1 016         |
| Biomasové elektrárny a bioplynové stanice spalující biomasu | 6               | 6             | -          | -          | -         | -         | -      | -    | 5         | 4         | -         | -        | -        | -        | 11            | 10            |
| <b>Celkem</b>                                               | <b>11 240</b>   | <b>10 704</b> | <b>215</b> | <b>215</b> | <b>45</b> | <b>45</b> | -      | -    | <b>32</b> | <b>33</b> | <b>2</b>  | <b>2</b> | <b>7</b> | <b>7</b> | <b>11 540</b> | <b>11 007</b> |
| z toho: obnovitelné zdroje <sup>1)</sup>                    | 2 178           | 2 225         | 212        | 212        | 45        | 45        | -      | -    | 6         | 6         | -         | -        | 7        | 7        | 2 448         | 2 496         |

1) Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce, vítr nebo biomasa.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 1.2 Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů – Turecko

Instalovaný výkon tureckých výrobních zdrojů je uveden samostatně. Skupina ČEZ totiž nemá nad společnostmi vlastnicími turecká aktiva rozhodující kontrolu, a tudíž jejich hodnoty nevstupují do souhrnných bilancí a údajů za Skupinu ČEZ.

### Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů k 30. 6. (v MW<sub>e</sub>)

| Typ zdroje                                                  | 2025         | 2026         |
|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Bezemisní:</b>                                           | <b>326</b>   | <b>333</b>   |
| Vodní elektrárny                                            | 289          | 289          |
| Fotovoltaické elektrárny                                    | 8            | 16           |
| Větrné elektrárny                                           | 28           | 28           |
| <b>Vytvářející emise:</b>                                   | <b>917</b>   | <b>915</b>   |
| Paroplynové elektrárny, plynové KJ a kotelny                | 904          | 904          |
| Biomasové elektrárny a bioplynové stanice spalující biomasu | 11           | 11           |
| Pyrolytická elektrárna                                      | 2            | -            |
| <b>Celkem</b>                                               | <b>1 243</b> | <b>1 248</b> |
| z toho: obnovitelné zdroje <sup>1)</sup>                    | 337          | 344          |

1) Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce, vítr nebo biomasa.

## 2. Elektřina

### 2.1 Bilance elektřiny

#### Bilance elektřiny (v GWh)

|                                                | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | Index<br>2026/2025<br>(%) |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------------|
| <b>Vyrobená elektřina</b>                      | <b>23 210</b>    | <b>23 373</b>    | <b>100,7</b>              |
| Výroba elektřiny (brutto)                      | 25 728           | 26 102           | 101,5                     |
| Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání | -2 518           | -2 729           | 108,4                     |
| <b>Saldo velkoobchodu</b>                      | <b>-11 573</b>   | <b>-11 949</b>   | <b>103,2</b>              |
| Prodej na velkoobchodním trhu                  | -30 850          | -33 082          | 107,2                     |
| Nákup na velkoobchodním trhu                   | 19 277           | 21 133           | 109,6                     |
| <b>Ztráty v sítích</b>                         | <b>-577</b>      | <b>-591</b>      | <b>102,4</b>              |
| <b>Prodej koncovým zákazníkům</b>              | <b>-11 060</b>   | <b>-10 833</b>   | <b>98,0</b>               |

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 2.2 Výroba elektřiny

### 2.2.1 Výroba elektřiny v jednotlivých zemích

#### Výroba elektřiny a předpokládaná výroba elektřiny podle zdroje energie v jednotlivých zemích (v GWh)

| Typ zdroje                               | Česká republika  |                  |               | Německo          |                  |            | Polsko           |                  |        | Itálie           |                  |           | Francie          |                  |            | Slovensko        |                  |           | Rakousko         |                  |        | Celkem           |                  |               |
|------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|------------|------------------|------------------|--------|------------------|------------------|-----------|------------------|------------------|------------|------------------|------------------|-----------|------------------|------------------|--------|------------------|------------------|---------------|
|                                          | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E        | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E     | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E    | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E     | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E    | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E        |
| <b>Bezemisní:</b>                        | <b>16 474</b>    | <b>16 390</b>    | <b>33 130</b> | <b>164</b>       | <b>145</b>       | <b>351</b> | <b>1</b>         | -                | -      | <b>1</b>         | <b>1</b>         | <b>3</b>  | <b>48</b>        | <b>50</b>        | <b>114</b> | -                | -                | -         | -                | -                | -      | <b>16 687</b>    | <b>16 586</b>    | <b>33 597</b> |
| Jádro                                    | 15 464           | 15 276           | 30 568        | -                | -                | -          | -                | -                | -      | -                | -                | -         | -                | -                | -          | -                | -                | -         | -                | -                | -      | 15 464           | 15 276           | 30 568        |
| Voda                                     | 905              | 994              | 2 330         | -                | -                | -          | 1                | -                | -      | -                | -                | -         | -                | -                | -          | -                | -                | -         | -                | -                | -      | 906              | 994              | 2 330         |
| Fotovoltaika                             | 101              | 116              | 224           | 34               | 25               | 61         | -                | -                | -      | 1                | 1                | 3         | -                | -                | -          | -                | -                | -         | -                | -                | -      | 136              | 141              | 287           |
| Vítr                                     | 4                | 4                | 8             | 130              | 120              | 290        | -                | -                | -      | -                | -                | 48        | 50               | 114              | -          | -                | -                | -         | -                | -                | -      | 181              | 175              | 412           |
| <b>Vytvářející emise:</b>                | <b>8 835</b>     | <b>9 497</b>     | <b>19 356</b> | <b>2</b>         | <b>3</b>         | <b>5</b>   | <b>185</b>       | -                | -      | <b>14</b>        | <b>11</b>        | <b>16</b> | -                | -                | -          | <b>5</b>         | <b>5</b>         | <b>10</b> | -                | -                | -      | <b>9 041</b>     | <b>9 516</b>     | <b>19 388</b> |
| Uhlí                                     | 7 170            | 7 553            | 15 173        | -                | -                | -          | 169              | -                | -      | -                | -                | -         | -                | -                | -          | -                | -                | -         | -                | -                | -      | 7 339            | 7 553            | 15 173        |
| Zemní plyn                               | 1 321            | 1 654            | 3 623         | 2                | 3                | 5          | -                | -                | -      | 1                | 0                | 0         | -                | -                | -          | 5                | 5                | 10        | -                | -                | -      | 1 329            | 1 661            | 3 639         |
| Biomasa                                  | 344              | 290              | 559           | -                | -                | -          | 16               | -                | -      | 13               | 11               | 16        | -                | -                | -          | -                | -                | -         | -                | -                | -      | 373              | 301              | 575           |
| <b>Celkem</b>                            | <b>25 309</b>    | <b>25 886</b>    | <b>52 486</b> | <b>166</b>       | <b>148</b>       | <b>356</b> | <b>186</b>       | -                | -      | <b>14</b>        | <b>12</b>        | <b>19</b> | <b>48</b>        | <b>50</b>        | <b>114</b> | <b>5</b>         | <b>5</b>         | <b>10</b> | -                | -                | -      | <b>25 728</b>    | <b>26 102</b>    | <b>52 985</b> |
| z toho: obnovitelné zdroje <sup>1)</sup> | 1 354            | 1 403            | 3 121         | 164              | 145              | 351        | 18               | -                | -      | 13               | 12               | 18        | 48               | 50               | 114        | -                | -                | -         | -                | -                | -      | 1 596            | 1 611            | 3 604         |

1) Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce, vítr nebo biomasa.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

### Podíl a předpokládaný podíl jednotlivých typů zdrojů Skupiny ČEZ na celkové výrobě elektřiny (%)

|                                          | Skupina ČEZ      |                  |              |
|------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
|                                          | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E       |
| <b>Bezemisní:</b>                        | <b>64,9</b>      | <b>63,5</b>      | <b>63,4</b>  |
| Jádro                                    | 60,1             | 58,5             | 57,7         |
| Voda                                     | 3,5              | 3,8              | 4,4          |
| Fotovoltaika                             | 0,5              | 0,5              | 0,5          |
| Vítr                                     | 0,7              | 0,7              | 0,8          |
| <b>Vytvářející emise:</b>                | <b>35,1</b>      | <b>36,5</b>      | <b>36,6</b>  |
| Uhlí                                     | 28,5             | 28,9             | 28,6         |
| Zemní plyn                               | 5,2              | 6,4              | 6,9          |
| Biomasa                                  | 1,4              | 1,2              | 1,1          |
| <b>Celkem</b>                            | <b>100,0</b>     | <b>100,0</b>     | <b>100,0</b> |
| z toho: obnovitelné zdroje <sup>1)</sup> | 6,2              | 6,2              | 6,8          |

1) Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce, vítr nebo biomasa.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 2.2.2 Výroba elektřiny – Turecko

Přehled vyrobené elektřiny v Turecku a předpoklad výroby je uveden odděleně, protože Skupina ČEZ nemá nad společnostmi vlastnicemi turecká aktiva rozhodující kontrolu, a tudíž jejich hodnoty nevstupují do souhrnných bilancí a údajů za Skupinu ČEZ.

### Výroba elektřiny a předpokládaná výroba elektřiny v Turecku podle zdroje energie (v GWh)

| Typ zdroje                               | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E       |
|------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>Bezemisní:</b>                        | <b>255</b>       | <b>760</b>       | <b>1 107</b> |
| Voda                                     | 210              | 714              | 999          |
| Slunce                                   | 7                | 9                | 24           |
| Vítr                                     | 38               | 37               | 85           |
| <b>Vytvářející emise:</b>                | <b>1 444</b>     | <b>572</b>       | <b>1 387</b> |
| Zemní plyn                               | 1 419            | 572              | 1 387        |
| Biomasa                                  | 25               | -                | -            |
| Pyrolýza                                 | -                | -                | -            |
| <b>Celkem</b>                            | <b>1 699</b>     | <b>1 332</b>     | <b>2 494</b> |
| z toho: obnovitelné zdroje <sup>1)</sup> | 280              | 760              | 1 107        |

1) Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce, vítr nebo biomasa.

## 2.3 Distribuce elektřiny

### Distribuovaná elektřina a předpokládaná distribuce elektřiny (v GWh)

| Země            | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E        |
|-----------------|------------------|------------------|---------------|
| Česká republika | 17 526           | 17 912           | 34 805        |
| Slovensko       | 12               | 13               | 22            |
| <b>Celkem</b>   | <b>17 539</b>    | <b>17 925</b>    | <b>34 827</b> |

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 2.4 Prodej elektřiny

Prodej elektřiny a předpokládaný prodej elektřiny koncovým zákazníkům podle kategorie spotřeby v jednotlivých zemích (v GWh)

| Kategorie spotřeby         | Česká republika  |                  |               | Maďarsko         |                  |              | Slovensko        |                  |           | Itálie           |                  |           | Německo          |                  |           | Celkem           |                  |               |
|----------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|--------------|------------------|------------------|-----------|------------------|------------------|-----------|------------------|------------------|-----------|------------------|------------------|---------------|
|                            | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E        | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E       | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E    | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E    | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E    | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E        |
| Velkoodběratelé            | 4 617            | 4 449            | 9 082         | 1 389            | 1 294            | 2 615        | 13               | 13               | 27        | 13               | 10               | 14        | 34               | 25               | 60        | 6 066            | 5 791            | 11 799        |
| Podnikatelský<br>maloodběr | 1 187            | 1 132            | 2 128         | -                | -                | -            | -                | -                | -         | 1                | 1                | 3         | 2                | 3                | 5         | 1 190            | 1 136            | 2 136         |
| Domácnosti                 | 3 804            | 3 906            | 7 276         | -                | -                | -            | 0                | 0                | 1         | -                | -                | -         | -                | -                | -         | 3 804            | 3 906            | 7 277         |
| <b>Celkem</b>              | <b>9 608</b>     | <b>9 487</b>     | <b>18 486</b> | <b>1 389</b>     | <b>1 294</b>     | <b>2 615</b> | <b>13</b>        | <b>14</b>        | <b>28</b> | <b>14</b>        | <b>11</b>        | <b>17</b> | <b>36</b>        | <b>28</b>        | <b>66</b> | <b>11 060</b>    | <b>10 833</b>    | <b>21 212</b> |

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

### 3. Teplo

#### 3.1 Dodávka a prodej tepla

##### Dodávka a prodej tepla a předpokládaná dodávka a prodej tepla (v TWh)

| Země            | Prodej tepla vyrobeného ve vlastních a externích zdrojích<br>zákazníkům mimo Skupinu ČEZ |                  |            |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|
|                 | I. pololetí 2025                                                                         | I. pololetí 2026 | 2026 E     |
| Česká republika | 2,9                                                                                      | 3,0              | 5,0        |
| Polsko          | 0,3                                                                                      | -                | -          |
| Slovensko       | 0,1                                                                                      | 0,1              | 0,2        |
| Německo         | 0,0                                                                                      | 0,0              | 0,1        |
| Itálie          | 0,0                                                                                      | -                | 0,0        |
| <b>Celkem</b>   | <b>3,3</b>                                                                               | <b>3,1</b>       | <b>5,2</b> |

### 4. Zemní plyn

#### 4.1 Balance zemního plynu

##### Balance zemního plynu (v GWh)

|                              | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | Index<br>2026/2025<br>(%) |
|------------------------------|------------------|------------------|---------------------------|
| <b>Nákup</b>                 | <b>134 332</b>   | <b>130 065</b>   | <b>96,8</b>               |
| z toho: trading              | 133 586          | 129 316          | 96,8                      |
| ostatní                      | 745              | 749              | 100,5                     |
| <b>Vytěženo ze zásobníku</b> | <b>3 596</b>     | <b>5 565</b>     | <b>154,7</b>              |
| <b>Prodej</b>                | <b>-128 047</b>  | <b>-129 286</b>  | <b>101,0</b>              |
| z toho: trading              | -121 804         | -122 585         | 100,6                     |
| velkoodběratelé externí      | -2 124           | -2 337           | 110,0                     |
| střední odběratelé           | -587             | -550             | 93,7                      |
| maloodběratelé               | -916             | -862             | 94,1                      |
| domácnosti                   | -2 355           | -2 633           | 111,8                     |
| OTE                          | -261             | -319             | 122,4                     |
| <b>Vtlačeno do zásobníku</b> | <b>-6 515</b>    | <b>-2 398</b>    | <b>36,8</b>               |
| <b>Vlastní spotřeba</b>      | <b>-3 366</b>    | <b>-3 946</b>    | <b>117,2</b>              |

#### 4.2 Distribuce zemního plynu

##### Distribuovaný zemní plyn a předpokládaný distribuovaný zemní plyn (v GWh)

| Země            | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E        |
|-----------------|------------------|------------------|---------------|
| Česká republika | 34 043           | 36 714           | 67 705        |
| Slovensko       | 84               | 82               | 138           |
| <b>Celkem</b>   | <b>34 127</b>    | <b>36 796</b>    | <b>67 843</b> |

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

#### 4.3 Prodej zemního plynu

Prodej zemního plynu koncovým zákazníkům a předpokládaný prodej zemního plynu koncovým zákazníkům podle kategorie spotřeby v jednotlivých zemích (v GWh)

| Kategorie spotřeby      | Česká republika  |                  |               | Slovensko        |                  |           | Celkem           |                  |               |
|-------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|-----------|------------------|------------------|---------------|
|                         | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E        | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E    | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | 2026 E        |
| Velkoodběratelé externí | 2 110            | 2 323            |               | 14               | 14               |           | 2 124            | 2 337            |               |
| Střední odběratelé      | 587              | 550              |               | -                | -                |           | 587              | 550              |               |
| Maloodběratelé          | 916              | 862              |               | -                | -                |           | 916              | 862              |               |
| Domácnosti              | 2 355            | 2 633            |               | -                | -                |           | 2 355            | 2 633            |               |
| <b>Celkem</b>           | <b>5 968</b>     | <b>6 368</b>     | <b>11 974</b> | <b>14</b>        | <b>14</b>        | <b>23</b> | <b>5 982</b>     | <b>6 382</b>     | <b>11 996</b> |

#### 5. Akumulace

Zařízení pro ukládání elektřiny Skupiny ČEZ k 30. 6. 2026 (MW, MWh)

| Zařízení pro ukládání elektřiny               | Vlastník                 | Výkon (MW)  | Kapacita (MWh) | Rok uvedení do provozu |
|-----------------------------------------------|--------------------------|-------------|----------------|------------------------|
| Elektrárna Tušimice                           | ČEZ                      | 4           | 2,8            | 2019                   |
| Vítkovice                                     | ČEZ ESCO                 | 10          | 10             | 2023                   |
| Kolitzheim I                                  | BELECTRIC Greenvest GmbH | 3,5         | 7              | 2026                   |
| <b>Celkem zařízení pro ukládání elektřiny</b> |                          | <b>17,5</b> | <b>19,8</b>    |                        |

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Hospodaření Skupiny ČEZ

### Konsolidační celek Skupiny ČEZ k 30. 6. 2026

Účetní konsolidační celek Skupina ČEZ tvořilo k 30. 6. 2026 celkem 218 společností, z toho 194 bylo konsolidováno plnou metodou a 24 společných a přidružených podniků ekvivalenční metodou.

Společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ se členily do čtyř provozních segmentů: VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ.

#### VÝROBA

ČEZ, a. s.

Areál Třeboradice, a.s.

BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG

CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG

CE Insurance Limited

Centrum výzkumu Řež s.r.o.

CEZ Deutschland GmbH

CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH

CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II  
GmbH

CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH

CEZ France SAS

CEZ Holdings B.V.

CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.)

CEZ MH B.V.

CEZ RES International B.V.

CEZ Windparks Lee GmbH

CEZ Windparks Luv GmbH

CEZ Windparks Nordwind GmbH

ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.

ČEZ ICT Services, a. s.

ČEZ Invest Slovensko, a.s.

ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

ČEZ PV & Wind a.s.

ČEZ Real Estate, a. s.

ČEZ SMR, a.s.

Elektrárna Temelín II, a. s.

ENERGOPROJEKT PRAHA s.r.o.

Energotrans, a.s.

ENGINEERING PRAHA a.s.

Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS

Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS

Ferme éolienne de Genouillé SAS

Ferme Eolienne de la Piballe SAS

Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS

Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS

Ferme éolienne des Besses SAS

Ferme Eolienne des Breuils SAS

Ferme Eolienne des Grands Clos SAS

Ferme éolienne du Blessonnier SAS

FVE Mydlovary, s.r.o.

MARTIA a.s.

Nuclear Property Services, s.r.o.

OSC, a.s.

PV Design and Build s.r.o.

ŠKODA JS a.s.

ÚJV Řež, a. s.

Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.

Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG

Windpark Badow GmbH & Co. KG

Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG

Windpark Datteln GmbH & Co. KG

Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG

Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG

Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG

Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG

Windpark Naundorf GmbH & Co. KG

Windpark Nortorf GmbH & Co. KG

Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG

5 ER ENERJİ TARIM HAYVANCILIK ANONİM  
SİRKETİ \*)

AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.S. \*)

AKEL SUNGURLU ELEKTRİK ÜRETİM  
ANONİM SİRKETİ \*)

Akenerji Dogalgaz İthalat İhracat ve Toptan  
Ticaret A.S. \*)

Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve  
Toptan Ticaret A.S. \*)

Akenerji Elektrik Üretim A.S. \*)

ČEZ Recyklace, s.r.o. \*)

Elektrárna Dukovany II, a. s. \*)

ENERG-SERVIS a.s. \*)

GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG \*)

GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH \*)

Green Wind Deutschland GmbH \*)

Jadrová energetická spoločnosť

Slovenska, a. s. \*)

juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG \*)

Rolls-Royce SMR Limited

Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG \*)

Windpark Berka GmbH & Co. KG \*)

Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG \*)

Windpark Prezelle GmbH & Co. KG \*)

\*) společný nebo přidružený podnik

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## TĚŽBA

PRODECO, a.s.  
Revitrans, a.s.  
SD - Kolejová doprava, a.s.  
Severočeské doly a.s.

GEOMET s.r.o. \*)  
LOMY MOŘINA spol. s r.o. \*)  
\*) společný nebo přidružený podnik

## DISTRIBUCE

Czech Gas Networks Investments S.à r.l.  
Czech Gas Networks S.à r.l.  
Czech Grid Holding, a.s.  
ČEZ Distribuce, a. s.  
ČEZ Energy, a. s.  
Gas Distribution s.r.o.  
GasNet Služby, s.r.o.

GasNet, s.r.o.  
Grid Design, s.r.o.  
Elektroenergetické datové centrum, a.s. \*)  
\*) společný nebo přidružený podnik

## PRODEJ

AirPlus, spol. s r.o.  
Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH  
AMPRO Medientechnik GmbH  
AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA  
SOCIETA' AGRICOLA A R.L.  
AZ KLIMA a.s.  
Bechem & Post Wärmetechnik  
Kundendienst GmbH  
BELECTRIC ESPAÑA, S.L.  
BELECTRIC ESPAÑA CONSTRUCTION S.L.  
Belectric France S.A.R.L.  
BELECTRIC GmbH  
BELECTRIC Greenvest GmbH  
Belectric Israel Ltd.  
Belectric Italia Srl  
Belectric Solar Ltd.  
BIOPEL, a. s.  
Brandt GmbH  
Bücker & Essing GmbH  
BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.  
CAPEXUS s.r.o.  
CAPEXUS SK s. r. o.  
CEZ Energo Polska Sp. z o.o.  
ČEZ Energo, s.r.o.  
ČEZ ESCO, a.s.  
ČEZ ESL, s.r.o.  
ČEZ Prodej, a.s.  
ČEZ Teplárenská, a.s.  
ČEZ Trade, a.s.  
ČEZNET s.r.o.  
D-I-E Elektro AG  
Domat Control System s.r.o.  
EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main  
E-City Polska sp. z o.o.

EDERA Group a.s.  
Elektro-Decker GmbH  
EL-ENG s.r.o.  
Elevion Austria GmbH  
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG  
Elevion Deutschland Holding GmbH  
Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH  
Elevion Energy Efficiency GmbH  
Elevion Energy Solutions GmbH  
Elevion Engineering GmbH  
Elevion GmbH  
Elevion Green GmbH  
Elevion Group B.V.  
Elevion Italy Srl  
ELIMER, a.s.  
ELPRO - DELICIA, a.s.  
En.plus GmbH  
Energetické centrum s.r.o.  
Energy Shift B.V.  
Energy Shift Installaties B.V.  
ENESA a.s.  
ENVEZ, a. s.  
EP Rožnov, a.s.  
EPIGON spol. s r.o.  
ESCO Distribuční systémy a.s.  
ESCO Integra, s. r. o.  
ESCO Servis, s. r. o.  
ESCO Slovensko, a. s.  
ETS Efficient Technical Solutions GmbH  
ETS Efficient Technical Solutions  
Shanghai Co. Ltd.  
ETS Engineering Kft.  
Euroklimat sp. z o.o.  
GESPA GmbH

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## PRODEJ

Green Energy Capital, a.s.  
 GWE Wärme- und Energietechnik GmbH  
 HA.EM OSTRAVA, s.r.o.  
 Hermos AG  
 HERMOS International GmbH  
 HERMOS SDN. BHD  
 Hermos Schaltanlagen GmbH  
 Hermos sp. z o.o.  
 Hermos Systems GmbH  
 High-Tech Clima S.A.  
 Hofmockel Automatisierungs- und  
 Prozesstechnik GmbH  
 HORMEN CE a.s.  
 Horti Padani Energia Srl Società Agricola  
 Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH  
 IBP Ingenieure GmbH  
 INC Innovative Netzconzepte GmbH  
 inewa consulting Srl  
 inewa Srl  
 Instal Bud Pecyna Sp. z o.o.  
 Inven Capital, SICAV, a.s.  
 KART, spol. s r.o.  
 Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH  
 M&P Real GmbH  
 Magnalink, a.s.  
 Maserati Energia S.r.l.  
 Metrolog sp. z o.o.  
 Metropolitní s.r.o.  
 Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH  
 MT Energy Service GmbH  
 MWB Power GmbH  
 NEK Facility Management GmbH  
 OEM Energy sp. z o.o.  
 Pantegra Ingenieure GmbH  
 Peil und Partner Ingenieure GmbH  
 Project X S.r.l.  
 Rudolf Fritz GmbH  
 SERCOO ENERGY GmbH  
 SERCOO Group GmbH

SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L.  
 SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.  
 Societa' Agricola Falgas S.r.l.  
 Solarkraftwerk Deubach GmbH & Co. KG  
 Solarkraftwerk Reddehausen GmbH & Co. KG  
 Solární servis, s.r.o., v likvidaci  
 SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov  
 SYNECO PROJECT S.r.l.  
 Syneco tec GmbH  
 SYNECOTEC Deutschland GmbH  
 TECHSYS - HW a SW, a.s.  
 Telco Infrastructure, s.r.o.  
 Telco Pro Services, a. s.  
 TENAUR, s.r.o.  
 Tepelné hospodářství města Ústí nad  
 Labem s.r.o.  
 TREXCOM ENERGÍAS RENOVABLES, S.L.  
 TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o. o.  
 ZOHD Groep B.V.

Bytkomfort, s.r.o. \*)  
 KLF-Distribúcia, s.r.o. \*)

\*) společný nebo přidružený podnik

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Změny v účetních segmentech

V I. pololetí 2026 nedošlo k žádné změně v zařazení společností do segmentů. Nově založená společnost ČEZ Energy, která zastřeší zákaznické segmenty, byla zařazena do segmentu DISTRIBUCE.

## Změny ve struktuře Skupiny ČEZ od 1. 1. 2026 do uzávěrky pololetní finanční zprávy

### Česká republika

- 1. 1. byl změněn název společnosti ŠKODA PRAHA a.s. na ENGINEERING PRAHA a.s.,
- 1. 1. byl zvýšen základní kapitál společnosti ENERGOPROJEKT PRAHA s.r.o. nepeněžitým vkladem tvořeným částí závodu společnosti ÚJV Řež, a. s.,
- 1. 1. vstoupila společnost Solární servis, s.r.o., do likvidace, v důsledku toho se změnil název obchodní firmy na Solární servis, s.r.o., v likvidaci,
- 15. 1. nabyla společnost GasNet, s.r.o., 100% podíl ve společnosti Gas Distribution s.r.o.,
- 1. 4. zanikla společnost Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. fúzí se společností Centrum výzkumu Řež s.r.o., a to dle projektu fúze vyhotoveného dne 26. února 2026,
- 27. 4. vznikla nová společnost ČEZ Real Estate, a. s., jejímž jediným akcionářem je společnost ČEZ, a. s.,
- 30. 4. nabyla společnost ČEZ, a. s., 100% podíl ve společnosti ENERGOPROJEKT PRAHA s.r.o. od společnosti ÚJV Řež, a. s.,
- 1. 5. přešel 85% podíl ve společnosti Magnalink, a.s., ze společnosti Telco Pro Services, a. s., jako rozdělované společnosti, na společnost ČEZNET s.r.o. jako nástupnickou společnost, a to dle projektu rozdělení vyčleněním sloučením vyhotoveného dne 25. března 2026,
- 29. 5. vznikla nová společnost ČEZ SMR, a.s., jejímž jediným akcionářem je společnost ČEZ, a. s.,
- 24. 6. vznikla nová společnost ČEZ Energy, a. s., jejímž jediným akcionářem je společnost ČEZ, a. s.,
- 1. 7. přešla vyčleněná část jmění společnosti ŠKODA JS a.s. jako rozdělované společnosti na společnost ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. jako nástupnickou společnost, a to dle projektu rozdělení odstěpením sloučením vyhotoveného dne 29. dubna 2026,
- 1. 7. přešla vyčleněná část jmění společnosti ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. jako rozdělované společnosti na společnost ČEZ, a. s., jako nástupnickou společnost, a to dle projektu rozdělení odstěpením sloučením vyhotoveného dne 25. května 2026,
- 1. 7. zanikla společnost Green Energy Capital, a.s., v důsledku fúze sloučením s nástupnickou společností AirPlus, spol. s r.o.,
- 1. 7. přešla vyčleněná část jmění společnosti ČEZ ESCO, a.s., jako rozdělované společnosti na společnost AirPlus, spol. s r.o., jako nástupnickou společnost, a to dle projektu rozdělení odstěpením sloučením vyhotoveného dne 21. května 2026.

### Bulharsko

- 9. 6. vznikla nová společnost EG Services AD, v níž 51% podíl vlastní společnost Elevion Group B.V.

### Itálie

- 20. 1. byl zvýšen podíl společnosti inewa Srl ve společnosti Horti Padani Energia Srl Società Agricola o 20 procentních bodů na 90 %,
- 8. 4. byl změněn název společnosti Elevion Holding Italia Srl na Elevion Italy Srl,
- 2. 7. zanikla společnost SYNECO PROJECT S.r.l. v důsledku fúze s její mateřskou společností inewa Srl.

### Německo

- 2. 1. byl zvýšen podíl společnosti Elevion Group B.V. ve společnosti Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG o 1,61 procentního bodu na 69,008 %.

### Rakousko

- 12. 2. byl změněn název společnosti Wagner Consult GmbH na Elevion Engineering GmbH,
- 26. 2. byl změněn název společnosti Elevion Österreich Holding GmbH na Elevion Austria GmbH.

### Slovensko

- 3. 2. byl změněn název společnosti AZ KLIMA SK, s.r.o., na ESCO Integra, s. r. o.,

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

- 14. 2. vstoupila společnost HORMEN SK s. r. o. do likvidace a zároveň byl její název změněn na HORMEN SK s. r. o. v likvidácii.

#### **Spojené státy americké**

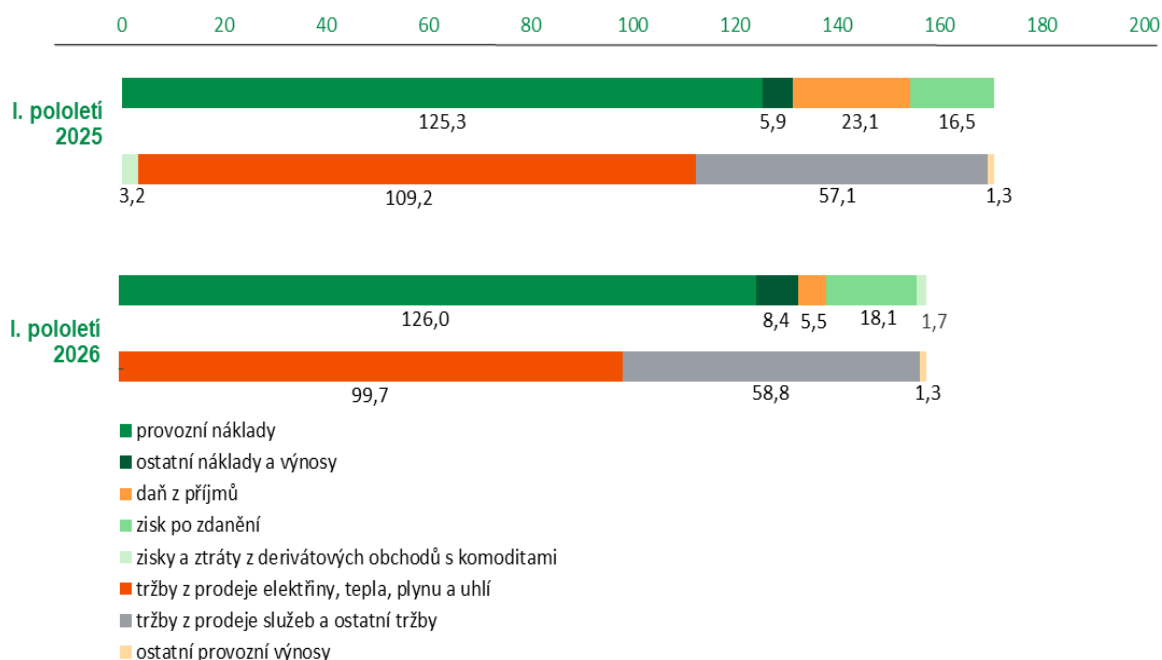
- 24. 3. vznikla nová společnost Hermos USA Inc., jejímž jediným společníkem je společnost HERMOS International GmbH.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Vývoj výnosů, nákladů a zisku Skupiny ČEZ

### Tvorba zisku

#### Tvorba zisku Skupiny ČEZ (v mld. Kč)



Čistý zisk (zisk po zdanění) za I. pololetí 2026 dosáhl hodnoty 18,1 mld. Kč, meziročně o 1,6 mld. Kč více.

Provozní výnosy meziročně klesly o 7,8 mld. Kč na 159,7 mld. Kč zejména v důsledku poklesu tržeb z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí (-9,5 mld. Kč). Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby vzrostly (+1,7 mld. Kč) zejména vlivem nárůstu tržeb za distribuční služby.

Provozní náklady meziročně vzrostly o 0,7 mld. Kč na 126,0 mld. Kč. Vzrostly zejména náklady na služby (-2,1 mld. Kč), osobní náklady (-1,2 mld. Kč), náklady na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií (-0,7 mld. Kč) a opravné položky k dlouhodobému majetku včetně goodwillu (-0,3 mld. Kč). Meziročně poklesly odpisy (+1,7 mld. Kč), náklady na palivo a emisní povolenky (+1,3 mld. Kč) i náklady na materiál (+0,8 mld. Kč).

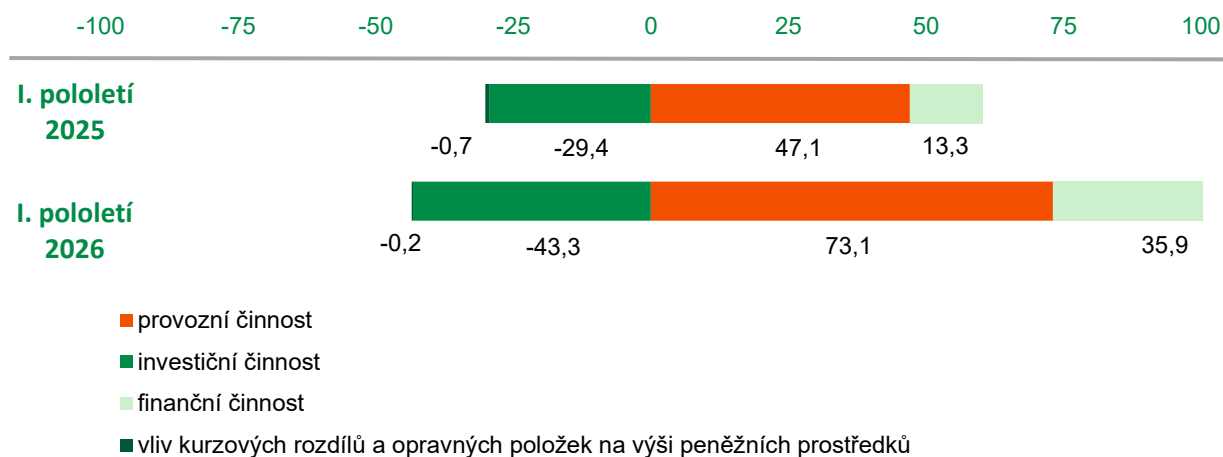
Ostatní náklady a výnosy meziročně snížily čistý zisk o 2,5 mld. Kč, na meziroční srovnání působil zejména zisk z prodeje polských uhelných aktiv v roce 2025 (-1,0 mld. Kč), přecenění portfolia společnosti Inven Capital (-0,7 mld. Kč) a nárůst úroků z jaderných a ostatních rezerv (-0,6 mld. Kč) vlivem vyšší úrokové sazby.

Daň z příjmů meziročně klesla o 17,6 mld. Kč na 5,5 mld. Kč především vlivem ukončení zdanění neočekávaných zisků (tzv. windfall tax).

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Peněžní toky

### Peněžní toky Skupiny ČEZ (v mld. Kč)



Čistý peněžní tok z provozní činnosti meziročně vzrostl o 26,0 mld. Kč. Hlavním důvodem je ukončení mimořádné daně z neočekávaných zisků (+15,0 mld. Kč) a snížení stavu vysoce likvidních aktiv (prodej krátkodobých cenných papírů; +11,0 mld. Kč).

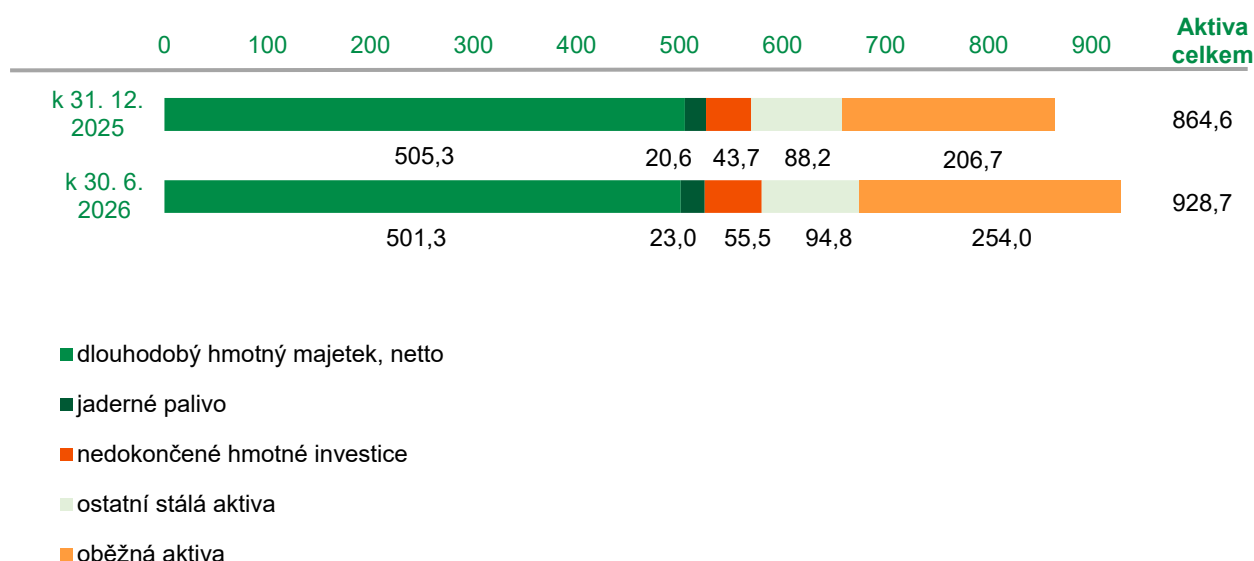
Meziroční změna v čistém peněžním toku z investiční činnosti činila -13,9 mld. Kč z důvodu akvizice společnosti Gas Distribution a růstem investic do dlouhodobého hmotného majetku.

Meziroční změna v čistém peněžním toku z finanční činnosti činila +22,7 mld. Kč zejména z důvodu vyššího salda čerpání a splácení úvěrů a půjček.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

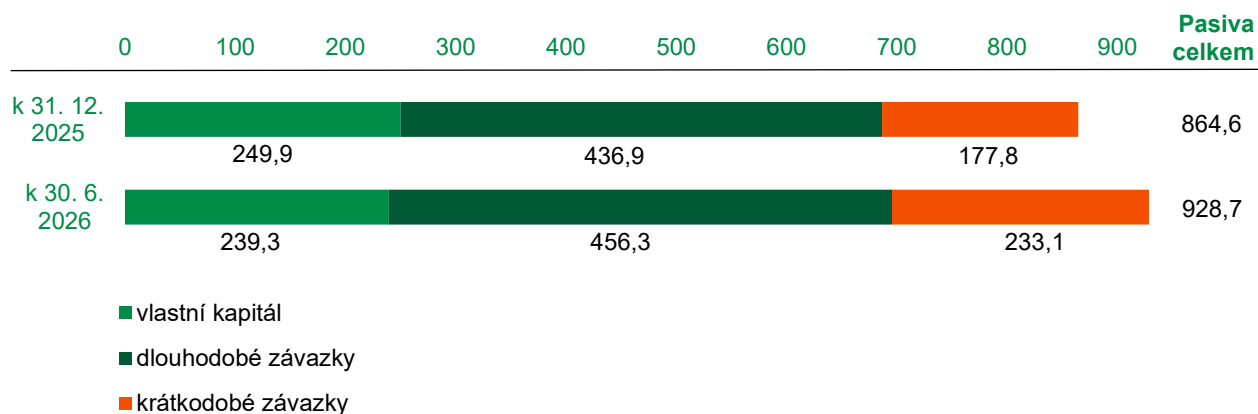
## Struktura aktiv a pasiv

### Struktura aktiv Skupiny ČEZ (v mld. Kč)



Aktiva vzrostla o 64,1 mld. Kč zejména nárůstem peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů (+65,5 mld. Kč).

### Struktura pasiv Skupiny ČEZ (v mld. Kč)



Pasiva vzrostla o 64,1 mld. Kč zejména z důvodu nárůstu derivátů a ostatních krátkodobých finančních závazků (+44,9 mld. Kč). K nárůstu krátkodobých závazků přispěl i nárůst krátkodobé části dlouhodobých dluhů (+14,4 mld. Kč) a nárůst krátkodobých úvěrů (+12,3 mld. Kč). Dlouhodobé závazky vzrostly zejména nárůstem dlouhodobých dluhů bez krátkodobé části (+15,4 mld. Kč). Poklesly naopak krátkodobé rezervy (-13,2 mld. Kč), zejména rezerva na emise skleníkových plynů a certifikáty, dále poklesly obchodní závazky (-5,3 mld. Kč).

### Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění poklesl o 3,4 mld. Kč na hodnotu 14,8 mld. Kč v důsledku negativního vývoje ostatního úplného výsledku, zejména vlivem zajištění peněžních toků.

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Čistý dluh

### Čistý dluh Skupiny ČEZ (v mld. Kč)

|                                          | k 31. 12. 2025 | k 30. 6. 2026 |
|------------------------------------------|----------------|---------------|
| Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části    | 206,0          | 221,4         |
| Krátkodobá část dlouhodobých dluhů       | 32,4           | 46,8          |
| Krátkodobé úvěry                         | 10,3           | 22,6          |
| <b>Celkový dluh</b>                      | <b>248,7</b>   | <b>290,8</b>  |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty | -17,2          | -82,7         |
| Vysoce likvidní finanční aktiva          | -17,6          | -8,2          |
| <b>Čistý dluh</b>                        | <b>213,9</b>   | <b>199,9</b>  |
| <b>EBITDA (za předchozích 12 měsíců)</b> | <b>137,0</b>   | <b>122,2</b>  |
| <b>Čistý dluh / EBITDA</b>               | <b>1,56</b>    | <b>1,64</b>   |

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Výsledky hospodaření segmentů Skupiny ČEZ

Společnosti konsolidačního celku Skupina ČEZ se člení do čtyř segmentů: VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ.

### Přehled příspěvků jednotlivých segmentů do hospodaření Skupiny ČEZ

|                                | Provozní výnosy | EBITDA    | Čistý zisk | Počet zaměstnanců k 30. 6. |
|--------------------------------|-----------------|-----------|------------|----------------------------|
|                                | (mld. Kč)       | (mld. Kč) | (mld. Kč)  | (tis. osob)                |
| <b>VÝROBA</b>                  |                 |           |            |                            |
| I. pololetí 2025               | 99,1            | 42,3      | 17,0       | 12,5                       |
| I. pololetí 2026               | 82,3            | 27,3      | 18,4       | 12,9                       |
| <b>TĚŽBA</b>                   |                 |           |            |                            |
| I. pololetí 2025               | 7,7             | 4,2       | 2,1        | 4,2                        |
| I. pololetí 2026               | 8,3             | 4,6       | 2,6        | 4,1                        |
| <b>DISTRIBUCE</b>              |                 |           |            |                            |
| I. pololetí 2025               | 34,4            | 19,8      | 5,6        | 6,9                        |
| I. pololetí 2026               | 37,7            | 21,8      | 8,3        | 7,0                        |
| <b>PRODEJ</b>                  |                 |           |            |                            |
| I. pololetí 2025               | 76,5            | 7,7       | 2,2        | 9,4                        |
| I. pololetí 2026               | 74,0            | 5,3       | 1,8        | 9,7                        |
| <b>Eliminace mezi segmenty</b> |                 |           |            |                            |
| I. pololetí 2025               | -50,2           | -0,1      | -10,4      | -                          |
| I. pololetí 2026               | -42,7           | -0,1      | -13,0      | -                          |
| <b>Skupina ČEZ celkem</b>      |                 |           |            |                            |
| I. pololetí 2025               | 167,5           | 73,9      | 16,5       | 32,9                       |
| I. pololetí 2026               | 159,7           | 59,0      | 18,1       | 33,7                       |

Čistý zisk nejvýznamnějšího segmentu VÝROBA meziročně vzrostl o 1,4 mld. Kč na úroveň 18,4 mld. Kč. Jeho dominantní část se vytváří v České republice, kde čistý zisk segmentu vzrostl o 3,2 mld. Kč. Pozitivně působily nižší daň z příjmů (+14,5 mld. Kč) zejména vlivem ukončení zdanění neočekávaných zisků, vyšší přijaté dividendy (+2,5 mld. Kč) a nižší odpisy (+1,5 mld. Kč). Negativní vliv v ČR naopak měly nižší hodnota EBITDA (-14,7 mld. Kč) a úroky z jaderných a ostatních rezerv (-0,6 mld. Kč). V ostatních zemích čistý zisk klesl o 1,8 mld. Kč, z toho zisk z prodeje polských uhelných aktiv v roce 2025 (-1,0 mld. Kč), tvorba opravných položek k projektům obnovitelných zdrojů ve Francii (-0,3 mld. Kč), podíl na výsledku Rolls-Royce SMR (-0,3 mld. Kč) a společnost CEZ Hungary (-0,2 mld. Kč).

Segmentu TĚŽBA vzrostl čistý zisk o 0,5 mld. Kč na hodnotu 2,6 mld. Kč z důvodu vyšší hodnoty EBITDA (+0,5 mld. Kč).

Čistý zisk segmentu DISTRIBUCE meziročně vzrostl o 2,8 mld. Kč a dosáhl úrovně 8,3 mld. Kč. Mezi pozitivní vlivy patřily nárůst ukazatele EBITDA (+2,0 mld. Kč), nižší daň z příjmů (+0,5 mld. Kč) a nižší odpisy a opravné položky (+0,3 mld. Kč).

Čistý zisk segmentu PRODEJ klesl o 0,4 mld. Kč na úroveň 1,8 mld. Kč, přičemž v České republice vzrostl o 0,2 mld. Kč. V Německu čistý zisk naopak klesl o 0,4 mld. Kč, rovněž v ostatních zemích poklesl o 0,3 mld. Kč.

V rámci jednotlivých segmentů uvedených v tabulce je níže komentován meziroční vývoj ukazatele EBITDA, který je nejčastěji používaným ukazatelem provozní výkonnosti firem obchodovaných na světových burzách a je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři.

U největšího segmentu VÝROBA klesla EBITDA o 15,0 mld. Kč na 27,3 mld. Kč. Hlavní příčinou byl negativní vliv realizačních cen elektřiny, pořizovacích cen emisních povolenek a plynu a zajištění kurzu na výrobu v ČR (-11,4 mld. Kč), nižší marže z obchodování s komoditami (-1,7 mld. Kč), dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

(-1,0 mld. Kč) a rozdílné harmonogramy plánovaných odstávek a vyšší stálé náklady jaderných zdrojů (-0,9 mld. Kč).

V segmentu TĚŽBA vzrostl ukazatel EBITDA o 0,5 mld. Kč na 4,6 mld. Kč. Pozitivně působily vyšší tržby z prodeje uhlí do Skupiny ČEZ v důsledku vyšších dodávek (+0,7 mld. Kč) částečně eliminované nižšími externími tržbami vlivem nižších dodávek uhlí (-0,2 mld. Kč).

V segmentu DISTRIBUCE vzrostl ukazatel EBITDA o 2,0 mld. Kč na 21,8 mld. Kč. V distribuci elektřiny se EBITDA zvýšil o 0,3 mld. Kč; bez vlivu korekčních faktorů by narostl o 1,9 mld. Kč díky vyšším povoleným výnosům vlivem růstu investic do distribučního majetku a zvýšení WACC. Korekční faktory působily negativně (-1,6 mld. Kč). V distribuci plynu ukazatel EBITDA vzrostl o 1,7 mld. Kč vlivem akvizice Gas Distribution (+0,5 mld. Kč) a vyšších povolených výnosů GasNet (+1,1 mld. Kč). Naopak vzrostly náklady na služby a provozní činnost (-0,2 mld. Kč). Korekční faktory v distribuci plynu působily pozitivně (+0,2 mld. Kč).

Segment PRODEJ vykázal ukazatel EBITDA ve výši 5,3 mld. Kč, tj. meziročně o 2,4 mld. Kč méně. U společnosti ČEZ Prodej EBITDA klesl o 1,2 mld. Kč především vlivem nižší marže z prodeje komodit (-0,7 mld. Kč) a korekčního faktoru z povinného výkupu z obnovitelných zdrojů v předchozích letech (-0,5 mld. Kč). U ESCO společností EBITDA klesl o 1,1 mld. Kč zejména z důvodu nižší marže z prodeje komodit v ČR (-0,5 mld. Kč) a v oblasti energetických služeb v zahraničí (-0,7 mld. Kč) v důsledku ochlazení trhu s fotovoltaikou a přestavby bioplynových zdrojů na biometan. Naopak pozitivní byl vývoj v energetických službách a teplárenství v ČR (+0,1 mld. Kč).

## Spřízněné osoby

### Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám (v mil. Kč)

|                                         | Pohledávky     |               | Závazky        |               |
|-----------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                                         | k 31. 12. 2025 | k 30. 6. 2026 | k 31. 12. 2025 | k 30. 6. 2026 |
| Bytkomfort, s.r.o.                      | 2              | 19            | -              | -             |
| ČEZ Recyklace, s.r.o.                   | 158            | 155           | -              | -             |
| Elektrárna Dukovany II, a. s.           | 114            | 96            | 1              | 1             |
| Elektroenergetické datové centrum, a.s. | 14             | 26            | 75             | 22            |
| ENERG-SERVIS a.s.                       | -              | 14            | 1              | 12            |
| GEOMET s.r.o.                           | 221            | 225           | -              | -             |
| LOMY MOŘINA spol. s r.o.                | 49             | 43            | 28             | 26            |
| MOVYKO JE s.r.o.                        | -              | -             | 3              | 21            |
| Rolls-Royce SMR Limited                 | 18             | 37            | -              | -             |
| Windpark Berka GmbH & Co. KG            | 19             | 19            | -              | -             |
| Ostatní                                 | 54             | 37            | 37             | 39            |
| <b>Celkem</b>                           | <b>649</b>     | <b>671</b>    | <b>145</b>     | <b>121</b>    |

Společnost Elektrárna Dukovany II, a. s., byla do 4. 5. 2025 dceřiným podnikem Skupiny. Od 5. 5. 2025 je přidruženým podnikem Skupiny.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

### Prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob (v mil. Kč)

|                                                                      | Prodeje spřízněným osobám |                  | Nákupy od spřízněných osob |                  |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|----------------------------|------------------|
|                                                                      | I. pololetí 2025          | I. pololetí 2026 | I. pololetí 2025           | I. pololetí 2026 |
| Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat<br>Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş. | 4                         | 1                | 127                        | 54               |
| Centrum výzkumu Řež Innovations<br>s.r.o.                            | 1                         | 4                | -                          | 13               |
| Elektrárna Dukovany II, a. s.                                        | 24                        | 128              | 2                          | 1                |
| Elektroenergetické datové<br>centrum, a.s.                           | -                         | 59               | -                          | 136              |
| ENERG-SERVIS a.s.                                                    | -                         | -                | 4                          | 25               |
| in PROJEKT LOUNY<br>ENGINEERING s.r.o.                               | -                         | -                | 27                         | 20               |
| Jadrová energetická společnost<br>Slovenska, a. s.                   | 63                        | 2                | -                          | -                |
| LOMY MOŘINA spol. s r.o.                                             | 105                       | 115              | 218                        | 249              |
| MOVYKO JE s.r.o.                                                     | -                         | 1                | -                          | 28               |
| RadioMedic s.r.o.                                                    | 14                        | 18               | -                          | -                |
| VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ<br>a.s.                                     | 18                        | 19               | -                          | 1                |
| Ostatní                                                              | 15                        | 4                | 53                         | 19               |
| <b>Celkem</b>                                                        | <b>244</b>                | <b>351</b>       | <b>431</b>                 | <b>546</b>       |

Společnost Elektrárna Dukovany II, a. s., byla do 4. 5. 2025 dceřiným podnikem Skupiny. Od 5. 5. 2025 je přidruženým podnikem Skupiny.

### Úroky a ostatní finanční výnosy od spřízněných osob (v mil. Kč)

|                         | Úroky a ostatní finanční výnosy |                  |
|-------------------------|---------------------------------|------------------|
|                         | I. pololetí 2025                | I. pololetí 2026 |
| Fluss-Strom Energy GmbH | -                               | 8                |
| GEOMET s.r.o.           | 6                               | -                |
| Ostatní                 | 1                               | 1                |
| <b>Celkem</b>           | <b>7</b>                        | <b>9</b>         |

### Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2026

Ke dni 11. 8. 2026 očekávala Skupina ČEZ dosažení konsolidovaného ukazatele EBITDA za celý rok 2026 ve výši 109 až 114 mld. Kč a konsolidovaného čistého zisku očištěného ve výši 31 až 35 mld. Kč. Oproti skutečnosti roku 2025 se jedná o pokles EBITDA o 23 až 28 mld. Kč a u čistého zisku očištěného o nárůst o 3 až 7 mld. Kč.

Pro přiblížení předpokládané ekonomické situace Skupiny ČEZ v roce 2026 jsou níže uvedeny hlavní příčiny meziroční změny provozních hospodářských výsledků v jednotlivých segmentech podnikání.

V segmentu VÝROBA je očekáván celkový meziroční pokles o 22 až 27 mld. Kč. Důvodem jsou zejména nižší realizační ceny elektřiny včetně dopadu zajištění kurzu (-16 až -19 mld. Kč), negativní vliv harmonogramu odstávek jaderných elektráren (-3 mld. Kč), vyšší stálé provozní náklady a nižší zisk z obchodování s komoditami. Pozitivně na meziroční srovnání působí především vyšší objem výroby elektřiny v obnovitelných a emisních zdrojích.

V segmentu TĚŽBA je očekávána meziroční změna o 0 až +1 mld. Kč. Pozitivně působí vyšší tržby z prodeje uhlí, negativně naopak náklady na rekultivace.

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

V segmentu DISTRIBUCE je očekávána meziroční změna o 0 až +1 mld. Kč, přičemž u ČEZ Distribuce působí negativně vliv korekčních faktorů částečně kompenzovaný růstem povolených výnosů. U společnosti GasNet je očekávána vyšší hrubá marže vlivem vyšších povolených výnosů. Dále je očekáván pozitivní efekt zařazení společnosti Gas Distribution do konsolidace.

V segmentu PRODEJ je očekáván meziroční pokles o 2 až 3 mld. Kč, přičemž negativně působí nižší hrubá marže z prodeje komodit vzhledem k nízkým nákladům na odchylky v roce 2025.

Investice do dlouhodobého majetku Skupiny ČEZ jsou v roce 2026 předpokládány ve výši 75 mld. Kč, většina z nich je plánována do výrobních a distribučních aktiv v ČR.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Investice Skupiny ČEZ

### Celkové investiční výdaje (v mld. Kč)

|                                                                                              | I. pololetí<br>2025 | I. pololetí<br>2026 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Nabytí stálých aktiv před odečtením dotací, včetně kapitalizovaných úroků                    | 29,3                | 33,3                |
| Nabytí dlouhodobého hmotného majetku                                                         | 21,6                | 28,2                |
| z toho: nabytí jaderného paliva                                                              | 3,5                 | 5,4                 |
| Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku                                                       | 1,1                 | 1,3                 |
| Nabytí dlouhodobého finančního majetku                                                       | 3,2                 | 0,3                 |
| Změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv a předpis pohledávek z dotací ke stálým aktivům | 3,3                 | 3,5                 |
| Finanční investice <sup>1)</sup>                                                             | 0,7                 | 8,2                 |
| <b>Investiční výdaje celkem</b>                                                              | <b>30,0</b>         | <b>41,6</b>         |

1) Pořízení dceřiných, společných a přidružených podniků, bez nakoupených peněžních prostředků.

Poznámka: Tabulka uvádí hodnoty nabytí stálých aktiv před odečtením dotací (tj. v souladu s prezentací v účetní závěrce).

### Výdaje na dlouhodobý majetek (v mld. Kč)

|                                                                                      | I. pololetí<br>2025 | I. pololetí<br>2026 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Nabytí dlouhodobého hmotného majetku                                                 | 21,6                | 28,2                |
| Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku                                               | 1,1                 | 1,3                 |
| Pořízení stálých aktiv (CAPEX; investice do dlouhodobého majetku) Skupiny ČEZ celkem | 22,8                | 29,5                |
| Dotace vztahující se k dlouhodobému majetku (výdaje kryté dotacemi)                  | 0,3                 | 0,6                 |
| <b>Výdaje Skupiny ČEZ na dlouhodobý majetek celkem</b>                               | <b>23,1</b>         | <b>30,2</b>         |

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

#### Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku podle typu zdroje (v mld. Kč)

|                            | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 |
|----------------------------|------------------|------------------|
| <b>Segment VÝROBA</b>      | <b>11,0</b>      | <b>14,8</b>      |
| z toho: jaderné palivo     | 3,5              | 5,4              |
| jaderné zdroje             | 2,6              | 2,5              |
| obnovitelné zdroje         | 0,5              | 1,0              |
| plynové zdroje             | 0,5              | 3,7              |
| uhelné zdroje              | 0,1              | 0,1              |
| <b>Segment TĚŽBA</b>       | <b>0,6</b>       | <b>0,6</b>       |
| <b>Segment DISTRIBUCE</b>  | <b>9,3</b>       | <b>10,9</b>      |
| <b>Segment PRODEJ</b>      | <b>2,0</b>       | <b>3,4</b>       |
| z toho: obnovitelné zdroje | 0,2              | 1,3              |
| plynové zdroje             | 0,3              | 1,2              |
| <b>Eliminace</b>           | <b>-0,1</b>      | <b>-0,2</b>      |
| <b>Celkem</b>              | <b>22,8</b>      | <b>29,5</b>      |

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

#### Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku podle zemí a segmentů (mld. Kč)

| Země                   | Segment          |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | Eliminace        |                  | Celkem           |                  |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                        | VÝROBA           |                  | TĚŽBA            |                  | DISTRIBUCE       |                  | PRODEJ           |                  |                  |                  |                  |                  |
|                        | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 |
| Česká republika        | 10,8             | 14,8             | 0,4              | 0,4              | 9,2              | 10,9             | 0,9              | 2,9              | -                | -                | 21,3             | 29,0             |
| z toho: jaderné palivo | 3,5              | 5,4              | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | 3,5              | 5,4              |
| Německo                | 0,0              | 0,0              | -                | -                | -                | -                | 0,3              | 0,4              | -                | -                | 0,4              | 0,4              |
| Polsko                 | 0,0              | -                | -                | -                | -                | -                | 0,0              | 0,0              | -                | -                | 0,1              | 0,0              |
| Francie                | 0,0              | 0,0              | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | 0,0              | 0,0              |
| Slovensko              | -                | -                | -                | -                | -                | -                | 0,1              | 0,0              | -                | -                | 0,1              | 0,0              |
| Itálie                 | -                | -                | -                | -                | -                | -                | 0,7              | 0,5              | -                | -                | 0,7              | 0,5              |
| Další země             | 0,0              | 0,0              | -                | -                | -                | -                | 0,0              | 0,1              | -                | -                | 0,0              | 0,1              |
| Eliminace              | 0,2              | -0,0             | 0,2              | 0,3              | 0,1              | -0,0             | -0,1             | -0,5             | -0,1             | -0,2             | 0,3              | -0,5             |
| <b>Celkem</b>          | <b>11,0</b>      | <b>14,8</b>      | <b>0,6</b>       | <b>0,6</b>       | <b>9,3</b>       | <b>10,9</b>      | <b>2,0</b>       | <b>3,4</b>       | <b>-0,1</b>      | <b>-0,2</b>      | <b>22,8</b>      | <b>29,5</b>      |



|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti

### Bezpečnost a ochrana

#### Bezpečnost

Zásady řízení a zajištění BOZP jsou definovány v Politice bezpečnosti a ochrany zdraví při práci pro Skupinu ČEZ, která je navázána na strategické priority Skupiny ČEZ. V rámci systému řízení bezpečnosti je uplatňován princip neustálého zlepšování, který zahrnuje systém hodnocení a průběžné sledování a vyhodnocování vybraných indikátorů. Na základě získaných informací jsou realizována cílená opatření směřující ke zvyšování výkonnosti systému řízení a úrovně bezpečnosti. Systémový přístup k řízení bezpečnosti přispívá k naplnění požadavků právních a ostatních předpisů k zajištění bezpečnosti a dalších požadavků vycházejících z mezinárodních standardů na systémy managementu v oblasti BOZP. Pro podporu řízení bezpečnosti ve společnostech Skupiny ČEZ jsou zaváděny a certifikovány systémy managementu podle normy ISO 45001. Některé společnosti Skupiny ČEZ a některé výrobní lokality společnosti ČEZ, a. s., si udržují certifikaci podle národního programu Bezpečný podnik, případně dalších národních programů.

#### Bezpečnost provozovaných jaderných elektráren

Rovněž v první polovině roku 2026 byly jaderné elektrárny společnosti ČEZ provozovány v souladu s právními předpisy a standardy pro oblast využívání jaderné energie. Podmínky platných povolení k provozu jsou plněny. V dubnu byly vyhodnoceny a aktualizovány plány zvyšování bezpečnosti. Společnost ČEZ usiluje o neustálé zlepšování a inovace v oblasti bezpečnosti jaderných zařízení v souladu s mezinárodními standardy a doporučeními.

V obou jaderných lokalitách proběhla plánovaná prověřování připravenosti k odezvě na mimořádné události (havarijní cvičení).

Pokračuje modernizace obou jaderných elektráren s cílem zvyšování efektivity a bezpečného provozu po dobu minimálně 60 let od jejich zprovoznění. Tento program je zahrnut v projektu nazvaném Bezpečně 32 terawatt hodin (B32T), který odkazuje na plán zvýšení průměrné produkce českých jaderných elektráren do roku 2030. Plán je důvodem, proč jsou v obou elektrárnách realizovány modernizační akce – elektrárny přešly v obou případech z ročních cyklů na provoz v 16měsíčním palivovém cyklu v Dukovanech a v 18měsíčním cyklu v Temelíně. I nadále probíhá diverzifikace dodavatelů palivových souborů. Aktuálně byly nastartovány procesy, které mají umožnit 80letý provoz obou stávajících jaderných elektráren.

Pokračuje digitalizace procesů, jež přispívá k vyšší efektivitě a k eliminaci rizik.

V Temelíně i v Dukovanech běží provoz nových výcvikových center bezpečnosti a ochrany zdraví při práci určených pro zaměstnance ČEZ i dodavatelských společností.

Obě elektrárny certifikační společnosti Det Norske Veritas při auditu prokázaly, že splňují požadavky mezinárodní normy pro řízení ochrany životního prostředí.

#### Ukazatele bezpečnosti jaderných elektráren v roce 2026

| Ukazatel        | Počet událostí <sup>1)</sup> |            |
|-----------------|------------------------------|------------|
|                 | JE Dukovany                  | JE Temelín |
| Události INES 0 | 0                            | 4          |
| Události INES 1 | 0                            | 0          |
| Události INES 2 | 0                            | 0          |

1) Stav k 30. 6. 2026.

#### Jaderná elektrárna Dukovany

V březnu se uskutečnilo cvičení na téma „Aktivace alternativního havarijního řídicího střediska“. Cílem bylo ověřit schopnost zhotovení takového střediska při nedostupnosti standardního i záložního pracoviště havarijního řídicího střediska.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

Začátkem dubna proběhlo v Dukovanech plánované takticko-prověřovací cvičení složek Integrovaného záchranného systému (IZS) Kraje Vysočina. Cvičení bylo zaměřeno na ověření postupů při řešení mimořádné události spojené s útokem aktivního útočníka v administrativní budově. Do cvičení se zapojily složky IZS a rovněž vybrané organizační složky elektrárny Dukovany. Průběh cvičení byl pozitivně hodnocen všemi zúčastněnými složkami a potvrdil vysokou úroveň jejich profesionální připravenosti a spolupráce.

V květnu se u elektrárny Dukovany konalo cvičení SAFEGUARD 2026. Vojáci Armády České republiky z 191. praporu územní obrany a Krajského vojenského velitelství Jihlava spolu se zaměstnanci elektrárny řešili během několika dnů různé modelové situace simulovaného napadení a ověřovali koordinaci při ochraně kritické infrastruktury. Čtyřdenní cvičení potvrdilo dobrou připravenost zapojených jednotek i fungující spolupráci mezi personálem elektrárny a armádou.

Most pro rozvod vodíku se stal novou dominantou areálu elektrárny. Stávající trasy pro transport vodíku ze skladu ke generátorům již byly za hranicí životnosti a údržba byla vzhledem k technickému řešení problematická. Oproti původnímu řešení, kdy byla trasa ve venkovních prostorách vedena pod zemí, je trasa nově uložena na potrubním mostě. Most je navržen tak, aby v budoucnu byl osazen trasami i pro další technické plyny – dusík a kyslík. Toto řešení umožňuje bezpečnější a spolehlivější provoz tras, snadnější diagnostiku a údržbu. Nové řešení dále splňuje aktuální kvalifikační požadavky na plynová zařízení v jaderných elektrárnách.

Probíhá také modernizace výcvikového zázemí. V reakci na rostoucí požadavky na výcvik, generační obměnu personálu a vysoké vytížení hlavního simulátoru nyní ČEZ připravuje zásadní modernizaci displejového simulátoru na tzv. glass top simulátor. Nové řešení bude zobrazovat ovládací panely a pulty na velkoplošných dotykových obrazovkách a nabídne vyšší flexibilitu, realističnost výcviku i možnost rychlejšího zpracování technologických změn. Zahájení výcviku na modernizovaném displejovém simulátoru plánuje vedení elektrárny na rok 2027.

V jaderné elektrárně Dukovany se nacházejí technicky mimořádné objekty, které jsou za běžného provozu nepřístupné. Právě v červnu během plánované odstávky probíhala modernizace vnitřních rozvodů cirkulační chladicí vody uvnitř střeženého areálu. Cílem je příprava zařízení na další desetiletí bezpečného provozu.

Elektrárnu Dukovany dále čeká modernizace řídicího systému. Ta představuje součást rozsáhlé modernizace a zajištění efektivního a bezpečného dlouhodobého provozu.

#### Jaderná elektrárna Temelín

V dubnu proběhlo v Temelíně plánované havarijní cvičení. Podnikoví hasiči si vyzkoušeli nasazení DAM (diverzních a mobilních) prostředků. Kromě hasičů se do cvičení zapojili také vybraní zaměstnanci havarijní odezvy, havarijní štáb, lidé z provozu a další specialisté elektrárny. Ověřili si postupy, komunikaci a spolupráci při řešení simulované radiační nehody.

Další plánované havarijní cvičení se v elektrárně uskutečnilo v květnu. Cílem cvičení simulujícího ekologickou událost bylo ověřit připravenost elektrárny na zvládání mimořádných situací a prověřit součinnost jednotlivých záchranných složek. Do cvičení se zapojila i zdravotnická záchranná služba – zdravotníci ošetřili figuranta, který byl během události „potřísněn“ chemickou látkou, a následně jej převezli k dalšímu „vyšetření“ do nemocnice.

V Temelíně byla dokončena modernizace chlazení generátorů s cílem zvýšení efektivity a přípravy na dlouhodobý provoz. Velkou změnou je zvýšení provozní operativnosti. Zatímco dosud bylo možné provádět revize a údržbu těchto chladičů pouze během plánovaných odstávek, nové řešení je umožňuje realizovat i za provozu.

V nově zakoupené hale v Týně nad Vltavou odstartoval v rámci projektu tréninkového a realizačního centra praktický výcvik dodavatelů.

Jaderná elektrárna Temelín může v dalších letech používat prestižní označení Bezpečný podnik. Rozhodl o tom Státní úřad inspekce práce na základě rozsáhlého auditu potvrzujícího, že elektrárna disponuje kvalitním systémem bezpečnosti práce a zaměstnanci nastavená pravidla důsledně dodržují.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Ochrana

### Fyzická ochrana a bezpečnostní dohled iSOC

Cílem fyzické ochrany je zajištění ochrany objektů Skupiny ČEZ odpovídající aktuálním bezpečnostním hrozbám a rizikům. Fyzická ochrana jaderných zařízení a jaderných materiálů odpovídá projektové základní hrozbě stanovené rozhodnutím SÚJB.

V první polovině roku 2026 nebyly v rámci Skupiny ČEZ evidovány žádné bezpečnostně významné odchylky od standardní úrovně zajištění fyzické ochrany. Kontroly státního dozoru SÚJB konstatovaly, že fyzická ochrana elektráren Dukovany a Temelín je v souladu s požadavky právního řádu a mezinárodními standardy.

Dne 30. 6. předložil ČEZ, a. s., v souladu s požadavky novely vyhlášky č. 361/2016 Sb., o zabezpečení jaderného zařízení a jaderného materiálu, ke schválení na SÚJB aktualizované „Plány zajištění fyzické ochrany“ elektráren Dukovany a Temelín a nově také „Plán kultury zabezpečení“.

Integrované bezpečnostní dohledové centrum (iSOC) Skupiny ČEZ nezaznamenalo v I. pololetí roku 2026 žádné významné bezpečnostní incidenty. Nastavenými komunikačními kanály probíhá efektivní spolupráce se státními orgány, zejména NÚKIB, VZ a PČR.

### Kybernetická bezpečnost a ochrana kategorizovaných informací

Od 1. 11. 2025 je v ČR účinný nový zákon o kybernetické bezpečnosti č. 264/2025 Sb. (ZKB), který představuje transpozici evropské směrnice NIS2. Pro naplnění požadavků tohoto zákona a navazujících prováděcích předpisů je ve Skupině ČEZ realizován program „Implementace NIS2 ve Skupině ČEZ“. Pod regulaci zákona nově spadá 32 společností Skupiny ČEZ, které poskytují regulované služby dle zákona, a musí proto do jednoho roku splnit jím stanovené povinnosti.

Jednou z klíčových povinností je zajištění bezpečnosti dodavatelského řetězce, který se podílí na regulovaných službách. Ve Skupině ČEZ je cílem dosáhnout souladu s požadavky zákona a ISO 27001 v této oblasti do konce roku 2026. Povinné společnosti Skupiny ČEZ dále intenzivně pracují na realizaci opatření plynoucích z implementačních plánů a plánů zvládání rizik, stejně jako na zajištění bezpečnostního monitoringu dle aktuálních hrozeb a výstupů analýz rizik. V souladu s požadavky zákona je plnění požadavků z něj vyplývajících pravidelně prověřováno interním auditem.

Maximální pozornost je věnována počítačovým systémům, na které jsou kladeny specifické provozní a bezpečnostní požadavky zákonem č. 263/2016 Sb., atomový zákon. Pokusy o kybernetické útoky byly zpravidla detekovány a vyřešeny na perimetru s minimálním dopadem na aktiva Skupiny ČEZ.

ČEZ, a. s., ve spolupráci s NBÚ průběžně plní požadavky zákona č. 412/2005 Sb., o ochraně utajovaných informací a o bezpečnostní způsobilosti, zejména pro zajištění výkonu citlivých činností dle atomového zákona.

V souladu s GDPR a dalšími obecně závaznými právními předpisy a na základě průběžné komunikace s Úřadem pro ochranu osobních údajů je ve společnostech Skupiny ČEZ zajišťována ochrana osobních údajů.

### Řízení kontinuity podnikání a krizové řízení

V první polovině roku 2026 pokračovaly společnosti Skupiny ČEZ v přípravách na implementaci zákona č. 266/2025, o kritické infrastruktuře, a ve spolupráci s Hospodářskou komorou ČR a Svazem průmyslu a dopravy ČR se aktivně podílely na přípravě prováděcích právních předpisů.

Stálá pracovní skupina Krizového štábu ČEZ, a. s., zřízená v návaznosti na povodně v roce 2024, pokračovala ve své činnosti a v průběhu prvního pololetí roku 2026 uskutečnila šest pravidelných měsíčních jednání zaměřených na posilování připravenosti a odolnosti Skupiny ČEZ vůči mimořádným událostem. Součástí průběžného zvyšování odolnosti bylo pravidelné testování a aktualizace plánů kontinuity činností v klíčových oblastech podnikání.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Životní prostředí

Snižování dopadů provozu výrobních zdrojů do životního prostředí patří k dlouhodobým strategickým cílům Skupiny ČEZ.

### Vybrané události a opatření v I. pololetí 2026

Výrobní zdroje Skupiny ČEZ byly provozovány bez významnějších výkyvů a incidentů; nebyly zaznamenány ani žádné vnější vlivy na provoz zdrojů, resp. jejich dopady do životního prostředí.

Ve II. čtvrtletí byly uvedeny do provozu nové zdroje společnosti ČEZ Teplárenská v lokalitě Dětmarovice, které nahradily výrobu tepla a elektřiny z uhlí. Nově je energie vyráběna z biomasy a plynovými zdroji, čímž dochází k výraznému snížení emisí v lokalitě.

V elektrárně Ledvice byla dokončena opatření ke snížení emisí rtuti ve spalínách spočívající v doplnění technologie nástřiku precipitantu do absorberu odsíření. Ledvický zdroj pracující s nadkritickými parametry páry tak plní ve všech ukazatelích limity na úrovni nejlepších dostupných technik.

Pokračuje unikátní demolice uhelného bloku Mělník 3. Demolice kotelny s výškou přes 120 m předpokládá vysoké nároky na erudici a organizaci práce nejen s ohledem na technickou náročnost a požadavky z hlediska bezpečnosti práce, ale rovněž z hlediska vlivu na životní prostředí a maximální využitelnost vznikajících demoličních materiálů.

V přípravě či výstavbě jsou i další projekty, které umožní odstavení uhelných bloků a snížení emisí znečišťujících látek i skleníkových plynů – pokračuje výstavba zařízení k energetickému využití odpadů a paroplynového zdroje v lokalitě Mělník, bylo podáno a ukončeno zjišťovací řízení EIA pro nízkoemisní zdroje, které nahradí uhelné bloky zdroje v Poříčí a dále byla podána k posouzení dokumentace EIA na nové paroplynové zdroje v lokalitě Počerady.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Výzkum a vývoj. Využití nových technologií.

### Výzkum a vývoj

V I. pololetí 2026 pokračovaly výzkumně-vývojové projekty v oblastech: jaderná energetika, obnovitelné zdroje, chemické režimy paroplynových cyklů, materiálový výzkum či diagnostické metody. Velký důraz je kladen na oblast dlouhodobé akumulace energie, kde se intenzivně pracuje na přípravě pilotních projektů. Významná je rovněž oblast vodíkových technologií.

Pokračovalo řešení projektů podpořených Technologickou agenturou ČR, ať již v programu Théta nebo Národních center kompetence II. V tomto programu se jedná především o dva komplexní a dlouhodobé projekty. Prvním je Národní centrum pro energetiku II (koordinované VŠB-TU v Ostravě), které je zaměřeno na širokou paletu témat – dekarbonizace, vysokoteplotní akumulace energie, nové termodynamické cykly, alternativní paliva, vodíkové technologie či přenos a distribuce elektrické energie. Druhý projekt je zcela cílen na jadernou energetiku (Centrum pokročilých jaderných technologií II koordinované Západočeskou univerzitou v Plzni) a zabývá se jaderným palivem, novými materiály, řídícími systémy, radioaktivními odpady a pokročilými jadernými systémy.

V I. pololetí 2026 výrazně pokročila realizace pilotního projektu vodíkového hospodářství v Mníšku pod Brdy. Cílem je výstavba a provoz výroby vodíku (z obnovitelné elektřiny elektrolýzou) pro regionální autobusovou dopravu. Veškerá technologie již byla převezena na místo (trafostanice, elektrolyzéry, skladovací kapacity, výdejní stojan s kompresory a chlazením) a dokončovaly se montážní práce.

### Investice do nových technologií

#### Inven Capital, SICAV

Inven Capital, SICAV, a.s. je akciovou společností s proměnným základním kapitálem spravující čtyři podfondy (Podfond A, Podfond B, Podfond C a Podfond D). Zakladatelské akcie společnosti vlastní ČEZ, a. s., investiční akcie Podfondů A a C drží Skupina ČEZ a investiční akcie Podfondů B a D Evropská investiční banka. Inven Capital se zaměřuje na investice do start-upů (začínajících společností) v oblasti čistých technologií a inovativních technologií přispívajících k dekarbonizaci.

V I. pololetí 2026 Inven Capital pokračoval v podpoře stávajících portfoliových společností prostřednictvím dodatečných investic. Financování bylo poskytnuto třem společnostem. Společnosti Ember, britskému provozovateli elektrických autobusů nabízejícímu řešení kombinující vlastní nabíjecí infrastrukturu s optimalizací tras, nabíjení a využití vozidel v meziměstské veřejné dopravě.

Společnosti Vytal, německému poskytovateli technologické platformy pro znovupoužitelné obaly.

A společnosti Wint z Izraele, jejíž technologie umožňuje včasnou detekci úniků vody, prevenci škod na majetku a snižování spotřeby vody.

Na začátku července 2026 byla dokončena nová investice do nizozemské společnosti Novocycle, která vyvíjí efektivní a environmentálně šetrnou technologii recyklace lithium-iontových baterií. Její řešení umožňuje získat až 98 % cenných kovů z použitých baterií, snižuje uhlíkovou stopu recyklačního procesu a podporuje rozvoj oběhového hospodářství v bateriovém průmyslu.

V květnu 2026 byla podepsána transakce související s prodejem podílu ve společnosti Hometree, britské společnosti poskytující pojištění domácnostem a digitální platformu propojující domácnosti s techniky zajišťujícími servis kotlů a dalších domácích zařízení. Dokončení transakce podléhá regulačnímu schválení, které se očekává do konce roku 2026.

### Využití umělé inteligence (AI)

V I. pololetí 2026 Skupina ČEZ dále rozšiřovala využití umělé inteligence s cílem zvýšit efektivitu zákaznických a podpůrných procesů a podpořit efektivnější řízení provozních činností. Současně byl zaveden rámec pro řízené využívání pokročilých AI řešení, včetně agentních řešení, který umožní jejich bezpečné a efektivní nasazování napříč Skupinou ČEZ. Významný rozvoj zaznamenalo také využívání nástrojů umělé inteligence pro podporu vývoje softwaru. Skupina ČEZ dále aktivně hledá nové možnosti využití umělé inteligence, mimo jiné prostřednictvím inovativních hackathonů zaměřených na rychlou identifikaci a ověřování nových příležitostí.

Ve společnosti ČEZ Distribuce je umělá inteligence produkčně využívána zejména v zákaznické obsluze a zpracování zákaznické komunikace. Současně pokračuje ověřování nových scénářů jejího

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

využití v provozu distribuční soustavy a rozvoj analytických modelů využívajících data z chytrých měřicích a monitorovacích technologií.

Ve společnosti ČEZ Prodej je umělá inteligence využívána zejména v oblasti péče o zákazníky. Současně byly zahájeny aktivity směřující k využití AI v zákaznické aplikaci MŮJ ČEZ.

V oblasti tradingu bylo rozšířeno využití pokročilých modelů AI při vývoji a analytických činnostech, což podporuje efektivnější tvorbu vlastních řešení a využití interních odborných znalostí.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Soudní spory a jiná řízení

Tabulka obsahuje informace o řízeních, jejichž hodnota převyšuje 300 mil. Kč nebo která jsou v jiném ohledu velmi významná pro Skupinu ČEZ.

| Č.                | Společnost/<br>postavení                             | Protistrana<br>(protistrany)<br>a další účastníci řízení | Předmět řízení                                                                                                                                                                                               | Žalovaná jistina<br>(bez příslušenství) | Stav k 17. 8. 2026                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ČEZ, a. s.</b> |                                                      |                                                          |                                                                                                                                                                                                              |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1.                | ČEZ, a. s. / žalobce                                 | TENZA, a.s.                                              | Uplatnění pohledávek v insolvenčním řízení z důvodu porušení smluv o dílo, jejichž předmětem byla výstavba tepelného napáječe jaderné elektrárny Temelín (ETE) a rekonstrukce blokové výměňkové stanice ETE. | přes 1 530 mil. Kč                      | Insolvenční řízení je v závěrečné fázi. Dne 25. 5. 2026 byl na příslušný soud podán návrh rozvrhového usnesení. Vydáno usnesení o rozvrhu, které dne 29. 7. 2026 nabylo právní moci. Nyní tedy půjde o fázi vyplácení dle rozvrhu. Tím bude insolvenční řízení ukončeno. |
| 2.                | ČEZ, a. s., a Severočeské doly a.s. (SD) / účastníci | Bývalí menšinoví akcionáři společnosti SD                | Přezkoumání přiměřenosti protiplnění obdrženého minoritními akcionáři při vytěsnění ze společnosti SD.                                                                                                       | nelze stanovit                          | Bývalí menšinoví akcionáři i společnosti ČEZ a SD se odvolali proti rozhodnutí soudu prvního stupně, podle kterého se přiměřená výše protiplnění spíše přibližuje znaleckým posudkům předloženým společnostmi Skupiny ČEZ.                                               |

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

| Č.                           | Společnost/<br>postavení         | Protistrana<br>(protistrany)<br>a další účastníci řízení | Předmět řízení                                                                                                                       | Žalovaná jistina<br>(bez příslušenství) | Stav k 17. 8. 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.                           | ČEZ, a. s. / žalobce             | Orgány finanční správy Rumunska                          | Vrácení částek odvedených na tzv. příspěvku do Fondu energetické transformace, který Rumunsko uvalilo mj. na obchodníky s energiemi. | stovky milionů Kč                       | Řízení se nachází před soudem prvního stupně.                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>ČEZ Distribuce, a. s.</b> |                                  |                                                          |                                                                                                                                      |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.                           | ČEZ Distribuce, a. s. / žalobce  | a) OTE, a.s.<br>b) OTE, a.s.                             | Vydání bezdůvodného obohacení kvůli údajně nesprávné fakturaci v roce 2013 (příspěvek na podporu obnovitelných zdrojů energie).      | a) 5,8 mld. Kč<br>b) 1,8 mld. Kč        | a) Odvolací soud potvrdil zamítnutí žaloby soudem 1. stupně, dovolání žalobce bylo odmítnuto Nejvyšším soudem, žalobce podal ústavní stížnost.<br>b) Po vrácení věci Městským soudem v Praze zpět k soudu 1. stupně tento následně opětovně žalobu zamítl. Společnost ČEZ Distribuce podala odvolání. |
| 5.                           | ČEZ Distribuce, a. s. / žalovaný | a) Liberty Ostrava a.s.<br>b) UNIPETROL RPA, s.r.o.      | Vydání bezdůvodného obohacení kvůli údajně nesprávné fakturaci v roce 2013 (příspěvek na podporu obnovitelných zdrojů energie).      | a) 394 mil. Kč<br>b) 303 mil. Kč        | a) Řízení přerušeno z důvodu úpadku žalobce.<br>b) Odvolací soud potvrdil zamítnutí žaloby. Nejvyšší soud odmítl dovolání a žalobce podal ústavní stížnost.                                                                                                                                           |

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

| Č.                      | Společnost/<br>postavení                                      | Protistrana<br>(protistrany)<br>a další účastníci řízení | Předmět řízení                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Žalovaná jistina<br>(bez příslušenství) | Stav k 17. 8. 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ČEZ Prodej, a.s.</b> |                                                               |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.                      | ČEZ Prodej, a.s. /<br>žalovaný i žalobce<br>(vzájemná žaloba) | Správa železnic, státní<br>organizace (SŽ)               | Žaloba SŽ na vydání<br>bezdůvodného obohacení<br>vzniklého tím, že SŽ<br>v roce 2015 dluh uvedený<br>v bodě 8 uhradila na<br>základě rozsudku, který byl<br>později zrušen. ČEZ Prodej<br>poté na základě žaloby SŽ<br>vydal bezdůvodné<br>obohacení a podal<br>vzájemnou<br>žalobu o zaplacení stejné<br>částky ze strany SŽ. | 1 116 mil. Kč                           | Řízení je přerušeno do doby, než<br>bude rozhodnuto v řízení uvedeném<br>v bodě 8.                                                                                                                                                                                                                                  |
| 7.                      | ČEZ Prodej, a.s. /<br>žalobce                                 | Správa železnic, státní<br>organizace (SŽ)               | Náhrada škody za<br>neodebrání sjednaného<br>množství elektřiny<br>v roce 2011.                                                                                                                                                                                                                                                | 858 mil. Kč                             | Odvolací soud vyhověl žalobě co do<br>727 mil. Kč a zamítl ji co do<br>131 mil. Kč. Nejvyšší soud odmítl<br>dovolání SŽ (727 mil. Kč) a vyhověl<br>dovolání ČEZ Prodej, které se týkalo<br>částky 131 mil. Kč; odvolací soud<br>žalobě ČEZ Prodej v rozsahu<br>131 mil. Kč nevyhověl. ČEZ Prodej<br>podal dovolání. |

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

| Č. | Společnost/<br>postavení      | Protistrana<br>(protistrany)<br>a další účastníci řízení | Předmět řízení                                                                  | Žalovaná jistina<br>(bez příslušenství) | Stav k 17. 8. 2026                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|-------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8. | ČEZ Prodej, a.s. /<br>žalobce | Správa železnic, státní<br>organizace (SŽ)               | Náhrada škody za<br>neodebrání sjednaného<br>množství elektřiny<br>v roce 2010. | 805 mil. Kč                             | Odvolací soud vyhověl žalobě co do<br>necelých 701 mil. Kč a zamítl ji co do<br>necelých 105 mil. Kč. Dovolání SŽ<br>bylo odmítnuto. K dovolání<br>společnosti ČEZ Prodej zrušil soud<br>rozsudek odvolacího soudu, jenž byl<br>nepříznivý pro ČEZ Prodej, a věc mu<br>vrátil k dalšímu řízení. |

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

| Č.                                               | Společnost/<br>postavení                             | Protistrana<br>(protistrany)<br>a další účastníci řízení                                      | Předmět řízení                                                                                | Žalovaná jistina<br>(bez příslušenství)                                            | Stav k 17. 8. 2026                                                             |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.</b>            |                                                      |                                                                                               |                                                                                               |                                                                                    |                                                                                |
| 9.                                               | ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. / žalobce             | Státní energetická inspekce (SEI)                                                             | Správní žaloba (žádost o stanovení individuálních podmínek podpory pro FVE Ralsko).           | 1,6 mld. Kč                                                                        | Správní soud zrušil zamítavé rozhodnutí SEI a vrátil věc SEI k dalšímu řízení. |
| <b>Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH</b> |                                                      |                                                                                               |                                                                                               |                                                                                    |                                                                                |
| 10.                                              | Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH / žalovaný | GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH (dceřiná společnost Svobodného a hanzovního města Hamburk) | Žaloba na určení osoby odpovědné za škody vzniklé v souvislosti s dodávkou projekčních prací. | Není žalována konkrétní částka, předpoklad je, že bude v řádu desítek milionů EUR. | Řízení se nachází před soudem prvního stupně.                                  |

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Vývoj regulace a legislativy odvětví

Podnikatelské prostředí Skupiny ČEZ je významně ovlivněno regulací a legislativou na úrovni EU a v jednotlivých zemích působení. Níže uvedená kapitola není výčtem všech změn v této oblasti, ale přibližuje vybrané relevantní dokumenty a legislativu na úrovni EU, České republiky, Německa, Francie a Turecka.

### Legislativa v Evropské unii

#### Industrial Accelerator Act (Nařízení o akceleraci průmyslové výroby)

Návrh nařízení, zveřejněný Komisí dne 4. 3., představuje komplexní nástroj průmyslové politiky, který kombinuje administrativní urychlení povolovacích procesů pro strategické průmyslové projekty s protekcionistickými prvky zaměřenými na vytvoření poptávky po čistých technologiích vyrobených v Evropě. Nařízení se zaměřuje na urychlení povolovacích procesů průmyslových projektů, zajištění povinných podílů výrobků z EU původem při realizaci veřejných zakázek, poskytování veřejné podpory nebo aukcí, kontrolu dodavatelských řetězců z pohledu zahraničních investic a podmínky pro vytváření průmyslových akceleračních oblastí. V rámci tohoto nařízení dochází k dílčí revizi Nařízení o čistých průmyslových emisích, kde se zavádí necenová kritéria pro aukce na OZE a veřejné zakázky. Pro Skupinu ČEZ může mít nařízení významné dopady do plánovaných investic v oblasti nových zdrojů nebo distribučních soustav, neboť zakládá pro veřejné zadavatele povinnost zohlednit při zajištění svých dodávek výrobky s původem v EU a s nízkým obsahem uhlíku, včetně cementu nebo oceli. Za splnění EU původu lze v některých případech považovat i nákup výrobků ze zemí s uzavřenou smlouvou o volném obchodu. Nařízení je aktuálně projednáváno v Radě EU, zahájení legislativního procesu v Evropském parlamentu je plánováno na podzim 2026.

#### European Grids Package (Balíček pro rozvoj evropských elektrických sítí)

V průběhu první poloviny roku 2026 pokračovalo projednávání „European Grids Package“, což je legislativně-politický balíček návrhů a doprovodných opatření zaměřených na modernizaci a rozvoj elektrizační přenosové a distribuční infrastruktury v EU. Obsahuje několik legislativních a nelegislativních iniciativ, včetně návrhu na zjednodušení a revizi právního rámce TEN-E, aby byl lépe sladěn s cíli energetické transformace, a změn ve směrnici o obnovitelné energii (RED) a souvisejících předpisech s cílem zrychlit povolovací řízení pro síťové projekty, skladovací kapacity a připojení obnovitelných zdrojů a zavedení koordinovaného plánování přeshraniční infrastruktury a posilování digitální a flexibilní distribuce elektřiny. Pro Skupinu ČEZ bude mít Grids Package přímý dopad zejména v dceřiné společnosti ČEZ Distribuce, a. s., která bude čelit novým technickým i regulačním požadavkům na modernizaci sítí a podporu připojování OZE a flexibilních zdrojů. Revidovaný rámec pro TEN-E a související legislativní změny mohou znamenat zvýšené investice do distribuční infrastruktury, ale i rychlejší povolování projektů a potenciální úpravu tarifních mechanismů. Nepřímo se tyto změny mohou dotknout i aktivit dceřiné společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje a dalších výrobců elektřiny zejména v oblasti připojování nových zdrojů a plánování kapacit. Balíček vyžaduje, aby projekty OZE s instalovaným výkonem nad 10 MW přinášely prospěch místním obyvatelům, a to nad rámec případného energetického využití. Upřesňuje také, že při stanovování akceleračních zón pro OZE by neměla vznikat rozsáhlá území bez OZE, která by byla zdůvodňována ochranou životního prostředí a krajiny. Tento legislativní balíček je nyní ve fázi tzv. dialogů, tj. jednání mezi Evropskou komisí, Radou EU a Evropským parlamentem.

#### Evropský právní rámec pro klima (European Climate Law)

Dne 18. 3. byla ve veřejném věstníku zveřejněna revize právního rámce pro klima, která legislativně ukotvuje trajektorii snižování emisí skleníkových plynů v EU za účelem dosažení klimatické neutrality nejpozději v roce 2050. Tato revize stanovila dílčí klimatický cíl pro rok 2040 ve výši 90% snížení emisí oproti roku 1990. Upřesnila, že pouze 85% snížení emisí v porovnání s rokem 1990 musí být dosaženo na území EU a zbývajících 5%, bude možné pokrýt prostřednictvím mezinárodních uhlíkových kreditů dle čl. 6 Pařížské dohody. Došlo také k odložení plného spuštění ETS2 (emise z vytápění budov a dopravy) z roku 2027 na rok 2028.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Revize rozhodnutí o tržním stabilizačním mechanismu (MSR) pro EU ETS1 a EU ETS2

Dne 10. 6. bylo dosaženo předběžné dohody mezi Evropským parlamentem, Radou EU a Komisí ohledně finálního znění revize rozhodnutí o tržním stabilizačním mechanismu (rezervě tržní stability), která upravuje funkci rezervy ve vztahu k systému obchodování s emisními povolenkami pro emise z vytápění budov a dopravy (EU ETS2). Legislativní úpravou došlo k dílčí změně hlavních parametrů, aby se lépe předcházelo prudkému nárůstu ceny povolenek v systému EU ETS2, zvýšila se její předvídatelnost, zlepšila se likvidita na trhu, a zajistila se tak větší rovnováha mezi nabídkou a poptávkou. Došlo především k posílení tzv. „měkkého“ cenového stropu povolenky ve výši 45 EUR/t (v cenách roku 2020). Nově by se při jeho aktivaci mělo z rezervy uvolnit 40 místo původních 20 milionů povolenek, přičemž by se tento mechanismus mohl uplatnit až dvakrát za rok. Formální schválení se očekává v průběhu září.

Dne 1. 4. Komise také zveřejnila další návrh revidující tržní stabilizační mechanismus (MSR), tentokrát ve vztahu k fungování EU ETS1 (energetika, průmysl). Jedná se pouze o jednoduchou legislativní úpravu, jejímž cílem je ukončit zneplatňování emisních povolenek v rezervě nad hranicí 400 mil. povolenek. Tím se zvýší disponibilní objem rezervy pro budoucí případnou korekci ceny povolenky. Hlasování v Radě EU i v Evropského parlamentu je plánováno na druhou polovinu září.

## Mechanismus uhlíkového vyrovnání na hranicích (CBAM)

Na konci roku 2025 Komise navrhla další legislativní úpravu, která má zabránit obcházení tohoto nástroje a posílit jeho účinnost. Od roku 2028 se má působnost CBAM rozšířit i na navazující produkty, zejména stroje a zařízení s vysokým obsahem oceli a hliníku (180 produktů). Cílem je zabránit přemísťování výroby finálních produktů mimo EU v důsledku vyšších nákladů na ocel a hliník v rámci EU. Finální podoba legislativního návrhu by měla být schválena do konce roku.

## Envi Omnibus

Komise v prosinci 2025 zveřejnila poměrně rozsáhlý legislativní balíček revidující evropskou legislativu v oblasti životního prostředí za účelem zjednodušení a snížení administrativní zátěže. Komise cílí na tři hlavní oblasti: 1. Průmyslové emise a oběhové hospodářství, 2. Posuzování vlivu na životní prostředí (EIA) a 3. Uspřádání přístupu ke geoprostorovým údajům (INSPIRE). Balíček obsahuje celkem deset legislativních návrhů, např. zrušení databáze látek vzbuzujících obavy ve výrobcích (SCIP), flexibilita při jmenování zplnomocněných zástupců pro rozšířenou odpovědnost výrobců (EPR), zjednodušení environmentálního managementu (EMS) v rámci směrnice o průmyslových emisích, redukce reportingu např. u záložních generátorů (směrnice o středních spalovacích zařízeních), zjednodušení požadavků na data podle směrnice INSPIRE a zefektivnění a zrychlení posuzování vlivů na životní prostředí (EIA), což bude mít přesah na zrychlení povolovacích procesů. V současné době probíhá projednávání v institucích EU a schválení se očekává ve III. čtvrtletí 2026.

## Snížení administrativní zátěže

Dne 8. 1. vyšlo v úředním věstníku taxonomické nařízení v přenesené pravomoci 2026/73, kterým se mění nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2021/2178, pokud jde o zjednodušení obsahu a struktury informací, které mají být zveřejněny v souvislosti s environmentálně udržitelnými činnostmi, a nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2021/2139 a (EU) 2023/2486, pokud jde o zjednodušení určitých technických screeningových kritérií pro určení toho, zda hospodářské činnosti významně nepoškozují environmentální cíle. Toto nařízení v přenesené pravomoci je součástí tzv. omnibusu I – komplexní revize několika evropských nařízení o udržitelném financování. Cílem je zmírnění administrativní zátěže. Skupina ČEZ již v reportingu za rok 2025 toto zjednodušení ve svém taxonomickém reportu využila.

## Česká republika

V první polovině roku 2026 byly přijaty či nabyly účinnosti následující právní předpisy a významné nelegislativní dokumenty ovlivňující energetický trh v České republice:

Dne 23. 1. 2026 nabyla platnosti vyhláška č. 8/2026 Sb., kterou se mění vyhláška č. 21/2017 Sb., o zajišťování jaderné bezpečnosti jaderného zařízení, s účinností od 1. 2. 2026. Změny jsou reakcí na novelizaci atomového zákona v roce 2025 a spočívají v dílčích úpravách v celém rozsahu vyhlášky. Spojeny jsou především se zavedením nových institutů jako řízené zastarávání či kultura zabezpečení, dále se změnami v kategorizaci změn či sloučením povolovaných fází uvádění do

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

provozu jaderného zařízení do jediné (opuštění institutu „zkušebního provozu“), dotýkají se i způsobu šetření a hlášení provozních událostí.

Dne 27. 1. nabyla platnosti vyhláška č. 12/2026 Sb., kterou se mění vyhláška č. 359/2020 Sb., o měření elektřiny, ve znění pozdějších předpisů, účinnosti nabyla částečně dne 1. 8. 2026. Novela vyhlášky reaguje na novelu energetického zákona, tzv. LEX OZE III, která zavádí do právního řádu právní úpravu a podmínky výkonu akumulace, agregace a flexibility. Dopad bude mít zejména na distribuci elektřiny a z hlediska podmínek měření elektřiny pak i na výrobu elektřiny a baterie.

Dne 25. 5. zveřejnil Energetický regulační úřad několik dokumentů představujících změnu tarifní struktury od roku 2027. Změny se nejvíce projeví ve výměru, kterým se stanovují ceny za související službu v elektroenergetice a ostatní regulované ceny pro rok 2027. Klíčovou změnou je zrušení ceny za rezervovanou kapacitu a její nahrazení cenou za rezervovaný příkon a cenou za maximální odebraný výkon. Očekává se snížení celkového rezervovaného příkonu zákazníků, výrobců elektřiny a provozovatelů lokálních distribučních soustav o přibližně 3 300 MW a omezení spekulativní rezervace příkonu v odhadované výši necelých 150 MW ročně. Změna může dle předpokladů Energetického regulačního úřadu přinést průběžné roční snížení budoucích investičních prostředků provozovatelů soustav ve výši 190 mil. Kč, což se projeví budoucím snížením nákladů pro všechny odběratele.

Dne 9. 6. nabyla platnosti vyhláška č. 104/2026 Sb., kterou se mění vyhláška č. 242/2025 Sb., o dispečerském řízení elektrizační soustavy (dispečerská vyhláška). Novela doplňuje do právní úpravy tzv. semaforu (elektronického informačního nástroje pro předávání údajů o dostupnosti sítě a jejích jednotlivých částí) jeho další funkcionality zajišťující rychlejší přístup pro nově připojovaná zařízení na trh s flexibilitou. Dále doplňuje úpravu počátku možnosti poskytování podpůrných služeb v závislosti na splnění nezbytných technických předpokladů připojovaných zdrojů flexibility z hlediska potřeb dispečerského řízení. Novela usnadní Skupině ČEZ využívání a poskytování podpůrných služeb.

Dne 10. 6. vešla zákonem č. 91/2026 Sb. v platnost novela zákona č. 283/2021 Sb., stavební zákon, ve znění pozdějších předpisů. Novelou došlo k prodloužení přechodného období pro zprovoznění Národního geoportálu územního plánování o jeden rok – na 1. 7. 2027.

Vyhláška č. 97/2026 Sb., kterou se mění vyhláška č. 146/2024 Sb., o požadavcích na výstavbu, nabyla platnosti dnem 11. 6. Vyhláškou se upravují požadavky na výstavbu týkající se mimo jiné požadavků na liniovou technickou infrastrukturu, vzduchotechniku a větrání či dobíjecí infrastrukturu.

## Kapacitní mechanismus v ČR

Evropská komise schválila v souladu s pravidly EU pro státní podporu kapacitní mechanismus České republiky pro celý trh. Cílem opatření je zajistit dostatečnou kapacitu pro výrobu nebo skladování elektřiny nebo snížit spotřebu elektřiny tak, aby výroba dlouhodobě uspokojovala poptávku. Mechanismus bude technologicky otevřený a fungovat na konkurenčním základě. Financován bude ze spotřebitelských poplatků. Jedná se o první kapacitní mechanismus schválený podle rámce státní podpory Dohody o čistém průmyslu (CISAF).

## Německo

Německo patří mezi nejvýznamnější evropské trhy a jeho energetika prochází výraznou změnou k bezemisní výrobě z obnovitelných zdrojů. Tento vývoj se odráží i v aktuálních datech za první polovinu roku 2026, kdy podíl obnovitelných zdrojů dosáhl 61,9 % z celkových 224,8 TWh, které byly dodány do veřejné sítě. Zároveň zapadá do dlouhodobého směřování Německa, které usiluje o dosažení alespoň 80% podílu obnovitelných zdrojů na výrobě elektřiny do roku 2030.

Proměna trhu je doprovázena také úpravami legislativního rámce. Jednou z připravovaných změn je novela německého zákona o energetické účinnosti (Energieeffizienzgesetz, EnEfG), která reaguje na aktualizované požadavky Evropské unie v oblasti energetických úspor a posiluje uplatňování evropského principu „energetická účinnost na prvním místě“ v německém právu. Zdůrazněn je význam úspor energie a efektivnějšího využívání stávajících zdrojů při plánování dalšího rozvoje energetiky. Novela současně omezuje povinnost zavést systém řízení energie nebo životního prostředí pouze na podniky s průměrnou roční spotřebou energie vyšší než 23,6 GWh a upravuje také podmínky pro

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

rozvoj datových center včetně zmírnění požadavků na již existující datová centra. Cílem je podpořit atraktivitu Německa pro nové investice do tohoto sektoru omezením administrativních požadavků a větší regulatorní jistotou pro investory. Přípravovaná novela zákona o obnovitelných zdrojích (Erneuerbare-Energien-Gesetz, EEG) má za cíl přizpůsobit další rozvoj těchto zdrojů měnícím se potřebám německé energetiky. Vedle pokračující výstavby nových zdrojů klade větší důraz na jejich ekonomickou efektivitu, schopnost reagovat na situaci v elektrizační soustavě a vyšší zapojení tržních principů namísto tradičního systému garantované podpory. Legislativa tak reaguje na rostoucí podíl obnovitelných zdrojů a usiluje o přípravu německého energetického systému na fungování v podmínkách, kdy budou obnovitelné zdroje představovat dominantní část výroby elektřiny.

Rozvoj obnovitelných zdrojů je i nadále řízen prostřednictvím aukčních mechanismů, které ovlivňují tempo výstavby nových kapacit. V roce 2026 jsou plánovány čtyři aukce na podporu pevninských větrných elektráren s celkovým objemem 10 GW. Obě úvodní kola zaznamenala výrazný převis poptávky ze strany investorů.

## Francie

Francouzská energetika stojí na stabilním základu v podobě jaderných elektráren, které v období leden–červen 2026 zajistily 67 % z čisté veřejné produkce 284,3 TWh elektřiny. Vodní, větrné a solární zdroje se na výrobě podílely cca 28 %. Fosilní zdroje představovaly 3 % výroby.

Další vývoj francouzské energetiky je ukotven ve víceletém energetickém plánu PPE3 z února 2026, který určuje směr sektoru do roku 2035 v návaznosti na cíl klimatické neutrality do roku 2050. Plán zachovává klíčovou roli jaderné energetiky a současně upravuje ambice v oblasti obnovitelných zdrojů. Opírá se o tři hlavní priority: energetickou soběstačnost, snižování emisí a konkurenceschopné ceny energií, přičemž předpokládá zvýšení roční výroby elektřiny z bezemisních zdrojů z 458 TWh v roce 2023 na 650 až 693 TWh do roku 2035.

V jaderné energetice Francie plánuje zachovat vysoký podíl výroby elektřiny prostřednictvím zvýšení disponibilního výkonu stávajících reaktorů, prodlužování jejich životnosti a výstavby šesti nových bloků typu EPR2 s vysokým výkonem s opcí na dalších osm bloků. Součástí strategie je i rozvoj malých modulárních reaktorů (SMR) a modernizace palivového cyklu.

V oblasti obnovitelných zdrojů plán počítá s navýšením instalovaného výkonu vodních elektráren o 2,8 GW do roku 2035. V oblasti pevninské větrné energetiky má instalovaný výkon vzrůst z 24 GW v roce 2025 na 35 až 40 GW v roce 2035. U offshore větrné energie byl cíl 18 GW zachován, jeho dosažení však bylo posunuto na rok 2037. U fotovoltaických elektráren se předpokládá růst instalovaného výkonu z 30 GW na konci roku 2025 na 55 až 80 GW v roce 2035. PPE3 zároveň počítá s rozvojem využívání biometanu, obnovitelného tepla, dekarbonizovaného vodíku a s pokračující modernizací elektrizační soustavy.

Naplnění cílů PPE3 podporují aukční mechanismy, které zůstávají hlavním nástrojem rozvoje obnovitelných zdrojů. V případě pevninských větrných elektráren jsou na rok 2026 plánována dvě kola aukcí.

## Turecko

Rok 2026 je pro Turecko obdobím pokračující ekonomické stabilizace, ale zároveň přetrvávající politické nejistoty. Politický systém zůstává silně centralizovaný pod vedením prezidenta a napětí mezi vládou a opozicí nadále ovlivňuje domácí i zahraniční vnímání země. Pokračují soudní a politické spory kolem představitelů opozice. Politické události nadále představují významný faktor ovlivňující důvěru investorů i finanční trhy.

V roce 2026 Turecko navazuje na ekonomickou politiku zahájenou po volbách v roce 2023. Inflace sice nadále klesá oproti extrémním hodnotám z předchozích let, avšak tempo poklesu se zpomalilo. V červnu 2026 meziroční inflace činila 32,1 % a očekává se, že na konci roku dosáhne přibližně 26 až 29 %.

Centrální banka postupně snižuje úrokové sazby z mimořádně vysokých úrovní předchozích let, přičemž základní sazba se v první polovině roku pohybovala kolem 37 %. Přesto zůstávají reálné finanční podmínky restriktivní. Hospodářský růst se očekává okolo 3,5 – 4 %, podporovaný především exportem, turismem a průmyslovou výrobou, zatímco domácí poptávka je stále tlumena vysokými úrokovými sazbami a přetrvávající inflací.

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

Konzistentní měnová politika se projevila na stabilizaci kurzu turecké liry, kdy od začátku roku 2026 oslabila o necelých 9 % vůči dolaru. Turecká ekonomika však zůstává citlivá na geopolitické události, zejména vývoj cen energií a situaci na Blízkém východě, které mohou zpomalit proces dezinflace a zvýšit tlak na tureckou liru. Přesto je rok 2026 vnímán jako období pokračující normalizace hospodářské politiky a upevňování makroekonomické stability.



|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 5. Finanční část

**Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ zpracovaná v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií k 30. 6. 2026**

# SKUPINA ČEZ

MEZITÍMNÍ KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

ZPRACOVANÁ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS  
VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ  
K 30. 6. 2026

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

# SKUPINA ČEZ

## KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

### K 30. 6. 2026

V mil. Kč

|                                                                         | Bod | K 30. 6. 2026  | K 31. 12. 2025 |
|-------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>AKTIVA:</b>                                                          |     |                |                |
| Dlouhodobý hmotný majetek, brutto                                       |     | 1 126 224      | 1 110 884      |
| Oprávky a opravné položky                                               |     | -624 881       | -605 575       |
| <b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto</b>                                 |     | <b>501 343</b> | <b>505 309</b> |
| Jaderné palivo                                                          |     | 23 049         | 20 603         |
| Nedokončené hmotné investice                                            |     | 55 494         | 43 728         |
| <b>Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo<br/>a investice celkem</b> |     | <b>579 886</b> | <b>569 640</b> |
| Investice v přidružených a společných podnicích                         |     | 8 467          | 8 692          |
| Finanční aktiva s omezeným disponováním                                 |     | 32 872         | 30 122         |
| Ostatní dlouhodobá finanční aktiva                                      | 5   | 14 035         | 13 033         |
| Dlouhodobý nehmotný majetek                                             |     | 33 947         | 34 359         |
| Odložená daňová pohledávka                                              |     | 5 485          | 2 043          |
| <b>Ostatní stálá aktiva celkem</b>                                      |     | <b>94 806</b>  | <b>88 249</b>  |
| <b>Stálá aktiva celkem</b>                                              |     | <b>674 692</b> | <b>657 889</b> |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty                                |     | 82 708         | 17 208         |
| Obchodní a jiné pohledávky                                              |     | 58 878         | 51 381         |
| Pohledávka z titulu daně z příjmů                                       |     | 7 264          | 5 642          |
| Zásoby materiálu                                                        |     | 22 694         | 22 021         |
| Zásoby fosilních paliv                                                  |     | 430            | 589            |
| Emisní povolenky                                                        | 6   | 2 880          | 29 859         |
| Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva                           | 5   | 46 978         | 49 009         |
| Ostatní oběžná aktiva                                                   |     | 29 917         | 28 725         |
| Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji                              |     | 2 291          | 2 291          |
| <b>Oběžná aktiva celkem</b>                                             |     | <b>254 040</b> | <b>206 725</b> |
| <b>Aktiva celkem</b>                                                    |     | <b>928 732</b> | <b>864 614</b> |

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

# SKUPINA ČEZ

## KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

### K 30. 6. 2026

pokračování

|                                                                              | Bod | K 30. 6. 2026 | K 31. 12. 2025 |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|----------------|
| <b>PASIVA:</b>                                                               |     |               |                |
| Základní kapitál                                                             |     | 53 799        | 53 799         |
| Vlastní akcie                                                                |     | -1 334        | -1 334         |
| Nerozdělené zisky a kapitálové fondy                                         |     | 180 619       | 189 030        |
| <b>Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům<br/>mateřského podniku celkem</b> |     | 233 084       | 241 495        |
| Nekontrolní podíly                                                           |     | 6 252         | 8 450          |
| <b>Vlastní kapitál celkem</b>                                                |     | 239 336       | 249 945        |
| Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části                                        | 8   | 221 412       | 205 978        |
| Rezervy                                                                      | 9   | 185 556       | 182 595        |
| Ostatní dlouhodobé finanční závazky                                          | 10  | 14 561        | 13 721         |
| Odložený daňový závazek                                                      |     | 34 754        | 34 558         |
| Ostatní dlouhodobé závazky                                                   |     | 35            | 32             |
| <b>Dlouhodobé závazky celkem</b>                                             |     | 456 318       | 436 884        |
| Krátkodobé úvěry                                                             | 11  | 22 617        | 10 298         |
| Krátkodobá část dlouhodobých dluhů                                           | 8   | 46 787        | 32 422         |
| Obchodní závazky                                                             |     | 43 634        | 48 926         |
| Závazek z titulu daně z příjmů                                               |     | 10 115        | 8 870          |
| Rezervy                                                                      | 9   | 23 825        | 37 069         |
| Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky                               | 10  | 67 530        | 22 652         |
| Ostatní krátkodobé závazky                                                   |     | 18 570        | 17 548         |
| <b>Krátkodobé závazky celkem</b>                                             |     | 233 078       | 177 785        |
| <b>Pasiva celkem</b>                                                         |     | 928 732       | 864 614        |

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

# SKUPINA ČEZ

## KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

### K 30. 6. 2026

V mil. Kč

|                                                                                        | Bod | 1-6/2026 | 1-6/2025<br>(upraveno*) | 4-6/2026 | 4-6/2025<br>(upraveno*) |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|-------------------------|----------|-------------------------|
| Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí                                         |     | 99 686   | 109 183                 | 45 960   | 46 411                  |
| Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby                                                 |     | 58 773   | 57 058                  | 28 140   | 27 069                  |
| Ostatní provozní výnosy                                                                |     | 1 268    | 1 300                   | 646      | 678                     |
| <b>Provozní výnosy celkem</b>                                                          | 12  | 159 727  | 167 541                 | 74 746   | 74 158                  |
| Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami                                     | 13  | -1 720   | 3 217                   | -1 652   | 1 372                   |
| Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií                                             |     | -25 416  | -24 673                 | -12 809  | -10 737                 |
| Palivo a emisní povolenky                                                              |     | -20 868  | -22 142                 | -8 483   | -7 879                  |
| Služby                                                                                 |     | -23 147  | -21 027                 | -12 759  | -11 355                 |
| Osobní náklady                                                                         |     | -23 209  | -22 009                 | -11 807  | -11 267                 |
| Materiál                                                                               |     | -8 347   | -9 105                  | -4 435   | -4 466                  |
| Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti                                          |     | 4 648    | 4 298                   | 2 531    | 2 146                   |
| Odpisy                                                                                 |     | -26 697  | -28 414                 | -13 252  | -13 932                 |
| Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku                           |     | -423     | -156                    | -399     | -130                    |
| Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám                                        |     | -195     | -58                     | -87      | -100                    |
| Ostatní provozní náklady                                                               |     | -2 387   | -2 039                  | -1 470   | -892                    |
| <b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>                                 |     | 31 966   | 45 433                  | 10 124   | 16 918                  |
| Nákladové úroky z dluhů                                                                |     | -3 953   | -3 929                  | -2 013   | -1 867                  |
| Nákladové úroky z rezerv                                                               |     | -4 547   | -3 899                  | -2 273   | -1 957                  |
| Výnosové úroky                                                                         |     | 1 734    | 1 710                   | 1 023    | 863                     |
| Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků                                     |     | -264     | -58                     | 13       | -28                     |
| Opravné položky k finančním aktivům                                                    |     | -9       | -2                      | -6       | -                       |
| Ostatní finanční náklady                                                               |     | -1 571   | -1 412                  | -973     | -398                    |
| Ostatní finanční výnosy                                                                |     | 208      | 1 701                   | -796     | 560                     |
| <b>Ostatní náklady a výnosy celkem</b>                                                 |     | -8 402   | -5 889                  | -5 025   | -2 827                  |
| <b>Zisk před zdaněním</b>                                                              |     | 23 564   | 39 544                  | 5 099    | 14 091                  |
| Daň z příjmů                                                                           |     | -5 482   | -23 079                 | -1 470   | -10 453                 |
| <b>Zisk po zdanění</b>                                                                 |     | 18 082   | 16 465                  | 3 629    | 3 638                   |
| Zisk po zdanění přiřaditelný na:                                                       |     |          |                         |          |                         |
| Podíly akcionářů mateřského podniku                                                    |     | 17 432   | 16 649                  | 3 934    | 3 946                   |
| Nekontrolní podíly                                                                     |     | 650      | -184                    | -305     | -308                    |
| Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii): |     |          |                         |          |                         |
| Základní                                                                               |     | 32,5     | 31,0                    | 7,3      | 7,4                     |
| Zředěný                                                                                |     | 32,5     | 31,0                    | 7,3      | 7,4                     |

\* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 30. 6. 2025 (viz bod 2.2.1.).

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

# SKUPINA ČEZ

## KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU

### K 30. 6. 2026

V mil. Kč

|                                                                                                                                  | Bod | 1-6/2026      | 1-6/2025<br>(upraveno*) | 4-6/2026     | 4-6/2025<br>(upraveno*) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|-------------------------|--------------|-------------------------|
| <b>Zisk po zdanění</b>                                                                                                           |     | 18 082        | 16 465                  | 3 629        | 3 638                   |
| Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky                                                              |     | -4 279        | 4 570                   | 2 246        | -33                     |
| Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření                                                                      |     | -118          | -7 119                  | 53           | -4 378                  |
| Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů                                                                                          |     | 147           | -141                    | 945          | -48                     |
| Odúčtování dluhových nástrojů                                                                                                    |     | 21            | -                       | 12           | -                       |
| Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků                                                                                   |     | 19            | -584                    | -248         | -302                    |
| Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků                                                                   |     | 82            | -54                     | -22          | -28                     |
| Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů                                                                                          |     | -             | 1 715                   | -            | -                       |
| Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků                                                  |     | -9            | 2                       | -10          | 3                       |
| Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem                                                                    | 14  | 880           | 3 349                   | -689         | 3 555                   |
| <b>Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv</b> |     | -3 257        | 1 738                   | 2 287        | -1 231                  |
| <b>Úplný výsledek po zdanění celkem</b>                                                                                          |     | <u>14 825</u> | <u>18 203</u>           | <u>5 916</u> | <u>2 407</u>            |

Úplný výsledek celkem přiřaditelný na:

|                                     |        |        |       |       |
|-------------------------------------|--------|--------|-------|-------|
| Podíly akcionářů mateřského podniku | 14 174 | 18 407 | 6 232 | 2 726 |
| Nekontrolní podíly                  | 651    | -204   | -316  | -319  |

\* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 30. 6. 2025 (viz bod 2.2.1.).

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## SKUPINA ČEZ

### KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

#### K 30. 6. 2026

V mil. Kč

| Bod                                                | Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku |               |                              |                          |                  |                                     |                   |                |                    | Vlastní kapitál celkem |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|------------------------------|--------------------------|------------------|-------------------------------------|-------------------|----------------|--------------------|------------------------|
|                                                    | Základní kapitál                                 | Vlastní akcie | Rozdíly z kurzových přepočtů | Zajištění peněžních toků | Dluhové nástroje | Kapitálové nástroje a ostatní fondy | Nerozdělené zisky | Celkem         | Nekontrolní podíly |                        |
| <b>Stav k 1. 1. 2025 (upraveno*)</b>               | 53 799                                           | -1 334        | -2 978                       | 369                      | -367             | -1 377                              | 190 391           | 238 503        | 10 455             | 248 958                |
| Zisk po zdanění                                    | -                                                | -             | -                            | -                        | -                | -                                   | 16 649            | 16 649         | -184               | 16 465                 |
| Ostatní úplný výsledek                             | -                                                | -             | 1 097                        | 771                      | -111             | -                                   | 1                 | 1 758          | -20                | 1 738                  |
| <b>Úplný výsledek celkem</b>                       | -                                                | -             | 1 097                        | 771                      | -111             | -                                   | 16 650            | 18 407         | -204               | 18 203                 |
| Dividendy                                          | -                                                | -             | -                            | -                        | -                | -                                   | -25 230           | -25 230        | -927               | -26 157                |
| Převod přecenění kapitálových nástrojů při prodeji | -                                                | -             | -                            | -                        | -                | 1 375                               | -1 375            | -              | -                  | -                      |
| Akvizice dceřiných podniků                         | -                                                | -             | -                            | -                        | -                | -                                   | -                 | -              | 152                | 152                    |
| Změna nekontrolních podílů bez ztráty kontroly     | -                                                | -             | -                            | -                        | -                | -                                   | 104               | 104            | -114               | -10                    |
| Opce na nákup nekontrolních podílů                 | -                                                | -             | -4                           | -                        | -                | -                                   | 115               | 111            | -143               | -32                    |
| <b>Stav k 30. 6. 2025 (upraveno*)</b>              | <u>53 799</u>                                    | <u>-1 334</u> | <u>-1 885</u>                | <u>1 140</u>             | <u>-478</u>      | <u>-2</u>                           | <u>180 655</u>    | <u>231 895</u> | <u>9 219</u>       | <u>241 114</u>         |

\* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 30. 6. 2025 (viz bod 2.2.1.).

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## SKUPINA ČEZ

### KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

#### K 30. 6. 2026

pokračování

|                                                      | Bod | Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku |                  |                                         |                                |                     |                                                   |                           |                | Nekon-<br>trolní<br>podíly | Vlastní<br>kapitál<br>celkem |
|------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|------------------------------|
|                                                      |     | Základní<br>kapitál                              | Vlastní<br>akcie | Rozdíly<br>z kurzo-<br>vých<br>přepočtů | Zajištění<br>peněžních<br>toků | Dluhové<br>nástroje | Kapitá-<br>lové<br>nástroje<br>a ostatní<br>fondy | Neroz-<br>dělené<br>zisky | Celkem         |                            |                              |
| <b>Stav k 1. 1. 2026</b>                             |     | 53 799                                           | -1 334           | -2 599                                  | -145                           | -905                | 3                                                 | 192 676                   | 241 495        | 8 450                      | 249 945                      |
| Zisk po zdanění                                      |     | -                                                | -                | -                                       | -                              | -                   | -                                                 | 17 432                    | 17 432         | 650                        | 18 082                       |
| Ostatní úplný výsledek                               |     | -                                                | -                | 99                                      | -3 472                         | 124                 | -                                                 | -9                        | -3 258         | 1                          | -3 257                       |
| <b>Úplný výsledek celkem</b>                         |     | -                                                | -                | 99                                      | -3 472                         | 124                 | -                                                 | 17 423                    | 14 174         | 651                        | 14 825                       |
| Dividendy                                            | 7   | -                                                | -                | -                                       | -                              | -                   | -                                                 | -22 546                   | -22 546        | -1 679                     | -24 225                      |
| Vrácení kapitálu<br>vlastníkům                       |     |                                                  |                  |                                         |                                |                     |                                                   |                           |                |                            |                              |
| nekontrolních podílů                                 |     | -                                                | -                | -                                       | -                              | -                   | -                                                 | -                         | -              | -1 115                     | -1 115                       |
| Změna nekontrolních<br>podílů bez ztráty<br>kontroly |     | -                                                | -                | -                                       | -                              | -                   | -                                                 | 6                         | 6              | -100                       | -94                          |
| Opce na nákup<br>nekontrolních podílů                |     | -                                                | -                | -                                       | -                              | -                   | -                                                 | -45                       | -45            | 45                         | -                            |
| <b>Stav k 30. 6. 2026</b>                            |     | <u>53 799</u>                                    | <u>-1 334</u>    | <u>-2 500</u>                           | <u>-3 617</u>                  | <u>-781</u>         | <u>3</u>                                          | <u>187 514</u>            | <u>233 084</u> | <u>6 252</u>               | <u>239 336</u>               |

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## SKUPINA ČEZ

### KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

#### K 30. 6. 2026

V mil. Kč

|                                                                                             | Bod | 1-6/2026 | 1-6/2025<br>(upraveno*) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|-------------------------|
| <b>PROVOZNÍ ČINNOST:</b>                                                                    |     |          |                         |
| <b>Zisk před zdaněním</b>                                                                   |     | 23 564   | 39 544                  |
| <b>Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:</b>        |     |          |                         |
| Odpisy                                                                                      |     | 26 697   | 28 414                  |
| Amortizace jaderného paliva                                                                 |     | 1 926    | 1 978                   |
| Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv                                                      |     | 106      | -1 329                  |
| Zisk / ztráta z kurzových rozdílů                                                           |     | 134      | -200                    |
| Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy                                               |     | 2 207    | 2 207                   |
| Změna stavu rezerv                                                                          |     | -10 572  | -9 746                  |
| Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku                                |     | 423      | 156                     |
| Ostatní nepeněžní náklady a výnosy                                                          |     | 2 012    | -7 556                  |
| Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků                                          |     | 264      | 58                      |
| <b>Změna stavu aktiv a pasiv:</b>                                                           |     |          |                         |
| Pohledávky a smluvní aktiva                                                                 |     | -8 653   | 12 217                  |
| Zásoby materiálu a fosilních paliv                                                          |     | -462     | -3 170                  |
| Pohledávky a závazky z derivátů                                                             |     | 10 320   | -4 153                  |
| Ostatní aktiva                                                                              |     | 35 895   | 24 596                  |
| Obchodní závazky                                                                            |     | -1 217   | -8 802                  |
| Ostatní závazky                                                                             |     | 2 146    | -1 526                  |
| <b>Peněžní prostředky z provozní činnosti</b>                                               |     | 84 790   | 72 688                  |
| Zaplacená daň z příjmů                                                                      |     | -9 657   | -23 246                 |
| Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků                                             |     | -3 682   | -4 043                  |
| Přijaté úroky                                                                               |     | 1 637    | 1 700                   |
| Přijaté dividendy                                                                           |     | 3        | 4                       |
| <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>                                                |     | 73 091   | 47 103                  |
| <b>INVESTIČNÍ ČINNOST:</b>                                                                  |     |          |                         |
| Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků | 4   | -8 247   | -731                    |
| Prodej dceřiných, přidružených a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků     |     | -        | 1 466                   |
| Nabytí stálých aktiv před odečtením dotací, včetně kapitalizovaných úroků                   |     | -33 331  | -29 294                 |
| Příjmy z dotací ke stálým aktivům                                                           |     | 808      | 224                     |
| Příjmy z prodeje stálých aktiv                                                              |     | 178      | 1 548                   |
| Poskytnuté půjčky                                                                           |     | -2       | -32                     |
| Splátky poskytnutých půjček                                                                 |     | 100      | 22                      |
| Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním                                        |     | -2 782   | -2 595                  |
| <b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>                                              |     | -43 276  | -29 392                 |

\* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 30. 6. 2025 (viz bod 2.2.1.).

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## SKUPINA ČEZ

### KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

#### K 30. 6. 2026

pokračování

|                                                                                     | Bod | 1-6/2026      | 1-6/2025<br>(upraveno*) |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|-------------------------|
| <b>FINANČNÍ ČINNOST:</b>                                                            |     |               |                         |
| Čerpání úvěrů a půjček                                                              |     | 352 284       | 160 342                 |
| Splátky úvěrů a půjček                                                              |     | -311 430      | -144 340                |
| Splátky leasingů                                                                    |     | -793          | -673                    |
| Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků                                            |     | 327           | 192                     |
| Úhrady ostatních dlouhodobých závazků                                               |     | -1 505        | -1 241                  |
| Dividendy zaplacené akcionářům společnosti                                          |     | -93           | -86                     |
| Dividendy zaplacené / vrácené kapitálové vklady –<br>akcionáři nekontrolních podílů |     | -2 782        | -925                    |
| Nákup nekontrolních podílů                                                          |     | -94           | -10                     |
| <b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>                                        |     | <b>35 914</b> | <b>13 259</b>           |
| Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši<br>peněžních prostředků          |     | -229          | -714                    |
| <b>Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních<br/>ekvivalentů</b>             |     | <b>65 500</b> | <b>30 256</b>           |
| <b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty<br/>na počátku období</b>               |     | <b>17 208</b> | <b>40 419</b>           |
| <b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty<br/>ke konci období</b>                 |     | <b>82 708</b> | <b>70 675</b>           |

Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích:

|                         |       |       |
|-------------------------|-------|-------|
| Celkové zaplacené úroky | 4 286 | 4 543 |
|-------------------------|-------|-------|

- \* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 30. 6. 2025 (viz bod 2.2.1.).

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

# SKUPINA ČEZ

## PŘÍLOHA MEZITÍMNÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

### K 30. 6. 2026

#### 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s., (dále rovněž „ČEZ“ nebo „společnost“) je česká akciová společnost, v níž k 30. 6. 2026 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (69,9% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob a jsou obchodovány na pražské a varšavské burze. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž „Skupina“). Skupina ČEZ je vertikálně integrovaná energetická skupina, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě. Hlavním předmětem podnikání Skupiny je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, těžba uhlí, obchodování s komoditami a dále poskytování komplexních energetických služeb, distribuce, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a poskytování telekomunikačních služeb.

Strategie „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“ je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní, odpovědné a udržitelné podnikání, naplnění růstové strategie při dodržení stanovené úrovně zadlužení a na dosažení plné klimatické neutrality do roku 2040. Nedílnou součástí je závazek zásadně omezit výrobu tepla a elektřiny z uhlí do roku 2030. V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Součástí strategie je také cíl rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG.

#### 2. Přehled nejdůležitějších účetních pravidel

##### 2.1. Účetní závěrka

Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka k 30. 6. 2026 byla zpracována v souladu s mezinárodním standardem IAS 34 a nebyla ověřena nezávislým auditorem. Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje všechny informace požadované v roční účetní závěrce a měla by být čtena v úzké návaznosti na [konsolidovanou účetní závěrku k 31. 12. 2025](#).

##### 2.2. Změny účetních metod

Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena za použití stejných účetních pravidel, která byla uplatněna v [konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2025](#).

K 1. 1. 2026 Skupina nepřijala žádný nový či novelizovaný účetní standard IFRS, který by měl významný dopad na mezitímní konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 2.2.1. Konečné zaúčtování akvizice GasNet v roce 2024

Skupina provedla konečné zaúčtování akvizice společností skupiny GasNet, při kterém došlo ke zpřesnění reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice 28. 8. 2024. Dříve prezentované výkazy k 30. 6. 2025 byly v této souvislosti upraveny. Změny účetních výkazů k 30. 6. 2025, které v této mezitímní konsolidované účetní závěrce představují srovnávací informace, související s konečným zaúčtováním akvizice GasNet uvádí následující tabulky (v mil. Kč):

### KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

|                                                                                                 | 1-6/2025<br>původní | Úprava<br>akvizice<br>GasNet | 1-6/2025<br>upraveno | 4-6/2025<br>původní | Úprava<br>akvizice<br>GasNet | 4-6/2025<br>upraveno |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------------|----------------------|
| Ostatní provozní výnosy                                                                         | 1 300               | -                            | 1 300                | 672                 | 6                            | 678                  |
| <b>Provozní výnosy celkem</b>                                                                   | 167 541             | -                            | 167 541              | 74 152              | 6                            | 74 158               |
| Odpisy                                                                                          | -28 375             | -39                          | -28 414              | -13 863             | -69                          | -13 932              |
| Ostatní provozní náklady                                                                        | -2 047              | 8                            | -2 039               | -903                | 11                           | -892                 |
| <b>Zisk před zdaněním a<br/>ostatními náklady a<br/>výnosy</b>                                  | 45 464              | -31                          | 45 433               | 16 971              | -53                          | 16 918               |
| Nákladové úroky z dluhů                                                                         | -3 945              | 16                           | -3 929               | -1 825              | -42                          | -1 867               |
| <b>Ostatní náklady a výnosy<br/>celkem</b>                                                      | -5 905              | 16                           | -5 889               | -2 786              | -41                          | -2 827               |
| <b>Zisk před zdaněním</b>                                                                       | 39 559              | -15                          | 39 544               | 14 185              | -94                          | 14 091               |
| Daň z příjmů                                                                                    | -23 086             | 7                            | -23 079              | -10 464             | 11                           | -10 453              |
| <b>Zisk po zdanění</b>                                                                          | 16 473              | -8                           | 16 465               | 3 721               | -83                          | 3 638                |
| Zisk po zdanění přiřaditelný<br>na:                                                             |                     |                              |                      |                     |                              |                      |
| Podíly akcionářů<br>mateřského podniku                                                          | 16 653              | -4                           | 16 649               | 3 992               | -46                          | 3 946                |
| Nekontrolní podíly                                                                              | -180                | -4                           | -184                 | -271                | -37                          | -308                 |
| Čistý zisk na akcii přiřaditelný<br>na podíly akcionářů<br>mateřského podniku<br>(Kč na akcii): |                     |                              |                      |                     |                              |                      |
| Základní                                                                                        | 31,0                | -                            | 31,0                 | 7,4                 | -                            | 7,4                  |
| Zředěný                                                                                         | 31,0                | -                            | 31,0                 | 7,4                 | -                            | 7,4                  |

### KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU

|                                             | 1-6/2025<br>původní | Úprava<br>akvizice<br>GasNet | 1-6/2025<br>upraveno | 4-6/2025<br>původní | Úprava<br>akvizice<br>GasNet | 4-6/2025<br>upraveno |
|---------------------------------------------|---------------------|------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------------|----------------------|
| <b>Zisk po zdanění</b>                      | 16 473              | -8                           | 16 465               | 3 721               | -83                          | 3 638                |
| <b>Úplný výsledek po zdanění<br/>celkem</b> | 18 212              | -9                           | 18 203               | 2 491               | -84                          | 2 407                |
| Úplný výsledek celkem<br>přiřaditelný na:   |                     |                              |                      |                     |                              |                      |
| Podíly akcionářů<br>mateřského podniku      | 18 412              | -5                           | 18 407               | 2 772               | -46                          | 2 726                |
| Nekontrolní podíly                          | -200                | -4                           | -204                 | -281                | -38                          | -319                 |

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

| KONSOLIDOVANÝ<br>VÝKAZ ZMĚN<br>VLASTNÍHO<br>KAPITÁLU | Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku |        |               |                    |        |               | Nekontrolní podíly |        |               | Vlastní kapitál celkem |        |               |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------|---------------|--------------------|--------|---------------|--------------------|--------|---------------|------------------------|--------|---------------|
|                                                      | Nerozdělené zisky                                |        |               | Celkem             |        |               |                    |        |               |                        |        |               |
|                                                      | Úprava<br>akvizice                               |        | Upra-<br>veno | Úprava<br>akvizice |        | Upra-<br>veno | Úprava<br>akvizice |        | Upra-<br>veno | Úprava<br>akvizice     |        | Upra-<br>veno |
|                                                      | Původní                                          | GasNet |               | Původní            | GasNet |               | Původní            | GasNet |               | Původní                | GasNet |               |
| <b>Stav k 1. 1. 2025</b>                             | 191 162                                          | -771   | 190 391       | 239 274            | -771   | 238 503       | 11 640             | -1 185 | 10 455        | 250 914                | -1 956 | 248 958       |
| Zisk po zdanění                                      | 16 653                                           | -4     | 16 649        | 16 653             | -4     | 16 649        | -180               | -4     | -184          | 16 473                 | -8     | 16 465        |
| Ostatní úplný výsledek                               | 2                                                | -1     | 1             | 1 759              | -1     | 1 758         | -20                | -      | -20           | 1 739                  | -1     | 1 738         |
| <b>Úplný výsledek celkem</b>                         | 16 655                                           | -5     | 16 650        | 18 412             | -5     | 18 407        | -200               | -4     | -204          | 18 212                 | -9     | 18 203        |
| Opce na nákup<br>nekontrolních<br>podílů             | 114                                              | 1      | 115           | 110                | 1      | 111           | -143               | -      | -143          | -33                    | 1      | -32           |
| <b>Stav k 30. 6. 2025</b>                            | 181 430                                          | -775   | 180 655       | 232 670            | -775   | 231 895       | 10 408             | -1 189 | 9 219         | 243 078                | -1 964 | 241 114       |

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

|                                                                                              | 1-6/2025<br>původní | Úprava<br>akvizice<br>GasNet | 1-6/2025<br>upraveno |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------|----------------------|
| <b>PROVOZNÍ ČINNOST:</b>                                                                     |                     |                              |                      |
| <b>Zisk před zdaněním</b>                                                                    | 39 559              | -15                          | 39 544               |
| <b>Úpravy zisku před zdaněním na<br/>peněžní prostředky vytvořené<br/>provozní činností:</b> |                     |                              |                      |
| Odpisy                                                                                       | 28 375              | 39                           | 28 414               |
| Zisky a ztráty z prodeje stálých<br>aktiv                                                    | -1 321              | -8                           | -1 329               |
| Nákladové a výnosové úroky,<br>přijaté dividendy                                             | 2 223               | -16                          | 2 207                |
| <b>Peněžní prostředky z provozní<br/>činnosti</b>                                            | 72 688              | -                            | 72 688               |

### 3. Sezónnost

Sezónnost v rámci segmentů Výroba, Distribuce a Prodej se obvykle projevuje tak, že výnosy a provozní zisky těchto segmentů za I. a IV. čtvrtletí kalendářního roku jsou mírně vyšší než výnosy a provozní zisky dosažené ve zbývajícím období.

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

#### 4. Změny ve struktuře Skupiny

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v I. pololetí roku 2026 (v mil. Kč):

|                                                                                                       |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků                                                 | 8 190 |
| Úhrada závazků z akvizic z minulých období                                                            | 57    |
| Celkem pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez<br>nakoupených peněžních prostředků | 8 247 |

##### 4.1. Akvizice dceřiných podniků v I. pololetí roku 2026

Dne 15. 1. 2026 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti Gas Distribution s.r.o., provozovateli plynárenské distribuční sítě v Jihočeském kraji a v části Kraje Vysočina.

Stanovení reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv, závazků a pořizovacích cen k datu akvizice nebylo ještě dokončeno a částky budou ještě upraveny. Následující tabulka uvádí nejlepší současný odhad reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv a závazků, které jsou součástí podnikové kombinace, k datu akvizice (v mil. Kč):

|                                       | Gas<br>Distribution |
|---------------------------------------|---------------------|
| Nabývaný podíl                        | 100 %               |
| Dlouhodobý hmotný majetek             | 9 340               |
| Dlouhodobý nehmotný majetek           | 4                   |
| Ostatní krátkodobá finanční aktiva    | 850                 |
| Zásoby materiálu                      | 13                  |
| Obchodní a jiné pohledávky            | 11                  |
| Smluvní aktiva                        | 41                  |
| Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části | -4                  |
| Ostatní dlouhodobé finanční závazky   | -371                |
| Odložený daňový závazek               | -1 348              |
| Závazky z obchodního styku            | -207                |
| Krátkodobé rezervy                    | -8                  |
| Jiné krátkodobé závazky               | -131                |
| Čistá aktiva celkem                   | 8 190               |
| Podíl nakoupených čistých aktiv       | 8 190               |
| Pořizovací cena podílu                | 8 190               |
| Peněžní výdaj na akvizici v roce 2026 | 8 190               |

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

Nově nabytá společnost přispěla od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami  
(v mil. Kč):

|                                                    | Gas<br>Distribution |
|----------------------------------------------------|---------------------|
| Provozní výnosy                                    | 764                 |
| Zisk před zdaněním a ostatními náklady<br>a výnosy | 262                 |
| Zisk po zdanění                                    | 204                 |
| Zisk po zdanění přiřaditelný na:                   |                     |
| Podíly akcionářů mateřského podniku                | 113                 |
| Nekontrolní podíly                                 | 91                  |

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 5. Deriváty a ostatní finanční aktiva

Přehled derivátů a ostatních finančních aktiv k 30. 6. 2026 a 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

|                                                                                              | 30. 6. 2026   |               |               | 31. 12. 2025  |               |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                                              | Stálá aktiva  | Oběžná aktiva | Celkem        | Stálá aktiva  | Oběžná aktiva | Celkem        |
| Ostatní finanční pohledávky                                                                  | 1 768         | 147           | 1 915         | 1 971         | 369           | 2 340         |
| Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a<br>společných podniků <sup>1)</sup>           | -             | 3 635         | 3 635         | -             | 3 603         | 3 603         |
| Investice do finančního leasingu                                                             | 188           | 41            | 229           | 198           | 45            | 243           |
| <b>Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem</b>                                              | <b>1 956</b>  | <b>3 823</b>  | <b>5 779</b>  | <b>2 169</b>  | <b>4 017</b>  | <b>6 186</b>  |
| Kapitálová finanční aktiva – investice v Inven<br>Capital, SICAV, a.s., podfondy ČEZ         | 3 577         | -             | 3 577         | 3 979         | -             | 3 979         |
| Komoditní a ostatní deriváty                                                                 | 1 425         | 27 820        | 29 245        | 1 480         | 20 148        | 21 628        |
| <b>Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná<br/>do výsledku hospodaření celkem</b>       | <b>5 002</b>  | <b>27 820</b> | <b>32 822</b> | <b>5 459</b>  | <b>20 148</b> | <b>25 607</b> |
| Kapitálová finanční aktiva                                                                   | 299           | 7             | 306           | 299           | 7             | 306           |
| Deriváty zajišťující peněžní toky                                                            | 6 778         | 7 123         | 13 901        | 5 106         | 7 276         | 12 382        |
| Dluhová finanční aktiva                                                                      | -             | 8 205         | 8 205         | -             | 17 561        | 17 561        |
| <b>Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná<br/>do ostatního úplného výsledku celkem</b> | <b>7 077</b>  | <b>15 335</b> | <b>22 412</b> | <b>5 405</b>  | <b>24 844</b> | <b>30 249</b> |
| <b>Celkem</b>                                                                                | <b>14 035</b> | <b>46 978</b> | <b>61 013</b> | <b>13 033</b> | <b>49 009</b> | <b>62 042</b> |

1) Zahnuje pohledávku z prodeje 79,98% podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II včetně snížení hodnoty dle modelu očekávaných kreditních ztrát ve výši -4 mil. Kč.

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 6. Emisní povolenky

Přehled stavu emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů k 30. 6. 2026 a 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

|                                             | 30. 6. 2026 | 31. 12. 2025 |
|---------------------------------------------|-------------|--------------|
| Emisní povolenky pro spotřebu               | 1 926       | 27 892       |
| Emisní povolenky k obchodování              | 897         | 1 960        |
| Zelené a obdobné certifikáty, záruky původu | 57          | 7            |
| Celkem                                      | 2 880       | 29 859       |

## 7. Dividendy

Valná hromada společnosti ČEZ, a. s., konaná dne 1. 6. 2026 schválila dividendu 42 Kč na akcii před zdaněním. Celková výše schválených dividend k rozdělení akcionářům po zohlednění vlivu vlastních akcií činí 22 546 mil. Kč.

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 8. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 30. 6. 2026 a k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

|                                                                               | 30. 6. 2026 | 31. 12. 2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| 3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)                     | 1 584       | 1 591        |
| 2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)                      | 1 056       | 1 062        |
| 4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)                         | 1 246       | 1 218        |
| 4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)                         | 1 251       | 1 216        |
| 4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)                         | 2 004       | 1 967        |
| 3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR)                        | 17 710      | 17 987       |
| 0,875% euroobligace splatné v roce 2026 (750 mil. EUR)                        | 18 273      | 18 168       |
| 2,375% euroobligace splatné v roce 2027 (600 mil. EUR)                        | 14 619      | 14 774       |
| 4,250% euroobligace splatné v roce 2032 (750 mil. EUR)                        | 18 155      | 18 526       |
| 4,125% euroobligace splatné v roce 2031 (800 mil. EUR)                        | 20 040      | 19 628       |
| 4,125% euroobligace splatné v roce 2033 (750 mil. EUR)                        | 18 165      | 18 521       |
| 4,375% euroobligace splatné v roce 2034 (750 mil. EUR)                        | 18 135      | -            |
| 5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)                       | 6 432       | 6 233        |
| 4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)                | 990         | 967          |
| 4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)                | 980         | 1 002        |
| 4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)                | 1 498       | 1 466        |
| 3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)                | 733         | 745          |
| 1,000% registrované obligace splatné v roce 2027 (600 mil. EUR) <sup>1)</sup> | 14 399      | 14 164       |
| 0,875% registrované obligace splatné v roce 2031 (500 mil. EUR) <sup>1)</sup> | 10 684      | 10 581       |
| 0,450% registrované obligace splatné v roce 2029 (500 mil. EUR) <sup>1)</sup> | 11 121      | 10 928       |
| 4,510% CZK obligace splatné v roce 2026 (6 750 mil. CZK) <sup>2)</sup>        | 6 885       | 6 887        |
| Dluhopisy celkem                                                              | 185 960     | 167 631      |
| Minus: Krátkodobá část                                                        | -41 268     | -27 198      |
| Dluhopisy bez krátkodobé části                                                | 144 692     | 140 433      |
| Dlouhodobé bankovní úvěry, závazky z leasingů celkem                          | 82 239      | 70 769       |
| Minus: Krátkodobá část                                                        | -5 519      | -5 224       |
| Dlouhodobé bankovní úvěry, závazky z leasingů bez krátkodobé části            | 76 720      | 65 545       |
| Dlouhodobé dluhy celkem                                                       | 268 199     | 238 400      |
| Minus: Krátkodobá část                                                        | -46 787     | -32 422      |
| Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části                                         | 221 412     | 205 978      |

1) Obligace byly vykázány v rámci akvizice skupiny GasNet v reálné hodnotě. Efektivní úroková sazba odpovídající tržní úrokové sazbě k datu akvizice je v rozmezí 3,9-4,4 %.

2) Jedná se o pohyblivou úrokovou sazbu 1 % + 6M PRIBOR.

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 9. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 30. 6. 2026 a 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

|                                                       | 30. 6. 2026     |                 |         | 31. 12. 2025    |                 |         |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|---------|
|                                                       | Dlouho-<br>dobá | Krátko-<br>dobá | Celkem  | Dlouho-<br>dobá | Krátko-<br>dobá | Celkem  |
| Jaderné rezervy                                       | 144 544         | 3 233           | 147 777 | 142 364         | 3 357           | 145 721 |
| Rezerva na demolice<br>a demontáže emisních<br>zdrojů | 16 570          | 432             | 17 002  | 16 472          | 437             | 16 909  |
| Rezerva na důlní sanace,<br>rekultivace a důlní škody | 15 783          | 200             | 15 983  | 15 569          | 200             | 15 769  |
| Rezerva na rekultivace<br>skládek                     | 727             | 11              | 738     | 719             | 11              | 730     |
| Rezerva na emise CO <sub>2</sub>                      | -               | 14 092          | 14 092  | -               | 27 129          | 27 129  |
| Rezerva na zaměstnanecké<br>požitky                   | 5 310           | 360             | 5 670   | 5 146           | 405             | 5 551   |
| Ostatní rezervy                                       | 2 622           | 5 497           | 8 119   | 2 325           | 5 530           | 7 855   |
| Celkem                                                | 185 556         | 23 825          | 209 381 | 182 595         | 37 069          | 219 664 |

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 10. Deriváty a ostatní finanční závazky

Přehled derivátů a ostatních finančních závazků k 30. 6. 2026 a 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

|                                                     | 30. 6. 2026           |                       |        |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------|
|                                                     | Dlouhodobé<br>závazky | Krátkodobé<br>závazky | Celkem |
| Závazky z titulu pořízení stálých aktiv             | 449                   | -                     | 449    |
| Závazky ke společníkům při rozdělování zisku        | -                     | 23 285                | 23 285 |
| Ostatní                                             | 1 215                 | 963                   | 2 178  |
| Finanční závazky v naběhlé hodnotě                  | 1 664                 | 24 248                | 25 912 |
| Deriváty zajišťující peněžní toky                   | 8 333                 | 9 905                 | 18 238 |
| Komoditní a ostatní deriváty                        | 3 665                 | 33 278                | 36 943 |
| Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů        | 666                   | 23                    | 689    |
| Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků | 233                   | 76                    | 309    |
| Finanční závazky v reálné hodnotě                   | 12 897                | 43 282                | 56 179 |
| Celkem                                              | 14 561                | 67 530                | 82 091 |

|                                                     | 31. 12. 2025          |                       |        |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------|
|                                                     | Dlouhodobé<br>závazky | Krátkodobé<br>závazky | Celkem |
| Závazky z titulu pořízení stálých aktiv             | 409                   | -                     | 409    |
| Ostatní                                             | 1 376                 | 2 227                 | 3 603  |
| Finanční závazky v naběhlé hodnotě                  | 1 785                 | 2 227                 | 4 012  |
| Deriváty zajišťující peněžní toky                   | 6 969                 | 3 883                 | 10 852 |
| Komoditní a ostatní deriváty                        | 4 157                 | 16 276                | 20 433 |
| Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů        | 665                   | 23                    | 688    |
| Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků | 145                   | 243                   | 388    |
| Finanční závazky v reálné hodnotě                   | 11 936                | 20 425                | 32 361 |
| Celkem                                              | 13 721                | 22 652                | 36 373 |

## 11. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 30. 6. 2026 a k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

|                    | 30. 6. 2026 | 31. 12. 2025 |
|--------------------|-------------|--------------|
| Bankovní úvěry     | 22 163      | 9 852        |
| Kontokorentní účty | 454         | 446          |
| Celkem             | 22 617      | 10 298       |

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 12. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 30. 6. 2026 a 2025 (v mil. Kč):

|                                                                            | 1-6/2026 | 1-6/2025 |
|----------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| <u>Prodej elektřiny:</u>                                                   |          |          |
| Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům                                | 32 121   | 34 855   |
| Prodej prostřednictvím energetické burzy a na jiných organizovaných trzích | 28 523   | 33 500   |
| Prodej obchodníkům                                                         | 11 510   | 5 239    |
| Prodej distribučním a přenosovým společnostem                              | 602      | 211      |
| Ostatní prodej elektřiny                                                   | 9 153    | 8 979    |
| Vliv zajištění – předprodej elektřiny                                      | 30       | 7 744    |
| Vliv zajištění – riziko změny kurzu                                        | -282     | 397      |
| Tržby z prodeje elektřiny celkem                                           | 81 657   | 90 925   |
| <u>Prodej plynu, uhlí a tepla:</u>                                         |          |          |
| Prodej plynu                                                               | 8 704    | 8 502    |
| Prodej uhlí                                                                | 2 355    | 2 553    |
| Prodej tepla                                                               | 6 970    | 7 203    |
| Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla celkem                                 | 18 029   | 18 258   |
| Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí celkem                      | 99 686   | 109 183  |
| <u>Prodej služeb a ostatní tržby:</u>                                      |          |          |
| Distribuční služby – elektřina                                             | 24 923   | 23 554   |
| Distribuční služby – plyn                                                  | 12 405   | 10 496   |
| Podpůrné služby přenosové soustavy                                         | 339      | 758      |
| Ostatní služby                                                             | 19 351   | 20 823   |
| Tržby z pronájmu                                                           | 146      | 126      |
| Tržby z prodeje zboží                                                      | 416      | 420      |
| Ostatní tržby                                                              | 1 193    | 881      |
| Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby                                     | 58 773   | 57 058   |
| <u>Ostatní provozní výnosy:</u>                                            |          |          |
| Smluvní pokuty a úroky z prodlení                                          | 109      | 78       |
| Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku                               | 82       | 133      |
| Zisk z prodeje materiálu                                                   | 131      | 121      |
| Výnosy z přidělených certifikátů a záruk původu                            | 4        | 11       |
| Ostatní                                                                    | 942      | 957      |
| Ostatní provozní výnosy celkem                                             | 1 268    | 1 300    |
| Provozní výnosy celkem                                                     | 159 727  | 167 541  |

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

Výnosy ze smluv se zákazníky činily k 30. 6. 2026, resp. 2025, 158 565 mil. Kč, resp. 157 974 mil. Kč, a lze je navázat na výše uvedené hodnoty takto:

|                                                | 1-6/2026 | 1-6/2025 |
|------------------------------------------------|----------|----------|
| Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí | 99 686   | 109 183  |
| Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby         | 58 773   | 57 058   |
| Tržby celkem                                   | 158 459  | 166 241  |
| Úpravy:                                        |          |          |
| Vliv zajištění – předprodej elektřiny          | -30      | -7 744   |
| Vliv zajištění – riziko změny kurzu            | 282      | -397     |
| Tržby z pronájmu                               | -146     | -126     |
| Výnosy ze smluv se zákazníky                   | 158 565  | 157 974  |

### 13. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 30. 6. 2026 a 2025 (v mil. Kč):

|                                                           | 1-6/2026 | 1-6/2025 |
|-----------------------------------------------------------|----------|----------|
| Zisk / ztráta z derivátových obchodů s elektřinou         | -3 663   | 4 046    |
| Zisk / ztráta z derivátových obchodů s plynem             | 2 202    | -577     |
| Ztráta z derivátových obchodů s ropou                     | -27      | -21      |
| Ztráta z derivátových obchodů s emisními povolenkami      | -232     | -231     |
| Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem | -1 720   | 3 217    |

Vykázané zisky a ztráty z derivátových obchodů tvoří jednak obchody s komoditami za účelem spekulativního obchodování, ale také obchody uzavřené za účelem zajištění hrubé marže z výroby elektřiny, u kterých změny reálné hodnoty nevstupují do režimu zajišťovacího účetnictví zejména z důvodu nejistoty zajišťovaných dodávek elektřiny z výrobních zdrojů (kde předpokládané dodávky elektřiny nakonec nemusí být vyrobeny, ale dojde k obchodnímu uzavření pozic na elektřině a souvisejících pozic u emisních povolenek a paliv, např. u dodávek z paroplynové elektrárny Počerady). S ohledem na vysokou volatilitu tržních cen komodit mají tyto obchody významný dopad na vykázané zisky a ztráty z derivátových obchodů.

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 14. Daň z příjmů

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku je následující (v mil. Kč):

|                                                                                          | 1-6/2026                   |                 |                         | 1-6/2025                   |                 |                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|-------------------------|----------------------------|-----------------|-------------------------|
|                                                                                          | Částka<br>před<br>zdaněním | Daňový<br>dopad | Částka<br>po<br>zdanění | Částka<br>před<br>zdaněním | Daňový<br>dopad | Částka<br>po<br>zdanění |
| Změna reálné hodnoty<br>finančních nástrojů<br>zajišťujících peněžní toky                | -4 279                     | 899             | -3 380                  | 4 570                      | -1 948          | 2 622                   |
| Odúčtování zajištění peněžních<br>toků do výsledku<br>hospodaření                        | -118                       | 25              | -93                     | -7 119                     | 5 267           | -1 852                  |
| Změna reálné hodnoty<br>dluhových nástrojů                                               | 147                        | -32             | 115                     | -141                       | 30              | -111                    |
| Odúčtování dluhových nástrojů                                                            | 21                         | -12             | 9                       | -                          | -               | -                       |
| Rozdíly z kurzových přepočtů<br>dceřiných podniků                                        | 19                         | -               | 19                      | -584                       | -               | -584                    |
| Rozdíly z kurzových přepočtů<br>přidružených a společných<br>podniků                     | 82                         | -               | 82                      | -54                        | -               | -54                     |
| Odúčtování rozdílů z kurzových<br>přepočtů                                               | -                          | -               | -                       | 1 715                      | -               | 1 715                   |
| Podíl na ostatních změnách<br>vlastního kapitálu<br>přidružených a společných<br>podniků | -9                         | -               | -9                      | 2                          | -               | 2                       |
| Celkem                                                                                   | <u>-4 137</u>              | <u>880</u>      | <u>-3 257</u>           | <u>-1 611</u>              | <u>3 349</u>    | <u>1 738</u>            |

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 15. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na čtyři hlavní provozní segmenty podnikání:

- Výroba
- Těžba
- Distribuce
- Prodej

Segmenty jsou stanoveny napříč jednotlivými státy, ve kterých Skupina ČEZ působí. Segment je funkčně samostatná část Skupiny ČEZ, která tvoří dílčí procesní část hodnotového řetězce Skupiny.

Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast.

V segmentovém výkaznictví je účetní standard IFRS 16 aplikován na externí leasingy z pohledu Skupiny, ale není aplikován na leasingy mezi jednotlivými provozními segmenty, přestože je v některých případech aktivum pronajímáno formou interní leasingové smlouvy do jiného segmentu.

Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle provozního zisku před odpisy (EBITDA). Způsob výpočtu ukazatele EBITDA ze zisku před zdaněním a ostatními náklady a výnosy shrnuje následující tabulka (v mil. Kč):

|                                                                             | 1-6/2026      | 1-6/2025      |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy                             | 31 966        | 45 433        |
| Odpisy                                                                      | 26 697        | 28 414        |
| Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku                | 423           | 156           |
| Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku, netto <sup>1)</sup> | -61           | -114          |
| <b>EBITDA</b>                                                               | <b>59 025</b> | <b>73 889</b> |

1) Zisky z prodeje dlouhodobého hmotného majetku jsou ve výkazu zisku a ztráty zahrnuty na řádku Ostatní provozní výnosy (bod 12). Ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku jsou ve výkazu zisku a ztráty zahrnuty na řádku Ostatní provozní náklady.

Skupina sleduje a vyhodnocuje výsledky jednotlivých segmentů také podle ukazatele Hrubá marže, který definuje následujícím způsobem (v mil. Kč):

|                                                    | 1-6/2026      | 1-6/2025       |
|----------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Provozní výnosy                                    | 159 727       | 167 541        |
| Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami | -1 720        | 3 217          |
| Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií         | -25 416       | -24 673        |
| Palivo a emisní povolenky                          | -20 868       | -22 142        |
| Služby                                             | -23 147       | -21 027        |
| Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti      | 4 648         | 4 298          |
| Ostatní <sup>1)</sup>                              | 313           | -799           |
| <b>Hrubá marže</b>                                 | <b>93 537</b> | <b>106 415</b> |

1) Položka Ostatní zahrnuje příslušnou část nákladů na materiál (část řádku výkazu zisku a ztráty Materiál) a vyloučení části hodnoty zahrnutého řádku Služby, která se týká služeb na opravy a údržbu a dalších služeb, které mají spíše režijní charakter.

Údaje o provozních segmentech za srovnatelné období 1-6/2025 byly upraveny v důsledku konečného zaúčtování akvizice GasNet v roce 2024 (viz bod 2.2.1.).

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 30. 6. 2026 a 2025, resp. k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

K 30. 6. 2026:

|                                                                                     | Výroba  | Těžba  | Distribuce | Prodej | Součet za<br>segmenty | Eliminace | Konsolido-<br>vané údaje |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|------------|--------|-----------------------|-----------|--------------------------|
| Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty                                          | 51 385  | 2 689  | 37 445     | 68 208 | 159 727               | -         | 159 727                  |
| Provozní výnosy mezi segmenty                                                       | 30 936  | 5 619  | 272        | 5 836  | 42 663                | -42 663   | -                        |
| Provozní výnosy celkem                                                              | 82 321  | 8 308  | 37 717     | 74 044 | 202 390               | -42 663   | 159 727                  |
| z toho:                                                                             |         |        |            |        |                       |           |                          |
| Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí                                      | 76 068  | 7 399  | 7          | 54 522 | 137 996               | -38 310   | 99 686                   |
| Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby                                              | 5 193   | 873    | 37 494     | 18 992 | 62 552                | -3 779    | 58 773                   |
| Ostatní provozní výnosy                                                             | 1 060   | 36     | 216        | 530    | 1 842                 | -574      | 1 268                    |
| Provozní výnosy včetně výsledku obchodování<br>s komoditami                         | 80 263  | 8 308  | 37 717     | 74 100 | 200 388               | -42 381   | 158 007                  |
| Tržby z prodeje elektřiny včetně výsledku<br>obchodování s elektřinou <sup>1)</sup> | 66 248  | -      | 7          | 41 190 | 107 445               | -29 451   | 77 994                   |
| Hrubá marže                                                                         | 42 617  | 8 136  | 30 007     | 16 507 | 97 267                | -3 730    | 93 537                   |
| EBITDA                                                                              | 27 319  | 4 639  | 21 790     | 5 349  | 59 097                | -72       | 59 025                   |
| Odpisy                                                                              | -14 414 | -1 363 | -9 212     | -1 708 | -26 697               | -         | -26 697                  |
| Opravné položky k dlouhodobému hmotnému<br>a nehmotnému majetku                     | -410    | -      | -18        | 5      | -423                  | -         | -423                     |
| Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy                                     | 12 537  | 3 282  | 12 582     | 3 637  | 32 038                | -72       | 31 966                   |
| Nákladové úroky z dluhů a rezerv                                                    | -6 603  | -386   | -1 982     | -263   | -9 234                | 734       | -8 500                   |
| Výnosové úroky                                                                      | 1 595   | 289    | 136        | 448    | 2 468                 | -734      | 1 734                    |
| Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků                                  | -255    | -27    | 14         | 4      | -264                  | -         | -264                     |
| Daň z příjmů                                                                        | -1 468  | -694   | -2 349     | -990   | -5 501                | 19        | -5 482                   |
| Zisk po zdanění                                                                     | 18 400  | 2 597  | 8 322      | 1 805  | 31 124                | -13 042   | 18 082                   |
| Identifikovatelná aktiva                                                            | 286 543 | 7 972  | 264 810    | 20 985 | 580 310               | -424      | 579 886                  |
| Investice v přidružených a společných podnicích                                     | 7 537   | 610    | 75         | 245    | 8 467                 | -         | 8 467                    |
| Nealokovaná aktiva                                                                  |         |        |            |        |                       |           | 340 379                  |
| Aktiva celkem                                                                       |         |        |            |        |                       |           | 928 732                  |
| Pořízení stálých aktiv                                                              | 14 758  | 619    | 10 944     | 3 402  | 29 723                | -198      | 29 525                   |

1) Položka obsahuje řádek Tržby z prodeje elektřiny celkem (bod 12) a řádek Zisk / ztráta z derivátových obchodů s elektřinou (bod 13).

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

K 30. 6. 2025 (upraveno):

|                                                                                     | Výroba  | Těžba  | Distribuce | Prodej | Součet za<br>segmenty | Eliminace | Konsolido-<br>vané údaje |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|------------|--------|-----------------------|-----------|--------------------------|
| Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty                                          | 60 112  | 2 882  | 34 074     | 70 473 | 167 541               | -         | 167 541                  |
| Provozní výnosy mezi segmenty                                                       | 38 994  | 4 840  | 288        | 6 070  | 50 192                | -50 192   | -                        |
| Provozní výnosy celkem                                                              | 99 106  | 7 722  | 34 362     | 76 543 | 217 733               | -50 192   | 167 541                  |
| z toho:                                                                             |         |        |            |        |                       |           |                          |
| Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí                                      | 91 568  | 6 944  | 8          | 56 724 | 155 244               | -46 061   | 109 183                  |
| Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby                                              | 6 522   | 736    | 34 159     | 19 256 | 60 673                | -3 615    | 57 058                   |
| Ostatní provozní výnosy                                                             | 1 016   | 42     | 195        | 563    | 1 816                 | -516      | 1 300                    |
| Provozní výnosy včetně výsledku obchodování<br>s komoditami                         | 102 115 | 7 721  | 34 363     | 76 751 | 220 950               | -50 192   | 170 758                  |
| Tržby z prodeje elektřiny včetně výsledku<br>obchodování s elektřinou <sup>1)</sup> | 82 885  | -      | 8          | 44 191 | 127 084               | -32 113   | 94 971                   |
| Hrubá marže                                                                         | 56 927  | 7 567  | 27 305     | 18 356 | 110 155               | -3 740    | 106 415                  |
| EBITDA                                                                              | 42 305  | 4 173  | 19 803     | 7 706  | 73 987                | -98       | 73 889                   |
| Odpisy                                                                              | -15 938 | -1 531 | -9 404     | -1 541 | -28 414               | -         | -28 414                  |
| Opravné položky k dlouhodobému hmotnému<br>a nehmotnému majetku                     | -2      | 2      | -153       | -3     | -156                  | -         | -156                     |
| Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy                                     | 26 422  | 2 657  | 10 281     | 6 171  | 45 531                | -98       | 45 433                   |
| Nákladové úroky z dluhů a rezerv                                                    | -6 135  | -334   | -1 854     | -243   | -8 566                | 738       | -7 828                   |
| Výnosové úroky                                                                      | 1 617   | 251    | 147        | 433    | 2 448                 | -738      | 1 710                    |
| Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků                                  | -18     | -55    | 5          | 10     | -58                   | -         | -58                      |
| Daň z příjmů                                                                        | -15 850 | -573   | -2 816     | -3 796 | -23 035               | -44       | -23 079                  |
| Zisk po zdanění                                                                     | 16 974  | 2 076  | 5 562      | 2 210  | 26 822                | -10 357   | 16 465                   |
| Pořízení stálých aktiv                                                              | 11 047  | 626    | 9 250      | 1 988  | 22 911                | -124      | 22 787                   |
| K 31. 12. 2025:                                                                     | Výroba  | Těžba  | Distribuce | Prodej | Součet za<br>segmenty | Eliminace | Konsolido-<br>vané údaje |
| Identifikovatelná aktiva                                                            | 288 186 | 8 766  | 253 808    | 19 366 | 570 126               | -486      | 569 640                  |
| Investice v přidružených a společných podnicích                                     | 7 735   | 638    | 61         | 258    | 8 692                 | -         | 8 692                    |
| Nealokovaná aktiva                                                                  |         |        |            |        |                       |           | 286 282                  |
| Aktiva celkem                                                                       |         |        |            |        |                       |           | 864 614                  |

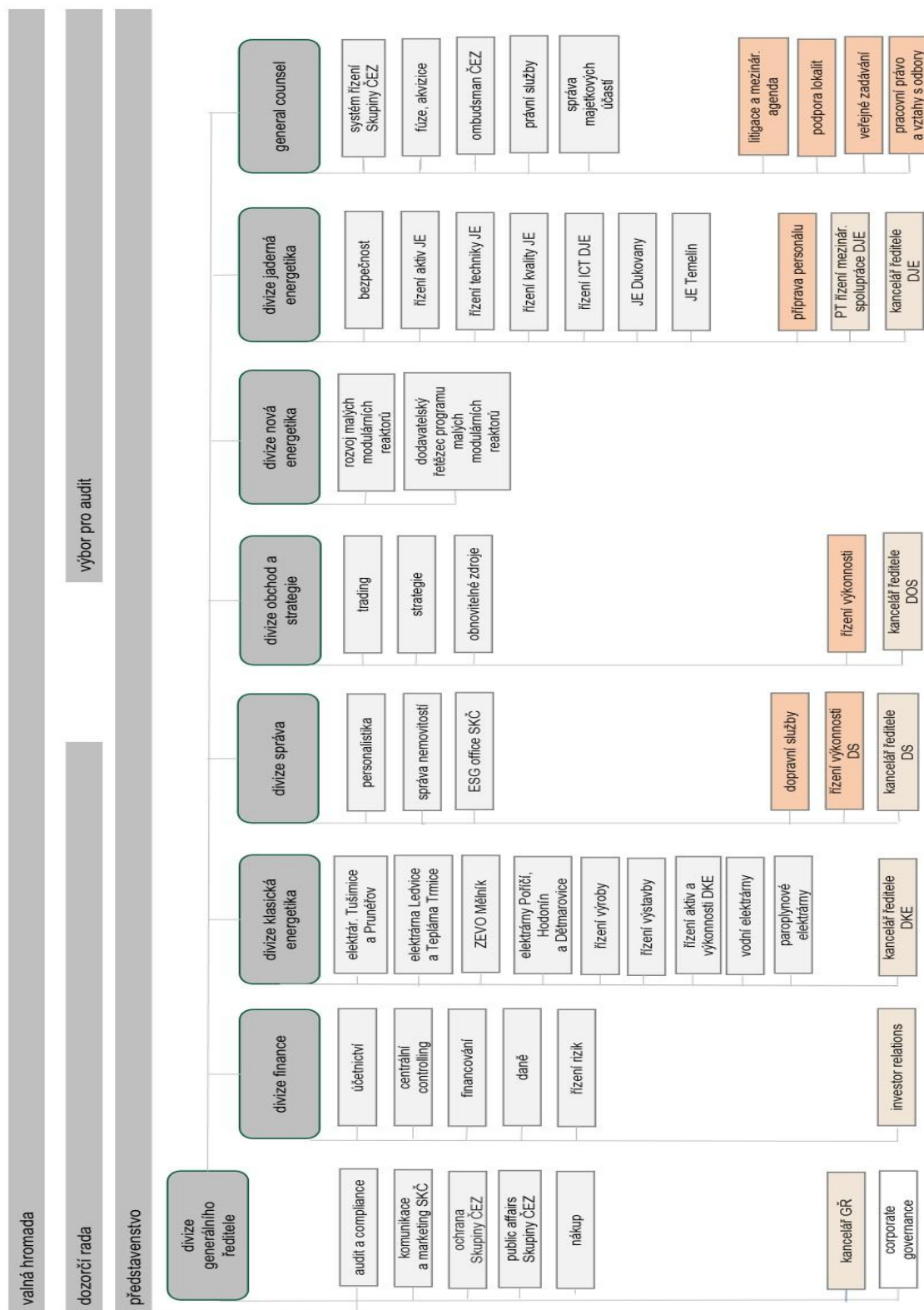
1) Položka obsahuje řádek Tržby z prodeje elektřiny celkem (bod 12) a řádek Zisk / ztráta z derivátových obchodů s elektřinou (bod 13).



|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## 6. Ostatní informace

### Základní organizační schéma společnosti ČEZ k 1. 8. 2026



|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou součástí účetních výkazů a účetních závěrek zpracovaných v souladu s IFRS. Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Níže jsou uvedeny definice jednotlivých ukazatelů včetně specifikace složek, které nejsou přímo dostupné z účetních výkazů nebo z přílohy konsolidované účetní závěrky.

| Název ukazatele     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Čistý zisk očištěný | <p><u>Účel:</u> Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením zejména mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.</p> <p><u>Definice:</u> Čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnot goodwillu / badwillu) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.</p>       |
| Čistý dluh          | <p><u>Účel:</u> Ukazatel vyjadřuje reálný stav finančního dluhu firmy, tj. účetní hodnotu dluhů sníženou o peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a vysoce likvidní finanční aktiva. Využití ukazatele je primárně při posuzování celkové přiměřenosti zadlužení, tj. např. při porovnání s vybranými ziskovými či bilančními ukazateli.</p> <p><u>Definice:</u> Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části + Krátkodobá část dlouhodobých dluhů + Krátkodobé úvěry – (Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty + Vysoce likvidní finanční aktiva).</p> <p>Uvedené složky ukazatele s výjimkou položky Vysoce likvidní finanční aktiva jsou samostatně vykázány v rozvaze, přičemž položky vztahující se k aktivům držným k prodeji jsou vykázány v rozvaze odděleně.</p> |
| EBITDA              | <p><u>Účel:</u> Je základním ukazatelem provozní výkonnosti veřejně obchodovaných společností, který je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři. Hodnota EBITDA indikuje základní vygenerované cash flow z provozní činnosti za období, tj. jde o základní zdroj pro investiční a finanční výdaje.</p> <p><u>Definice:</u> Je součástí přílohy konsolidované účetní závěrky, bodu „Informace o segmentech“.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

#### Název ukazatele

##### Čistý dluh / EBITDA

**Účel:** Vyjadřuje schopnost firmy splácet svůj dluh a také její možnosti přijímat další dluh pro rozvoj podnikání. Skupina ČEZ pomocí tohoto ukazatele zejména vyhodnocuje přiměřenost své kapitálové struktury struktury a stability očekávaných peněžních toků.

**Definice:** Čistý dluh / EBITDA, přičemž u Čistého dluhu jde o stav ke konci reportovaného období a u EBITDA se jedná o klouzavou hodnotu za posledních 12 měsíců. Hodnota ke dni 30. 6. tak obsahuje Čistý dluh k 30. 6. a výši EBITDA dosaženého za období od 1. 7. předchozího roku do 30. 6. aktuálního roku.

Většina složek ukazatelů je přímo vyčíslena v konsolidované účetní závěrce Skupiny. Položky, které nejsou přímou součástí účetní závěrky, se týkají ukazatelů Čistý zisk očištěný a Čistý dluh (včetně odvozeného ukazatele Čistý dluh / EBITDA) a jsou vyčísleny následovně:

##### Ukazatel Čistý zisk očištěný – výpočet za sledovaná období:

| Čistý zisk očištěný                                                                                                                        | Jednotka       | I. – II. čtvrtletí 2025 <sup>5)</sup> | I. – II. čtvrtletí 2026 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------|-------------------------|
| Zisk po zdanění                                                                                                                            | mld. Kč        | 16,5                                  | 18,1                    |
| Nekontrolní podíly <sup>1)</sup>                                                                                                           | mld. Kč        | 0,2                                   | -0,6                    |
| Tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnoty goodwillu / badwillu) <sup>2)</sup> | mld. Kč        | 0,0                                   | 0,4                     |
| Opravné položky k developovaným projektům <sup>3)</sup>                                                                                    | mld. Kč        | –                                     | –                       |
| Ostatní mimořádné vlivy                                                                                                                    | mld. Kč        | –                                     | –                       |
| Dopad úprav Zisku po zdanění na daň z příjmů <sup>4)</sup>                                                                                 | mld. Kč        | -0,0                                  | -0,0                    |
| <b>Čistý zisk očištěný</b>                                                                                                                 | <b>mld. Kč</b> | <b>16,6</b>                           | <b>17,8</b>             |

1) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá řádku Zisk po zdanění přiřaditelný na: Nekontrolní podíly

2) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (očištění nezahrnuje zejména odpisy trvale zastavených investic)

3) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Ostatní provozní náklady

4) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Daň z příjmů

5) některé údaje byly v účetnictví upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v obdobném dokumentu vydaném k 30. 6. 2025

##### Vysoce likvidní finanční aktiva – součást ukazatele Čistý dluh (v mld. Kč):

|                                               | k 31. 12. 2025 | k 30. 6. 2026 |
|-----------------------------------------------|----------------|---------------|
| Krátkodobá dluhová finanční aktiva            | 17,6           | 8,2           |
| Dlouhodobá dluhová finanční aktiva            | -              | -             |
| Krátkodobé termínované vklady                 | -              | -             |
| Dlouhodobé termínované vklady                 | -              | -             |
| Krátkodobé majetkové cenné papíry             | -              | -             |
| <b>Celkem vysoce likvidní finanční aktiva</b> | <b>17,6</b>    | <b>8,2</b>    |

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

### Doplňující informace – ukazatel EBITDA v kontextu výkazu zisku a ztráty

|                                                                             | Jednotka       | I. – II. čtvrtletí 2025 | I. – II. čtvrtletí 2026 |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------|-------------------------|
| Provozní výnosy                                                             | mil. Kč        | 167 541                 | 159 727                 |
| z toho: společnosti se sídlem v České republice                             | mil. Kč        | 146 198                 | 139 795                 |
| z toho: společnosti se sídlem v jiných zemích světa                         | mil. Kč        | 21 343                  | 19 932                  |
| Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií a služeb <sup>1)</sup>           | mil. Kč        | -45 701                 | -48 563                 |
| Palivo a emisní povolenky                                                   | mil. Kč        | -22 142                 | -20 868                 |
| Osobní náklady                                                              | mil. Kč        | -22 009                 | -23 209                 |
| Další provozní náklady a výnosy <sup>2)</sup>                               | mil. Kč        | -3 800                  | -8 062                  |
| <b>EBITDA</b>                                                               | <b>mil. Kč</b> | <b>73 889</b>           | <b>59 025</b>           |
| Odpisy                                                                      | mil. Kč        | -28 414                 | -26 697                 |
| Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku                | mil. Kč        | -156                    | -423                    |
| Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku, netto <sup>3)</sup> | mil. Kč        | 114                     | 61                      |
| <b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>                      | <b>mil. Kč</b> | <b>45 433</b>           | <b>31 966</b>           |
| Ostatní náklady a výnosy celkem                                             | mil. Kč        | -5 889                  | -8 402                  |
| z toho: Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků                  | mil. Kč        | -58                     | -264                    |
| Daň z příjmů                                                                | mil. Kč        | -23 079                 | -5 482                  |
| <b>Zisk po zdanění</b>                                                      | <b>mil. Kč</b> | <b>16 465</b>           | <b>18 082</b>           |

1) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá součtu řádků: Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií, Služby.

2) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá součtu řádků: Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Materiál, Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti, Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám, Ostatní provozní náklady. Tento součet je poté snížen o položku Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku, netto.

3) Hodnota je uvedena v příloze k účetní závěrce.

Celkové součty a mezisoučty v pololetní finanční zprávě nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Výklad vybraných pojmů a zkratk

### Pojmy a zkratky

| Pojem | Komentář                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B2B   | Vztah mezi obchodními společnostmi; zkratka v angličtině, používá se pro popis komerčních transakcí, kde smluvní stranou není konečný zákazník (angl. Business-to-Business)                                                                                                                                       |
| BOZP  | Bezpečnost a ochrana zdraví při práci                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| CfD   | Rozdílová smlouva. Zajišťuje výrobcům elektřiny z OZE prodej jimi vyrobené elektřiny za stabilní, předem dohodnutou cenu (angl. strike price). V případě rozdílu mezi tržní a takto dohodnutou cenou elektřiny výrobce rozdíl v cenách buď od státu obdrží nebo jej státu uhradí. (angl. Contract for Difference) |
| FVE   | Fotovoltaická elektrárna                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| GDPR  | Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679 ze dne 27. dubna 2016 (obecné nařízení o ochraně osobních údajů) (angl. General Data Protection Regulation)                                                                                                                                                   |
| JE    | Jaderná elektrárna                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| OZE   | Zdroje energie, které mají při postupném spotřebovávání schopnost částečné nebo úplné obnovy. Patří mezi ně zejména sluneční, větrná nebo vodní energie, biomasa a bioplyn. (Obnovitelné zdroje energie)                                                                                                          |
| SÚJB  | Státní úřad pro jadernou bezpečnost (v České republice)                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                              |                                |                                                   |                                            |                  |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa společnosti | 3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Kontakty

|                                    | E-mail / internetová adresa                                                       | Telefon          |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Internetové stránky:</b>        |                                                                                   |                  |
| v češtině:                         | <a href="http://www.cez.cz">www.cez.cz</a>                                        |                  |
|                                    | <a href="https://www.facebook.com/SkupinaCEZ">www.facebook.com/SkupinaCEZ</a>     |                  |
|                                    | <a href="https://www.linkedin.com/company/cez">www.linkedin.com/company/cez</a>   |                  |
|                                    | <a href="https://www.instagram.com/skupina_cez">www.instagram.com/skupina_cez</a> |                  |
|                                    | <a href="https://www.youtube.com/skupinacez">www.youtube.com/skupinacez</a>       |                  |
| auf Deutsch:                       | <a href="http://www.cezdeutschland.de">www.cezdeutschland.de</a>                  |                  |
| en français:                       | <a href="http://www.cezfrance.fr">www.cezfrance.fr</a>                            |                  |
| in English:                        | <a href="http://www.cez.cz/en/home">www.cez.cz/en/home</a>                        |                  |
| e-mail:                            | <a href="mailto:cez@cez.cz">cez@cez.cz</a>                                        |                  |
| ID datové schránky:                | yqkc6s                                                                            |                  |
| <b>Tiskoví mluvčí Skupiny ČEZ:</b> |                                                                                   |                  |
| Roman Gazdík<br>(komunikace a PR)  | <a href="mailto:roman.gazdik@cez.cz">roman.gazdik@cez.cz</a>                      | +420 211 042 456 |
| Ladislav Kríž<br>(komunikace)      | <a href="mailto:ladislav.kriz@cez.cz">ladislav.kriz@cez.cz</a>                    | +420 211 042 383 |
| Petr Šuleř<br>(jaderná komunikace) | <a href="mailto:petr.suler@cez.cz">petr.suler@cez.cz</a>                          | +420 381 102 076 |
| <b>Vztahy s investory:</b>         |                                                                                   |                  |
| Barbara Seidlová                   | <a href="mailto:barbara.seidlova@cez.cz">barbara.seidlova@cez.cz</a>              | +420 211 042 529 |
| <b>Záležitosti ESG:</b>            |                                                                                   |                  |
| Zuzana Šillerová                   | <a href="mailto:zuzana.sillerova@cez.cz">zuzana.sillerova@cez.cz</a>              |                  |
| <b>Nadace ČEZ:</b>                 |                                                                                   |                  |
|                                    | <a href="http://www.nadacecez.cz">www.nadacecez.cz</a>                            | +420 211 046 730 |
|                                    | <a href="https://www.facebook.com/ceznadace">www.facebook.com/ceznadace</a>       |                  |
| e-mail:                            | <a href="mailto:info@nadacecez.cz">info@nadacecez.cz</a>                          |                  |
| ID datové schránky:                | a6k5sp6                                                                           |                  |
| <b>Ombudsman Skupiny ČEZ:</b>      |                                                                                   |                  |
| Josef Sedlák                       | poštou na adrese:<br>Ombudsman ČEZ<br>Jemnická 1138/1<br>140 00 Praha 4           |                  |
| Internetové stránky:               | <a href="http://www.cez.cz/ombudsman">www.cez.cz/ombudsman</a>                    |                  |

|                                                 |                                   |                                                         |                                               |                  |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. Představení Skupiny<br>ČEZ a hlavní události | 2. Řízení a správa<br>společnosti | 3. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – segmenty<br>a hospodaření | 4. Podnikání Skupiny<br>ČEZ – ostatní oblasti | 5. Finanční část | 6. Ostatní informace |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|

## Identifikace akciové společnosti ČEZ

### ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4  
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném  
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení: 1992  
Právní forma: akciová společnost  
IČO: 452 74 649  
LEI: 529900S5R9YHJHYKKG94  
Bankovní spojení: KB Praha 1, č. účtu 71504011/0100

Telefon: +420 211 041 111  
ID datové schránky: yqkcds6  
Internet: [www.cez.cz](http://www.cez.cz)  
E-mail: [cez@cez.cz](mailto:cez@cez.cz)

Uzávěrka obsahu Pololetní finanční zprávy 2026: 17. 8. 2026